



**YILLIK FAALİYET RAPORU**  
**2012**

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş.**

## İÇİNDEKİLER

<b>ŞİRKETLER</b>	<b>4</b>
<b>OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ</b>	<b>5</b>
<b>YÖNETİM KURULU</b>	<b>6</b>
<b>İCRA KURULU</b>	<b>7</b>
<b>BAŞKAN'DAN MESAJ</b>	<b>8</b>
<b>MÜHENDİSLİK VE İNŞAAT</b>	<b>10</b>
<b>ENERJİ</b>	<b>32</b>
<b>GAYRİMENKUL</b>	<b>36</b>
<b>SANAYİ VE TİCARET</b>	<b>42</b>
<b>SOSYAL FAALİYETLER</b>	<b>48</b>
<b>KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU</b>	<b>60</b>
<b>TEMEL RASYOLAR</b>	<b>86</b>
<b>2012 DENETÇİ RAPORU</b>	<b>87</b>
<b>BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU</b>	<b>88</b>

## Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

### 01.01.2012 - 31.12.2012 Dönemi Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

<b>Tescilli Şirket Adı:</b>	Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.
<b>Tescil veya Kuruluş Tarihi:</b>	1957
<b>Kayıtlı Olduğu Ülke:</b>	İstanbul / Türkiye
<b>Ticaret Odası Sicil Numarası:</b>	68194 / 2343
<b>Ödenmiş Sermaye:</b>	2.800.000.000 TL (Türk Lirası) (25 Mayıs 2012 itibarıyla) 1.829.191.983 ABD Doları (eşdeğeri)
<b>BS EN ISO 9001 Sertifika No:</b>	2008 Kayıtlı FS 57544
<b>BS EN ISO 14001 Sertifika No:</b>	2004 Kayıtlı EMS 71388
<b>OHSAS 18001 Sertifika No:</b>	2007 Kayıtlı OHS 71389
<b>Merkez Ofis Adresi:</b>	Balmumcu Mah. Zincirlikuyu Yolu No:10, 34349 Beşiktaş / İstanbul
<b>Tel:</b>	+90 212 376 10 00 (pbx)
<b>Fax:</b>	+90 212 272 88 69
<b>Resmi İnternet Sitesi</b>	<a href="http://www.enka.com">http://www.enka.com</a>
<b>E-posta:</b>	<a href="mailto:enka@enka.com">enka@enka.com</a>

# ŞİRKETLER

## MÜHENDİSLİK VE İNŞAAT

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.  
Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.  
Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Çimtaş Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.  
Çimtaş Borulama Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.  
Cimtas (Ningbo) Steel Processing Co. Ltd.  
IBH Engineering GmbH  
Capital City Investment B.V.  
Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.  
Kasktaş Arabia Ltd.  
Esta Construction B.V.  
Enka Teknik Genel Müteahhitlik Bakım İşletme Sevk ve İdare A.Ş.  
Titaş Toprak İnşaat ve Taahhüt A.Ş.  
Enet Proje Araştırma ve Müşavirlik A.Ş.  
Enka International Construction Ltd.  
Limited Liability Company Enmar  
Enka Holding B.V.  
Enka Construction and Development B.V.  
AECO Development L.L.C.  
Far East Development B.V.  
Covet B.V.  
Enka Power Systems B.V.

## ENERJİ

Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.  
Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.  
İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.  
Enka Enerji Üretim A.Ş.  
Enka Elektrik Üretim A.Ş.  
Enka Santral Hizmetleri A.Ş.

## GAYRİMENKUL

JSC Mosenka  
JSC Moskva Krasnye Holmy  
Enka Holding Investment S.A.  
Rumos S.A.  
City Center Investment B.V.  
Limited Liability Company Enka TC

## SANAYİ VE TİCARET

Enka Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.  
Pimaş Plastik İnşaat Malzemeleri A.Ş.  
Pimapen Logistic Center S.R.L.  
Entaş Nakliyat ve Turizm A.Ş.  
Airenka Hava Taşımacılığı A.Ş.  
Enka Finansal Kiralama A.Ş.

(Şirketlerin tam listesi 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar raporunda bulunmaktadır.)

# OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

**Tarih** : 12 Nisan 2013  
**Saat** : 14:00  
**Adres** : Balmumcu Mahallesi, Zincirlikuyu Yolu,  
Enka III. Binası, Konferans Salonu,  
Beşiktaş - İstanbul

## GÜNDEM

- 1- Genel Kurul Başkanlık Divanı'nın seçimi ve Başkanlık Divanı'na, Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nı imzalama yetkisinin verilmesi,
- 2- 2012 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Denetçi Raporu ile Bilanço ve Gelir Tablosu hesaplarının okunması ve görüşülmesi,
- 3- Bağımsız Denetçi Raporu'nun okunması ve görüşülmesi,
- 4- 2012 yılı içinde yapılan bağışların ortakların bilgisine sunulması,
- 5- 2012 yılı Bilanço ve Gelir Tablosu hesaplarının onaylanması,
- 6- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve Denetçiler'in ibrası,
- 7- Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilerin ücret politikasının ortakların bilgisine sunulması,
- 8- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimi,
- 9- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin huzur haklarının tespiti,
- 10- Bağımsız Denetleme Kuruluşu seçiminin onaylanması,
- 11- Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'nin müzakeresi ve onaylanması,
- 12- 2012 yılı Bilanço kârının dağıtımı hakkında karar alınması,
- 13- Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyum amacıyla hazırlanan Şirket Ana Sözleşmesinin 4, 6, 17, 18, 23, 24, 26, 32, 33, 37, 39 ve 41'inci maddelerinin değiştirilmesi ve Geçici Madde-1'in kaldırılmasına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 11.03.2013 tarih 2427 sayılı ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan 14.03.2013 tarih 1799 sayılı alınmış onaylar doğrultusundaki tadil tasarısının ortakların onayına sunulması,
- 14- SPK 09.09.2009 tarih ve 28/780 sayılı kararı uyarınca, 3'üncü kişiler lehine verilmiş Teminat, Rehin, İpotek ve kefaletlerin toplam tutarının ortakların bilgisine sunulması,
- 15- Yönetim Kurulu Üyeleri'ne T.T.K.'nun 395 ve 396'ncı maddelerindeki yazılı işlemlerin ifası için gerekli iznin verilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2012 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
- 16- Dilek ve temenniler.

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



Sinan Tara  
Yönetim Kurulu Başkanı  
(İcracı Üye)



Haluk Gerçek  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
(İcracı Üye)



Erdoğan Turgut  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(İcracı Olmayan Üye)



E. Melih Araz  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(İcracı Olmayan Bağımsız Üye)



V. Ergin İmre  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

## İCRA KURULU ÜYELERİ



A. Mehmet Tara



M. Gökhan Sağnaklar



Alp Doğuoğlu



Fikret Güler



B. Burak Özdoğan



C. Şan Gürdamar



Özger İnal



S. Oğuz Kırkgöz



Zafer Gür



Asaf Yener

## BAŞKAN'DAN MESAJ



Değerli Ortaklarımız;

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu adına, 2012 yılındaki faaliyetlerimizi ve 2013 yılına ilişkin beklentilerimizi paylaşmak için toplandığımız Yıllık Olağan Genel Kurulu'muza katılımınızdan dolayı teşekkürlerimizi ve en derin saygılarımızı sunarız.

2012 yılı sonunda Enka'nın özsermayesi 5,1 milyar ABD Doları, konsolide cirosu 5,75 milyar ABD Doları ve konsolide kârı ise 630 milyon ABD Doları seviyelerinde gerçekleşmiştir.

Enka'nın faaliyetlerinde odaklandığı sektörler, mühendislik ve inşaat, enerji üretimi, gayrimenkul yatırım ve yönetimi ile sanayi ve ticarettir.

Mühendislik ve inşaat sektörü, son senelerde dünya genelinde krizden en çok etkilenen sektörlerden biri olmasına rağmen, şirketimizin almış olduğu sağlıklı kararlar ve kârlı bir şekilde devam eden büyük inşaat projelerinin ciroya katkısının artmış olması neticesinde 218 milyon ABD Doları net kâr elde edilmiş ve %35 oranında konsolide kâra katkı sağlamıştır.

2012 yılında inşaatı tamamlanan ya da devam eden projeler arasında; Romanya'da Transilvanya ve Kosova'da Morina-Merdare otoyolları; Moskova'da doğum hastanesi projesi, Moscow City'de 12'nci parsel üzerinde çok amaçlı ofis ve rezidans kompleksi; Kazakistan'ın Bautino Bölgesi'nde Hazar Denizi açık deniz inşaat işleri ve yapay adalar inşa projesi; Burundi, Dominik Cumhuriyeti, Ekvator Ginesi, Afganistan ve Papua Yeni Gine'de ABD elçilik binaları, Umman'da Maskat Uluslararası Havaalanı, Irak Basra'da Mecnun Petrol Sahası'nda bulunan mekanik, elektrik ve enstrümantasyon işi, Rusya'da Kuntsevo Alışveriş Merkezi ve Habarovsk Rafinerisi çelik ve montaj işleri, Kazakistan'ın Tengiz Bölgesi'nde altyapı ve bakım onarım işleri ile Çimtaş'ın, yıl içinde başta GE Energy olmak üzere çeşitli projeler için gaz türbinlerine yönelik borulama sistemlerinin üretimleri ve Enka Teknik'in imzaladığı Libya Obari'de 640 MW gücünde gaz türbini projesi bulunmaktadır.

Geçtiğimiz yıl yukarıdaki mevcut projelere ek olarak yeni alınan projeler ise; Irak Erbil Bölgesi'nde kombine çevrim santrali projesi, Gabon Devleti için yapılan başkanlık sarayı projesi, Irak Basra bölgesindeki 126 MW'lık enerji santrali projesi, Rusya, Berezovskaya Kömür Santrali kazan mekanik montaj işleri, Moscow City'de 12'nci parsel üzerinde çok amaçlı ofis ve rezidans kompleksi kontratı'na ek olarak elektro-mekanik ve mimari işler olmuştur. Ayrıca Enka Teknik'in Irak'ta üstlenmiş olduğu Al-Najybia 500 MW gücündeki gaz türbin santrali ve Irak Rumaila'da ham petrol pompalama istasyonu, Çimtaş'ın İzmit Körfez Geçişi Projesi'nde imzalamış olduğu çelik işleri ve bağlı şirketlerinin almış oldukları diğer işlerle birlikte geçen sene toplamda yeni işlerin Enka payı 1,8 milyar ABD Doları seviyesine ulaşmıştır.

2013 yılında da başta enerji ve petrol bağlantılı projeler olmak üzere, inşaat segmentindeki kriterlerimizden ödün vermeden, yeni projeler üstlenmek üzere tüm gücümüzle çalışmalarımızı devam ettirmekteyiz.



Enerji üretimi alanında Enka, Yap-İşlet modeli çerçevesinde işletilen ve %100 hissesine sahip olduğu toplam 3.854 MW kurulu güç kapasiteli Gebze, Adapazarı ve İzmir'de bulunan doğalgaz kombine çevrim santralleriyle, Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik enerjisi üreticisi olup ülkenin 2012 elektrik ihtiyacının yaklaşık %13,2'sini karşılamıştır. 2012 yılında enerji segmentimizin konsolide ciroya katkısı 3,7 milyar ABD Doları seviyesine yaklaşmıştır.

Geçen sene doluluk oranlarındaki artış ile birlikte 442 milyon ABD Doları'nın üzerinde gelir elde ettiğimiz gayrimenkul sektöründe, Rusya'da kurulu şirketlerimiz aracılığıyla, A sınıfı ofis binaları ile alışveriş merkezlerinin yatırım ve yönetimini sürdürmekteyiz. Sene sonu itibarıyla, tamamı Moskova'da bulunan 330.000 metrekare A sınıfı net kiralanabilir ofis alanına, bir otele ve biri hariç tamamı Moskova'da olan 215.000 metrekare kiralık alanı bulunan alışveriş merkezlerine sahip bulunmaktayız. Yönetimini üstlendiğimiz ofis binalarının tamamında dünyanın önde gelen uluslararası şirketlerine ev sahipliği yapmaktayız. Enka adının kalite ile özdeşleşmiş olmasının yanı sıra, şirketimizin verdiği sözleri eksiksiz olarak yerine getirmesi de gayrimenkul geliştirme ve yönetiminde başarımızı arttırmaktadır. Bu segmentte gerçekleştirdiğimiz yatırımların borçla finanse edilmeyerek bu segmentten elde edilen gelirlerle yapılması bizi diğer gayrimenkul yatırım şirketlerinden ayıran en temel özelliktir. Şirketin faaliyetinin sadece kira geliri elde etmeye odaklanması yönündeki kararımız doğrultusunda, Enka TC'nin sahip olduğu perakende aktiflerine ilişkin devir işlemleri 127 milyon Euro tahsilatla gerçekleşmiştir. Şirketin ilk sahip olduğu ve düşük kiralama alanı olan Kuntsevo Alışveriş Merkezi'nin yıkılarak yerine ofis alanı ve rezidansların da olduğu ve toplam inşaat alanı 242.000 metrekareyi bulan, yaklaşık 425 milyon ABD Doları yatırım öngördüğümüz daha büyük alanlı modern bir alışveriş merkezinin inşa edilmesine 2011 yılında başlanmış olup 2014 yılının ilk yarısında tamamıyla hizmete girecektir. Bunun dışındaki bazı alışveriş merkezlerinin de yenilenmelerine yönelik proje geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.

2012 yılında, sanayi ve ticaret faaliyetlerinden 395 milyon ABD Doları ciro elde edilmiştir.

Finansal olarak güçlü yapımız sayesinde ve bir dünya şirketi olmanın verdiği sorumluluk bilincimiz ile siz sayın ortaklarımızın bize vermiş olduğu güven ve destekle büyümeye yönelik yoğun bir biçimde çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

Tüm ortaklarımıza sağlık ve başarı dolu günler dileriz.

SİNAN TARA

Yönetim Kurulu Başkanı  
20 Mart 2013

# MÜHENDİSLİK VE İNŞAAT

## Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin bugüne kadar gerek tek başına, gerek ortaklıkları kanalıyla yurt içi ve yurt dışında üstlendiği projelerin toplam tutarı 30 milyar ABD Doları seviyesini geçmiştir.

2012 yıl sonu itibarıyla mühendislik ve inşaat segmentimizde kalan iş tutarı 3,24 milyar ABD Doları seviyesinde olup ülkeler bazında sırasıyla; Umman Sultanlığı 1 milyar 290 milyon, Irak 609 milyon, Rusya 546 milyon, ABD elçilik projeleri 341 milyon, Gabon 119 milyon ve diğer projeler için 335 milyon ABD Doları'dır. Ayrıca grup şirketlerimizin kalan işlerinin toplam tutarı 1,2 milyar ABD Doları seviyesindedir.

2012 yılında Enka'nın gelirlerine konsolide olarak bakıldığında, mühendislik ve inşaat segmentinde cironun 1,4 milyar ABD Doları seviyesinde olduğu görülmektedir.

Bu segmentteki çalışmalarımız sırasında, 2002 yılından beri OHSAS 18001 ve ISO 14001 sertifikalarına sahip şirketimizin "sıfır kaza" politikasına paralel olarak proaktif şekilde yürütmekte olduğumuz çalışmalar ile kayıp günlük kaza sıklık oranımız bu sektördeki dünya liderlerinin seviyesindedir.

2012 yılında tamamlanan veya devam eden projelere ilişkin bilgiler bu faaliyet raporunda sunulmuştur.

## Transilvanya Otoyol Projesi

### Romanya

Transilvanya Otoyol Projesi, Targu Mures, Cluj Napoca, Zalau ve Oradea gibi ana şehirler üzerinden Romanya'nın merkezindeki Brasov şehrinden başlayıp, Romanya-Macaristan sınırında, ülkenin kuzey doğusunda bulunan Bors'ta son bulacak olan, 2x2 şeritli, modern ve yüksek standartlı bir projedir. Projenin işvereni Romanya Karayolları Genel Müdürlüğü'dür. Enka ve Bechtel International, Inc. şirketleri %50 - %50 Müşterek Teşebbüs Ortaklığı ile, projenin 112 kilometrelik kısmında faaliyet göstermektedir. İlgili kısmın, öngörülen tahmini bedeli yaklaşık 1,5 milyar Euro'dur.

Haziran 2004'te başlayan projenin, tüm uluslararası kalite ve güvence standartlarına uygunluk içerisinde 2013 yılının sonunda tamamlanması planlanmaktadır. Transilvanya Otoyol Projesi tamamlandığında Romanya ile Batı Avrupa bağlantısı açısından kritik önem taşıyacak ve ülkenin karayolu sisteminin temel taşlarından birini oluşturacaktır. Otoyol tamamlandığında, seyahat sürelerini azaltacak olup, mevcut şartlarda Romanya - Macaristan sınırındaki Bors'tan, ülkenin merkezindeki Brasov'a süren dokuz saatlik yolculuğu, üç buçuk saatten aza indirecektir. Romanya ekonomisinin Avrupa ekonomisine entegrasyonu açısından önemli olan bu otoyol, Avrupa ile Orta Asya pazarlarının birbirine bağlanmasını da sağlayacaktır. Romanya, gerek inşaat aşamasıyla, gerekse otoyolun tamamlanmasından sonra bu proje sayesinde önemli ekonomik kazanımlar elde edecektir. Yeni ulusal otoyol ülkenin altyapısını, AB'deki yeni ekonomik iş ortaklarının seviyesine getirecektir. Otoyol, trafik sıkışıklığını azaltacak, güvenliği arttıracak ve ülkeyi yeni turistik ve ticari imkânlarla açarak Karadeniz ile Batı Avrupa arasında tercih edilen bir güzergâh olacaktır.

Enka ve Bechtel'in dizayn, tedarik ve inşaatını üstlendiği 112 kilometrelik bölümde toplam 8.950 metre uzunluğunda 86 adet köprü ve üst geçit bulunmaktadır. Bunların yanında projenin ana miktarları şu şekildedir; 16,7 milyon metreküp kazı, 11,4 milyon metreküp dolgu, toplam 153.942 metre uzunluğunda 8.526 adet kazık imalatı, 325 adet menfez, 1.536.000 ton asfalt, 2.367.000 metreküp alt temel, 460 kilometre oto korkuluk ve 330.000 metre drenaj kanalıdır.



*Transilvanya Otoyol Projesi - Romanya*

2012 yılında Enka ve Bechtel olarak saha çalışmalarına, Bölüm 3C'de ağırlıklı olarak 42'nci ve 60'uncu kilometreler arasında, Bölüm 2b'de ise yerel yollarda devam edilmiştir. 2012 yılının son çeyreğiyle birlikte, işverenin yaşadığı proje finansıyla ilgili zorluklar sebebiyle, mevcut iş programı işverenden gelen talep doğrultusunda kısmen yavaşlatılmıştır.

2012 yılında projede, 22.500 metreküp beton dökümü, 120.000 metreküp ariyet kazısı ile dolgu ve kazı işleri tamamlamıştır. Günlük maksimum üretim miktarları 1.400 metreküp kazı, 1.700 metreküp dolgu ve 350 metreküp beton dökümü gerçekleştirilmiştir.

2012 yılı sonuna kadar, Cluj yakınlarında Bölüm 2b işlerinin %97,2'si ve Oradea yakınlarındaki Bölüm 3C işlerinin ise %50,3'ü tamamlamıştır. 2012 yılı boyunca, ortalama 600'ün üzerinde direkt personeli, 300 civarında taşeron ve tedarikçileri ile hizmet sektöründe binlerce dolaylı çalışanıyla, yerel ekonomiye katkı sağlanmıştır.

Ekip çalışmasıyla, 2012 yılında kayıp zamanlı kazasız 1,67 milyon adam-saat çalışma süresiyle ve çalışanlarına 3.700 saat iş güvenliği eğitimi verilerek proje emniyetli bir çalışma alanı haline getirilmiştir.

### **Morina-Merdare Otoyol Projesi**

#### **Kosova**

Nisan 2010 tarihinde Bechtel-Enka Ortak Girişimi ve Kosova Cumhuriyeti Ulaştırma ve Telekomünikasyon Bakanlığı arasında imzalanan sözleşme ile Arnavutluk sınırındaki Vermice'den Sırbistan sınırındaki Merdare'ye uzanan koridorunun bir parçası olan ve Kosova'nın güneybatısını, sırasıyla Prizren, Suhareke, Malisheva, Priştina, Leban, Merdare'den geçerek ülkenin kuzeydoğusuna bağlayan 112 kilometrelik otoyol projesidir. Sözleşme bedeli 658 milyon Euro'dur. Otoyol projesi %50 ortaklıklı Bechtel firması ile birlikte imzalanmıştır.



*Morina-Merdare Otoyol Projesi - Kosova*

Mobilizasyon dahil 18 ay gibi kısa bir sürede, otoyolun 40 kilometrelik ilk kısmı Kasım 2011'de trafiğe açılmıştır. Projenin Duhel kavşağına kadar olan 4,2 kilometrelik kısmı Temmuz 2012'de, 5'inci bölümün sonuna kadar olan 18 kilometrelik kısmı ise Kasım 2012'de trafiğe açılmıştır. Bir diğer 18 kilometrelik kısmın inşaatına ise başlanmış olup 2013'ün son çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir.

Proje 2x2 şerit olup, toplam platform genişliği 27,5 metredir. Otoyol TEM standartlarına göre dizayn edilmiştir. Projede 9 köprülü kavşak, 4 adet dinlenme ve servis alanı ile 4 adet bakım alanı bulunmaktadır.

Projede toplam 33,5 milyon metreküp kazı, 16 milyon metreküp dolgu, 372 bin metreküp beton, 1,2 milyon metreküp alt temel ve çimento karışımı temel, 850 bin ton asfalt, 170 bin metre borulu drenaj ve 475 adet her biri 40 metre uzunluğunda öngermeli U-kiriş mevcuttur.

Projede 17 adet viyadük veya köprü bulunmakta olup, yükseklikleri 10 metre ile 48 metre arasında değişmektedir. En uzun köprü boyu 560 metredir. Bu imalatların %80'lik kısmı tamamlanmıştır.

Projenin en yoğun döneminde 3.829 personel çalışmış olup, projede Kosova, Türkiye, Arnavutluk, Romanya, Makedonya, İngiltere, ABD vb. 13 ayrı ülke vatandaşı görev almış, toplam çalışan personelin %65'i Kosova vatandaşlarından oluşmuştur.

Toplam 1.650 adet iş makinesi bulunan projede 3 adet kamp faaliyet göstermekte olup, toplam barındırma kapasitesi 1.400 kişidir.

Proje sadece Kosova'yı bir uçtan öbür uca bağlamakla kalmayıp, Kosova ile Arnavutluk'u da birbirine bağlamıştır. Kosova'nın, Arnavutluk Durrës limanına ulaşımını kolaylaştırmıştır. Daha önce tüm ticaretini Makedonya üzerinden yapmak zorunda kalan Kosova için Arnavutluk Otoyol Projesi'nin tamamlanması ve Priştina ile Tiran arasındaki mesafeyi kısaltması ayrıca önem arz etmektedir. Yapılan bu yatırımlar sayesinde bölgenin ekonomik olarak daha üretken hale gelmesi sağlanacaktır.

Her iki otoyolun açılmasından önce günlük araç sayısı 1.500 civarında iken, özellikle yaz aylarında bu sayının 20 bin seviyelerine ulaşacağı tahmin edilmektedir. Hizmete açılan otoyollar şu anda mevcut olan Sırbistan, Makedonya, Arnavutluk ve Karadağ arasındaki en güvenilir, modern, hızlı, konforlu ve ekonomik yollar olarak hizmet vermektedir.

Otoyol inşaatında Kosova ve Arnavut firmaları da çalışma imkânı bulmuş ve kendilerine büyük ölçekte iş ve deneyim edinme imkânları sunulmuştur. Ek olarak çalışan tüm personelin iş güvenliği ve iş geliştirme eğitimleri de Bechtel-Enka Ortak Girişimi tarafından sağlanmıştır. Verilen tüm eğitimlerin ve gösterilen hassasiyetin sonucu olarak kayıp zamanlı kazasız 3,84 milyon adam-saat çalışma süresi aşılmıştır. 2012 yılı içerisinde 19.408 kişiye toplam 35.135 saat olmak üzere, 52 farklı alanda iş güvenliği eğitimi verilmiştir.

Proje başlangıcından bugüne, günlük olarak ulaşılan maksimum değerler; 135 bin metreküp kazı, 55 bin metreküp dolgu, 1.300 metreküp beton, 23 bin ton alt temel ve 8.500 ton asfalt üretimi olarak gerçekleşmiştir.

### **Maskat Uluslararası Havaalanı Geliştirme Projesi, Ana Kontrat 3 Maskat, Umman Sultanlığı**

Maskat Uluslararası Havaalanı Geliştirme Projesi Umman Sultanlığı'ndaki en büyük inşaat projesidir. Geliştirme çalışmaları Ana Kontratlar ve Standart Ulusal Kontratlar olmak üzere 11 bölüme ayrılmıştır. Ana Kontrat 3 (MC3), Yolcu Terminal Binası Tasarım Geliştirme ve İnşaatı, geliştirme projesinin en geniş kapsamını oluşturmaktadır. Proje tamamlandığında Maskat Uluslararası Havaalanı yılda 12 milyon yolcu kapasitesine ulaşacak, sonrasında yapılacak ilavelerle yılda 24 ila 36 milyon yolcuya kadar genişletilebilecektir.



*Maskat Uluslararası Havaalanı - Umman Sultanlığı*

Ulaştırma ve İletişim Bakanlığı (İşveren) 23 Şubat 2011'de MC3'ü Bechtel, Enka ve Bahwan şirketlerinden oluşan konsorsiyuma 706 milyon Umman Riyali (1,8 milyar ABD Doları) kontrat değeriyle ihale etmiştir.

Bechtel ve Enka'nın %50-%50 pay sahibi oldukları Bechtel Enka Ortak Girişimi'nin konsorsiyumdaki payı %77'dir. Konsorsiyumun diğer üyesi Bahwan ise mekanik ve elektrik işleri üzerine uzmanlaşmış olup Umman'ın en büyük inşaat şirketlerinden biridir.

Kapalı bina alanı toplam brüt 647.480 metrekaredir. Projenin 38 ay içerisinde, 2014 yılı itibarıyla tamamlanması planlanmıştır. İş kapsamı yaklaşık 470 bin metreküp beton, 80 bin ton demir donatı, 4 milyon metreküp toprak işleri, 30 bin ton yapı çeliği, 135 bin metrekare cephe, 175 bin metrekare çatı, 225 bin metrekare blok, 600 bin metrekare yer ve 600 bin metrekare duvar kaplama işlerinden oluşmaktadır.



*Maskat Uluslararası Havaalanı - Umman Sultanlığı*

2012 yılsonu itibarıyla makina parkındaki ana ekipman sayısı 1.683 olup, bunlardan 493'ü ağır iş ekipmanlardır. Tasarım çalışmaları 2012 yılı boyunca sürdürülmüş ve tamamlanmaya yaklaşmıştır. İnşaat işleri yıl boyunca devam etmiş, yolcu terminal binası, kuzey ve güney binaları ve giriş binalarında yapı çeliği montaj işleri başlatılmıştır. Bu binaların mimari işleri de 2012 yılı içinde başlatılmıştır. Bunların yanısıra, 2012 yılı son çeyreğinde yedek akçeli ek binalar için inşaat işleri başlatılmıştır. Yılsonu itibarıyla 18 bin metreküp grobeton ve 280 bin metreküp yapısal beton dökülmüş ve 4 bin ton yapı çeliği monte edilmiştir.

Proje kayıp zamanlı kazasız 6,96 milyon adam-saat'e ulaşmıştır. 2012 yıl sonu itibarıyla projenin %37'si tamamlanmıştır.

Personelin Maskat'a mobilizasyonu 2012 yılında da sürdürülmüştür. 2012 sonu itibarıyla proje sahasında 968'i teknik-idari personel ve 11.538'i işçi olmak üzere toplam 12.506 çalışana ulaşmıştır. 316 personel ise tasarım çalışmalarını yürütmek üzere İstanbul ve Yeni Delhi'de görev yapmaktadır. Bunun yanısıra inşaat taşeronu çalışan sayısı 624'e ulaşmıştır. 2012 yılsonu itibarıyla 12.822 toplam çalışan sayısına ulaşmıştır.

## **Açık Deniz İnşaat İşleri ve Yapay Adalar İnşa Projesi Bautino, Hazar Denizi – Kazakistan**

Kuzey Hazar Denizi'nin en sert tabiatında yer alan Kaşagan Bölgesi, dünya üzerinde son 30 yıl içerisinde keşfedilen en büyük petrol sahası olma özelliğine sahiptir. Bechtel-Enka ortaklığı, 1998 yılından beri Kaşagan Petrol Bölgesi'nin gelişimi kapsamında pekçok proje üstlenmiştir.



*Açık Deniz İnşaat İşleri ve Yapay Adalar İnşa Projesi - Kazakistan*

Nisan 2005'te Enka ve Agip KCO arasında, Kaşagan Petrol Sahası üzerinde yapay adaların ve muhtelif açık deniz yapılarının inşasını kapsayan "Açık Deniz İnşaat İşleri" kontratı, Ekim 2008 itibarıyla asli döneminin sonuna gelmiştir. Buna karşın, kontrat iki tarafın mutabakatıyla Ekim 2012'ye kadar uzatılmıştır.

2012 yılı içerisinde Enka, proje üssünün konuşlanmış olduğu Bautino kıyı kasabasının yaklaşık 180 deniz mili açığındaki Kaşagan Petrol Sahası içerisinde yer alan A ve D Blok yapay adalarının inşasına devam etmiştir. 2013 yılında Kaşagan Sahası'ndan ilk petrol üretiminin başlatılması planlandığı için 2012 yılı yoğun olarak üretim yapay adaları olan A ve D Blok üzerinde yol ve çevre düzenlemeleri işlerine ayrılmıştır.

2012 inşaat sezonunda ortalama 1.100 çalışanla, planlanan işler taahhüt edildiği iş takvimine göre bitirilmiştir.

16 Ekim 2012 tarihinde 8 yıl süren kontrat tamamlanırken, 11 milyon adam-saat kayıp zamanlı iş kazası olmadan çalışma süresine ulaşılmıştır. Kontratın son 3 yılında ise hiç iş kazası olmamıştır.

Kasım 2012'de Agip KCO ile 6 ay süreli ve 2 adet üçer aylık uzatma opsiyonu olan, yapay adaların devreye alınması esnasında yetişmiş iş gücü ve ekipman sağlamak için yeni bir kontrat daha imzalanmıştır.



*ABD Elçilik Binası – Saraybosna, Bosna-Hersek*

### **ABD Elçilik Projeleri**

#### **Cibuti, Burundi, Ekvator Ginesi, Afganistan, Dominik Cumhuriyeti ve Papua Yeni Gine**

Amerikan Caddell Construction Co. ile Enka arasında, İstanbul İstinye’de, 2003 yılında tamamlanan ABD Konsoloslugu Projesi’ndeki işbirliğinin ardından diğer ülkelerde yapılacak elçilik binalarının inşaat işlerinin de ortak yürütülmesi konusunda anlaşmaya varılmıştı.

Amerika Birleşik Devletleri Denizaşırı İnşaat Operasyonları Dairesi’nin işveren konumunda bulunduğu bu projeler arasında yer alan Kamerun ABD elçilik binasının 2005 yılında tamamlanmasının ardından, Gine, Mali ve Sierra Leone elçilik binaları 2006 yılında, Cezayir ve Nepal elçilik binaları 2007 yılında, Saraybosna 2010 yılında, Cibuti 2011 yılında, Burundi ise 2012 yılında bitirilmiştir. 2010 yılında Afganistan, Dominik Cumhuriyeti ve Ekvator Ginesi elçilik binaları inşaatı eklenmiştir. 2011 yılında Papua Yeni Gine Elçilik binası ile Afganistan projesine 42.500 metrekarelik 2 yeni bina ilave edilmiştir.

Bu altı projenin toplamı 1,14 milyar ABD Doları’nın üzerindedir. 2012 sene sonu itibarıyla ilerlemeleri; Dominik Cumhuriyeti için %52, Ekvator Ginesi için %79 ve Afganistan için ise %9 seviyelerindedir. Papua Yeni Gine’nin mobilizasyonuna Temmuz 2012’de başlanmıştır. Ekvator Ginesi’nin Mayıs 2013’te, Dominik Cumhuriyeti’nin Ekim 2013’te, Papua Yeni Gine’nin Mayıs 2014’te Afganistan’ın da 2017’nin ilk çeyreğinde teslim edilmesi planlanmaktadır. 2012 yılının sonunda 5 projede fiili olarak çalışan sayısı toplam 1.638 kişidir.

### **Erbil Kombine Çevrim Santralı Projesi**

#### **Erbil, Irak**

Erbil Kombine Çevrim Santralı, Irak’ta Erbil şehrinin 20 kilometre güneyinde yer almakta olup, tamamlandığında Irak’ta yapılan ilk kombine çevrim santralı olacaktır. Bölgenin enerji ihtiyacının yaklaşık %25’i santral tarafından karşılanacaktır. Enka ile yatırımcı Mass Group Holding Limited, basit çevrim teknolojisine sahip mevcut Erbil Bağımsız Enerji Projesi’ni (IPP) kombine çevrim teknolojisine dönüştürme kapsamında bir sözleşme imzalamıştır. Proje kapsamında, mühendislik, satınalma ve inşaat-montaj işleri (EPC) yer almaktadır.





*Kombine Çevrim Santralı Projesi – Erbil, Irak*

Kontrat kapsamında yer alan ana işler, sekiz adet atık ısı kazanı (HRSG), iki adet 250 MW gücünde buhar türbini (STG), iki adet jeneratör step-up trafosu (GSU), 400 kV'luk şalt sahası ve soğutma sistemidir. Kapsamda ayrıca basit çevrim enerji santralini 4x4x1 şeklinde iki bloktan oluşacak kombine çevrim santralına dönüştürülmesi projesi için gerekli olacak diğer tamamlayıcı ekipmanlara ilişkin inşaat ve montaj işleri de dahil olmak üzere projelendirme, satınalma, montaj ve işletmeye alma işlerinin bütünü yer almaktadır.

Enerji tesisi kombine çevrim olarak çalışmaya başladığında 1.500 MW kurulu güce ulaşacaktır. Proje Nisan 2012'de başlamış olup, Ocak 2015'te tamamlanması planlanmıştır. 2012'de mobilizasyon işlerinin tamamı, inşaat işlerinin %17'si, satın alma işlerinin %30'u ve dizayn işlerinin de %54'ü tamamlanmıştır.

Erbil Kombine Çevrim Santralı Projesi, başlangıcından 2012 sene sonuna kadar 490.514 adam-saat kayıplı iş kazasız çalışma gerçekleştirmiş olup, proje personel sayısı 465 kişiye ulaşmıştır.

### **Moscow-City Plot 12 Çok Amaçlı İş Merkezi Projesi Moskova, Rusya**

Moskova'nın iş hayatındaki son yılların prestij merkezi "Moscow-City" bölgesinde yer alan Plot 12 Çok Amaçlı İş Merkezi Projesi'nin işvereni Techinvest'tir. Toplam 5 etaptan oluşan projenin toplam kontrat tutarı 433 milyon ABD Doları'dır. Projedeki ana kalemler; radye temel yapımı, stilobat temel kazık işleri, çelik ve betonarme işleri, cephe ve mimari işler, elektro-mekanik işleri ile asansör ve yürüyen merdiven montajlarını kapsamakta olup, Enka payı %100'dür.

2012 yılında yapılan işler; 9.800 metreküp beton dökümü, 1.200 ton demir işçiliği, 6.130 ton çelik montajı işleri, 23 bin metrekare duvar örüm işleri ve 11 bin metrekare sıva işçiliği yapılarak, toplam 52 bin metrekare duvar yüzeyi hazır hale getirilmiştir. Toplam 21 kilometre kablo kanalının döşendiği projede, şimdiye kadar 45 kilometre kablo kullanılmış olup, 54 kilometre borulama işi tamamlanmıştır. 2012 yıl

sonu itibarıyla, betonarme ve çelik işlerinde %91 ilerleme sağlanmışken, elektro-mekanik ve mimari işlerde ilerleme %20 seviyesine ulaşmıştır. Toplam 1.120 çalışanı olan projenin, teslim tarihi Aralık 2013 olup, tüm çalışmalar bu yönde devam etmektedir.



*Plot 12 Çok Amaçlı İş Merkezi Projesi – Moskova, Rusya*

### **Lukoil Enerji Santrali Basra, Irak**

Basra’da bulunan Batı Kurna 2 Petrol Sahası’nda yapılacak olan 126 MW gücünde gaz türbin enerji santrali, gaz arıtma sistemi, güç dağıtım sistemleri ve bununla ilgili tesislerin EPC kontrat işleri, Enka ve Lukoil Mid-East Limited (LMEL) arasında, Aralık 2011’de imzalanmış olup, kontrat tutarı 236 milyon ABD Doları’dır. Projenin Mart 2014’te tamamlanması öngörülmüştür.

Proje FEED dizayn, detaylı mühendislik, satın alma, inşaat ve ön devreye alma işlemlerini kapsamakta olup, performans testleri de Enka tarafından yapılacaktır. Proje, her biri basit çevrimde 42 MW nominal elektrik üretme kapasitesine sahip olan General Electric’e ait üç adet GE MS6001B model API sınıfı ağır hizmete uygun gaz yakıtlı türbin jeneratörlerinden faydalanacaktır.

2012 yıl sonu itibarıyla mühendislik, satınalma ve inşaat ilerlemeleri sırasıyla %75, %54 ve %4’e ulaşmış olup, projenin genel ilerlemesi %45 olmuştur. Ayrıca mühendisliği tamamlanmış bütün kritik ekipmanların satın alma siparişleri verilmiş, saha mobilizasyonu tamamlanmış, sahada da hafriyat, dolgu, kazık çakım ve temel betonarme işlerine başlanmıştır. Proje, işgücü kayıplı kaza olmaksızın 500 bin adam-saate başarıyla ulaşmış olup, 450 kişilik bir saha ekibinden oluşmaktadır. En yoğun döneminde sahadaki personel sayısının 800’e yaklaşacağı öngörülmektedir.



*Lukoil Enerji Santrali Projesi - Basra, Irak*

Mevcut kontrat kapsamındaki işlerin yapımı devam ederken, Enka ve LMEL, projenin kapasitesinin 126 MW'tan 252 MW'a arttırılması ve santralin devreye alınması hizmetlerini de kapsayan ilave işler üzerinde anlaşarak ilgili sözleşme dökümantasyonunu paraflamışlardır. Aralık 2012'de Enka, LMEL'den ilave işler için bir niyet mektubu almıştır. İlave sözleşmenin, lokal idarelerden gerekli onayların alınmasını müteakip, 2013 yılının ilk yarısında imzalanarak yürürlüğe girmesi beklenmektedir.

### **Mekanik, Elektrik ve Enstrümantasyon İşleri, Birinci Etap Üretim Projesi Basra, Irak**

Basra Şehri'nin 70 kilometre kuzeyinde bulunan Majnoon Petrol Sahası, kanıtlanmış 12,8 milyar varil petrol rezervi ve bu rakamın oldukça üzerindeki potansiyeli ile dünyanın en zengin petrol sahalarından birisidir. 2009 yılının Aralık ayında, günlük 1,8 milyon varil petrol üretim hedefi ile Irak Hükümeti, Majnoon Petrol Sahası'nın işletimini, Royal Dutch Shell ve Petronas firmalarının oluşturduğu konsorsiyuma devretmiştir.

Temmuz 2011'de, Shell Iraq Petroleum Development (SIPD) şirketinin açtığı, projenin başlangıç etabı olan "İlk Ticari Üretim" kapsamında, günde 100 bin varil ham petrol üretecek merkezi petrol işleme tesisi ve 3 adet kuyu başı tesisinin mekanik, elektrik ve enstrümantasyon (MEI) işlerinin ihalesini 70 milyon ABD Doları kontrat bedeliyle Enka kazanmıştır.

İmzalanan kontrat doğrultusunda Enka'nın yapacağı işler, çelik montajı; yer üstü ve yer altı borulama; elektrik, enstrüman ve telekom yer altı/yer üstü kablo çekimi ve terminasyonu; statik ve dönen ekipman montajları; trafo ve çeşitli elektrik ekipmanlarının montajı; paket/prefabrik konteyner tipi trafo merkezi, kontrol odası, kesintisiz güç kaynağı ünitelerinin montajı; depolama tankları inşası; katodik koruma sistemi montajı; izolasyon ve boyama işleri ile tamamlanan sistemlerin testleri ve ön devreye alma işlerini içermektedir.

Mekanik, elektrik ve enstrümantasyon işlerine ek olarak, 2012 yılının Ağustos ayında, Enka, SIPD ile yeni bir kontrat imzalamış ve ilk ticari üretim etabı kapsamında olan, mevcut gazdan arındırma tesisi DS-2'nin rehabilitasyon işlerini de almıştır. Kontrat kapsamında Enka tarafından yapılacak mekanik, elektrik ve enstrümantasyon işleri ile tesisin günde 65 bin varile düşen kapasitesi, öncelikle orijinal tasarımı olan 100 bin varile ve sistemdeki darboğazların giderilmesi ile günde 120 bin varile çıkarılacaktır.



*Mecnun Petrol Sahası - Irak*

2012 yıl sonu itibarı ile 100 milyon ABD Doları'nın üzerindeki kontrat bedeline ve 1.250 personel sayısına ulaşılan projede, toplam işin %55'i tamamlanarak, 1 Mayıs 2013'te "Dry-Crude" sistemlerin; 1 Ağustos 2013'te de "Wet-Crude" sistemlerin mekanik montajının tamamlanması ve tesislerin işletmeye geçişi için işverene teslimi hedeflenmektedir.

### **Lapino Doğum Hastanesi Projesi** **Moskova, Rusya**

İşvereni HAVEN Ltd. olan proje, 42 bin metrekare inşaat alanına sahip, biri bodrum olmak üzere toplam 6 kattan oluşan bir kadın doğum hastanesidir. Moskova, Odintsovo bölgesinde inşa edilen projenin yapılan eklemeler ile toplam kontrat bedeli 94 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır.

Eylül 2010'da kontratı imzalanan projede, Enka kapsamında, detay dizaynların hazırlanması, betonarme karkas işleri, mimari ve bitirme işleri, mekanik ve elektrik tesisatı, cephe kaplaması ve asansör işlerinin imalat ve montaj işleri bulunmaktadır.

Hastane, modern sağlık kompleksi olarak aile odaklı ve hastalara tüm aşamalarda modern teknoloji alternatifleri sunacak şekilde tasarlanmıştır.



*Lapino Doğum Hastanesi Projesi - Rusya*

Üç ana bloktan oluşacak şekilde inşa edilen hastane, toplam 87 yataklı olmak üzere kadın doğum bölümü, büyük çocuklar için rehabilitasyon bölümünü de içeren yenidoğan merkezi, gözetim bölümü ve jinekoloji kliniğinden oluşmaktadır. Proje, çocuklar için günlük 150 hasta ziyareti ve yetişkinler için 250 hasta ziyareti planlanan tanı ve ayakta tedavi merkezi, laboratuvar, SPA merkezi, rehabilitasyon ile terapi ve kozmetik bölümü ile yüzme havuzunu da kapsamaktadır.

2012 yıl sonunda bitirilmesi planlanan proje, 15 Ekim 2012 itibarı ile işverene teslim edilmiş olup, hastane 24 Kasım 2012’de düzenlenen açılış töreni ile işletmeye alınmıştır.

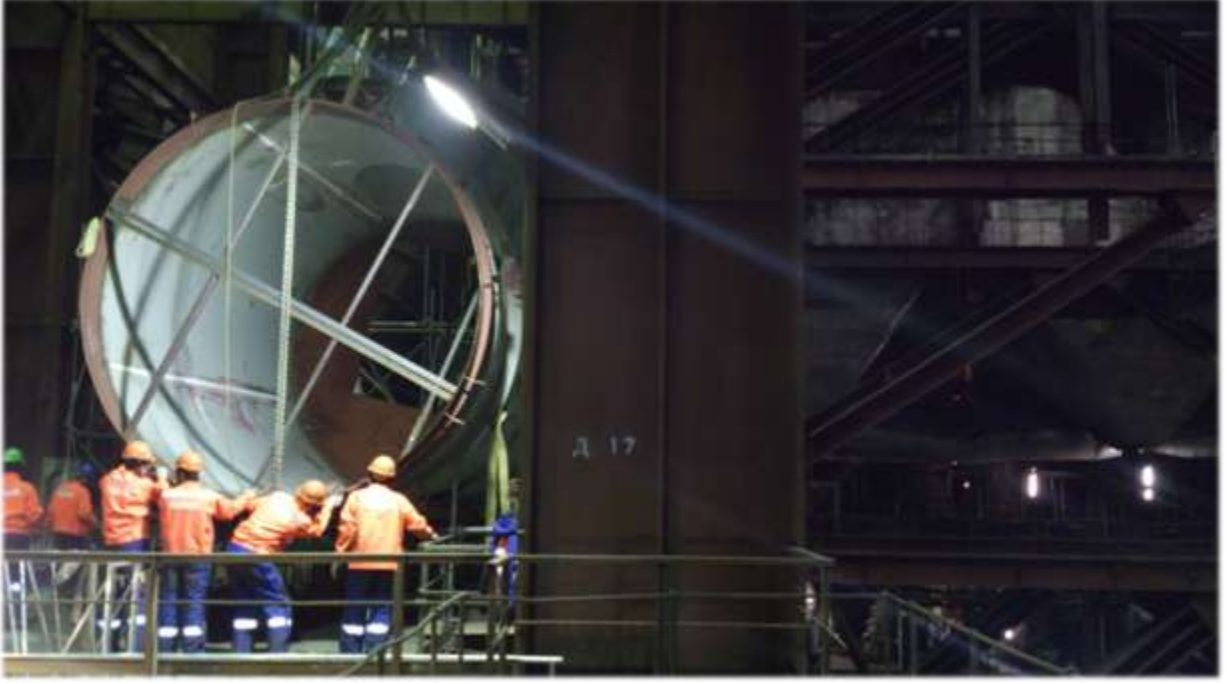
### **Berezovskaya Kömür Santrali, Kazan Mekanik Montaj İşleri Krasnoyarsk Bölgesi, Rusya**

Enka, Berezovksaya Kömür Santrali, Kazan Mekanik Montaj İşleri’ne ait sözleşmeyi Haziran 2012’de imzalamıştır.

Berezovskaya Santrali, Rusya’nın Krasnoyarsk Bölgesi’nde, Şaripovo kasabasının 10 kilometre kuzeybatısında yer almaktadır.

E.ON Rusya’nın sahibi olduğu Berezovksaya Kömür Santrali, halihazırda işletilmekte olan ve her biri 800 MW olmak üzere, toplam 1.600 MW kapasitedeki iki üniteden oluşmaktadır. Projenin kapsamı, mevcut ünitelere ilave olarak 3’ncü ünitenin inşa edilmesidir. Kazan Mekanik Montaj İşleri, projenin EPC müteahhidi Rus Energo Proekt ile imzalanmıştır.

1’inci ve 2’nci üniteler, sırasıyla 1988 ve 1991 yıllarında işletmeye alınmış, ancak 1992 sonrasında gerekli finansmanın sağlanamaması nedeniyle, 3’ncü güç üretim ünitesinin inşası durdurulmuştur. E.ON Rusya’nın işletmeci olmasından sonra, 3’üncü ünitenin inşa işlerine devam edilmeye başlanmıştır.



*Berezovskaya Kömür Santrali, Kazan Mekanik Montaj İşleri - Rusya*

İşveren E.ON Rusya ve müteahhit Energo Proekt, projeyi EPC kapsamında imzalamış olup mevcut tasarım ile halihazırda alınmış bulunan ekipman ve kazan parçalarının kullanılması planlanmıştır.

Projenin en önemli kısmı, Enka'nın üstlenmiş olduğu kazan mekanik montaj işleridir. Enka'nın kapsamı, sadece montaj işleri ile sınırlı olup, mühendislik ve satınalma faaliyetlerini içermemektedir. Tahmini toplam kapsam 25.559 ton olup, kanal montaj işleri, çelik montaj işleri, ekipman montajları, basınçlı parçaların montaj işleri, boru montaj işleri ve kazanın hidro-testinin yapılmasından oluşmaktadır;

Projenin başlangıcından 2012 yıl sonuna kadar 174 gün, 446,820 adam-saat kayıp günlü iş kazasız olarak çalışılmıştır. 2012 yıl sonu itibarı ile projede %2 ilerlemeye ulaşılmıştır. 2012 yıl sonu itibarıyla beyaz ve mavi yaka toplam 752 kişi çalışmakta olup, zorlu kış aylarında da hız kesmeksizin işe devam edilmektedir.

Mekanik montaj işlerine dair tahmini kontrat tutarı 107 milyon ABD Doları'nın üzerinde olup, projenin hedeflenen bitiş tarihi, 2014'ün 3'üncü çeyreğidir.

### **Habarovsk Rafinerisi Çelik ve Mekanik Montaj İşleri Habarovsk, Rusya**

Projeye ilişkin kontrat, Rus petrol şirketi Alliance Oil'e ait olan rafinerinin modernizasyon işini EPC olarak üstlenmiş olan İspanyol Tecnicas Reunidas firmasıyla imzalanmıştır.

Habarovsk Rafinerisi Projesi, 1930'larda kurulmuş olan rafinerinin ilave tesislerle genişletilmesini amaçlamaktadır. İlk kurulduğunda günlük 8 bin varil üretimiyle, Sovyetler Birliği'nin Pasifik filosunun ihtiyacını karşılamak ve uzakdoğu ile Sibiry ekonomisinin gelişimine katkı sağlamak amacıyla taşımaktaydı. Habarovsk Rafinerisi halen Rusya'nın uzakdoğu bölgesindeki iki rafineriden biri olup, 2010 senesinde ortalama günlük 65 bin varil olmak üzere toplam olarak yıllık 23,7 milyon varil üretim gerçekleştirmiştir.

Habarovsk Rafinerisi'nde üretim artışı ve yeni uygulamaya konulmuş kısıtlama ve kurallara uymak için bir çok modernizasyon tamamlanmış ve sürdürülmektedir. Bu son projenin ve planlanan ünitelerin tamamlanması ile üretimin günlük 90 bin varil seviyesine çıkması planlanmaktadır.

Enka, kontrat kapsamında, birleşik hidrokraking ve hidrotriting üniteleri (HDC ve HDT), hidrojen üretim ünitesi (HMU) ve opsiyonel olarak sahadışı bağlantı boru köprüleri ve borulaması işlerini yapacak olup, HDT, HDC ve HMU ünitelerinin mekanik montaj işleri, yeni ünitelere bağlantı mekanik montaj işleri, elektrik ve enstrüman montaj ve test işleri ile birlikte toplam kontrat bedeli 107 milyon ABD Doları mertebesine ulaşmıştır.



*Habarovsk Rafinerisi Çelik ve Mekanik Montaj İşleri - Rusya*

Projenin başlangıcından 2012'nin sonuna kadar 421 gün ve 2.055.000 adam-saat kayıp zamanlı iş kazası olmadan çalışma süresine ulaşılmıştır. 2012 yıl sonu itibarıyla, proje ilerlemesi %57 seviyesine ulaşmıştır. Toplam 900 kişilik beyaz ve mavi yaka kadrosuyla, zorlu kış koşullarında da projeye hız kesmeksizin devam edilmektedir. Eklenen kontratlarla birlikte projenin bitiş tarihi 2013 yılı 3'üncü çeyreği olarak hedeflenmektedir.

### **Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.**

Çimtaş, basınçlı kaplar, reaktörler, atık ısı kazanları, çelik binalar, çelik köprüler, rüzgâr kuleleri, depolama tankları, atık ısı kazanları, enerji ve proses skid ve modülleri, gemi ve yüzer platformların mühendislik ve üretimlerini yapmaktadır. Çimtaş'ın, ikisi Türkiye'de ve biri Çin Halk Cumhuriyeti'nde bulunan imalat tesislerinde ve Gölcük'teki tersanesinde 2012 yılında toplam 52 bin ton imalat yapılmıştır.

Çimtaş, IHI (Japonya) firmasının alt yüklenicisi olarak, 1.550 metre ana açıklık ile Türkiye'nin birinci ve dünyanın dördüncü en uzun asma köprüsü olacak olan İzmit Körfez Geçişi Asma Köprü Projesi'nin çelik imalat ve blok üretimi işlerini üstlenmiştir. Proje Aralık 2012'de başlamış olup Haziran 2015'de tamamlanacaktır.

Çimtaş'ın kapsamına köprü blok ve ayaklarının imalatı, tabliye panellerinin imalatı ve tabliye bloklarının üretimi dahildir. 300'er tonluk tabliye bloklarının üretimi Çimtaş Gemi Tersanesi'nde gerçekleştirilecek olup, hazırlanan bloklar tersane rıhtımında konuşlanacak mavnalara yüklenerek deniz üzerindeki montaj mahallerine sevk edileceklerdir.



*Izmit Körfez Geçişi Asma Köprü Projesi - 3D Canlandırma*

Bechtel-Enka JV ile Çimtaş arasında imzalanmış olan ve Muskat Uluslararası Havaalanı (MC3) Projesi kapsamındaki muhtelif çelik yapıların detay mühendislik, üretim ve sahaya sevkini kapsayan sözleşme çerçevesinde, toplam 29 bin tonluk kapsamın 2012 yılı içerisinde 19 bin tonu imal edilerek sahaya sevk edilmiştir.

Çelik döküm elemanlar, soğuk büküm yapma profiller ve 90 metre açıklıklı 3D makaslardan oluşan detayları ile konvansiyonel yapısal çelik işlerinin dışında kalan özgün çözümler içeren projenin 2013 yılının 3'üncü çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir.

Moskova'da inşa edilmekte olan Kuntsevo Alışveriş Merkezi bünyesindeki 4.500 tonluk çelik yapının imalatına 2012 yılında başlanmış olup, sözkonusu projenin 2013 yılının 2'nci çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir.

Karadeniz Enerji tarafından KPS9 yüzer santrali kapsamında sipariş edilen borulama işlerinin 3 boyutlu tasarım dahil üretimi yıl içinde tamamlanmıştır.

Enka tarafından yürütülmekte olan Erbil 1.500 MW gücünde Kombine Çevrim Santrali Projesi kapsamındaki tüm borulama işlerinin siparişi alınmış olup, teslimatlar 2013 yılının ilk yarısında tamamlanacaktır.

İtalyan STF tarafından 850 MW Gebze Kombine Çevrim Doğalgaz Santrali kapsamında sipariş edilen atık ısı kazanı (HRSG) dahili borulama sistemlerinin teslimatı 2012 yılında gerçekleştirilmiştir.

Saudi Electric Company'nin 2.200 MW'lık PP10 Santrali'nin kombine çevrime dönüştürülmesi projesi kapsamında Hollandalı NEM firması tarafından sipariş edilen alışımlı borulama sistemlerinin imalatı 2013 yılı içinde tamamlanacaktır.



UOP firmasıyla yenilenen stratejik işbirliği mutabakatı kapsamında; Rosneft Rusya Petrokimya tesislerine sevk edilmek üzere PSA skid siparişleri alınmıştır.

Çimtaş Boru, 2012 yılında ağırlıklı olarak Bechtel Queensland LNG projesi için 12 bin ton imalat gerçekleştirmiştir. Gladstone LNG, Pasific LNG (Avustralya) ve Sabine Pass LNG (ABD) projeleri ile devam edecek olan yeni siparişler kapsamında, 2013 yılında 22 bin ton üretimin gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

Diğer yandan, Çimtaş Boru, GE Energy'nin uluslararası pazardaki ana tedarikçisi sıfatıyla, son on yıldır olduğu üzere 2012'de de firmanın muhtelif projeleri için gaz türbinlerine yönelik borulama sistemlerinin üretimine devam etmiştir.

Cimtas Ningbo 2012 senesinde, GE Energy, GE Energy Services, Aker Process Systems, Mitsubishi Heavy Industries ve Harbin Electric'i de içeren uluslararası müşteri portföyünün dünya üzerindeki muhtelif iş merkezleri için gaz ve buhar türbin borulama sistemleri, türbin yardımcı üniteleri ve skid modülleri imalatına devam etmiştir.

Çimtaş Gemi, 2012 yılında 136 metre boy, 42 metre en ve 8.200 ton çelik ağırlığı olan bir mavnanın kombine çevrim yüzer enerji santralına dönüşüm projesi çerçevesinde, Türkiye'de bugüne kadar gerçekleştirilmiş en yüksek tonajlı denize iniş operasyonunu başarı ile tamamlamıştır.



*"Mavna - Denize İniş Operasyonu" Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş., Kocaeli Tersanesi - Türkiye*

Şirketimiz 7 bin DWT'luk bir kimyasal tankerinin inşasını yıl içinde tamamlayarak gemiyi başarı ile suya indirmiştir. Ayrıca, 2012 yılında ürettiği toplam 7 bin tonluk muhtelif çelik konstrüksiyon projelerinin ihracatını yıl içinde tamamlamış olup, buna paralel olarak Enka tarafından Erbil'de EPC esasında inşası yürütülmekte olan 1.500 MW kombine çevrim santralının bünyesindeki başta buhar türbini binaları olmak üzere toplam 5 bin ton muhtelif çelik yapının temel ve detay mühendislik dahil üretimine başlamıştır. Çimtaş Gemi bu faaliyetlerinin yanı sıra 2012 yılında, T.C. Milli Savunma Bakanlığı tarafından verilen tesis güvenlik belgesini almaya hak kazanmıştır.

2012 yılında Çimtaş ve iştiraklerinin toplam konsolide cirosu 278 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

## Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.

Kasktaş, 1957'den beri Enka bünyesinde zemin mühendisliği ve temel işleriyle ilgili olarak faaliyet gösteren departmanın 1975 yılında ayrılarak, şirketleşmesiyle kurulmuştur. 2012 yılı sonu itibarıyla 56'sı teknik, 42'si idari personel olmak üzere, toplam 550 personel istihdam etmekte olan Kasktaş, geoteknik tasarım ve uygulama konusunda tecrübeli kadrosu ve özel geoteknik makine ve ekipmanlarıyla her türlü temel mühendisliği sorununa kaliteli ve ekonomik çözümler üretmektedir. Bu amaçla, çok geniş ve modern bir makine parkına sahip olan Kasktaş, temel mühendisliği konusundaki güncel gereksinimleri karşılamak üzere makine parkına yeni makine ve ekipmanlar katmaya devam etmektedir.

Kasktaş, geoteknik mühendisliği konusunda dünyadaki yeni teknolojileri ve uygulamaları yakından takip etmektedir. Bununla ilgili olarak Kasktaş, 2012 yılında, SBMA (tekil delgi çoklu ankraj) adı verilen ankraj kapasitelerini artırmaya yönelik yeni bir uygulamayı başarıyla gerçekleştirmiştir. 2012 yılında BSI tarafından gerçekleştirilen ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi ile Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemleri'nin 3'üncü Şahıs Denetimi başarıyla tamamlanmıştır.



*İzmit Körfez Geçişi Köprü Projesi, su jeti ile palplans ve çelik boru çakımı imalatı, Yalova - Türkiye*

Kasktaş'ın 2012 yılında gerçekleştirdiği projelerin ülkelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

### Türkiye:

- Büyükçekmece Marina İstanbul Yat Limanı Projesi kum kolonu imalatı ile zemin iyileştirme, İstanbul
- Aytaç Reka Yağ Fabrikası fore kazık imatları, Tekirdağ
- Tarsus Devlet Su İşleri Pamukluk Barajı Projesi kapsamında bulamaç hendeği imalatı, Mersin
- Unilever Algida Dondurma Fabrikası fore kazık imatları, Konya
- İzmit - Tüpraş Rafinerisi RUP sahasında fore kazık, baret kazık ve jet grout imatları, Kocaeli
- Dört Yol Akaryakıt ve Dolun Tesisleri jet grout imatları, Hatay
- İzmit - Tüpraş Rafinerisi RUP atık su ünitesi fore kazık imatları, Kocaeli
- İzmit - Tüpraş Rafinerisi Aerobik ve Çöktürme Havuzu fore kazık imatları, Kocaeli
- Kale Regülatörü ve HES Projesi bulamaç hendeği imalatı, Kars
- İzmit Körfez Geçişi Köprü Projesi su jeti ile palplans ve çelik boru çakımı imalatı, Yalova
- Gölcük Ford Otosan Fabrikası fore kazık, jet grout ve palplans imatları, Kocaeli
- Özdilek AVM Projesi fore kazık, kuyu perde, püskürtme beton, zemin çivisi, ankraj ile iksa imalatı, İstanbul

### Rusya Federasyonu:

- Plot 16 A/2 Projesi diyafram duvar, ankraj ve fore kazık imalatları, Moskova
- Plot 16 B/2 Projesi ankraj imalatı, Moskova
- Yakimanka Projesi kesişen kazık ve çelik boru kazık imalatları, Moskova
- Sebryakov Çimento Fabrikası Projesi fore kazık imalatı, Volgograd
- Ukrayna Hotel Projesi fore kazık imalatı, Moskova
- Metrobank Projesi diyafram duvar ve fore kazık imalatı, Moskova
- Kuntsevo Projesi diyafram duvar ve SBMA ankraj imalatı, Moskova



*Kuntsevo Projesi diyafram duvar ve SBMA ankraj imalatı, Moskova - Rusya*

### Suudi Arabistan:

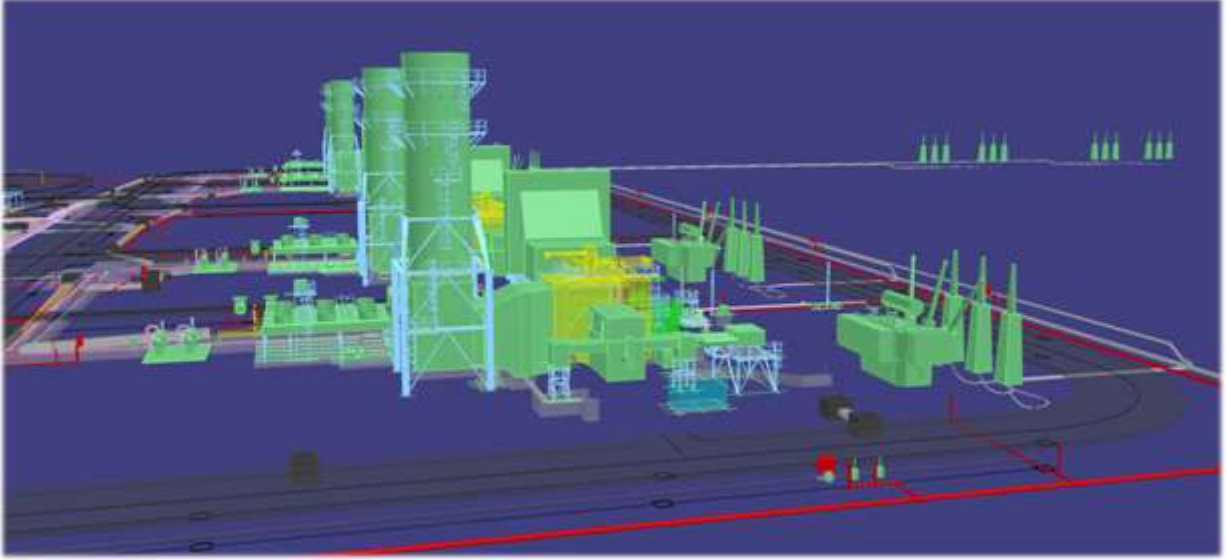
- King Abdullah Haram 2-3rd Saudi Extension Projesi kesişen kazık imalatı, Mekke
- Jabal Omar Projesi kaya bulonu ve kalıcı ankraj imalatı ve enjeksiyon işleri , Mekke
- King Abdulaziz International Airport Projesi kesişen kazık, geçici ankraj ve fore kazık imalatı, Cidde
- Ayn Shams Ancillary Projesi fore kazık imalatı, Mekke
- Haramain Otoyol Projesi fore kazık imalatı, Cidde
- Stormwater Drainage Program Projesi kesişen kazık, fore kazık ve enjeksiyon perdesi imalatları, Cidde

### Diğer Ülkeler:

- Afganistan Amerikan Büyükelçiliği kesişen kazık, fore kazık ve geçici ankraj imalatı, Kabil, Afganistan
- Yeni Amerikan Büyükelçiliği Kompleksi betonarme çakma kazık denetleme ve test işleri, Port Moresby, Papua Yeni Gine

## Enka Teknik Genel Mühendislik Bakım İşletme Sevk ve İdare A.Ş.

Enka Teknik, 1981 yılında kuruluşundan günümüze kadar üstlenmiş olduğu anahtar teslimi endüstriyel projeleri; temel ve detay mühendislik, imalat, temin, inşaat, montaj, devreye alma ve işletme evrelerinin tümünü kapsayan proje yönetimi ile müşterilerinin memnuniyetini sağlayarak tamamlamıştır.



*Al Najybia 4x125 MW Gaz Türbin Santrali'nin 3D dizaynı*

Enka Teknik, proje yönetimi konusundaki uzman ekibiyle, teknik danışmanlık, yedek parça temini, işletme yönetimi ve bakım hizmetlerini de üstlenerek anahtar teslimi projelerde öncelikli çözüm ortağı olarak tercih edilmektedir. Enka Teknik, malzeme taşıma ve depolama sistemleri, yardımcı tesisler, su arıtma ve çevre mühendisliği, altyapı ve inşaat, elektrik, kontrol sistemleri ve enstrümantasyon mühendisliği alanlarında Türkiye, Kuzey Afrika, Ortadoğu ve Orta Asya ülkelerinde ana müteahhit veya konsorsiyum ortağı olarak yatırımcılara hizmet vermekte olup, çalışmalarında ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi'ni uygulayarak müşteri memnuniyetini sağlamayı ana ilke edinmiştir.

Yukarıda belirtilen ofislerinin yanısıra 2004 yılı içinde açılan Enka Teknik İstanbul Atatürk Havalimanı Serbest Bölge Şubesi de faaliyetlerine devam etmektedir.

Libya Elektrik İdaresi'nin (GECOL) açmış olduğu ihaleleri Fransız Sidem firması ile konsorsiyum ortağı olarak alan Enka Teknik; Zawia, Derna, Soussa ve Zuvara desalinasyon tesislerini ve Zawia içmesuyu boru hattı projelerini tamamlamıştır. 2012 yılı sonu itibarıyla Derna ve Soussa desalinasyon tesisleri projelerinin kabul ve teslim ödemeleri işveren idareden alınmıştır.

Enka Teknik, Libya'da enerji santrali yapım projelerine devam etmektedir. Bu projelerden ilki olan Zwitina 2x285 MW Enerji Santrali, Libya'nın Bingazi bölgesindeki mevcut Zwitina Enerji Santrali'ne toplam 570 MW ilave üretim kapasitesi sağlayan ve basit çevrimde çalışan iki gaz türbin-jeneratör grubu ile bunlara ait yan tesislerden oluşan sistemin anahtar teslimi yapımı 2011 yılında tamamlanmıştır. Aynı tesisin ikincil yakıt olarak dizel yakıt kullanılarak çalıştırılması için gerekli olan Yakıt Temizleme Sistemi işi de ilave iş olarak alınmış olup Libya devrim hareketlerinin sonunda bu kapsam da 2012 yılı içinde tamamlanıp tesisin kesin kabulü yapılmıştır.

Libya'da diğer bir enerji santrali yapım projesi olan Obari 4x160 MW Gaz Türbin Projesi saha çalışmalarına 2012 yılında başlanmış, kamp mobilizasyonu büyük oranda tamamlanmış ve 2013 yılı başında ilk türbin temeli dökülmek üzere faaliyetlere hız verilmiştir. 31 Aralık 2012 günü Libya Başbakan Yardımcısı tarafından tesisin resmi töreni gerçekleştirilmiştir. Dondurulan uzun teslim süreli proje malzemelerinin satın alma faaliyetlerine mevcut akreditif süre uzatımının yapılmasını takiben 2013 yılı başında tekrar başlanacaktır. Proje kapsamında yaklaşık 50 kilometre ham petrol boru hattı yapımı da bulunmaktadır.

Bu projenin Enka Teknik kapsamında olan mühendislik, malzeme temini, inşaat ve montaj işleri, devreye alma ve eğitim işleri toplamı 170 milyon Euro'dur.

Libya'daki işlerin askıya alınması ile diğer ülkelerdeki iş geliştirme faaliyetlerine hız veren Enka Teknik, bunun meyvalarını 2011 yılının son çeyreğinde toplamaya başlamıştır. Önce Irak Al Haydaria Basit Çevrim 4x125 MW Gaz Türbin Santrali'nin komple mühendislik hizmetinin proje ana müteahhidine satışı gerçekleşmiş; bu satış muhtemelen Türkiye'den ihraç edilen ilk enerji santrali proje hizmeti olmuştur. Projenin tamamlanma çalışmaları 2012 yılında %75 seviyesini bulmuştur.

Bunun yanında Irak Elektrik Bakanlığı'nın Mega Deal Projeleri kapsamında, Basra bölgesindeki Al Najybia 4x125 MW Gaz Türbin Santrali'nin 237 milyon ABD Doları tutarındaki kontratı, uzun süren ve 3 kez tekrarı yapılan çetin bir ihale sürecinin sonunda Enka Teknik'in teklifinin en uygun teklif olarak bulunması sonucunda 2012 başında imzalanmıştır.

Ayrıca ek iş olarak değerlendirilmiş bulunan kazıklı zemin ıslah çalışmalarının mühendisliği, onay süreci, bütçe artışının sağlanması gibi detaylarla, santral inşaatının fiili başlangıcı 2013 yılı ilk çeyreğine kaydırılmıştır. Enka Teknik 2012 senesini, projenin mühendislik çalışmaları, topoğrafya, zemin etüdü ve buna bağlı kazık mühendislik hesapları, kazık işleri için Kasktaş'ın görevlendirilmesi ve test kazıklarının imalatı ve uzun tedarik süresi olan ekipman ve paket sistemlerin siparişleri gibi çalışmalarla değerlendirmiştir. Santralin fiili iş başlangıcının Şubat 2013 olacağı ve 19 ay sonra 2014 güz aylarında işletmeye alınacağı planlanmaktadır.

Ayrıca, Enka Teknik 2012 yılı başında Irak'ın kamuya ait petrol şirketlerinden SOC (South Oil Company) tarafından Basra'da Rumalia Bölgesi'nde yapılması planlanan PS-1 Ham Petrol Pompalama İstasyonu ihalesini kazanarak imzaya davet edilmiş, ancak Irak bürokrasisi nedeniyle tüm bir yıl, ilk çeyrekte üzerinde anlaşılacak sözleşme metninin çeşitli kademelerde onayı, bunlara bağlı istenen değişikliklerin müzakereleri ile geçirilmiş, 57 milyon ABD Doları tutarındaki sözleşme yılın son günlerinde imzalanmıştır. Söz konusu kontrat ilgili mali yükümlülüklerin halledilmesiyle birlikte efektif olarak devreye girecek ve 18 ayda tamamlanacaktır.

## **Titaş Toprak İnşaat ve Taahhüt A.Ş.**

1974 yılında kurulan Titaş, 39 yıllık tecrübesiyle günümüzün modern iş makineleri teknolojisini bütünleştirerek taahhüt ettiği her türlü işi, sahip olduğu çağdaş ve güçlü makine parkı ve oluşturduğu takım ruhuyla, üstün kalite sergileyerek tamamlamaya devam etmektedir.

Titaş, büyük kentlerin su dağıtım ve konut atık su ağlarının yanısıra üniversite kampüsü, toplu konut projeleri, çeşitli sanayi kuruluşlarının altyapı işlerini; enerji, haberleşme, doğalgaz, ısıtma-soğutma ağlarını; otoyol projelerinin drenaj, kazı-dolgu ve ocak-konkasör işletilmesi işlerinin yapımını inşaat iş programları içinde başarıyla gerçekleştirmektedir.

Kosova'daki Morina-Merdare Otoyol Projesi'ndeki çalışmalar 2012 yılında da devam etmiştir. Otoyolun toplam 60 kilometrelik bölümü tamamlanarak 27 Kasım 2012 tarihinde açılışı yapılmıştır. Titaş, bu projede 2012 yıl sonu itibarıyla, 6 milyon metreküp kazı-dolgu işlerini ve çeşitli büyüklükteki betonarme menfezlerin yapım işlerini gerçekleştirmiştir.

Titaş'ın 2012 yılı içerisinde yürüttüğü bu işlerde 200'e yakın kişi çalışmış ve proje süresince sıfır kaza oranı gerçekleştirilmiştir. 2012 yılı içerisinde yapılan ilave yatırımlarla Titaş'ın makine parkı yenilenmeye devam etmiştir.



*Morina-Merdare Otoyol Projesi - Kosova*

Titaş, mevcut makine parkını daha da yenileyerek uzman kadrosuyla birlikte Morina-Merdare Otoyol Projesi'nin ilerleyen bölümlerinde ve başka projelerde, 2013 yılında da faaliyetlerini sürdürmeyi planlamaktadır.

### **Enet Proje Araştırma ve Müşavirlik A.Ş.**

Enet 1980 yılında kuruluşundan bu yana, Enka'nın yurtiçi ve yurtdışı projelerine dizayn ve mühendislik hizmetleri vermektedir. Ayrıca devlet ve özel kurumlar nezdinde bağımsız müşavir firma olarak; endüstri kompleksleri, enerji tesisleri, ulaşım sistemlerine ait otoyollar, karayolları, demiryolları ve üzerindeki bakım-işletme tesisleri ile köprü, viyadük, tünel ve diğer sanat yapıları, askeri havaalanları, konut kompleksleri, eğitim ve sağlık tesisleri, kamu ve ticari binalar, su getirme, kanalizasyon ve arıtma tesisleri, hidrolik yapılar gibi çeşitli mühendislik alanlarında etüt ve proje hizmetleri gerçekleştirmektedir.

Mühendislik hizmetleri kapsamında planlama ve program izleme, ön ve uygulama projeleri, metraj, keşif, şartname hazırlama, inşaat kontrolü mühendislik ve müşavirlik hizmetleri, harita ve zemin araştırma hizmetleri en yüksek kalitede yerine getirilmektedir.

Enet, İtalya'da Brescia-Milan, Polonya'da Gdansk-Torun, Romanya'da Transilvanya, Cezayir'de Doğu-Batı, Arnavutluk'ta Rreshen-Kalimash, Türkiye'de ise Ankara-Pozantı, Kınalı-Sakarya, Aydın-Denizli gibi büyük ölçekli otoyol projelerinde, ayrıca, Yeniköy Termik Santrali, Hamitabat Doğalgaz Kombine Enerji Üretim Tesisi ve Tofaş Otomobil Fabrikası projelerinde görev almıştır.

Enet bugüne kadar 550 kilometre otoyol, 350 kilometre yol, 150 kilometre demiryolu, 200'den fazla köprü ve viyadük, 30 fabrika, 25 su arıtma ve iletim tesisi, 10 havaalanı, 50 eğitim ve yönetim binası ile 4 stadyumunun tasarım ve projesini tamamlamıştır.

Son yıllarda Enet tarafınan tamamlanan bazı projeler;

Daha önce Altınok-Enet Ortaklığı olarak imzalanan, Ulaştırma Bakanlığı'na bağlı Demiryolları, Limanlar ve Hava Meydanları (DLH) Genel Müdürlüğü'ne ait Sivas-Erzincan-Erzurum-Kars Demiryolu Projesi 1'inci



Kısım Sivas-Erzincan arasındaki 297 kilometre uzunluğundaki çift hatlı hızlı tren demiryolu projesi etüt proje mühendislik hizmetleri işinde, Enet'in sorumlu olduğu Divriği-Erzincan kesiminde, toplam uzunluğu 155 kilometre olan çift hat demiryolu, 35,3 kilometrelik çift tüp tünelle ve 22,4 kilometrelik çift tabliyeli viyadük ve iki istasyon tesisi uygulama projelerine ek olarak, taşeron marifetiyle demiryolu elektrik-elektrifikasyon, jeolojik-jeo-teknik etüt ve değerlendirme, harita alım ve tersim işleri, fizibilite raporu ve çevre etkileri değerlendirme raporu hizmetleri gerçekleştirilmektedir.

Enet, Enka'nın Balıkesir Rüzgâr Çiftliği Projesi teklif hazırlama çalışmaları sırasında 35 kilometrelik yolların etüd edilmesi ve buna uygun olarak 57 adet rüzgâr türbin platformlarının yerleşimlerini projelendirip, yol kazı ve dolgu, yol üstyapısı ve kablo kanalları metrajlarının yapılması çalışmalarını başarıyla tamamlamıştır.

Enet, Maskat Uluslararası Havaalanı Projesi için Enka'nın ihale teklif çalışması sürecinde, yol, otopark alanları ve sanat yapılarına ilişkin metraj çalışmalarını ek anlaşmalara uygun olarak revize edip tamamlamıştır. Ayrıca, bu sürece hazırlık amacıyla, yollar, otoparklar, yol trafik işaretleri ve yağmur suyu drenaj konuları ile ilgili sunum dosyaları hazırlanmıştır. Maskat Uluslararası Havaalanı Projesi'nin kazanılmasını takiben, Enet, bu proje kapsamındaki yol, otopark alanları ve sanat yapılarının tasarım çalışmalarına başlamış ve 2012 yılı boyunca, Maskat Uluslararası Havaalanı Projesi yol, otopark alanları ve sanat yapılarına ait projelendirme çalışmaları yapılmıştır. Detay tasarım çalışmaları tamamlanmış ve onaylanmış olup uygulama projelerinin büyük bir bölümü tamamlanmıştır. Bu çalışmalara ek olarak Enet aynı zamanda imalat süresince bu projelere destek vermeye devam etmektedir.

## ENERJİ

1970'lerde Türkiye'nin Güneydoğu Anadolu'daki linyit kömürü rezervlerinin kullanılması yönündeki kararıyla birlikte Enka, enerji projelerinde yer almaya başlamış ve sırasıyla 1x150 MW Tunçbilek, 3x210 MW Yatağan, 2x210 MW Yeniköy ve 3x210 MW Kemerköy termik enerji santrallerinin çelik konstrüksiyonlarının üretimi ve santral inşaatlarında bulunmuştur.

Bu projeler sayesinde elde edilen tecrübeyle birlikte Enka, anahtar teslimi enerji projelerinde konsorsiyum üyesi ya da ortak girişim partneri olarak faaliyet alanlarını genişletmiştir. İlk olarak 1.200 MW Hamitabat ve 1.400 MW Bursa doğalgaz kombine çevrim santrallerinin yapımında yer almış, ardından sırasıyla 3.854 MW Gebze, Adapazarı ve İzmir doğalgaz kombine çevrim santrallerini, 790 MW Rijnmond (Hollanda) Doğalgaz Kombine Çevrim Santralı'nı ve 4x360 MW Afşin Elbistan-B Termik Santralı'nı tamamlamıştır.

Rusya - Yajva'da 400 MW'lık kombine çevrim santralının anahtar teslimi bazında mühendislik, ekipman satın alımları, inşaat, montaj ve devreye alma işlemlerini kapsayan kontratı 2008 yılında imzalanmış olup, proje 2011 yılında tamamlanmıştır. Libya Bingazi bölgesinde bulunan 570 MW basit çevrim santralı 2011 yılında tamamlanmış olup, Libya'daki bir diğer enerji santralı olan Obari 640 MW gücündeki gaz türbin projesi çalışmalarına ise 2013 yılı başında tekrar başlanacaktır. Irak, Basra bölgesindeki Al Najybia 500 MW gaz türbin santralı kontratı efektif başlama tarihi Ekim 2012 olarak gerçekleşmiş ve mobilizasyon çalışmalarına başlamıştır. Irak Basra'da bulunan Batı Kurna 2 Petrol Sahası'nda yapılacak olan 126 MW gücünde gaz türbin enerji santralı kontratı Aralık 2011'de imzalanmış olup, projenin Mart 2014'te tamamlanması öngörülmüştür. Kapasitenin 126 MW'tan 252 MW'a artırılmasına ilişkin ilave sözleşme taraflarca onaylanmış olup, yürürlüğe girmesi için yerel idare onayları beklenmektedir. Bunun dışında Irak, Erbil'de bulunan kombine çevrim santralı projesi, tamamlandığında Irak'ta yapılan ilk kombine çevrim santralı olacaktır. Enerji tesisi kombine çevrim olarak çalışmaya başladığında 1.500 MW kurulu güce ulaşacaktır. Nisan 2012'de başlamış olan projenin Ocak 2015'te tamamlanması planlanmıştır.

### **Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.**

### **Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.**

### **İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.**

1997 yılında %40 oranında Enka ve %60 oranında InterGen katılımıyla kurulan InterGen-Enka ortaklığı, TEAŞ Genel Müdürlüğü ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı bünyesinde ihale sonucunda Yap-İşlet modeli ile toplam 3.854 MW kurulu güç kapasiteli Gebze, Adapazarı ve İzmir doğalgaz kombine çevrim santrallerinin kurulması ve işletilmesi hakkını kazanmıştır.

Fonlaması %25 sermaye ve %75 proje finansmanı şeklinde gerçekleşen üç santralin toplam maliyeti 2,04 milyar ABD Doları'dır. Bu çerçevede, yurt dışı finans kuruluşlarının projeler için taahhüt ettikleri toplam 1,53 milyar ABD Doları'nın dağılımı ise şöyledir: US Exim (ABD) 860 milyon ABD Doları, Hermes (Almanya) 185 milyon ABD Doları, OND (Belçika) 125 milyon ABD Doları, OPIC (ABD) 300 milyon ABD Doları ve diğer bankalar 60 milyon ABD Doları.

Çevre Bakanlığı'nın formatı doğrultusunda hazırlanan Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Raporu, bakanlığın onayını almıştır. Ayrıca, yabancı sermayenin katkısıyla finanse edilen bu santraller için, kredi kuruluşlarınca istenen ve Dünya Bankası normlarına göre hazırlanan ÇED Raporu da minimum değerlerde olması nedeniyle olumlu onay belgesine sahiptir. Bütün doğalgaz santralleri gibi Gebze, Adapazarı ve İzmir santralleri de hava kalitesini koruma, su kirliliği ve gürültü kontrol yönetmeliklerindeki minimum kriterlerin altında olmaları nedeniyle Türkiye'de örnek alınacak enerji yatırımlarıdır.





*İzmir Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali - Türkiye*

Gebze, Adapazarı ve İzmir doğalgaz kombine çevrim santrallerinin anahtar teslimi inşası Enka'nın %50 payının olduğu Bechtel-Enka Müşterek Teşebbüs Ortaklığı'na verilmiştir. 2000 yılında başlanan projelerden Gebze ve Adapazarı santralleri 2002 yılında, İzmir santrali ise 2003 yılında devreye alınmıştır. Santrallerin devreye girmesiyle Enka, ortağı InterGen ile birlikte Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik üreticisi konumuna gelmiştir.



*Adapazarı ve Gebze Doğalgaz Kombine Çevrim Santralleri - Türkiye*

Elektrik üretim şirketleri, Botaş ile 20 yıl süreli Doğalgaz Satış Sözleşmesi ve Tetaş ile yine 20 yıl süreli Elektrik Satış Anlaşması imzalamıştır. Bu sürelere proje geliştirme ve inşaat süreleri de dahil olduğundan, santrallerin devreye girmelerinden itibaren sözleşme süreleri 16 yıldır. Elektrik Satış Anlaşması çerçevesinde üretilerek Tetaş'a satılmakta olan elektrik enerjisinin kilovat saat başına ortalama satış fiyatı 4,2 sent olarak belirlenmiştir. Bu, özel şirketler tarafından devlete satılan en ucuz elektriktir. Santrallerde kullanılan ileri teknoloji ve düşük finansman maliyeti sayesinde yatırım kalemi, yakıt kalemi, sabit işletme gideri kalemi ve değişken işletme gideri kaleminden oluşan enerji satış fiyatı bu seviyede oluşmuştur.

Yakıt kalemi eskalasyona tabi olup, doğalgazda meydana gelen değişiklikler fiyata aynı oranda yansıtılmakta, dolayısıyla da santraller enerji üretiminde doğalgaz fiyat riski taşımamaktadır.

Santrallerin kuruluşunda %40 oranında hisse sahibi olan Enka, ticari işletme döneminde ortağı InterGen'in sahip olduğu hisselerin tamamını satın alarak, enerji üretim şirketlerine ait hisselerin %100'üne sahip olmuştur.

TEİAŞ tarafından hazırlanan çalışmaya göre, Türkiye'nin 2012 yılındaki elektrik enerjisi talebi yaklaşık 242 milyar kilovat saat seviyesindedir. Buna göre, üretim kapasitesi 32 milyar kilovat saat olan santrallerimizin, Türkiye'nin elektrik enerjisi talebinin yaklaşık %13,2'sini karşılayabileceği görülmektedir.



*Izmir Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali - Türkiye*

### **Enka Enerji Üretim A.Ş.**

Enka Enerji Üretim A.Ş. Türkiye’de artan enerji ihtiyacına cevap vermek için, yatırım imkânlarını araştırmak ve bu alanda yatırım yapmak üzere kurulmuştur.

Bu doğrultuda İzmir ili Aliğa ilçesinde 800 MW kurulu gücünde ithal kömür yakıtlı enerji santrali kurulması planlanmış ve bu kapsamda gerçekleştirilecek üretim faaliyeti için de Haziran 2007’de Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’na üretim lisansı başvurusu yapılmış ve 49 yıl süreyle üretim lisansı talep edilmiştir. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından yapılan değerlendirme sonucunda üretim lisansı verilmesi uygun bulunmuş ve 6 Mart 2008 tarihinde Enka Enerji adına üretim lisansı düzenlenmiştir. Söz konusu lisans kapsamında, santral için ihtiyaç duyulan arazilerin büyük bir kısmı satın alınmıştır. Ayrıca, Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) olumlu belgesi de 5 Mayıs 2010 tarihinde T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından verilmiştir. Halihazırda, diğer izinlerin alınması için çalışmalar sürdürülmektedir.

### **Enka Elektrik Üretim A.Ş.**

Kocaeli ili Dilovası ilçesinde kurulacak 609 MW kurulu gücündeki Gebze OSB Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali için santral arazisi Enka mülkiyetindedir. EPDK’ya üretim lisansı başvurusu yapılmış ve EPDK tarafından uygun bulunmuştur. ÇED çalışmaları ise sonlandırılmış olup, nihai ÇED Raporu’nun Çevre ve Şehircilik Bakanlığı nezdinde onaylanması beklenmektedir.

## GAYRİMENKUL



*Naberezhnaya Tower, Moskova - Rusya*

Enka'nın Moskova'da sahip olduğu ofis alanı, otel ve alışveriş merkezlerinden elde ettiği kira geliri 2012 yılında 442 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Enka, 2012 yıl sonu itibarıyla 330.000 metrekare kiralanabilir A sınıfı ofis alanına, 235 odalı otele ve Kuntsevo Alışveriş Merkezi'nin yeniden inşası nedeniyle yıkılmasının ardından 215.000 metrekare kiralanabilir perakende alanına sahiptir.

### **Enka Invest**

Enka, 1990'ların başında Moskova'da başladığı gayrimenkul yatırımlarının bir parçası olarak, Enka Invest 1994 senesinde hizmete başlamıştır. Ofis, daire pazarlama, bina işletmesi ve fitout işlerinin yapımı konularında bünyesinde bulundurduğu 85 personeli ile halihazırda bugün de hizmet vermektedir. Herbiri Moskova merkezinde konuşlanmış 4 kompleks, 9 binada, toplam 76.000 metrekare kiralanabilir alana sahiptir. Enka, 2003'te, "Naberezhnaya Tower" inşası için City Center Investment B.V.'yi kurmuştur. Bünyesindeki 3 blok ile 163.000 metrekare kiralanabilir alana ulaşan kompleks, ilham veren mimarisi ve yüksek teknolojiye sahip yenilikçi dizaynı ile Moskova'nın en prestijli iş merkezlerinden biri haline gelmiştir.

Enka'nın Moskova'daki ofis ve konut portföyünün yaklaşık %70'lik kısmı Enka Invest'e ait binalardan oluşmaktadır.

Enka Invest'e bağlı binalardaki doluluk oranı 2012 yıl sonu itibarıyla %88 olarak gerçekleşmiştir. 2012 yılı içinde yapılan yeni kontratlar ile bina doluluk oranıyla birlikte kiralama birim fiyatlarında da artış gerçekleşmiştir.

Enka'nın yüksek kalite ofis binaları ve işletmecilik anlayışı, alanlarında lider uluslararası ve Rus şirketler için vazgeçilmez bir seçim olma özelliğini sürdürmektedir.



*Paveletskaya İş Merkezi, Moskova - Rusya*

Uluslararası kiracılarımızın bir kısmı ile 17-18 sene önce başlayan kiralama ilişkilerimiz, yaptığımız kontrat yenilemeleri ile uzatılmıştır. Enka portföyünde olan ve önümüzdeki uzun dönemlerde Enka ile birlikte olacak mevcut kiracılarımızın arasında; Statoil, HSBC, Linklaters, Linde Gas, Medtronic, Fortum, Universal Pictures, UBS, General Electric, Eli Lilly, Polycom, IBM, Chanel, La Prairie, Symantec, Tommy Hilfigher, Oracle, LG Electronics, E.On, IATA, Mitsui & Co., Citibank, Renaissance Capital, BASF, Cleary Gottlieb Steen & Hamilton, Richemont, Pfizer, National Oilwell Varco, KPMG, Les Laboratoires Servier, Accenture, BP-Castrol ve Nestle bulunmaktadır.

## **Enka TC**

Enka TC, Enka ve Migros'un %50-%50 eşit ortaklığıyla 1997 yılında, Rusya'da alışveriş merkezleri ve süpermarketler zinciri oluşturmak üzere, Moskova'da eski adıyla Ramenka olarak kurulmuş ve aynı yılın kasım ayında, toplam alanı 19.400 metrekare olan ve Enka tarafından inşa edilen ilk Ramstore hipermarket ve alışveriş merkezini Moskova'nın Kuntsevo bölgesinde hizmete açmıştır. Şirket, 1998 yılında Rusya'daki ekonomik krize rağmen büyümesini devam ettirmiş ve ikinci hipermarket ve alışveriş merkezi olan Marina Rosh'a'yı hizmete açmıştır. Toplam 32.500 metrekare alana sahip olan Marina Rosh'a Alışveriş Merkezi Enka tarafından, yüksek kalite standartları gözetilerek kısa sürede inşa edilmiştir.

Enka, daha sonra 1999'dan 2003 yılına kadar 23 mağaza daha açarak, 2003 sonunda mağaza sayısını 25'e, alışveriş merkezi sayısını ise 6'ya çıkartmıştır. Şirket aynı sene Krasnoyarsk, Kazan ve Nizniy Novgorod şehirlerinde açılan mağazalarla Moskova dışındaki bölgelere açılmaya başlamıştır. Bunlardan bazılarının 2004 ile 2007 yılları arasında kapanmasına rağmen, mağaza sayısı arttırılarak 53'e, alışveriş merkezi sayısı ise 10'a çıkarılmıştır.

Şirket yatırımlarını kendi kaynaklarından, IFC (International Finance Corporation) veya bankalardan kredi kullanarak gerçekleştirmiştir. IFC'den 1998-2006 yılları arasında toplam 170,5 milyon ABD Doları kredi kullanılmış olup, 2008 yılında bu kredilerin kalan bakiyelerinin tümü kredi anlaşmalarında öngörülen sürelerden önce geri ödenmiştir.



*Kuntsevo Alışveriş Merkezi Dizaynı, Moskova-Rusya*

Alışveriş merkezlerindeki mağazalar dışında, 2007 senesinde Vernadskovo kompleksi içindeki ofislerin kiraya verilmesi ile şirket ilk kez ofis kiralamaya da başlamıştır.

2007 senesinde Migros'tan %50'lik hissenin satın alınmasıyla, Enka şirketteki hisselerin tamamına sahip olmuş ve bunu takiben şirketin adını Enka TC olarak değiştirmiştir. Şirketin ana faaliyet konusu olarak kiralamaya odaklanması çerçevesinde, Moskova ve St. Petersburg'daki alışveriş merkezlerinde işletilen hipermarketlerin kiralık olarak Auchan'a devredilme kararı alınmıştır. Bu operasyonun tamamlanmasıyla Enka TC'nin kiralanabilir alanı 167.000 metrekareden 227.000 metrekareye çıkmıştır.

Enka TC'nin sahibi olduğu ve Ramstore adı ile işlettiği alışveriş merkezleri, 2009 yılı içerisinde "Kapitoliy" ismi altında işletilmeye başlanmıştır. 2010 yılı Ocak ayı itibarıyla süpermarketlerde kullanılan "Ramstore" markası "Citystore" olarak değiştirilmiştir.

Şirketin perakende işinden çıkarak tümüyle kiralama odaklı çalışması planı doğrultusunda, perakende aktiflerinin satılması ile ilgili olarak OOO BILLA ve OOO BILLA REALTY şirketlerine devir işlemleri 2012 yılı Nisan ayında gerçekleşmiştir. Şirketin kira gelirleri 2012 yılında 130 milyon ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

Enka TC'nin iki alışveriş merkezi Rusya Ticari Emlak Komitesi (CRE) tarafından verilen "En İyi Alışveriş Merkezi" ödüllerini almaya hak kazanmıştır. Şöyle ki; St. Petersburg Kapitoliy Alışveriş Merkezi 2006 yılında "St. Petersburg Şehri En İyi Alışveriş Merkezi", Moskova'daki Kapitoliy-Vernadskovo Alışveriş Merkezi ise 2007 yılında "En İyi Büyük Ölçekli Alışveriş Merkezi" ödüllerine layık görülmüşlerdir. Ayrıca Kapitoliy-Sevastopolsky Alışveriş Merkezi, 2010 yılında Moskova Belediyesi tarafından "Moskova Güney Batı İdari Bölgesi En Kullanışlı Alışveriş Merkezi" ödülü ile ödüllendirilmiştir.

Enka TC, 1997 senesinde hizmete açtığı Kuntsevo Alışveriş Merkezi'ni yenilemek üzere başladığı proje geliştirme faaliyetlerini tamamlamış ve 2011 yılı ikinci çeyreğinde inşaat işlerine başlamıştır. Bu proje kapsamında toplam 19.400 metrekare alana sahip mevcut bina yıkılarak, yerine toplam alanı 245 bin

metrekare olan modern bir kompleksin inşa edilmesi öngörülmektedir. Yaklaşık 425 milyon ABD Doları yatırım öngörülen bu komplekste, son düzenlemelere göre 63.500 metrekare net kiralanabilir alanı olan alışveriş merkezi, 2.800 metrekare net kiralanabilir alanı olan ofis binası ve 16.900 metrekare net satılabilir alanı olan rezidans binaları ile 1.950 araçlık yer altı otoparkı inşa edilecektir.

Kuntsevo Alışveriş Merkezi'nin açılışı 2014 yılının 2'inci çeyreği olarak planlanmaktadır. Enka TC, bu proje ile Dubai'de düzenlenen 13 farklı ülkeden 36 aday projenin vitrine çıktığı Uluslararası Cityscape Global Real Estate Konferansı'nda yükselen pazar ekonomilerindeki perakende sektörü projeleri kategorisinde "Cityscape Awards for Emerging Markets, 2012 Category Best Retail Project Future" ödülüne layık görülmüştür.

Moskova Bölgesi, Sergiev Posad şehrinde, yeni bir alışveriş merkezi inşaatı için, proje geliştirme ve izin-onay prosedürleri yeni tamamlanmış olup, 2013 yılı 2'nci çeyreği başında inşaatla başlanması ve 2014 yılı 2'nci çeyreği sonuna doğru alışveriş merkezinin hizmete açılması planlanmaktadır. Sergiev Posad AVM projesi toplam 31.767 metrekare (kiralanabilir alan: 21.070 metrekare) olup, bünyesinde 734 araçlık otopark alanı içermektedir. Proje yatırım tutarının yaklaşık 45 milyon ABD Doları olacağı öngörülmektedir.

Moskova, Prospekt Vernadskovo üzerinde (Enka TC'nin sahibi olduğu Kapitoly AVM önünde) 24.500 metrekare (kiralanabilir alanı 20.000 metrekare olan) A sınıfı ofis binası ve 13.200 metrekare çok katlı otopark projesi için proje geliştirme işlerine başlanmıştır.

Ayrıca, mevcut Marina Roshka ve Kashirskaya alışveriş merkezlerinin yenilenmesi için proje geliştirme çalışmaları ile Enka TC'nin Samara Bölgesi, Toliatti şehrinde bulunan arsası üzerinde çok fonksiyonlu bir alışveriş merkezi proje geliştirme çalışmalarına da başlanmıştır.

Bunların yanında, Enka TC sahibi olduğu 28.700 metrekarelik Belyaev AVM'si'nin 42.000 metrekareye büyütme üzere proje geliştirme işlerini de yürütmektedir.

### **JSC Moskva Krasnye Holmy**

Aralarında Moskova Belediyesi'nin de bulunduğu Rus ortaklarla bir yatırım anlaşması imzalamış olan Enka, bu anlaşma doğrultusunda Moskova'nın merkezinde 49 yıllığına kiralanmış 7 hektarlık bir arazide beş aşamadan oluşacak ve içinde ofis, ticaret, kültür ve spor yapıları barındıracak olan Rusya Kültür Merkezi'ni inşa etmek amacıyla Moskva Krasnye Holmy (MKH) ünvanlı şirketi kurmuştur. 1995 yazında faaliyetlerine başlayan bu şirkette Enka'nın payı %56 olup, şirket bugüne kadar ofis, otel, konferans merkezi, sanat galerisi ve otopark binalarından oluşan 163.000 metrekare inşaat tamamlamış, kiralanabilir alanı ise 60.000 metrekareye ulaşmıştır.

Riverside Towers® adıyla da tanınan kompleks içinde, 2005 yılında hizmete açılan 5 yıldızlı, 233 odalı otel binası, Swissôtel grubu tarafından "Swissôtel Krasnye Holmy" adı altında işletilmektedir. Otelin çatı katında bulunan "City Space" adlı barı çok popüler olup, konusunda bir numara olan "Drinks International" dergisi tarafından 2011 yılında dünyanın en iyi 50 barından biri olarak seçilmiştir. Yine Swissôtel tarafından işletilen yeni konferans merkezi, kapılarını açar açmaz müşterileri tarafından büyük bir ilgiyle karşılanmış ve Rusya hükümet yetkililerinin de katıldığı önemli toplantılara ev sahipliği yapmaktadır.

Şirket politikası olarak kurumsallaşmaya ağırlık veren bir yönetim izlenmekte, çekirdek Türk yönetici kadrosunun yanında kaliteli yerel eleman ve taşeron firmalar kullanılarak verimlilik ve kârlılık artırılmaktadır.



*Riverside Towers, Moskova - Rusya*

JSC Moskva Krasnye Holmy, otel ile birlikte 13'ü Türk, toplam 429 eleman çalıştırmakta olup ayrıca kendisine iş yapan taşeronları da yaklaşık 150 kadar eleman kullanmaktadır. Şirketin 2012 yılı cirosu 84,7 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

### **JSC Mosenka**

Enka 1991 yılında Rusya'daki iyi ilişkilerine ve ülkenin istikrarlı gelişimine paralel olarak, Moskova'da Rus ortaklı ilk yatırım şirketi olan Mosenka'yı kurmuş ve ülkeyi batı kalitesinde hizmetle tanıştırmıştır. Moskova'da artan ofis alanı ihtiyacını karşılamak üzere kurulan ve Enka'nın %80 ortağı olduğu Mosenka, ofis geliştirme ve ofis alanı kiralaması faaliyetlerinde bulunmaktadır. Bugüne kadar toplam inşaat alanı 46.500 metrekareyi ve toplam net kiralanabilir alanı 31.000 metrekareyi bulan 6 tarihi binanın rekonstrüksiyonu yapıp modern ofis binaları haline getirilmiştir. Mosenka'nın kiracıları arasında Lego, Goodyear, Sber Bank, Air Liquide, Saipem, Roquette, ve Allianz gibi uluslararası firmalar yer almaktadır.

Taşeronlar hariç 65 kişilik bir kadrosu olan şirketin 2012 yılı cirosu 20 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.



BU SAYFA BİLEREK BOŞ BIRAKILMIŞTIR.

# SANAYİ VE TİCARET

2012 yılında sanayi ve ticaret faaliyetlerinden 394 milyon ABD Doları ciro elde edilmiştir. Ticaret kısmında en önemli katkısı Enka Pazarlama sağlamakta olup, cirosu 227 milyon Euro olarak gerçekleşmiştir.

## Enka Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.

1972 yılında kurulan Enka Pazarlama, Hitachi ekskavatörleri ve Kawasaki lastik tekerlekli yükleyicilerinin satışı ve servisi ile girdiği iş makineleri pazarında, dünyanın güvenilir markalarının mümessilliğini yaparak faaliyette bulunmaktadır. İş makineleri, ağır taşıtlar, tarım makineleri ve endüstri ürünlerine odaklanan Enka Pazarlama, 135 bayisi, 4 bölge müdürlüğü ve 2 şubesi ile tüm Türkiye'ye hizmet vermekte ve tamamı TSE sertifikası ve ISO 9001:2008 kalite belgesine sahip 4 servis merkezi ile tüm kullanıcılarına satış sonrası hizmet desteği sunmaktadır.

Tesisleşme yatırımlarına devam eden Enka Pazarlama, başta İstanbul Tuzla Merkez olmak üzere; İstanbul'da 15.200 metrekare arsa üzerinde 7.500 metrekare kapalı alanı, Ankara'da 12.000 metrekare arsa üzerinde 4.800 metrekare kapalı alanı, İzmir'de 13.450 metrekare arsa üzerinde 4.882 metrekare kapalı alanı ve Adana'da 8.400 metrekare arsa üzerinde 1.800 metrekare kapalı alanı bulunan kendi mülkü olan şubelerinde tüm ürünlerin satış ve satış sonrası hizmetlerini müşterilerine sunmaktadır.

Enka Pazarlama, sahip olduğu teknik bilgi ve müşteri odaklı insan kaynağı ile Türkiye'nin bilinen kurumsal firması olması ve müşterilere kaliteli hizmetle ekonomik çözüm sunması, sürekli gelişen teknolojileri takip etmesi ile vizyon ve misyon sahibi olmasından dolayı 2010 yılında ISO kalite belgesi almıştır.

Enka Pazarlama iştiraki olarak kurulan Enka Finansal Kiralama A.Ş. tecrübeli kadrosu ile piyasa koşullarını yakından takip ederek Enka Pazarlama'nın tüm ürünleri için müşterilerine finansal kiralama yoluyla finansman olanakları sağlamaktadır.

Enka Pazarlama'nın, dünyanın önde gelen üreticilerinin distribütörü olarak temsil ettiği markalar ve ürünler şunlardır:

### Makine Grubu:

- Hitachi : Hidrolik ekskavatörler, kaya kamyonları, lastik tekerlekli yükleyiciler
- Hitachi Sumitomo : Paletli vinçler
- Kawasaki : Lastik tekerlekli yükleyiciler
- Mitsubishi : Greyderler
- Tadano, Tadano-Faun : Her türlü lastik tekerlekli mobil vinçler
- Konan : Hidrolik kırıcılar
- Yongmao : Kule vinçleri
- Bell : Belden kırma kaya kamyonları
- Atlas Copco : Mobil kırıcı ve elekler
- Atlas Copco-Dynapac : Toprak kompaktörleri, asfalt silindirleri ve asfalt sericileri

### Geri Dönüşüm Ekipmanları:

- Hammel : Hareketli ve sabit öğütücüler
- Tana : Katı atık depolama sahası kompaktörleri ve öğütücüler

**Kamyon ve Treyler Grubu:**

- Iveco : Kamyonlar ve çekiciler
- Schmitz : Treylerler
- FFB : Silo ve tanker tipi treylerler
- Cometto : Ağır malzeme taşıma ekipmanları
- GHH Rand : Kompresörler
- KCP : Beton Pompaları

**Endüstriyel Ürünler:**

- FPT (Iveco Motors) : Deniz motorları, jeneratörler ve endüstriyel motorlar
- Mitsubishi : Deniz motorları, endüstriyel motorlar
- Hanshin : Gemi motorları
- Sole Diesel : Deniz motorları ve jeneratörler
- Konrad : Pervaneler
- UltraJet : Su jetleri
- SDMO : Jeneratörler ve aydınlatma sistemleri
- NK-Power : Jeneratörler
- Technodrive : Şanzımanlar

**Elleçleme ve İstifleme Ekipmanları:**

- TCM : Forkliftler
- Tailift : Forkliftler
- CESAB : Forkliftler
- CT Power : Forkliftler
- Snorkel : Yükseltici platformlar

**Tarım Makineleri:**

- Claas : Biçerdöverler, silaj makineleri, balya makineleri ve traktörler
- Argo Tractors Spa : McCormick marka traktörler
- Mahindra & Mahindra : Traktörler
- Orkel : Kompaktörler ve balya makineleri
- Lemken : Zirai ekipmanlar



Enka Pazarlama, 2012 yılında yaptığı CRM (Customer Relationship Management) ve BI (Business Intelligence) gibi sistemsel ve organizasyonel geliştirmelerle altyapı yatırımlarına ağırlık vermiştir. CESAB forklift, KCP beton pompası gibi yeni markaları bünyesine kattığı bir yıl olan 2012'de gerçekleştirmiş olduğu 225 milyon Euro ile cirosundaki artış eğilimini devam ettirmiştir. Enka Pazarlama, 40 yılı aşkın tecrübesinden aldığı güç ve geleceğe yönelik yaptığı yatırımlar ile güvenilir ve kaliteli hizmet anlayışını devam ettirmeyi hedeflemektedir.

### **Pimaş Plastik İnşaat Malzemeleri A.Ş.**

Pimaş, 1963 yılında inşaat malzemeleri üretmek üzere kurulmuştur. Kurulduğu günden günümüze ürettiği tüm ürün gruplarında kalitenin sağlanmasında öncü olmuştur. Müşteri memnuniyetinin sağlanmasını esas almış ve yıllarca haksız rekabet ile savaşmıştır. Pimaş, deneyimli uzman kadrosuyla ülkemizde ürün standartlarının oluşturulmasında ve kamu yararına sunulmasında büyük hizmetlerde bulunmuştur. Pimaş, tüm ürün gruplarında markalarıyla isim yapmış, uzman, kurumsallaşmış bir firmadır.

1982 yılında üretimine başladığı Türkiye'nin ilk PVC penceresi Pimapen hem sektörün, hem de PVC pencerenin adı haline gelmiştir. Pimaş yan sanayileri ve on binlerce insanın çalıştığı üretici ve satıcı bayilik ağı ile hızla büyümüş ve Pimapen adından kaynaklanan bir benzetme ile "PEN sektörü"nü yaratmıştır. Bugün "PEN sektörü" 100 binden fazla insanın istihdam edildiği dev bir sektördür. Pimaş ayrıca, 2004 yılında DWT markalı pencere ve kapı sistemleri, Pimaş Siding markalı vinil dış cephe zemin kaplaması, Maestro markalı PVC pencere ve kapı sistemleri, 2007 yılında Pimaş Camoda markalı camlama sistemleri, 2010 yılında da Pimawood markalı ahşap kompozit zemin kaplaması ve 2011 yılında da Pimawood Cephe markalı ahşap kompozit cephe kaplaması ürünlerinin üretimine başlamıştır. Pimawood ahşabın doğallığı ve plastiğin dayanım özelliğinin birleşmesinden meydana gelen dış mekânların zemin kaplamaları için tasarlanmış özel bir üründür. Yüzeyi kaydırmaz, çürümez, sudan ve nemden etkilenmez, bakım gerektirmez, kıymıklanmaz ve darbelere karşı dayanıklıdır. Geri dönüştürülebilir çevre dostu bir malzemedir. Hava koşullarının yarattığı olumsuzluklardan etkilenmeden estetik ve fonksiyonel dış mekânların tasarlanmasını sağlar.



*Pimaş Fabrikası, Gebze - Türkiye*

Türkiye’de 1.400’ün üzerinde satış noktası ile tüm yurda yayılmış bulunan Pimapen, Pimaş Siding, Pimaş Camoda, Pimawood, DWT ve Maestro bayileri, Pimaş’ın öngördüğü şartlarda üretim ve uygulamaları ile lider konumda olmanın sorumluluğunu taşımaktadırlar.

Pimaş’ın Gebze’deki fabrikasında TSE, EN ve Alman DIN normlarında tüm testlerin gerçekleştirildiği ve Ar-Ge faaliyetlerini yürüttüğü çok modern bir laboratuvarı mevcuttur. Pimapen, sektörün TSE kalite belgesine sahip ilk markasıdır. Tasarım geliştirme, üretim, tesis ve servis içeren en kapsamlı ISO 9001 (ABS Quality Evaluations), çevre yönetim belgesi ISO 14001, Rusya İnşaat Bakanlığı’nca verilen GOST-R belgelerinin de sahibidir. Alman Profil Üreticileri Kalite Birliği tarafından verilen RAL belgelerine sahip olan Pimapen, Avrupa Pencere Üreticileri Federasyonu’nun da üyesidir. Pimapen profilleri SKZ (Alman güney plastik merkezi) tarafından test edilmektedir. Ayrıca Pimapen’in ihracat faaliyetlerinde bulunduğu ülkelerde talep edilen kalite ve standartlara uygunluk belgeleri de bulunmaktadır. Pimapen’in sahip olduğu diğer kalite belgeleri ise şunlardır: Romanya Bayındırlık Bakanlığı İnşaat Ekonomi ve Araştırma Komisyonu tarafından verilen INCERC, Macaristan Standartlar Enstitüsü tarafından verilen EMI ve Ukrayna Teknik Standartları Enstitüsü tarafından verilen Standartlara Uygunluk Belgesi.

Pimapen, dünyanın devlet destekli ilk ve tek markalaşma programı olan TURQUALITY’nin belgelendirdiği sektörünün ilk ve tek markasıdır. TURQUALITY, günümüzde uluslararası arenada yer almak isteyen şirketlere, daha fazla katma değer ve daha fazla pazar payı anlamına gelen güçlü markalar yaratmak amacıyla kurulmuş bir destek platformudur.

Üretimini %14’ünü ihraç eden Pimaş, ihracatının önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği ülkelerde kalıcı olmak ve etkinliğini daha da artırmak amacıyla bu ülkelerde yatırım yapma kararı almıştır. Bu karar doğrultusunda, Pimaş’ın sahibi bulunduğu Enwinrus şirketi Rusya’daki yatırımını 2007 yılında tamamlamıştır. 2007 yılı sonunda Rostov’da toplam 15 milyon ABD Doları tutarında yatırımla hayata geçen

Enwinrus fabrikası, 9 adet ekstruder ve 1 laminasyon hattı ile yılda 10 bin tonluk PVC profil üretim kapasitesine sahiptir. Enwinrus şirketinde 2012 yılı sonu itibarıyla, 52'si teknik ve idari olmak üzere toplam 97 personel istihdam edilmektedir.

Pimaş ayrıca ürünlerini Romanya, Rusya, İran, Azerbeycan, Sırbistan, Bosna-Hersek, İspanya, Irak, Kosova, Beyaz Rusya, Makedonya, Karadağ, Cezayir, Gürcistan, İtalya, Tacikistan, Kırgızistan ve Kazakistan gibi ülkelere ihraç etmektedir. Toplam 29 ülkede 600'ün üzerinde Pimapen üretici bayisi bulunmaktadır.

50'nci yılını kutlayan Pimaş, 2012 yılı sonu itibarıyla 119'u teknik ve idari olmak üzere toplam 199 personel istihdam etmektedir. Şirketin 2012 yılı cirosu 96 milyon ABD Doları seviyesindedir. Bugün PİMAŞ, Gebze'deki 72.000 metrekare alan üzerine kurulu tesislerinde, sahip olduğu 58 adet ekstruderden oluşan 47 ekstruzyon hattı ile yılda 55.000 ton pencere için gerekli profil ve tamamlayıcı malzeme, 3.500 ton siding ve 1.900 ton ahşap kompozit profil ve tamamlayıcı malzeme üretimini gerçekleştirecek ileri bir teknolojik aşamaya ulaşmıştır.

### **Entaş Nakliyat ve Turizm A.Ş.**

1976 yılında kurulan Entaş, 1982 yılında IATA (International Air Transport Association) üyesi olmuştur. Şirket ASTA (American Society of Travel Agents) ile UFTAA (Universal Federation of Travel Agents Associations) üyeliğinin yanı sıra, yerel mesleki kuruluşlardan TÜRSAB (Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği) ile İSAD (İstanbul Seyahat Acenteleri Birliği) üyesidir.

Üstün ve kaliteli servis anlayışıyla sektörde kalıcı bir yer edinmiş olan Entaş, yerli ve yabancı müşterilerinin ferdi ve grup ihtiyaçlarını karşılamak üzere çeşitli kültürel ve iş amaçlı seyahat seçenekleri sunmaktadır.



Misyonu; talepleri doğru algılamak, hizmet verilen alanlarda kaliteyi yükseltmek, dünyadaki gelişmeleri yakından takip ederek ülkemizde de uygulanmasını sağlamak, mesleğin ve sektörün gelişmesine katkı sağlayacak çalışmalarda bulunmak ve en önemlisi, mutlak müşteri memnuniyeti yaratarak, sınırsız hizmet

anlayışını ve kalıcı bir işbirliğini devam ettirmek olan Entaş, uluslararası rezervasyon sistemlerinde en son teknolojiyi temsil eden Amadeus, Galileo ve Troya sistemleri sayesinde müşterilerine dünya çapında uçak bileti, otel rezervasyonu, araç kiralama, özel ya da iş seyahati ve tatil organizasyonları, rehberli ve rehbersiz şehir turları, transferler, özel uçak kiralama ve VIP hizmetleri, kongre, seminer, fuar, sempozyum organizasyonları, bayi toplantısı ve motivasyon gezisi organizasyonları, catering hizmetleri ile personel yemekleri, ödül törenleri, özel günler ve açılış gibi şirket içi organizasyonlar, sanatçı temini, teknik ekipman, süsleme, sahne tasarım hizmetleri, tekne gezisi organizasyonları, mavi yolculuk ve özel tren ve cruise paketleri, kültür, inanç, spor, sağlık, macera ve doğa turizmüne yönelik özel paketler, eğitim ve dil okullarına yönelik özel programlar, kişi ve gruplara özel lüks paketler, vize hizmetleri ve seyahat sigortası hizmetleri sunmaktadır.

Entaş, çağrı merkezi hizmetlerinin yanı sıra, kurumsal müşterilerinin istekleri doğrultusunda ayrıntılı satın alma raporları hazırlayabilmekte ve bu raporları yine müşterilerinin istediği dönemlerde otomatik olarak ilgili kişilere iletebilmektedir. Bu yolla tespit edilen satın alma eğilimi ve performansı, müşterileri tarafından hem “iç denetim” hem de “özel anlaşma” amacıyla kullanılmaktadır.

Entaş, 10 yılı aşkın bir süredir, Türkiye’de en yüksek uçak bileti cirosuna sahip ilk 5 seyahat acentesinden biridir ve şubesiz, tek noktadan hizmet veren, Türkiye’nin en yüksek cirosuna sahip seyahat acentesi konumundadır.

### **Airenka Hava Taşımacılığı A.Ş.**

Airenka Hava Taşımacılığı A.Ş., Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü’nün 22 Nisan 2002 yürürlük tarihli ve 2002-HT-04 numaralı İşletme Ruhsatı ile kurulmuş ve bu tarih itibarıyla iç ve dış hatlarda hava taksi işletmeciliği yapmaya yetkili kılınmıştır.



*Hawker 900XP Tipi Jet Uçağı*

Airenka Hava Taşımacılığı A.Ş., Raytheon Aircraft firmasınınca 1997 yılında üretilmiş olan bir adet Beechjet 400A tipi ve 2009 yılında üretilmiş olan bir adet Hawker 900XP tipi son sistem uçuş teknolojisine sahip jet uçakları ile hizmet vermektedir. Şirketin uçuş ekibi uluslararası havacılık kurallarına uygun, eğitimlerini düzenli olarak ABD’de devam ettiren, deneyimli bir kadrodan oluşmaktadır. Şirket, 2012 yılında 3 kıtada yer alan 65 şehre gerçekleştirdiği muhtelif uçuşlarla toplam 758 saat uçuş gerçekleştirmiştir.

# SOSYAL FAALİYETLER

## Enka Vakfı

1983 yılında kurulan Enka Vakfı'nın fikri temelinde, kültürümüzdeki vakıf geleneğine sahip çıkarak, uygarlığın yapı taşları niteliğindeki kavramları bugün de sürdürme ideali bulunmaktadır. Bu doğrultuda, Türk gençliğini çağdaş spor düzeyine erdirmek, eğitimi ve sosyal yapıyı güçlendirmek vakfın doğal misyonunu oluşturmaktadır. Sadi Gülçelik Spor Sitesi, bu misyondan hareketle 1983 yılında İstanbul İstinye sirtlarında 120 dönüm arazi üzerine kurulmuştur.

Enka Vakfı çatısı altında, Enka Spor Kulübü, ardından 1996 yılında faaliyete geçen Enka Okulları İstinye, 1999 depreminden hemen sonra faaliyete geçen Enka Okulları Adapazarı ve 2008 yılında faaliyete geçen Özel Enka Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi Gebze ile Enka Kültür Sanat birimleri bulunmaktadır. Tüm birimler ve mensupları, bu birikimin sunduğu olanakları toplumun geniş kesimlerine yaymak ve paylaşmak için çalışmaktadır.

## Enka Spor Kulübü

Enka Spor Kulübü, 2012 yılı itibarıyla faaliyet göstermekte olduğu spor branşlarında 902 lisanslı sporcu ve branşlarında uzman 64 antrenörü ile Enka tesislerinde ulusal ve uluslararası müsabakalara hazırlanmakta ve bu müsabakalarda yer almaktadırlar. Atletizmde 335, yüzmede 279, teniste 148, sutopunda 66, voleybolda 30, basketbolda 14, kayakta 21 ve triatlonda 9 aktif lisanslı sporcu ile hedefe odaklanmış olarak, her sezon yeni başarılar elde etmektedir.



*Sadi Gülçelik Spor Sitesi - İstanbul*

Enka Spor Kulübü, Türk sporuna her yıl pek çok genç yetenek kazandırmaktadır. Enka Spor Kulübü başta spor okullarımız, Enka Okulları öğrencileri ve geniş bir çevreden gelen yetenekli gençlerden oluşan güçlü bir potansiyel sporcu kaynağına sahiptir.



## Atletizm

Atletizm branşında 55'i milli, 335 lisanslı sporcu ve 154'ü yetiştirme aşamasında olmak üzere toplam 489 aktif sporcumuz bulunmaktadır. Enka Spor Kulübü her yıl altyapıda yetiştirmek üzere Sarıyer bölgesinden ve civarındaki okullardan binlerce çocuk arasından seçmeler yapmaktadır. Modern tesisleriyle atletizm branşında Türkiye'ye model olarak gösterilen kulübümüzde sadece İstanbul'dan değil yurdun her yerinden sporcular yetiştirilmektedir.



*14'üncü Dünya Salon Atletizm Şampiyonası - İlham Tanui Özbilen*

2012 sezonunda;

Ataköy'de yapılan 14'üncü Dünya Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcularımızdan İlham Tanui Özbilen, 1.500 metre elemelerinde serisini 1'inci tamamlayarak finale kaldı ve finalde elde ettiği 3:45.35'lik derecesi ile Dünya 2'ncisi oldu.

Avrupa Şampiyon Kulüpler Kupası'nda, Enka Spor Kulübü Bayan Takımı, İspanya'nın yarım puan arkasında kalarak 117.5 puanla Avrupa 3'üncüsü oldu. Erkek takımımız ilk defa A grubunda 4'üncü olma başarısını göstererek, Türk Atletizm tarihinde bir ilki yaşattı.

Avrupa 10.000 metre Kupası'nda kulübümüz sporcularından Polat Kemboi Arıkan, 27:56.28'lik derecesi ile Avrupa 23 Yaş Altı Rekoru'nu kırdı. Daha sonra Olimpiyatlarda elde ettiği 27:38.81'lik derece ile bu rekoru pekiştirdi.

Avrupa Atletizm Şampiyonası'nda 10.000 metrede Polat Kemboi Arıkan 28:22.27'lik derecesiyle Avrupa Şampiyonu olurken, 5.000 metrede de 13:32.63 koşarak bronz madalya kazandı. 3.000 metre engelli branşında, sporcumuz Tarık Langat Akdağ 8:35.24'lük derecesi ile gümüş madalyanın sahibi oldu.

2012 Londra Olimpiyatlarında Türk Atletizm Milli Takımı 33 sporcu ile temsil edilirken, kulübümüzden 16 sporcu olimpiyat oyunlarında milli formamızı giyme onurunu yaşamışlardır. Polat Kemboi Arıkan, 10.000 metrede 9'uncu olurken elde etmiş olduğu 27:38.81'lik derecesi ile kendisine ait Avrupa 23 Yaş Altı Rekorunu yenilemiş oldu. Tarık Langat Akdağ, 3.000 metre engelli branşında 8:17.85 koşarak serisinde 4'üncü olurken aynı zamanda Türkiye Rekorunu da yenilemiş ve finalde 8:27.64 koşarak 9'uncu sırada yer almıştır. 1.500 metrede ise İlham Tanui Özbilen 3:36.72 ile 8'inci oldu.

15 Eylül tarihinde Slovenya'da yapılan Avrupa Şampiyon Kulüpler Kupası Gençler A grubunda ülkemizi erkeklerde temsil eden genç erkek takımımız, 105 puan ile Avrupa 2'ncisi olmuştur.

**2012 Yılında kırılan rekorlar:**

BRANŞ	DERECE	TARİH	YARIŞMA / YER	REKOR
<b>Sultan Haydar (25) 23.06.1987</b>				
Maraton	02:25,1	15.04.2012	36. Paris Maratonu / Paris	TR
<b>Merve Aydın (22) 17.03.1990</b>				
800m	02:00,2	12.06.2012	Olympic Champions Prizes / Belarus	TR-U23TR
800m	02:01,2	09.03.2012	14. Dünya Salon Atletizm Şampiyonası / İstanbul	STR-U23STR
<b>Kıvılcım Kaya (20) 27.03.1992</b>				
Çekiç	72,55m	05.07.2012	Büyükler Türkiye Şampiyonası / İzmir	U23TR
Çekiç	68,56m	16.06.2012	Federasyon Deneme / Ankara	U23TR
Çekiç	67,94m	26.05.2012	Avrupa Şampiyon Kulüpler Kupası / Portekiz	U23TR
Çekiç	66,24m	19.05.2012	Süper Lig 1. Kademe / İzmir	U23TR
Çekiç	65,88m	04.05.2012	Pist Deneme Yarışları / Ankara	U23TR
<b>Pınar Aday (19) 07.10.1993</b>				
Pentatlon	3870	22.12.2012	Salon Federasyon Deneme / İstanbul	GSTR
Heptatlon	5614	09.06.2012	Çoklu Branşlar Rekor Deneme / Eskişehir	GTR
<b>Buse Arıkazan (18) 08.07.1994</b>				
Sırik	4,00m	18.02.2012	Balkan Salon Atletizm Şampiyonası / Ataköy	SGTR
Sırik	3,92m	19.05.2012	Süper Lig 1. Kademe / İzmir	GTR
<b>Elmas Seda Fırtına (18) 29.05.1994</b>				
Sırik	3,95m	29.05.2012	MEB Liseler Final Yarışmaları / Eskişehir	GTR
<b>Ash Arık (17) 01.02.1995</b>				
800m	02:10,7	29.12.2012	Salon Kupası / İstanbul	YSTR
800m	02:13,5	25.02.2012	BLR-UKR-TUR Üçlü Turnuva / Mogilev	YSTR
1.500m	04:32,7	22.12.2012	Salon Federasyon Deneme / İstanbul	YSTR
<b>Esra Gaz (17) 09.07.1995</b>				
Cirit	54,02m	14.07.2012	Yıldızlar Balkan Şampiyonası / Sırbistan	YTR
Cirit	52,92m	07.04.2012	Uluslar Arası Yıldızlar 3'lü Yarışma / Trabzon	YTR
Cirit	50,91m	03.04.2012	Yıldızlar Federasyon Deneme / Trabzon	YTR
<b>Ecem Akçakara (16) 20.01.1996</b>				
Çekiç	65,05m	16.06.2012	Yıldızlar Türkiye Şampiyonası / Ankara	YTR
<b>Ercüment Olgundeniz (36) 07.07.1976</b>				
Gülle	18,37m	07.01.2012	Salon Hazırlık Yarışmaları / İzmir	STR
Disk	67,50m	26.05.2012	Avrupa Şampiyon Kulüpler Kupası / Portekiz	TR
<b>Tarık Akdağ (24) 16.06.1988</b>				
3.000m Eng.	08:17,8	27.07.2012	2012 Londra Olimpiyat Oyunları / Londra	TR
<b>Polat Arıkan (22) 12.02.1990</b>				
3.000m	07:42,3	11.05.2012	Samsung Diamond League Doha / Doha	TR-U23TR
10.000m	27:38,8	27.07.2012	2012 Londra Olimpiyat Oyunları / Londra	U23ER
10.000m	27:56,3	03.06.2012	Avrupa 10.000m Kupası / İspanya	U23ER
<b>İlham Özbilen (22) 05.03.1990</b>				
1.500m	03:33,3	11.05.2012	Samsung Diamond League Doha / Doha	TR-U23TR
<b>İzzet Safer (22) 10.07.1990</b>				
200m	20,86	09.06.2012	Pavel Pavlow Meeting / Sofya	TR-U23TR
<b>Halit Kılıç (20) 01.03.1992</b>				
400m	47,79	24.02.2012	Salon Deneme Büyükler / Ataköy	U23STR
800m	01:49,8	14.02.2012	Indoor Meeting Du Pas-De-Calais / Fransa	U23STR
4x400	03:11,3	09.03.2012	Dünya Salon Atletizm Şampiyonası / İstanbul	STR
<b>Yunus Emre Çavuşlu (19) 14.07.1993</b>				
1.500m	03:55,2	24.02.2012	Salon Deneme Gençler / Ataköy	SGTR
2.000m	05:16,9	02.06.2012	Uluslararası Yılmaz Sazak Yarışları / İstanbul	GTR
3.000m	08:30,4	24.02.2012	Salon Deneme Gençler / Ataköy	SGTR
<b>Murat Gündüz (19) 01.03.1993</b>				
Gülle	18,90m	04.05.2012	Nurullah İvak Atmalar Yaz Şampiyonası / Bursa	GTR
<b>Süleyman Bekmezci (17) 15.11.1995</b>				
800m	01:55,3	23.12.2012	Salon Federasyon Deneme / İstanbul	YSTR
1.500m	03:50,5	19.05.2012	Federasyon Deneme / İzmir	YTR
1.500m	03:53,0	22.12.2012	Salon Federasyon Deneme / İstanbul	YSTR

## 2012 Sezonunda Takımlarımızın Elde Ettiği Başarılar:

Avrupa Şampiyon Kulüpler Kupası Kızlar A Grubu	Avrupa 3'üncülüğü
Avrupa Şampiyon Kulüpler Kupası Erkekler A Grubu	Avrupa 4'üncülüğü
Avrupa Şampiyon Kulüpler Kupası Genç Erkekler A Grubu	Avrupa 2'nciliği
16 Yaş Altı Kızlar	Türkiye 2'nciliği
16 Yaş Altı Erkekler	Türkiye Şampiyonluğu
Yıldız Kızlar	Türkiye 2'nciliği
Yıldız Erkekler	Türkiye 2'nciliği
Genç Kızlar	Türkiye 2'nciliği
Genç Erkekler	Türkiye 2'nciliği
Büyük Kızlar	Türkiye Şampiyonluğu
Büyük Erkekler	Türkiye 2'nciliği

## Tenis

Tenis branşında 148 aktif lisanslı, 50'si yetiştirme aşamasında olmak üzere toplam 198 aktif sporcumuz bulunmaktadır.

Bu yıl Türkiye Tenis Federasyonu'nun (TTF) düzenlediği yaş grubu turnuvaları (10, 12, 14, 16, 18 yaşlar ve büyükler) sonunda kulübümüz tenisçileri, teklerde 34 şampiyonluk, 30 finalistlik, 60 yarı finalistlik dereceleri elde etmişlerdir. Düzenlenen çiftler turnuvasında ise 55 şampiyonluk, 19 finalistlik kazanılmış olup, 90 yarı finalde mücadele edilmiştir. 14, 16, 18 yaş ve büyükler kategorisinde 11 sporcumuz milli takımlarda yer almış, Deplasmanlı 1'inci Lig'de büyük bayan takımımız Türkiye Şampiyonu olmuştur.



*Başak Eraydın*

Sporcumuz Başak Eraydın; 23-29 Temmuz tarihleri arasında İsviçre'nin Klosters kentinde gerçekleştirilen 18 Yaş Avrupa Ferdi Tenis Şampiyonası'nda finalist olma başarısını gösterdi. Şampiyonanın 4 numaralı seri başı Çek Petra Uberalova ile final oynayan sporcumuz, Avrupa 2'ncisi olmuş ve Türk Tenis Tarihi'nde bir ilki gerçekleştirmiştir. Bununla birlikte, Başak 2012 sezonunda, 7 ITF Pro-Circuit ve 1 Büyükler Türkiye Şampiyonluğu elde etti ve 2012 sezonunda WTA sıralamasında 384'üncü sırada yer aldı.

2 - 8 Nisan tarihleri arasında Antalya'da gerçekleşen ITF Junior G4 turnuvasında sporcumuz Cem İlkel şampiyon oldu ve bu başarı 2008 yılından bu yana ilk defa yaşandı. Cem İlkel, ITF Junior sıralamasında 71'inci sıraya kadar yükseldi.

Wimbledon Juniors'da ve ITF Junior US Open GA'da sporcumuz İpek Soylu 3'üncü turda korta çıkarak dünyanın en iyi Junior oyuncularını arasında olduğunu kanıtladı ve 2012 sezonunu ITF Junior sıralamasında 44'üncü sırada tamamladı.

Sporcumuz Çağla Büyükakçay 29 Ekim - 4 Kasım tarihleri arasında gerçekleşen 25.000 ABD Doları ödüllü ITF Women's Cumhuriyet Kızları Turnuvası'nda teklerde finalistliği elde etti ve bu turnuvada 8 yıl aradan sonra bu başarıyı gerçekleştiren ilk sporcu oldu. Sporcumuz ayrıca katıldığı diğer 25.000 ABD Doları ödüllü ITF Women's turnuvasında teklerde 3 finalistlik ve çiftlerde bir şampiyonluk elde etti. Çağla, 2012 WTA sıralamasını 186'ncı sırada tamamladı.

Sporcumuz Tuna Altuna 5 kez 10.000 ABD Doları ödüllü ITF Men's ve 1 kez Büyükler Türkiye Şampiyonası'nda olmak üzere toplam 6 kez çiftlerde Şampiyon oldu ve ATP sıralamasında 846'ncı sırada yer aldı.

## Yüzme

2012 sezonunda yüzme branşında 279 aktif lisanslı sporcumuza ek olarak, altyapıda da 83 sporcumuz mevcuttur. 2012 yılında 16 yüzücümüz Yüzme Milli Takımı'na girmeye hak kazanmıştır.

Yunanistan'da gerçekleşen Multinations Yıldızlar Yüzme Yarışması'nda, kulübümüz sporcularından Ömer Tara, Can Yılmaz ve Zeynep Odabaşı Türk Milli Takımı'nda yer aldılar. Sporcumuz Zeynep Odabaşı'nın da katkısıyla milli takımımız 10 ülkenin katıldığı Multinations'da 2'nci olma başarısını gösterdi. Bu başarı, Türk yüzme tarihinde bir ilk oldu. Aynı zamanda Zeynep Odabaşı'lı 4x100m serbest bayrak Milli takımı 4:01.14'lük dereceleri ile Multinations'da altın madalyaya kulaç atarken 14 Yaş Türkiye rekoru'nu da yeniledi.

Yüzücülerimiz 2012 yüzme sezonunu 19 Türkiye rekoru ile tamamladı.

### 2012 Sezonunda Sporcularımız Tarafından Yenilenen Türkiye Rekorları:

Adı-Soyadı	Branş	Derece	Havuz	Yarışma	Yaş
Barışan Ege Fırıldak	50m Sirtüstü	00:25.88	25m	Türkiye Kısa Kulvar Yüzme Şamp.	15-16
	50m Sirtüstü	00:25.60	25m	Türkiye Kısa Kulvar Yüzme Şamp.	15-16
	50m Sirtüstü	00:26.15	25m	2012 Dünya Kısa Kulvar Milli Takım ve TR Kısa Kulvar Şamp. Seçme Yrş.	15-16
	100m Sirtüstü	00:55.94	25m	Türkiye Kısa Kulvar Yüzme Şamp.	15-16
Zeynep Odabaşı	100m Serbest	59.74	50m	2012 ENKA Open	13
	100m Serbest	59.72	50m	TR Yaz Yüzme Şamp.	13
	4x100m Serbest	4:01.14	50m	Multinations Yıldızlar	14
Alp Mete Çetinkol	50m Serbest	00:23.51	25m	Türkiye Kısa Kulvar Yüzme Şamp.	15-16
	50m Serbest	00:23.43	25m	Türkiye Kısa Kulvar Yüzme Şamp.	15-16
Ediz Yıldırım	1500m Serbest	15:07.60	25m	11. FINA World Swimming Champ.	Açık Yaş
	800m Serbest	07:59.39	25m	11. FINA World Swimming Champ.	Açık Yaş
Almina Üngeldi	4x100m Serbest	3:55.84	50m	Avrupa Gençler Yüzme Şamp.	15-16/ +17
Eyüp Taşpınar	100m Karışık	00:58.32	25m	Türkiye Kısa Kulvar Yüzme Şamp.	15-16
Alp Mete Çetinkol	4x50m Serbest	01:37.14	25m	Türkiye Kısa Kulvar Yüzme Şamp.	15-16
Emir Özsüer					
Berk Kalyoncu					
Eyüp Taşpınar					
Alp Mete Çetinkol					
Alp Mete Çetinkol	4x50m Serbest	01:34.40	25m	Türkiye Kısa Kulvar Yüzme Şamp.	15-16
Ömer Tara					
Barışan Ege Fırıldak					
Eyüp Taşpınar					

Adı-Soyadı	Branş	Derece	Havuz	Yarışma	Yaş
Alp Mete Çetinkol	4x50m Serbest	01:34.40	25m	Türkiye Kısa Kulvar Yüzme Şamp.	15-16
Ömer Tara					
Barişan Ege Fırıldak					
Eyüp Taşpınar					
Barişan Ege Fırıldak	4x50m Karışık	01:43.45	25m	Türkiye Kısa Kulvar Yüzme Şamp.	15-16
Berkay Hopalı					
Alp Mete Çetinkol					
Eyüp Taşpınar					
Zeynep Odabaşı	4x50m Serbest	01:48.24	25m	Türkiye Kısa Kulvar Yüzme Şamp.	17-18

## Sutopu

Sutopu branşında 66 aktif lisanslı, 85 altyapı olmak üzere 151 sporcumuz bulunmaktadır. 2012 yılında 16 sporcumuz Milli Takıma girmeye hak kazanmıştır.

2012 yılında, Kulübümüz Sutopu A Takımı serisini 2011-2012 sezonunu Türkiye 3'üncülüğü ile tamamlayarak ülkemizi LEN CUP'ta temsil etmeye hak kazandı. Minikler, ümitler ve küçükler liglerinde şampiyon, yıldızlarda 2'nci olurken, Gençler Ligi'nde 4'üncü sırada yer aldık.



*Enka Sutopu Takımı*

## Burs ve Ödüller

2012-2013 döneminde yetenekli, derslerinde başarılı ve maddi desteğe gereksinimi olan 233 sporcuya burs verilmiştir. Ayrıca 2012 yılında, dört branşımızda başarılı olan 64 antrenör ve 163 sporcuya başarı ödülleri dağıtılmıştır.

## **Yaz ve Kış Spor Okulları**

Her yıl olduğu gibi 2012 yılında da Yaz ve Kış Spor Okulları başarılı bir sezon geçirmiştir. Enka Spor Kulübü'nün profesyonel ve deneyimli kadrosuyla yüzme, tenis, voleybol, basketbol, atletizm ve futbol branşlarında 28'nci yılı tamamlanan Yaz Spor Okulları'nda yarım ve tam gün programları ile iki dönemde toplam 1.234 öğrenci sayısına, 2011-2012 Kış Spor Okullarında ise 4 dönem olmak üzere toplam 1.533 öğrenci sayısına ulaşılmıştır.

## **Sosyal Üye Etkinlikleri**

Fitness Center, açık ve kapalı tenis kortları, kışın balonla kapatılabilen 50 metrelik açık ile 25 metrelik ve 25x33 metrelik iki adet kapalı yüzme havuzu, çeşitli spor alanları, kapalı spor salonu, uluslararası sentetik atletizm pisti ve sağlık merkezimiz yaklaşık 6.098 yetişkin ve küçük üyemizin hizmetindedir. Kulüp lokalimiz, öncelikle sporcularımıza ve ayrıca üyelerimize, uygun fiyatlı ve kaliteli hizmet verecek biçimde yeniden yapılandırılmasının ardından faaliyetlerine devam etmektedir.

## **Enka Okulları**

Enka grubu tarafından okullarımızda veya muhtelif üniversitelerde öğrenim gören 2.000'den fazla öğrenciye burs verilmektedir.

## **Enka Okulları – İstanbul**

1994 yılında kurulan Özel Enka Okulları; öğrenci-merkezli ve öğrenme-öğretme konusunda yenilikçi yaklaşımı ile anaokulu, ilkokul, ortaokul ve lise kısımlarında toplam 1.261 öğrenciye eğitim sağlamaktadır.

Enka Okulları'nın amacı; öğrencilerinin yeteneklerini sürekli olarak ve kapasitelerinin sonuna kadar geliştirmesi için hazırlamak, teşvik edilecek zihinsel ve davranışsal temelleri ortaya koymak, öğrencilerine, kökenleri ne olursa olsun, kendilerinin ya da başkalarının düşünce ve eylem özgürlüklerini besleyen zihinsel ve ahlaki alışkanlıkları aşılacak ve onları Türkiye'nin ya da geldikleri ülkelerin önde gelen birer yurttaşı haline getirmeye çalışmaktır.

Eğitim-öğretime ilişkin uygulamalarıyla yalnız Türkiye'nin değil, dünyanın saygın ve örnek okulu olması amacıyla kurulan ve Türk eğitim sistemindeki yerini alan İstanbul Enka Okulları; 35'i uluslararası olmak üzere 165 öğretmeni, akademik ve idari konularda faaliyet gösteren toplam 261 çalışanı ile bu hedefe ulaşma yolunda kararlılıkla ilerlemektedir.

Enka Okulları, dünya çapındaki tesisleri ile gurur duymaktadır. Okullar, 33.684 metrekare alana yayılan Enka Sadi Gülçelik Spor Sitesi sınırları içinde 21.450 metrekarelik bir alana sahip olan iki ana binada yer almaktadır. İlköğretim ve lisenin olduğu bina dört kartlı dört bloktan oluşur. Ayrıca ana bina ile bağlantılı olarak, bir oditoryum ve bünyesinde kafeteryası da olan çok amaçlı salon bulunmaktadır. Anaokulu ise amaca yönelik tasarlanmış ayrı bir binada olup kendi oyun alanına sahiptir.

Sınıflar, bilgi teknolojileri kaynakları ile donatılmış aydınlık, modern öğrenme alanlarıdır. Tam teçhizatlı kimya, biyoloji ve fizik laboratuvarları öğrencilerin hizmetindedir. Eğitim programı tüm seviyelerde teknoloji ile desteklenmektedir.

Enka Okulları, misyon ve felsefesi doğrultusunda, Milli Eğitim Bakanlığı'nın eğitim-öğretim programını, anaokulu ve ilkokulda Uluslararası Bakalorya İlk Yıllar Programı'nı 11'inci ve 12'nci sınıflarda ise isteğe bağlı olarak Uluslararası Bakalorya Diploma Programı'nı uygulamaktadır.

Eğitim-öğretim programında akademik çalışmalar kadar, kulüp çalışmaları ile okul sonrası ve okul takım çalışmaları da önemli bir yer tutmaktadır. Bu çalışmaların amacı, öğrencilerin liderlik özelliklerini, iletişim becerilerini, sorumluluk, keşif ve kendine güven duygularını geliştirmek, kişisel becerilerini ve ilgilerini ortaya çıkarmak, toplumdaki olanakları sınırlı insanlara karşı duyarlı, sorumluluk sahibi bireyler olmalarını sağlayarak onları gerçek yaşama hazırlamaktır. Bu hedeflere ulaşmak üzere kurulan Model Birleşmiş Milletler, Tiyatro, Müzikal Tiyatro, Avrupa Gençlik Parlamentosu, İngilizce Drama, Toplum Gönüllüleri ve Uluslararası Bilinç Ağı gibi bütün okulda 85 kulüpte, 25 okul sonrası etkinliğinde ve 8 farklı branşta okul takımlarında çalışan öğrenciler, gerek yurt içinde gerekse yurt dışında düzenlenen organizasyonlarda Enka Okulları'nı en iyi şekilde temsil etmektedirler.

Öğrencilerin, basketbol, voleybol, futbol, tenis, yüzme, kayak, cimnastik, satranç ve binicilik dallarında ulusal ve uluslararası dereceleri ve rekorları bulunmaktadır. 2007 Dünya Liselerarası Tenis Şampiyonası'nda kazanılan Dünya 3'üncülüğü, 2011 Dünya Liselerarası Yüzme Şampiyonası'nda 200 metre serbest branşındaki Dünya Şampiyonluğumuz elde edilen uluslararası başarılarından örneklerdir.

Üniversiteye hazırlık süreci boyunca öğrencilerin çalışma alışkanlıkları, dershanelerdeki başarı ve devam durumları, kaygı ve motivasyon düzeyleri, okuldaki akademik gelişimleri ve hedefledikleri üniversite ve bölüm tercihleri sistemli olarak takip edilir. Üniversite tanıtım programı kapsamında düzenlenen üniversite gezileri ve okula gelen üniversite temsilcileriyle yapılan görüşmelerle öğrenciler farklı üniversite ortamlarını tanıma fırsatına sahip olurlar. Her yıl düzenlenen "Meslekler Günü" etkinliği ile öğrencilerimiz ilgi duydukları meslekler hakkında bilgi edinir, uygulanan testler ve envanterlerle öğrencilerin ilgileri ve yetenekleri konusunda farkındalık kazanmaları ve uygun seçimler yapmaları hedeflenir.

Enka Okulları, ilk lise mezunlarını 2008 yılında vermiştir. Mezunlar, Boğaziçi Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi, Koç Üniversitesi ve Sabancı Üniversitesi gibi Türkiye'nin en iyi üniversitelerinde ve Harvard, Stanford, Northwestern, Brown, Duke, John Hopkins, McGill ve Imperial College gibi yurtdışındaki önde gelen üniversitelerde farklı bölümlerde öğrenimlerini sürdürmektedirler. Ayrıca 2010 yılında kurulan Enka Okulları Mezunlar Derneği bünyesinde mezunların çalışmaları devam etmektedir. 2012 yılından itibaren üniversite eğitimlerini başarıyla tamamlayan mezunlarımız yurt içi ve yurtdışında yüksek lisans çalışmalarına devam etmekte ve iş hayatlarına da ilk adımlarını atmaktadırlar.

## **Enka Okulları - Adapazarı**

1999 Marmara Depremi'nden hemen sonra, deprem mağduru çocuklara eğitim ve barınma imkânı sağlamak amacıyla kısa süre içerisinde Adapazarı Enka Okulları kurulmuş ve eğitim faaliyetlerini sürdürmüştür. Okullarımız toplam 191 çalışanı ve 665 öğrencisi ile ulusal ve uluslararası uygulanan akademik programların yanı sıra, sportif, sanatsal, kültürel ve bireyin hayata tam olarak hazırlanması için gelişmiş programlar uygulamaktadır.

**İlkokul:** 244 öğrenci ve 36 öğretmen ile IBPYP otorize okulu olarak eğitimlerine devam etmektedir. 2012 yılı içerisinde 15 öğretmenimiz yurtiçi ve yurt dışı PYP çalıştaylarına katılmıştır.

**Ortaokul:** 187 öğrenci ve 33 öğretmen ile IBMYP uygulamalarına aday olma yolunda yeni binasında eğitimlerine devam etmektedir. 3 öğrencimiz yüzme branşında Türkiye derecesi, 2 öğrencimiz ise bilim alanında il derecesi almaya hak kazanmışlardır.



**Anadolu Lisesi:** 234 öğrenci ve 42 öğretmen ile IB-DP uygulamalarına aday okul olarak eğitimlerine devam etmektedir. 2012 yılında liseden mezun olan 40 öğrencimiz, çeşitli üniversitelere yerleşmiş; Enka Vakfı'dan burs alarak üniversite öğrenimlerine devam etmektedirler. 1 öğrencimiz AFS sınavını kazanarak 1 yıl Amerika Birleşik Devletleri'nde eğitim görmüştür. 47 öğrencimiz çeşitli turnuva ve projeler için yurt dışına gönderilmiştir. Lise basketbol takımımız Sakarya il 1'incisi olmuştur. 1 öğrencimiz yüzme branşında Türkiye 2'ncisi ve Türkiye 5'incisi olmuştur. 1 öğrencimiz atletizm branşında Türkiye 2'incisi olmuştur. Bu yıl ilk olarak düzenlenen İngilizce yaz dil kampına 31 öğrencimiz katılmıştır.

2012 yılı itibarıyla, okullarımızda teknoloji eğitimi, ana sınıfından liseye kadar devam etmektedir. Akıllı sınıflarda ve laboratuvar ortamlarında verilen eğitimlerde öğrencilerin uygulama yapmasına olanak sağlanmaktadır.

Microsoft IT Academy (bilgisayar kullanımı, lisanslama ve sertifikasyon), Microsoft SharePoint (öğretmen dosya paylaşım, planlama, anket ve blog portalı), Moodle (uzaktan eğitim sistemi), DynEd (İngilizce dil eğitim yazılımı), K12Net (veli - öğrenci - öğretmen portalı), Adobe (grafik tasarım ve sertifikasyon programı), Autocad (teknik çizim programı), Britannica School Edition (online kütüphane) ve farklı birçok eğitim teknolojisi yazılımı okulumuzda aktif olarak hem öğrenciler hem de öğretmenler tarafından kullanılmaktadır.

Veli bültenlerimiz, veli ve öğrencilerimizle dijital ortamda (Apple Store ve Google Play Store) paylaşılmaktadır.

Öğrencilerimiz liseden mezun olmadan temel bilgisayar kullanımı, işletim sistemi, bilgisayar destekli grafik, web tasarımı, programlama ve teknik çizim konularında sertifikalar almaktadır.

Gelişen eğitim teknolojileri doğrultusunda tüm personelimize hizmet içi eğitimler verilmektedir.

Ayrıca; okulumuz bu yıl ilk olarak Türkiye'nin farklı bölgelerindeki öğretmenlere yönelik "Gelişen Geliştiren Öğretmenler Sempozyumu" düzenlemiştir.



## Özel Enka Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi - Kocaeli

Türkiye’de ilk ve tek olarak tüm öğrencilerin tam burslu eğitim aldığı Anadolu Teknik Lisesi statüsünde eğitim veren Özel Enka Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi, 2008 yılında geçici binada hizmete başlamış ve 2010 yılında asıl binasına taşınmıştır. Okulumuzda endüstriyel otomasyon, makine teknolojileri ve kimya teknolojileri alanlarında, 50 öğretmen ve 385 öğrenciyle eğitime devam edilmektedir.

Enka Teknik Okulları; piyasanın ihtiyaç duyduğu meslek alanlarında en son teknolojiye sahip makine, cihaz donanımı ve çağdaş yöntemlerle eğitim vermek; öğrencilerimizin hem sosyal hem de kültürel ihtiyaçlarını karşılayarak, sorumluluk bilinci, mesleki etik, ahlak değerleri ve duyarlılık aşılamak; endüstriyel sektörlerin ve mesleki / teknik eğitim kurumlarının ihtiyaçlarını karşılayabilecek yeterlilikte bireyler yetiştirmek ve sanayide çalışan personele, meslek sahibi olmayan gençlere ve düz lise mezunlarına kurslar vererek Türk sanayine ve bir toplumsal problemin çözümüne katkıda bulunmak yönündeki amaçlarını gerçekleştirmek üzere kurulmuştur.

Vizyonumuz; okulumuzda "Enka" ismine yakışır biçimde vereceğimiz eğitimle, kendi alanında Türkiye’de bir ilki gerçekleştirip yüklediğimiz sorumluluğun farkında olarak, bizden sonraki kurumlara iyi bir örnek teşkil etmek, onlardan alacağımız güç ve destekle avrupa ve dünyada mesleki / teknik eğitim alanında söz sahibi olmak olarak belirlenmiştir.



*Özel Enka Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi - Kocaeli*

Özgün eğitim programı, teknik olanakları ve yetkin öğretim kadrosuyla Türkiye’de bir ilk olan projemizdeki 750 öğrenci kapasiteli okul binamız, İstanbul Makine İmalatçılar Sanayi Kooperatifi’nin tarafımıza hibe ettiği 30.750 metrekarelik bir yeşil alan içinde 15.000 metrekare kapalı alanda hizmet vermektedir. Binamızda 20 derslik, 5 laboratuvar, makine CNC, endüstriyel otomasyon ve kimya teknolojileri alanlarına ait toplam 16 atölye ve yemekhane bulunmaktadır. Okul mekânları, donanımı ve eğitim programı, yurt dışında, özellikle Almanya’da eğitim veren benzer kurumlar ile işbirliği içerisinde geliştirilmiştir. Kurulmuş olan bu karşılıklı ilişki, kardeş okul projesiyle güçlendirilmiştir. Kardeş okul çalışmaları içerisinde her yıl 10 öğrenci okulumuz tarafından yurt dışına bir aylık mesleki staj çalışmalarına gönderilmekte, kardeş okullarımızdan da misafir öğrencilerimiz Türkiye’de okulumuzda ağırlanmaktadır. Öğrencilerin yabancı dil eğitimleri içinde burslu olarak her yıl 10 öğrencimiz de İngiltere’ye dil okuluna gönderilmektedir.

Kuruluş yönetmeliğiyle Türkiye’de ilk ve tek olan okulumuz her alanda öncü ve örnek olmaya devam etmektedir. 2011 Haziran ayı itibarıyla ISO 9001:2008 kalite yönetim belgesi alınmış olup akreditasyon çalışmaları devam etmektedir. Avrupa Birliği Leonardo da Vinci projelerine, yurtiçi diğer proje çalışmalarına ve TÜBİTAK bilim yarışmalarına öğrencilerimizin aktif katılımı sağlanmaktadır.

2012 yılı Haziran ayında 36 öğrencimiz okulumuzdan mezun olmuştur. Mezunlarımızdan %80’i üniversitelerin lisans eğitimlerine yerleştirilmiştir.

Okulumuzda eğitim alan öğrencilerimizin tamamı karşılıksız tam burslu olarak okumaktadır. Eğitim, servis ve yemek gibi hizmetlerin tamamı ücretsiz olarak sunulmakta olup üniversite sınavına hazırlanan öğrencilerin dersane destekleri de ücretsiz olarak sağlanmaktadır. Gündüzleri lise öğrencilerinin yararlandığı eğitim imkânlarından akşamları ve hafta sonları ise yetişkinler faydalanmaktadır. Yetişkin kurslarında, bireylerin mesleklerinde ilerlemeleri yada yeni meslek edinmeleri sağlanmaktadır.

### **Enka Kültür Sanat**

24 yıldan bu yana, tüm yıla yayılan saygın ve seçkin bir programla sanatseverlerle buluşan Enka Kültür Sanat etkinlikleri, yaz aylarında 1.000 seyirci kapasiteli Enka Eşref Denizhan Açık hava Tiyatrosu, kış ve bahar aylarında ise 600 seyirci kapasiteli Enka İbrahim Betil Oditoryumu’nda gerçekleştirilmektedir. Bu salonlar, 2010 Avrupa Kültür Başkenti İstanbul’un sanat mekânları arasında da önemli bir yer almıştır.



Etkinlikler Enka Grubu, Enka Vakfı, Enka Spor Kulübü çalışanları ve sporcuları ile Enka Okulları öğrencileri ve velilerinin yanı sıra çeşitli sivil toplum örgütleri, dernekler, bursiyer öğrenciler gibi çok geniş bir kitleye ulaşmaktadır.



Enka Kùltür Sanat, profesyonel teknik donanımı, çağdaş tasarımlı sahne olanakları ile ulusal ve uluslararası arenada pek çok topluluğa ve sanatçıya ev sahipliği yapmaktadır. Yerli ve yabancı sanat kurumlarıyla da işbirliği yaparak pek çok farklı etkinliğin, Türk sanatseverlerle buluşmasına katkıda bulunmaktadır.

Geleceğin sanatçılarını, mekânlarında seyirciyle buluşturmak üzere, gençlere destek olmak için projeler üreten Enka Kùltür Sanat, 24'üncü yılında; tüm yıl boyunca cazdan klasik müziğe, poptan etnik müziğe uzanan bir yelpazede gerçekleştirilen konserler, klasikten moderne bale ve dans gösterileri, tiyatro oyunları ve Enka Dr. Clinton Vickers Sanat Galerisi'ndeki farklı disiplinlerden sergilerle oluşan özenli bir programı, yaklaşık 11.500 sanatsevere sunmuştur.

# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

## 1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket'in yeni Kurumsal Yönetim Komitesi 02.05.2012 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile seçilmiş olup Yönetim Kurulu Üyeleri E. Melih Araz ve Erdoğan Turgut'dan oluşmaktadır. Aynı karar doğrultusunda Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar verilmiştir. Oluşturulan komitelerin çalışma esasları ve görev alanları ile ilgili esaslar komite üyeleri tarafından belirlenerek Yönetim Kurulu'na sunulmuş ve 28.05.2012 tarihinde Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanarak kamuya açıklanmıştır. Komitelerin görev ve çalışma esaslarına internet sitemizde yer verilmektedir.

Ana görevi, şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu aşağıda menfaat sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur.

### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

**Başkan**  
**E. Melih ARAZ**  
(imza)

**Üye**  
**Erdoğan TURGUT**  
(imza)

## **BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ**

### 2. PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER BİRİMİ

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. bünyesinde pay sahipleri ile ilişkileri sağlamak üzere 2002 yılında Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ihdas edilmiştir.

Dönem içerisinde birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler kısaca; mali tablolarla ilgili soruların cevaplandırılması, şirketin faaliyetleri, şirket genel kurullarına katılma koşulları, kamuya yapılan açıklamalar, sermaye artışları, yeni hisse senetleri verilmesi hakkında bilgilendirme ve şirket faaliyet raporlarının hazırlanması şeklinde özetlenebilir. Birime yapılan sayısız başvuru ve yatırımcılara verilen yanıtlar genellikle telefon aracılığıyla olmaktadır. Pay sahipleri ile ilişkiler birimi Sinan Yavuz Aktürk, Leyla Yüksel, Ali Aslan ve Gizem Özsoy'dan oluşmaktadır. Pay sahipleri ile ilişkiler birimine +90 212 376 10 00 numaralı telefondan ulaşılabilir.

### 3. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek gelişmelerle ilgili olarak, internet ortamında (www.enka.com) şirket ile ilgili her türlü bilgi, pay sahiplerinin görüşüne sunulmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Birimi, bilgi talepleri için internet olanaklarını kullanmayı tercih eden pay sahiplerine yönlendirmelerde bulunmaktadır. İnternet olanaklarını kullanamayan pay sahipleri ise gerek faks gerekse posta yoluyla bilgilendirilmektedir. Dönem içinde pay sahipliği haklarının kullanımı ile ilgili olarak pay sahipleri tarafından şirketimize yapılmış herhangi bir şikayet bulunmamaktadır. Ana Sözleşmede özel denetçi atanması talebi düzenlenmemiştir. Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri uyarınca, ilgili dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

#### 4. GENEL KURUL TOPLANTILARI

Genel Kurul toplantılarına, payları Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) nezdinde kayden izlenmekte olup genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan pay sahiplerimiz, fiziki ortamda veya elektronik ortamda bizzat kendileri katılabilecekleri gibi temsilcileri vasıtasıyla da katılabilmektedirler. Fiziki ortamda Genel Kurula şahsen katılmak isteyen pay sahiplerimiz Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) sisteminde yer alan "Pay Sahipleri Listesi"nde kayıtlı olan paylarına ilişkin haklarını kimlik ibraz etmek suretiyle kullanabileceklerdir. Ancak kimlik ve hesaplarındaki paylara ilişkin bilgilerin Şirketimize bildirilmesi hususunda kısıt öngören Sayın Ortaklarımızın Genel Kurul Pay Sahipleri Listesinde yer almak istemeleri durumunda, kimliklerinin ve hesaplarındaki payların Şirketimize bildirilmesi yönünde hesaplarının bulunduğu aracı kuruluşlara başvurmaları ve en geç Genel Kurul gününden bir gün önce saat 16:30'a kadar söz konusu kısıtı kaldırmaları gerekmektedir. Genel Kurula elektronik ortamda katılım, pay sahiplerinin veya temsilcilerinin güvenli elektronik imzaları ile mümkündür. Pay sahipleri temsilcilerini, Elektronik Genel Kurul sistemini kullanarak yetkilendirebilecekleri gibi, Sermaye Piyasası Kurulu Seri: IV, No: 8 Tebliği hükümleri çerçevesinde aşağıda örneği bulunan noterce onaylanmış vekaletname ile veya noterce onaylı imza sirkülerini kendi imzalarını taşıyan vekaletnameye ekleyerek yetkilendirebilirler. Genel Kurul toplantılarının yapılacağı tarih, gündem ve yer konularında ulusal çapta yayın yapan bir gazeteyle ilan verilmekte ayrıca Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla özel durum açıklamasıyla bildirilmekte, internet sitesi vasıtasıyla elektronik posta alma opsiyonunu seçmiş olan kişilere elektronik posta yoluyla gönderilmekte ve internet sitemiz aracılığıyla duyurulmaktadır. Genel Kurul'a ilişkin toplantı tutanakları SPK'nın Seri: VIII, No: 54 sayılı Tebliğ hükümleri çerçevesinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya bildirilmekte, ayrıca Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmektedir. Genel Kurul tutanakları internet sitemizde bulunmakta ve şirket merkezinde sürekli olarak pay sahiplerine açık tutulmaktadır. Pay sahiplerinin genel kurullara katılımlarını zorlaştırıcı herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği kapsamında bölünme, önemli tutarda malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi önemli kararların Genel Kurul tarafından alınması konusunda ana sözleşmede hüküm bulunmaktadır.

#### 2012 YILI GENEL KURULLARI

##### Genel Kurul'un

	<b>OLAĞAN</b>	<b>OLAĞANÜSTÜ</b>
Toplantı Türü		
Toplantı Günü	18.04.2012	27.09.2012
Katılım Oranı	77%	74%
Menfaat Sahiplerinin Katılımı	Evet	Evet
Medyanın Katılımı	Yok	Yok
Pay Sahiplerinin soru sorma hakkı kullanıldı mı?	Evet	Hayır
Bu sorulara cevap verildi mi?	Evet	-
Pay Sahipleri öneride bulundu mu?	Hayır	Hayır
Önerinin Sonucu	-	-

18.04.2012 tarihinde yapılan Adi ve İmtiyazlı Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul toplantısında, 2011 Dağıtılabilir Dönem Kârı üzerinden hissedarlarımıza; 1 (bir) TL'lik nominal değerli hisse senedi başına 0,0840 TL brüt / 0,0743 TL net (çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %8,40, net %7,43 olmak üzere) toplam 210.000.000 TL nakit temettü ile 115.000.000 TL birinci temettüden, 185.000.000 TL ikinci temettüden ilave edilmek üzere, toplamda 300.000.000 TL bedelsiz sermaye artışı (%12 oranında) yapılmasına karar verilmiştir.

Ayrıca aynı Genel Kurul'da, Şirketin 2.800.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 4.000.000.000 TL'na yükseltilmesinin ve bu amaçla Ana Sözleşmenin Sermayeye ilişkin 6'ncı maddesinin değiştirilmesine ve aynı zamanda SPK'nın Seri: IV No: 56 sayılı Tebliğ hükümlerine uyum amacıyla Ana Sözleşmenin 13, 14, 19, 20, 21, 22, 25, 29, 31, 35 ve 36'ncı maddelerinin değiştirilmesine ilişkin olarak SPK tarafından 29.02.2012 tarih ve 2244 sayılı, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan 08.03.2012 tarih ve 1729 sayılı alınmış onaylar doğrultusundaki tadil tasarısı ile Ana Sözleşmenin Amaç ve Konusuna ilişkin 3'üncü maddesinin değiştirilmesi ile ilgili olarak SPK tarafından 12.03.2012 tarih ve 2984 sayılı, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan 15.03.2012 tarih ve 1938 sayılı alınmış onaylar doğrultusundaki tadil tasarıları ortaklarımız tarafından onaylanmıştır.

Dönem sonrasında 13.08.2012 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket'in iki yıldır elinde bulundurduğu S.S. Makine ve İmalat Sanayicileri Toplu İşyeri Yapı Kooperatifi ortaklık paylarının, Şirket'in %99,99 oranında iştirak ettiği Enka Elektrik Üretim A.Ş.'ye kısmi bölünme suretiyle kayıtlı değerleri üzerinden devredilecek olması sebebiyle hazırlanan ve Yönetim Kurulu tarafından imzalanan kısmi bölünme sözleşmesinin 27.09.2012 tarihinde yapılacak Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında ortakların onayına sunulmasına karar verilmişti. Yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Gündemin 3. maddesindeki "Kısmi Bölünme Sözleşmesi" şirketin beklediği gelişmelerin gerçekleşmemiş olması sebebiyle oy çokluğuyla reddedilmiştir. Yine aynı Genel Kurul'da Olağanüstü Yedeklerimizde bulunan 129.638.095,40 TL'nin 80.000.000 TL'lik kısmının 2.800.000.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine, 1 (bir) TL'lik nominal değerli hisse senedi başına 0,0286 TL brüt / 0,0243 TL net (çıkartılmış sermaye üzerinden brüt %2,86, net %2,43 olmak üzere), nakit olarak 10.10.2012 tarihinden itibaren dağıtılmasına ise oybirliğiyle karar verilmiştir.

Dönem içinde yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları'nda pay sahipleri tarafından yöneltilen tüm sorular yerinde cevaplandırıldığı için, pay sahipleri ile ilişkiler birimi tarafından yazılı olarak cevaplandırılması gereken herhangi bir durum oluşmamıştır.

2012 yılında yapılan ve 2013 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulacak olan bağışlar, Türk Lirası olarak aşağıda belirtilmiştir.

Enka Spor Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı	11.306.000 TL
Boğaziçi Üniversitesi Vakfı	128.795 TL
İTÜ Geliştirme Vakfı	73.605 TL
ODTÜ Geliştirme Vakfı	15.000 TL
Arama Kurtarma Derneği - AKUT	10.000 TL
Diğer	7.950 TL
<b>TOPLAM</b>	<b>11.541.350 TL</b>

## 5. OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir (A) grubu hisse senedi için 10, her bir (B) grubu hisse senedi için 1 oy hakkı vardır. A grubu hisse adedinin çok düşük olması nedeniyle, toplu olarak bile değerlendirilse herhangi bir kararda sonucu değiştirebilecek etkisi olmadığı da göz önüne alındığında, oya ilişkin bu imtiyaz herhangi bir B grubu hissedarımız açısından olumsuz bir durum yaratmamaktadır.

Dönem sonu itibarıyla her bir gruba ilişkin ve beheri 1 Kuruş (1 Kr) nominal değere sahip hisse senedi adedi aşağıda belirtilmiştir:

A Grubu	1.167	adet
B Grubu	279.999.998.833	adet
<b>TOPLAM</b>	<b>280.000.000.000</b>	<b>adet</b>

31.12.2012 tarihi itibarıyla gerçek kişi nihai hakim pay sahiplerinin listesi aşağıdadır:

HİSSEDAR	HİSSE GRUBU	HİSSE ADEDİ	GERÇEK ORTAKLIK	GERÇEK KİŞİ NİHAİ PAY ORANI	AÇIKLAMA
TARA HOLDİNG A.Ş.	A	459	0,00%	0,00%	-
	B	137.964.689.262	49,27%		
ŞARIK TARA	A	-	0,00%	33,56%	TARA HOLDİNG A.Ş. 66,49% + 0,80%
	B	2.226.104.245	0,80%		
SİNAN TARA	A	-	0,00%	16,52%	TARA HOLDİNG A.Ş. 33,51% + 0,01%
	B	25.201.115	0,01%		
VİLDAN GÜLÇELİK	A	-	0,00%	7,99%	-
	B	22.359.700.234	7,99%		
SEVDA GÜLÇELİK	A	-	0,00%	6,43%	-
	B	17.994.482.021	6,43%		
ENKA SPOR EĞİTİM VE SOSYAL YARDIM VAKFI	A	-	0,00%	0,00%	-
	B	16.652.953.540	5,95%		
ALİ GÜLÇELİK	A	75	0,00%	4,72%	-
	B	13.222.248.497	4,72%		
ALTERNATİF AKSESUAR SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	A	-	0,00%	0,00%	-
	B	12.231.295.052	4,37%		
AYŞE VERDA GÜLÇELİK	A	28	0,00%	5,02%	ALTERNATİF AKSESUAR SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. 99,90% + 0,66%
	B	1.838.770.091	0,66%		
BİLGİ GÜLÇELİK	A	11	0,00%	4,30%	-
	B	12.041.765.368	4,30%		
NURDAN GÜLÇELİK	A	-	0,00%	1,55%	-
	B	4.347.251.458	1,55%		
SELİM GÜLÇELİK	A	160	0,00%	1,55%	-
	B	4.347.235.758	1,55%		
HALKA AÇIK VE DİĞER	A	434	0,00%	18,36%	HALKA AÇIK 12,69% + ENKA SPOR EĞİTİM VE SOSYAL YARDIM VAKFI
	B	34.748.302.192	12,41%		

<b>280.000.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
------------------------	----------------	----------------

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin ortaklık yapısında karşılıklı iştirak ilişkisi içinde bulunan bir tüzel kişilik yoktur. Azınlık paylarının yönetimde temsiline ilişkin bir düzenleme olmayıp, birikimli oy kullanma hakkına yer verilmemektedir. Şirketimizin oy hakkının kullanımını zorlaştırıcı yönde herhangi bir uygulaması bulunmamaktadır.

## 6. KAR PAYI HAKKI

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin 18.04.2012 tarihli Olağan Genel Kurulu'nda onaylanan Kâr Dağıtım Politikası şirketin internet sitesinden kamuya açıklanmış ve Faaliyet Raporu'nda yer aldığı üzere aşağıdaki gibidir:

*Geçmiş yıllara ait kârların dağıtımı ve yıllık temettü ödemesi için Yönetim Kurulu, şirketin o yılki performansını, ekonomik şartları, sonuçlanan projeleri, yatırımları ve şirketin nakit akışını göz önüne alarak Genel Kurul'a kâr dağıtım önerisi sunar.*

*Şirketin ana politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre belirlenen kriterler doğrultusunda ve pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesidir.*

*Ana Sözleşmenin 36'ncı maddesi uyarınca Net Dağıtılabilir Dönem Kârı'ndan,*

- 1. Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği oranda 1'inci Temettü ayrılır. (Yıl içinde yapılan bağışlar Genel Kurul'un bilgisine sunularak 1'inci Temettünün hesaplanmasına esas teşkil eden Net Dağıtılabilir Dönem Kârı matrahına ilave edilir.)*
- 2. Kalanın %5'i oranındaki miktarı Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Kurucu İntifa Senedi sahiplerine.*
- 3. Kalan kârın %2,5 oranındaki miktarı Enka Holding İntifa Senedi sahiplerine payları oranında ödenir.*
- 4. Kalandan 2'nci Tertip kâr payının dağıtılıp dağıtılmaması ve oranı Genel Kurul'da bulunan mevcut ortakların oylaması sonucu çoğunlukla belirlenir.*

5. Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen 1.Temettü nakden veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

Genel Kurul'da ilgili mevzuat hükümleri dikkate alınarak, karara bağlanan kâr dağıtımının yeri ve zamanı ulusal yayın yapan iki gazeteye verilen ilanlarla, Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla gönderilen özel durum açıklamasıyla ve şirketin internet sitesinde ilan edilmesiyle pay sahiplerine duyurulur.

Yukarıdaki Kâr Dağıtım Politikası'nda belirlendiği üzere kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerinin öngördüğü sürede gerçekleştirilmektedir. İlgili dönemde, 15 Mayıs 2012 ve 10 Ekim 2012 tarihlerini takip eden günler içerisinde nakit kâr dağıtımları yapılmıştır. Kâr dağıtımında bugüne kadar herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

## 7. PAYLARIN DEVRİ

Şirket Ana Sözleşmesi'nde hisse senetlerinin devriyle ilgili 8'inci maddede, pay senetleri Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyularak serbestçe devredilebilir, hükmü konmuştur. Pay devirlerinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'na tam uyum söz konusudur.

## **BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

### 8. BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Şirketin internet sitesinde yer alan bilgilerime politikası aşağıdaki gibidir.

*Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. yurt içinde ve yurt dışında mühendislik, inşaat ve müteahhitlik hizmetleri sunan Türkiye'nin uluslararası üne sahip en büyük inşaat şirkettir. Uluslararası rekabet koşullarında, bir kurumsal yönetim ilkesi olan kamuoyunu aydınlatma ve şeffaflık konusunda ticari sır mahiyetinde olan ve şirketin rekabet gücünü engelleyen bilgileri de dikkate alarak mevzuatın öngördüğü tüm açıklamalar kamuya duyurulmaktadır.*

*Bu kapsamda;*

1. Piyasa fiyatını ve yatırım kararlarını etkileyebilecek her tür özel durum açıklaması en hızlı sürede Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya iletilir.
2. Özel durum açıklaması Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya açıklanana kadar şirketin İçsel Bilgilere Erişimi Olanlar Listesinde bulunmayan kişilerle bu özel duruma ilişkin bilgi paylaşımı yapılmaz.
3. Özel durum açıklamasının yapıldığı gün veya en geç bir sonraki işgünü ilgili açıklama şirket internet sitesinde ilan edilir ve bu açıklama en az beş yıl süreyle internet sitesinde tutulur.
4. İlgili mevzuat hükümlerinde belirlenen süreler dahilinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla iletilen finansal raporlar, kamuya iletdikten sonra şirket internet sitesinde ilan edilir.
5. Şirket hakkında basın-yayın organlarında veya internet sitelerinde yer alan haber ve söylentilerin takibi, medya takip sistemiyle, Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından günlük olarak takip edilmektedir.
6. Basın-yayın organlarında çıkan ve açıklama yapma yükümlülüğü doğurmayan haber ve söylentiler için şirket tarafından herhangi bir açıklama yapılmaz.
7. Belirli bir grup yatırımcı ile yapılan tanıtım toplantıları, bilgilendirme toplantıları veya basın toplantılarında açıklanan sunum ve raporlara küçük yatırımcıların ulaşımı için şirket internet sitesi kullanılır.
8. Şirket internet sitesi pay sahiplerinin bilgi edinmesi için gerekli tüm bilgileri içerecek şekilde düzenlenmiş olup bu bilgiler periyodik olarak güncellenir.
9. Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanması durumunda, varsayımlar ve varsayımların dayandığı veriler de açıklanır. Bilgiler, dayanağı olmayan, abartılı öngörüler içeremez, yanıltıcı olamaz. Ayrıca, varsayımlar şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile uyumlu olmalıdır.



10. Geleceğe yönelik bilgilerde yer alan tahminlerin ve dayanakların gerçekleşmemesi veya gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, güncellenen bilgiler derhal gerekçeleri ile birlikte kamuya açıklanır.
11. Yılda en az 1 kere olmak üzere Yatırımcı İlişkileri Birimi ve/veya üst yönetimin katılımıyla konferanslarda yatırımcı bilgilendirme toplantılarına iştirak edilir ve sermaye piyasası aktörleriyle gruplar halinde veya teketek görüşmeler yapılır.
12. Yatırımcı İlişkileri Birimine yöneltilen sorular aksi gerekmedikçe yazılı olarak cevaplandırılır.
13. Basın ve yayın organlarında yer alacak röportaj ve basın açıklamaları, yetki devri yapılmadığı sürece, İcra Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından gerekli görüldüğü sıklıkta yapılır.
14. Sermaye, yönetim ve denetim bakımından şirketin doğrudan ve dolaylı olarak ilişkide bulunduğu gerçek ve tüzel kişiler ile şirket arasındaki önemli nitelikteki hukuki ve ticari ilişkiler şirketin finansal raporlarında açıklanır.

Şirketin bilgilendirme politikasının yürütülmesinde Kurumsal Yönetim Komitesi yetkili olup pay sahipleri ile ilişkilerden Yatırımcı İlişkileri Birimi sorumludur.

## 9. ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin internet adresi [www.enka.com](http://www.enka.com)'dur ve bu sitede mevzuatta ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında sayılan bilgilerin tamamı Türkçe ve İngilizce olarak bulunmakta ve periyodik olarak güncellenmektedir. Şirketimiz tarafından yapılan özel durum açıklamaları, şirketimizin veya Kamuyu Aydınlatma Platformu internet ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)) sitelerinden güncel olarak takip edilebilmektedir. 2012 yılında yapılan özel durum açıklamaları kronolojik sırayla aşağıda yer almaktadır;

### 10.01.2012

Şirketimiz Yönetim Kurulu toplanarak; JAPAN BANK FOR INTERNATIONAL COOPERATION (JBIC), Japonya ile Enka Pazarlama İhracat İthalat A.Ş. arasında 5 Ocak 2012 tarihinde imzalanan 15.000.000.000 JPY (Onbeş Milyar Japon Yeni) tutarındaki uzun vadeli kredi ile ilgili olarak Garantör olunmasına ve garanti mektubunu imzalamaya Sn. Haluk Gerçek ve Sn. Fikret Güler'in yetkili kılınmasına oy çokluğu ile karar vermişlerdir.

### 13.01.2012

Rusya Federasyonu'nda mukim dolaylı iştirakimiz OOO ENKA TC şirketi perakende aktiflerinin satılması ile ilgili olarak OOO BILLA ve OOO BILLA REALTY şirketleri ile bir çerçeve anlaşması imzalamıştır. Gerekli izinlerin alınmasını müteakip devir işlemleri yapılacaktır.

### 14.02.2012

Herhangi bir otoriteye mali tablo verilmesi

Mali Tablonun Hesap Dönemi	: 31.12.2011
Mali Tablonun Verildiği Otorite	: İstanbul Defterdarlığı, Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Mali Tablonun verilme nedeni	: 2011 yılı 4.Dönem Geçici Vergi
Mali Tablonun Verilme Tarihi	: 13.02.2012

Geçici Vergi Beyannamesi ekinde verilen, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre düzenlenmemiş, 01.01.2011 – 31.12.2011 dönemine ait gelir tablomuz ektedir.

### 24.02.2012

Şirketimiz Yönetim Kurulu 24.02.2012 tarihinde toplanarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.12.2011 tarih ve Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ ile bu Tebliğ'de değişiklik yapılmasına dair yayınlanan 11.02.2012 tarih ve Seri: IV, No: 57 sayılı Tebliğ kapsamında hazırlanan Şirketimizin ekli Ana Sözleşme değişiklik taslağının uygunluğu ve gerekli izinlerin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına ve bunu müteakip onaylandığı şekliyle Ana Sözleşme tadil tasarısının 2011 yılı Olağan Genel Kurul gündemine alınmasına toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile karar verilmiştir.

### 06.03.2012

Şirketimiz Yönetim Kurulu 05.03.2012 tarihinde toplanarak, Şirket Ana Sözleşmesinin Amaç ve Konusuna ilişkin 3'üncü maddesine ilişkin ekli değişiklik taslağının uygunluğu ve gerekli izinlerin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına ve bunu müteakip onaylandığı şekliyle Ana Sözleşme tadil tasarısının 2011 yılı Olağan Genel Kurul gündemine alınmasına toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile karar vermiştir.

## 21.03.2012

### GENEL KURUL TOPLANTISI YAPILMASINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI

YÖNETİM KURULU KARAR TARİHİ : 21.03.2012

GENEL KURUL TOPLANTI TÜRÜ : OLAĞAN

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI İSE AİT OLDUĞU HESAP DÖNEMİ : 2011

TARİHİ : 18.04.2012

SAATİ : 14:00

ADRESİ : ZİNCİRLİKUYU YOLU, ENKA III.  
BİNASI, KONFERANS SALONU,  
BALMUMCU - BEŞİKTAŞ / İSTANBUL

## GÜNDEM

- 1- Genel Kurul Başkanlık Divanı'nın seçimi,
- 2- Başkanlık Divanı'na, Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nı imzalama yetkisinin verilmesi,
- 3- 2011 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Denetçi Raporu ile Bilanço ve Gelir Tablosu hesaplarının okunması ve görüşülmesi,
- 4- Bağımsız Denetçi Raporu'nun okunması ve görüşülmesi,
- 5- 2011 yılı içinde yapılan bağışların ortakların bilgisine sunulması,
- 6- 2011 yılı Bilanço ve Gelir Tablosu hesaplarının onaylanması, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve Denetçiler'in ibrası,
- 7- Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilerin ücret politikasının ortakların bilgisine sunulması,
- 8- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimi,
- 9- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin huzur haklarının tespiti,
- 10- Denetçilerin seçimi ve ücretlerinin tespiti,
- 11- 2011 yılı Bilanço kârının dağıtımı hakkında karar alınması,
- 12- Şirketin Kâr Dağıtım Politikasının onaylanması,
- 13- Şirketin Bağış ve Yardımlarına ilişkin Politikasının onaylanması,
- 14- Bağımsız Denetleme Kuruluşu seçiminin onaylanması,
- 15- Şirketimizin; 2.800.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 4.000.000.000 TL'na yükseltilmesinin ve bu amaçla Ana Sözleşmemizin Sermayeye ilişkin 6'ncı maddesinin değiştirilmesine ve aynı zamanda SPK'nın Seri: IV No:56 sayılı Tebliğ hükümlerine uyum amacıyla Ana Sözleşmemizin 13, 14, 19, 20, 21, 22, 25, 29, 31, 35 ve 36'ncı maddelerinin değiştirilmesine ilişkin olarak SPK tarafından 29.02.2012 tarih 2244 sayılı ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan 08.03.2012 tarih 1729 sayılı alınmış onaylar doğrultusundaki tadil tasarısının ortakların onayına sunulması,
- 16- Ana Sözleşmemizin Amaç ve Konusuna ilişkin 3'üncü maddesinin değiştirilmesi ile ilgili olarak SPK tarafından 12.03.2012 tarih ve 2984 sayılı, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan 15.03.2012 tarih ve 1938 sayılı alınmış onaylar doğrultusundaki tadil tasarısının ortakların onayına sunulması,
- 17- SPK 09.09.2009 tarih ve 28/780 sayılı kararı uyarınca, 3'üncü kişiler lehine verilmiş Teminat, Rehin ve İpoteklerin toplam tutarının ortakların bilgisine sunulması,
- 18- Yönetim Kurulu Üyeleri'ne T.T.K.'nun 334'üncü ve 335'inci maddeleri ve SPK Seri: IV, No: 56 sayılı Tebliği'nin 1.3.7. maddesinde yazılı işlemlerin ifası için gerekli iznin verilmesi,
- 19- Dilek ve temenniler.

## 21.03.2012

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.12.2011 tarih ve Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği kapsamında bağımsız yönetim kurulu üye adaylarına ilişkin olarak Şirketimizin 15.02.2012 tarih ve 842 sayılı Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuştur. Bu üyelerin de dahil olduğu aşağıda isimleri bulunan Yönetim Kurulu Üye Adaylarının 2011 yılı Olağan Genel Kurulu'nda ortakların onayına sunulmasına ve Genel Kurul Toplantı İlanını takiben kamuya açıklanmasına toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile karar verilmiştir.

M. Sinan Tara	- İcra Üye
Haluk Gerçek	- İcra Üye
Erdoğan Turgut	- İcra Olmayan Üye
E. Melih Araz	- İcra Olmayan Üye Bağımsız Üye
Veli Ergin İmre	- İcra Olmayan Üye Bağımsız Üye

## 21.03.2012

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri toplanarak, Şirket'in, enerji alanında yatırım yapmak amacıyla, iki yıldır elinde bulundurduğu S.S. Makine ve İmalat Sanayicileri Toplu İşyeri Yapı Kooperatifi ortaklık paylarının, Şirket'in %99,99 oranında iştirak ettiği ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na ("EPDK") lisans başvurusunda bulunan Enka Elektrik Üretim A.Ş.'ye kısmi bölünme suretiyle kayıtlı değerleri üzerinden devri hususu müzakere edilmiştir.

Sonuç Olarak;

i. Şirketin, S.S. Makine ve İmalat Sanayicileri Toplu İşyeri Yapı Kooperatifi ortaklık paylarını, Enka Elektrik Üretim A.Ş.'ye kısmi bölünme suretiyle kayıtlı değerleri üzerinden devretmesine ve bu işleme yönelik çalışmalara başlanmasına,

ii. Kısmi bölünme işleminin, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi" başlıklı 19'uncu maddesinin 3'üncü fıkrasının b bendi ve "Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi Hallerinde Vergilendirme" başlıklı 20'nci maddesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:1 No:44 sayılı Tebliğ ile değişen Seri:I No:31 sayılı Tebliği'nin 20/A maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.11.2003 tarih ve 60/1393 sayılı kararı ile Maliye Bakanlığı ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nca düzenlenen "Anonim ve Limited Şirketlerin Kısmi Bölünme İşlemlerinin Usul ve Esaslarının Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ" hükümlerine göre yapılmasına,

iii. Kısmi bölünme neticesinde Enka Elektrik Üretim A.Ş.'den alınacak hisselerin Şirket'e verilmesine,

iv. Kısmi bölünme işlemine ilişkin çalışmaların Şirket'in 31.12.2011 tarihli mali tabloları esas alınarak gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda Yönetim Kurulumuzca kısmi bölünme sözleşmesinin taslağı hazırlanacak, bilirkişi incelemesi için mahkemeye başvurulacak ve Sermaye Piyasası mevzuatının aradığı başvuru için tüm gerekli işlemler yapıldıktan sonra Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvurulacaktır. SPK'dan olumlu sonuç alınması halinde ve EPDK'dan gerekli lisansın Enka Elektrik Üretim A.Ş.'ye verilmesi koşuluyla bölünme sözleşmesinin son halinin Şirket Genel Kurulu'nun onayına sunulmasına toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile karar verilmiştir.

### 21.03.2012

Yönetim Kurulu Üyeleri, 2011 yılı faaliyet dönemine ait, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre düzenlenmiş olan Konsolide Bilanço ve Kâr-Zarar hesaplarının incelenmesi neticesinde, 1 Ocak 2011 - 31 Aralık 2011 döneminde oluşan net konsolide Kâr'dan;

2.500.000.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine (Nakit)	- 210.000.000 TL
2.500.000.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine (Bedelsiz)	- 300.000.000 TL
İntifa senedi sahiplerine	- 18.104.817 TL
Yönetim Kurulu Üyelerine	- 2.232.927 TL

Olmak üzere nakit kâr payının 15 Mayıs 2012 tarihinden itibaren dağıtılması, bedelsiz dağıtılacak tutarın sermayeye ilavesi ve kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan miktarın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılması için Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile karar vermişlerdir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	2.500.000.000	
2	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	237.334.555	
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
3	Dönem Kârı	1.123.312.000	619.903.606
4	Ödenecek Vergiler ( - )	(273.666.000)	(23.695.641)
5	Net Dönem Kârı ( = )	849.646.000	596.207.965
6	Geçmiş Yıllar Zararları ( - )	-	-
7	Birinci Tertip Yasal Yedek ( - )	(29.810.398)	(29.810.398)
8	<b>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI ( = )</b>	819.835.602	566.397.567
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar ( + )	14.884.283	
10	Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	834.719.885	
11	Ortaklara Birinci Temettü	325.000.000	
	-Nakit	210.000.000	
	-Bedelsiz	115.000.000	
	-Toplam	325.000.000	
12	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	-	
13	Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara vb.'e Temettü	2.232.927	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	18.104.818	
15	Ortaklara İkinci Temettü	185.000.000	
16	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	10.533.774	
17	Statü Yedekleri	-	
18	Özel Yedekler	-	
19	<b>OLAĞANÜSTÜ YEDEK</b>	278.964.082	25.526.047
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
	- Geçmiş Yıl Kârı		
	- Olağanüstü Yedekler		
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

DAĞITILAN KÂR PAYI ORANI HAKKINDA BİLGİ				
PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ (NAKİT)				
	GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI	1 TL NÖMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE	
			TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	A	0,98	0,0840	8,40
	B	209.999.999,02	0,0840	8,40
	<b>TOPLAM</b>	<b>210.000.000,00</b>		
NET	A	0,87	0,0743	7,43
	B	185.661.493,48	0,0743	7,43
	<b>TOPLAM</b>	<b>185.661.494,35</b>		
<b>DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI</b>				
<b>ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)</b>	<b>ORTAKLARA AĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI (%)</b>			
<b>210.000.000</b>	<b>25,16</b>			

Ortaklarımıza bedelsiz 300.000.000.-TL(Sermayenin %12'si) hisse senedi şeklinde temettü verilecektir. Nakit Dağıtılacak 230.337.774.-TL'nin 52.367.062.-TL'lik kısmı 193 Sayılı GVK'nun 61.maddesi gereği gelir vergisi tevkifatı yapılan istisna kazançlardan oluşmaktadır.

### 21.03.2012

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri toplanarak, ekte sunulan **Kâr Dağıtım Politikası** ile **Bağış ve Yardımlara İlişkin Şirket Politikasının** Genel Kurul'da ortakların bilgi ve onaylarına sunulmasına toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile karar verilmiştir.

#### **Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası**

Geçmiş yıllara ait karların dağıtımı ve yıllık temettü ödemesi için Yönetim Kurulu, şirketin o yılki performansını, ekonomik şartları, sonuçlanan projeleri, yatırımları ve şirketin nakit akışını göz önüne alarak Genel Kurul'a kâr dağıtım önerisi sunar.

Şirketin ana politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre belirlenen kriterler doğrultusunda ve pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesidir.

Ana Sözleşmenin 36'ncı maddesi uyarınca Net Dağıtılabilir Dönem Kârı'ndan,

1. Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği oranda 1'inci Temettü ayrılır. (Yıl içinde yapılan bağışlar Genel Kurul'un bilgisine sunulurken 1'inci Temettünün hesaplanmasına esas teşkil eden Net Dağıtılabilir Dönem Kârı matrahına ilave edilir.)
2. Kalanın %5'i oranındaki miktarı Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Kurucu İntifa Senedi sahiplerine.
3. Kalan kârın %2,5 oranındaki miktarı Enka Holding İntifa Senedi sahiplerine payları oranında ödenir.
4. Kalandan 2'nci Tertip kâr payının dağıtılıp dağıtılmaması ve oranı Genel Kurul'da bulunan mevcut ortakların oylaması sonucu çoğunlukla belirlenir.
5. Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen 1.Temettü nakden veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

Genel Kurul'da ilgili mevzuat hükümleri dikkate alınarak, karara bağlanan kâr dağıtımının yeri ve zamanı ulusal yayın yapan iki gazeteyle verilen ilanlarla, Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla gönderilen özel durum açıklamasıyla ve şirketin internet sitesinde ilan edilmesiyile pay sahiplerine duyurulur.

## **Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Bağış ve Yardım Politikası**

Şirketimiz, yapacağı bağış ve yardımları, Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olmak şartıyla aşağıdaki temel kriterler doğrultusunda belirlemektedir.

### **Temel Amaçlar:**

Toplumsal sorumluluklarımızı yerine getirmek, hissedarlarımız, çalışanlarımız ve iş ortaklarımızda bir kurumsal sorumluluk oluşturunun yanında sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılaması ve kamuya yarar sağlamaya yönelik olması bağış ve yardımlardaki temel amaçlardır.

### **Bağış/Yardım Yapılabilecek Kuruluşlar:**

- Enka Spor ve Eğitim Vakfı: Şirketimiz bağış ve yardımlarının büyük bölümünü Enka Spor ve Eğitim Vakfı kanalıyla yürütmektedir. Şirketimiz, ana amaçları Türk gençliğini çağdaş spor düzeyine erdirmek, eğitimi ve sosyal yapıyı güçlendirmek olan Vakfın bu doğrultuda ihtiyaç duyduğu kaynaklar için bağış yapmayı ilke edinmiştir.
- Doğal afetler sonrası Başbakanlık nezdinde açılan yardım hesapları.
- Muteber vakıflar listesinde bulunan vakıflar.
- İhtiyaç durumundaki diğer vakıf ve kuruluşlar.

### **Bağış/Yardım Türleri:**

- Nakdi Yardımlar
- Ayni Yardımlar

### **Bağış/Yardımlar için Şirket İçi Karar Alma Prosedürleri:**

- Tutarı 10,000 TL'nin üzerinde olan her türlü bağış/yardım en az bir Yönetim Kurulu Üyesi ya da İcra Kurulu Üyesinin imzası ile gerçekleştirilebilir.
- Şirket içi komiteler, departmanlar ve çalışma grupları bağış/yardımlarla ilgili Yönetim Kurulu Üyelerine ve İcra Kurulu Üyelerine öneri sunabilirler.

### **26.03.2012**

Yönetim Kurulumuz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkında Tebliğ esaslarına uygun olarak ve denetimden sorumlu komitenin görüşü doğrultusunda, şirketimizin 2012 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (member of Deloitte Touche Tohmatsu) seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar vermiştir.

### **27.03.2012**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'i kapsamında belirlenen Yönetim Kurulu Üye Adayları'na ilişkin bilgiler internet sitemiz [www.enka.com](http://www.enka.com) adresinde Yatırımcı İlişkileri – Genel Kurul Gündemi başlığı altında yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

### **27.03.2012**

Şirketimizin 31.12.2011 ana hesap dönemine ait, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanıp denetlenmiş İngilizce Konsolide Mali Tabloları ve bunlara ilişkin açıklayıcı notları internet sitemiz [www.enka.com](http://www.enka.com) adresinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

### **02.04.2012**

Şirketimiz Yönetim Kurulu 30 Mart 2012 tarihinde toplanarak, 01 Nisan 2012 tarihi itibarıyla Şirket Genel Müdürlüğü'ne A. Mehmet Tara'nın getirilmesine toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile karar vermiştir.

### **03.04.2012**

13.01.2012 tarihli özel durum açıklamamızda dolaylı iştirakimizin perakende aktiflerinin satılması ile ilgili olarak bir çerçeve anlaşması imzalandığı açıklanmıştı. Bu aktiflere ilişkin devir işlemleri yapılmış olup toplam 126.8 milyon EUR tutarında tahsilat yapılmıştır. Bu işlemin konsolide finansallarımıza yaklaşık olarak 52 milyon ABD Doları tutarında kâr etkisi oluşturacağı beklenmektedir.

### **04.04.2012**

Yönetim Kurulumuz, aşağıda sunulan Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücret Politikası'nın Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmasına toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile karar vermiştir.

**Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.**  
**YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN ÜCRET POLİTİKASI**

**1. Amaç ve Kapsam**

Bu politika, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, yükümlülük ve prensipler çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirme ilke, kural, koşul ve uygulamalarını içeren bir politika olup, Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları esas sözleşmede tanımlanmış olup, her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantı gündemine ayrı bir madde konularak, Genel Kurul'ca belirlenmekte ve ayrıca şirket internet sitesinde de yayınlanmaktadır. Ücret Politikası ile Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin performanslarının sürdürülebilirliği ve artırılması hedeflenmektedir.

**2. Ücretlendirme Esasları**

**Yönetim Kurulu Üyelerine Verilen Ücretler**

**Bağımsız Üyeler:** Bağımsız üyeler her yıl Genel Kurul'da belirlenen tutarda aylık huzur hakkı alırlar. Bu ücretler bağımsızlıklarını etkilemeyecek düzeydedir ve şirketin performansına dayalı olarak belirlenmemektedir.

**İcrada Görevli Olan ve İcrada Görevli Olmayan Üyeler:** İcrada görevli olan ve icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine verilen tutarda huzur hakkı alırlar bunun yanı sıra performansa dayalı olarak aşağıda açıklandığı şekilde şirkete sağladıkları katkılar ve hedeflere ulaşma derecelerine göre prim de almaktadırlar.

**Üst Düzey Yöneticilere Verilen Ücretler**

Üst düzey yöneticilere yapılacak ödemeler, görev ve sorumlulukların kapsamına göre belirlenen ve her bir pozisyon için gereken şartlar ve deneyimler dikkate alınarak hesaplanan sabit ücretin yanında, prim ödemelerini de içermektedir.

**3. Performans ve Ücretlendirme Yöntemleri**

**Sabit Ücret Ödemeleri:**

Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek huzur hakları ve Üst Düzey Yöneticilere verilecek sabit ücretlerin şirketin iç dengeleri, stratejik hedefleri ve etik değerleriyle uyumlu olmasına özen gösterilir. Sabit ücret görev ve sorumlulukların kapsamına göre belirlenir; her bir pozisyon için piyasadaki ekonomik durum, şirketin büyüklüğü, uzun vadeli hedefleri, hedeflerin gerçekleşme dereceleri, kişilerin pozisyon ve deneyimleri dikkate alınarak hesaplanır. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesinde şirketin kâr ya da gelir gibi kısa dönemli performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

**Performans Ödemeleri (Prim Ödemeleri):**

Performansa dayalı olarak belirlenen prim ödemesinde ise piyasadaki eşdeğer pozisyonda çalışan kişiler için oluşturulan prim politikaları, şirketin hedeflerine ulaşma derecesi ve bireysel performanslar gibi hususlar dikkate alınmakta, özsermayeyi etkilemeyecek düzeyde olmasına özen gösterilmektedir. Şirketimizde bu politika kapsamında herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve üst düzey yöneticiye borç verilmemekte, kredi kullandırılmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

**18.04.2012**

18 Nisan 2012 tarihinde saat 14:00'da yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, 2011 Dağıtılabılır Dönem Kârı üzerinden hissedarlarımıza; 1 (bir) TL'lik nominal değerli hisse senedi başına 0,0840 TL brüt / 0,0743 TL net (çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %8,40, net %7,43 olmak üzere) toplam 210.000.000 TL nakit temettü ile 115.000.000 TL birinci temettüden, 185.000.000 TL ikinci temettüden ilave edilmek üzere, toplamda 300.000.000 TL bedelsiz sermaye artışı (%12,00 oranında) yapılmasına karar verildi.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye		2.500.000.000
2	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		237.334.555
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
3	Dönem Kârı	1.123.312.000	619.903.606
4	Ödenecek Vergiler (-)	(273.666.000)	(23.695.641)
5	Net Dönem Kârı (=)	849.646.000	596.207.965
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	-
7	Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	(29.810.398)	(29.810.398)
8	<b>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)</b>	819.835.602	566.397.567
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	14.884.283	
10	Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	834.719.885	
11	Ortaklara Birinci Temettü	325.000.000	
	-Nakit	210.000.000	
	-Bedelsiz	115.000.000	
	-Toplam	325.000.000	
12	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	-	
13	Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara vb.'e Temettü	2.232.927	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	18.104.818	
15	Ortaklara İkinci Temettü	185.000.000	
16	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	10.533.774	
17	Statü Yedekleri	-	
18	Özel Yedekler	-	
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	278.964.082	25.526.047
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar - Geçmiş Yıl Kârı - Olağanüstü Yedekler - Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

DAĞITILAN KÂR PAYI ORANI HAKKINDA BİLGİ				
PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ (NAKİT)				
	GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE	
			TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	A	0,98	0,0840	8,40
	B	209.999.999,02	0,0840	8,40
	<b>TOPLAM</b>	<b>210.000.000,00</b>		
NET	A	0,87	0,0743	7,43
	B	185.661.493,48	0,0743	7,43
	<b>TOPLAM</b>	<b>185.661.494,35</b>		
<b>DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI</b>				
<b>ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)</b>	<b>ORTAKLARA AĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI (%)</b>			
<b>210.000.000</b>	<b>25,16</b>			

Ortaklarımıza bedelsiz 300.000.000.-TL (Sermayenin %12'si) hisse senedi şeklinde temettü verilecektir. Nakit Dağıtılacak 230.337.774.-TL'nin 52.367.062.-TL'lik kısmı 193 Sayılı GVK'nun 61.maddesi gereği gelir vergisi tevkifatı yapılan istisna kazançlardan oluşmaktadır.

#### 02.05.2012

Yönetim Kurulu Üyeleri, 18 Nisan 2012 tarihinde yapılan 2011 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı kararları neticesinde, Şirket sermayesinin 2.500.000.000 (İki Milyar Beş Yüz Milyon) Türk Lirası'ndan 2.800.000.000 (İki Milyar Sekiz Yüz Milyon) Türk Lirası'na çıkarılmasına, artırılacak 300.000.000 (Üç Yüz Milyon) Türk Lirası'nın, yine aynı Genel Kurul Kararı gereğince dağıtılmasına karar verilen 1'inci Temettü'den 115.000.000 TL'si ve 2'nci temettüden 185.000.000 TL'sinin sermayeye ilave edilmesi suretiyle karşılanmasına ve kayda alınma belgesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na müracaat edilmesine toplantıya katılan üyelerin oybirliğiyle karar vermiştir.

#### 02.05.2012

Yönetim Kurulu Üyeleri, Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Ana Sözleşmesi'nin 22'nci Maddesi uyarınca İcra Kurulu oluşturularak iş dağılımının aşağıdaki şekilde yapılmasına karar vermişlerdir.

A. Mehmet Tara	: İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür (Mühendislik ve Mimari Proje Ofisleri, Personel ve İnsan Kaynakları, Çevre, Sağlık ve İş Güvenliği, Hukuk İşleri, Kalite Güvencesi, Makine İkmal, Moskova Proje ve Yatırımları)
M. Gökhan Sağnaklar	: İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Alp Doğuoğlu	: İcra Kurulu Üyesi (Enerji Projeleri)
Fikret Güler	: İcra Kurulu Üyesi (Muhasebe ve Finansman)
B. Burak Özdoğan	: İcra Kurulu Üyesi (Moskova Projeleri)
C. Şan Gürdamar	: İcra Kurulu Üyesi (Umman)
Özger İnal	: İcra Kurulu Üyesi (Altyapı Projeleri)
S. Oğuz Kırkgöz	: İcra Kurulu Üyesi (Petrol ve Doğalgaz Projeleri)
Zafer Gür	: İcra Kurulu Üyesi (Özel Projeler)

## 02.05.2012

Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Üyeleri arasındaki iş dağılımının aşağıdaki şekilde yapılmasına;

M.Sinan Tara	: Yönetim Kurulu Başkanı
Haluk Gerçek	: Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Erdoğan Turgut	: Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Üye)
E. Melih Araz	: Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)
V. Ergin İmre	: Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

Kurul bünyesinde oluşturulacak komitelere ilişkin olarak;  
Denetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:  
E. Melih Araz'ın (Başkan) ve V. Ergin İmre'nin (Üye) seçilmelerine;

Kurumsal Yönetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:  
E. Melih Araz'ın (Başkan) ve Erdoğan Turgut'un (Üye) seçilmelerine;

Yeni oluşturulacak olan Riskin Erken Saptanması Komitesine ise 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:  
V. Ergin İmre'nin (Başkan) ve Erdoğan Turgut'un (Üye) seçilmelerine;

Ayrıca Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine; oluşturulan komitelerin çalışma esasları ve görev alanları ile ilgili esasların komite üyeleri tarafından belirlenerek Yönetim Kurulu'na sunulmasına toplantıya katılan üyelerin oybirliğiyle karar vermiştir.

## 15.05.2012

Şirketimizin 31.03.2012 ara hesap dönemine ait, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış İngilizce konsolide mali tabloları ve bunlara ilişkin açıklayıcı notları internet sitemiz [www.enka.com](http://www.enka.com) adresinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

## 23.05.2012

18.04.2012 tarihli 2011 Yılı Olağan Genel Kurul Kararı'na göre sermaye artış işlemlerimiz, 18.05.2012 tarih ve 16/571 sayılı SPK tarafından Kurul kaydına alınmış ve 22.05.2012 tarih 42/571 numaralı SPK belgesi ile tamamlanmıştır. Bedelsiz pay alma hakkı kullanım başlangıç tarihi, 25.05.2012 olarak belirlenmiş olup, 300.000.000 TL tutarında, %12 oranında bedelsiz arttırım sonrasında, şirketin ödenmiş sermayesi 2.500.000.000 TL'sından 2.800.000.000 TL'sına çıkacaktır.

## 09.08.2012

### HERHANGİ BİR OTORİTEYE MALİ TABLO VERİLMESİ

MALİ TABLONUN HESAP DÖNEMİ	: 30.06.2012
MALİ TABLONUN VERİLDİĞİ OTORİTE	: İSTANBUL DEFTERDARLIĞI BÜYÜK MÜKELLEFLER VERGİ DAİRESİ
MALİ TABLONUN VERİLME NEDENİ	: 2012 YILI 2. DÖNEM GEÇİCİ VERGİ
MALİ TABLONUN VERİLME TARİHİ	: 09.08.2012

Geçici Vergi Beyannamesi ekinde verilen, Sermaye Piyasası Mevzuatına göre düzenlenmemiş, 01.01.2012 – 30.06.2012 dönemine ait gelir tablomuz ektedir.



**13.08.2012**

**GENEL KURUL TOPLANTISI YAPILMASINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI**

YÖNETİM KURULU KARAR TARİHİ

13.08.2012

GENEL KURUL TOPLANTI TÜRÜ

OLAĞANÜSTÜ

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI İSE AİT OLDUĞU HESAP DÖNEMİ

-

TARİHİ

27.09.2012

SAATİ

11:00

ADRESİ

ZİNCİRLİKUYU YOLU, ENKA III.  
BİNASI, KONFERANS SALONU,  
BALMUMCU - BEŞİKTAŞ / İSTANBUL

**GÜNDEM:**

1. Açılış ve Genel Kurul Başkanlık Divanı'nın seçimi,
2. Başkanlık Divanı'na Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nı imzalama yetkisinin verilmesi,
3. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi" başlıklı 19. maddesinin 3. fıkrasının b bendi ve "Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi Hallerinde Vergilendirme" başlıklı 20. maddesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: I No: 31 sayılı Tebliği'nin Seri: I No: 44 sayılı Tebliğ ile değişik 20/A maddesi ile Maliye Bakanlığı ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nca düzenlenen "Anonim ve Limited Şirketlerin Kısmi Bölünme İşlemlerinin Usul ve Esaslarının Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ", 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 159 ile devamı hükümlerine uygun olarak hazırlanan ve İstanbul 40. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin tespit ettiği bilirkişi kurulu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.07.2012 tarih ve 7625 sayılı izni ile onaylanan kısmi bölünme sözleşmesinin okunması ve Genel Kurul'un onayına sunulması,
4. Dilekler ve Kapanış.

**13.08.2012**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.07.2012 tarih ve 7625 sayılı izni ile onaylanan, şirketimizin elinde bulundurduğu S.S. Makine ve İmalat Sanayicileri Toplu İşyeri Yapı Kooperatifi ortaklık paylarının, şirketimizin %99,99 oranında iştirak ettiği Enka Elektrik Üretim A.Ş.'ye kısmi bölünme suretiyle kayıtlı değerleri üzerinden devredilme işlemi ile ilgili hazırlanan duyuru metni internet sitemizde Olağanüstü Genel Kurul Gündemi sayfasında yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur.

**16.08.2012**

Yönetim Kurulu Üyeleri 15.08.2012 tarihinde toplanarak 13.08.2012 tarih 874 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'na göre; 27.09.2012 tarihinde saat 11:00'da Zincirlikuyu Yolu, Enka III. Binası, Konferans Salonu Balmumcu-Beşiktaş / İSTANBUL adresinde yapılacak Adi ve İmtiyazlı Pay Sahipleri Olağanüstü Genel Kurul gündemine "Kar dağıtımı hakkında karar alınması" maddesinin eklenmesine karar vermiştir.

Bu eklemeye birlikte Olağanüstü Genel Kurul Gündemi aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

**GÜNDEM:**

1. Açılış ve Genel Kurul Başkanlık Divanı'nın seçimi,
2. Başkanlık Divanı'na Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nı imzalama yetkisinin verilmesi,
3. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi" başlıklı 19. maddesinin 3. fıkrasının b bendi ve "Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi Hallerinde Vergilendirme" başlıklı 20. maddesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: I No: 31 sayılı Tebliği'nin Seri: I No: 44 sayılı Tebliğ ile değişik 20/A maddesi ile Maliye Bakanlığı ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nca düzenlenen "Anonim ve Limited Şirketlerin Kısmi Bölünme İşlemlerinin Usul ve Esaslarının Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ", 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 159 ile devamı hükümlerine uygun olarak hazırlanan ve İstanbul 40. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin tespit ettiği bilirkişi kurulu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.07.2012 tarih ve 7625 sayılı izni ile onaylanan kısmi bölünme sözleşmesinin okunması ve Genel Kurul'un onayına sunulması,
4. Kar dağıtımı hakkında karar alınması,
5. Dilekler ve Kapanış.

**16.08.2012**

Yönetim Kurulu Üyeleri 15.08.2012 tarihinde toplanarak Olağanüstü Yedeklerimizde bulunan 129.638.095,40 TL'nin 80.000.000 TL'lik kısmının 2.800.000.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine nakit olarak 10.10.2012 tarihinden itibaren dağıtılması için Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına karar vermiştir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)		
1	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	2.800.000.000
2	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		
		SPK'ya Göre Yasal Kayıtlara Göre
3	Dönem Kârı	
4	Ödenecek Vergiler (-)	
5	Net Dönem Kârı (=)	
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	
7	Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	
8	<b>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)</b>	
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	
10	Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	
11	Ortaklara Birinci Temettü	
	-Nakit	
	-Bedelsiz	
	-Toplam	
12	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	
13	Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara vb.'e Temettü	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	
15	Ortaklara İkinci Temettü	
16	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	
17	Statü Yedekleri	
18	Özel Yedekler	
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar - Geçmiş Yıl Kârı - Olağanüstü Yedekler - Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	80.000.000

PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ (NAKİT)				
	GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE	
			TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	A	0,33	0,0286	2,86
	B	79.999.999,67	0,0286	2,86
	<b>TOPLAM</b>	<b>80.000.000,00</b>		
NET	A	0,28	0,0243	2,431
	B	67.999.999,72	0,0243	2,431
	<b>TOPLAM</b>	<b>68.000.000,00</b>		
<b>DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI</b>				
<b>ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)</b>	<b>ORTAKLARA AĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI (%)</b>			

#### 17.09.2012

Şirketimizin %81,65 oranında hissedarı olduğu iştirakimiz Pimaş Plastik İnşaat Malzemeleri A.Ş. ile ilgili stratejik opsiyonlarımızın araştırılması ve değerlendirilmesi konularında çalışmalar yapmak üzere Bank of America Merrill Lynch ile 17 Eylül 2012 tarihinde bir yetkilendirme anlaşması imzalanmıştır.

İlerleyen süreçte ortaya çıkabilecek gelişmeler hakkında kamuoyu tarafımızca bilgilendirilecektir.

#### 27.09.2012

27 Eylül 2012 tarihinde saat 11:00'da yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Gündemin 3. maddesindeki "Kısmi Bölünme Sözleşmesi" şirketin beklediği gelişmelerin gerçekleşmemiş olması sebebiyle oy çokluğuyla reddedilmiştir. Olağanüstü Yedeklerimizde bulunan 129.638.095,40 TL'nin 80.000.000 TL'lik kısmının 2.800.000.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine, 1 (bir) TL'lik nominal değerli hisse senedi başına 0,0286 TL brüt / 0,0243 TL net (çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %2,86, net %2,43 olmak üzere), nakit olarak 10.10.2012 tarihinden itibaren dağıtılmasına ise oybirliğiyle karar verilmiştir.

ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)		
1	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	2.800.000.000
2	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		
		SPK'ya Göre Yasal Kayıtlara Göre
3	Dönem Kârı	
4	Ödenecek Vergiler (-)	
5	Net Dönem Kârı (=)	
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	
7	Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	
8	<b>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)</b>	
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	
10	Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	
11	Ortaklara Birinci Temettü	
	-Nakit	
	-Bedelsiz	
	-Toplam	
12	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	
13	Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara vb.'e Temettü	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	
15	Ortaklara İkinci Temettü	
16	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	
17	Statü Yedekleri	
18	Özel Yedekler	
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar - Geçmiş Yıl Kârı - Olağanüstü Yedekler - Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	80.000.000

PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ (NAKİT)				
	GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE	
			TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	A	0,33	0,0286	2,86
	B	79.999.999,67	0,0286	2,86
	<b>TOPLAM</b>	<b>80.000.000,00</b>		
NET	A	0,28	0,0243	2,431
	B	67.999.999,72	0,0243	2,431
	<b>TOPLAM</b>	<b>68.000.000,00</b>		
<b>DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI</b>				
<b>ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)</b>	<b>ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI (%)</b>			

#### 16.11.2012

Şirketimizin 30.09.2012 ara hesap dönemine ait, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış İngilizce konsolide mali tabloları ve bunlara ilişkin açıklayıcı notları internet sitemiz [www.enka.com](http://www.enka.com) adresinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

#### 26.11.2012

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, Saha Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("Saha") tarafından hazırlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu tamamlanmıştır. Şirketimizin, Kurumsal Yönetim ilkelerine uyumunun derecelendirilmesine ilişkin olan bu rapor, Saha'nın Şirketimiz nezdinde yaptığı ayrıntılı incelemelerinden elde edilen sonuçlardan yararlanılarak mevcut metodoloji kapsamında hazırlanmıştır. Şirketimizin Kurumsal Yönetim Notu 10 üzerinden 9,16 olarak tespit edilmiş olup alt başlıklar halinde notlar 100 üzerinden sırasıyla Pay Sahipleri 89,11, Kamuyu Aydınlatma 95,97, Menfaat Sahipleri 89,41 ve Yönetim Kurulu 89,24 olarak belirlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu, Şirketimizin internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

## **20.12.2012**

25 Şubat 2011 tarih ve 27857 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 6111 sayılı Kanun'un 157'nci maddesi ile değiştirilen Sermaye Piyasası Kanunu'nun Geçici 6'ncı maddesine göre, 31 Aralık 2012 tarihine kadar kaydileştirilmeyen şirketimize ait hisse senetleri için pay sahiplerinin söz konusu hisse senetleri üzerindeki tüm hakları anılan tarihte kendiliğinden sona ermiş sayılacaktır.

Bu nedenle fiziken sahip oldukları payları kaydi sistemde henüz kendi adlarına kaydettirmemiş olan pay sahiplerimiz, 31 Aralık 2012 tarihine kadar kaydileştirme işlemlerini tamamlamadıkları takdirde, anılan tarihten itibaren bu hisse senetlerinden doğan bütün haklarını Kanun gereği kaybedeceklerdir. Pay sahiplerimizin hak kaybına uğramaları için en kısa sürede Şirketimiz ile irtibata geçmeleri gerekmektedir.

İş bu duyuru, pay sahiplerimizin haklarının korunması amacıyla yapılmış olup, kaydileştirme işlemleri için zamanında işlem yapmayan pay sahiplerimizin kanunun amir hükümlerinin uygulanması sonucu 31 Aralık 2012 tarihinde oluşabilecek hak kayıplarından dolayı şirketimizin hiçbir şekilde sorumlu tutulamayacağını beyan ederiz.

## **27.12.2012**

Şirketimizin %56 oranında dolaylı iştiraki olan Rusya Federasyonunda kurulu JSC Moskva Krasnye Holmy şirketinin Moskova Belediyesi'nin sahipliğindeki %19,87 oranındaki hissesi için 25 Aralık 2012 tarihinde yapılan ihaleyi, Rusya Federasyonunda kurulu bağlı ortaklığımız Limited Liability Enmar şirketi 2.8 milyar Ruble bedelle kazanmıştır. Hisse Satın Alım Anlaşması'nın 17 Ocak 2013'ten sonra imzalanmasını müteakip devir işlemleri tamamlanacaktır.

## **10. FAALİYET RAPORU**

Şirketimiz'in Faaliyet Raporunda, Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan tüm bilgilere yer verilmiştir.

## **BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ**

### **11. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ**

Şirketimiz, menfaat sahiplerini kendilerini ve şirketi ilgilendiren hususlarda gerek ilan edilen duyurularla gerekse elektronik ortam kullanılarak haberdar etmektedir.

İşe girişlerde çalışan ile şirket arasında akdedilen sözleşme ile personelin hakları, görev ve yükümlülükleri konusunda bilgi verilmektedir.

Yurt içinde personel işleri ile idari ve sosyal işlerin yürütülme usulleri yönetmelik ile belirlenmiştir. Güncellenmesi durumunda ilgili kişiler bilgilendirilmektedir.

Şirketimiz, çalışanlarına sözleşmelerle korunan hakların ihlali halinde etkin ve süratli bir tazmin imkânı sağlar. Aynı zamanda şirket çalışanlarına kanunlarla öngörülen şekilde tazminat ödemesi yapılmaktadır.

### **12. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI**

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. bünyesinde oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi diğer görevlerinin yanında menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda da gerekli koordinasyonu yapmaktadır.

### 13. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'yi destekleme, vizyon ve değerlerini başarma hedefi ile internet sitemizden de ulaşılabilinecek İnsan Kaynakları Yönetimi Politikaları şunlardır:

1. Şirketimizin stratejik hedeflerini ve çıkarlarını geliştirmek,
2. Çalışanların, yönetimin ve hükümet kuruluşlarının değişen ihtiyaçlarına karşı duyarlı olmak,
3. Tercih edilen işveren olarak Enka'nın itibarını sağlamak ve sürdürmek,
4. Karşılıklı güven ve saygının bulunduğu, tüm çalışanların kendini değerli hissettiği, misyonumuzu başarmak için en iyi çabalarını sarf edebildiği bir işyeri kültürü sağlamak,
5. Pozisyon için en nitelikli bireyi işe almak. Eşit fırsat veren bir işveren olmaktan gurur duyuyoruz ve ırk, dil, din, cinsiyet, etnik grup, ulus, renk veya fiziksel engele bakmaksızın tüm nitelikli adayların başvurularını memnuniyetle karşılıyoruz.
6. İnsanları teşvik etme hususunda güçlü inanca sahip olmak. Enka'da, bir açık pozisyon için ancak bir Enka çalışanı tarafından doldurulamayacağı doğruladıktan sonra dış kaynaklar dikkate alınır.
7. Gerçekleştirilen görevler ile ilgili yasa ve yönergeleri bilmek ve bunlara uymak,
8. Tüm çalışanların işlerinde kendilerinden beklenenleri anlamaları ve yeteneklerinin ve performanslarının, eğitim ve kariyer planlamalarının gelişmesi için yardım edilmesini sağlamaktan kendilerini sorumlu kılmaları.

Seda Şatana (İnsan Kaynakları Müdürü), tüm çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilcilik görevini yürütmektedir. Şirketimize, özellikle ayrımcılık konusunda ulaşan bir şikayet olmamıştır.

### İNSAN KAYNAKLARI / İŞ GÜVENLİĞİ / KALİTE

Enka, sunduğu hizmetlerinin şartnamelere ve sözleşmelere uygunluğunun ve etkinliğinin çalışanlarına bağlı olduğunun bilincinde olan bir kuruluş olarak, çalışanlarının ihtiyaçlarını karşılayabilmek için gerekli çalışma ortamı ve kaynakları sağlamaktadır.

Organizasyonun her kademesinde 'iş esnekliği ve zenginleştirilmesi' sağlanarak faaliyetlerin nitelikli elemanlar tarafından etkin bir şekilde yönetilmesi güvence altına alınmaktadır.

Enka'nın İnsan Kaynakları Politikası'nın temel kriterleri,

- Şirketin "sıfır kaza" hedefine ulaşabilmesi,
- Şirketin kalite hedeflerine ulaşabilmesi,
- Çalışanların başarı ve yaratıcılığa teşvik edilebilmesi olarak belirtilebilir.

Enka personeli, Enka'da bulunduğu sürece elde etmiş olduğu, Enka'nın işleyiş yapısını ve teknik konulardaki gizli bilgileri açıklayamaz. Hiçbir şekilde kanuni bir yaptırım söz konusu olmadıkça hiçbir makam, kuruluş veya kişiye herhangi bir açıklamada bulunamaz.

Şirketin tüm personeli elektronik ortamda Enka Portalı'nı kullanarak kalite el kitabına ulaşabilmekte ve bu konudaki düzenlemeler hakkında bilgi edinebilmektedir.

## Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:

ADI SOYADI	GÖREVİ	MESLEĞİ
MEHMET SİNAN TARA	Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı Üye)	Yüksek İnşaat Mühendisi
HALUK GERÇEK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (İcracı Üye)	Endüstri Mühendisi
ERDOĞAN TURGUT	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Üye)	Yüksek İnşaat Mühendisi
ELMAS MELİH ARAZ <sup>(1)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)	Ekonomist
VELİ ERGİN İMRE <sup>(2)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)	Yüksek Kimya Mühendisi
AGAH MEHMET TARA	İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	İnşaat Mühendisi
MUSTAFA GÖKHAN SAĞNAKLAR	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	İnşaat Mühendisi
ALP DOĞUOĞLU	İcra Kurulu Üyesi	Makina Mühendisi
FİKRET GÜLER	İcra Kurulu Üyesi	İşletmeci
BEKİR BURAK ÖZDOĞAN	İcra Kurulu Üyesi	İnşaat Mühendisi
CEMİL ŞAN GÜRDAMAR	İcra Kurulu Üyesi	Yüksek İnşaat Mühendisi
ÖZGER İNAL	İcra Kurulu Üyesi	Yüksek İnşaat Mühendisi
ZAFER GÜR	İcra Kurulu Üyesi	İnşaat Mühendisi
SALİM OĞUZ KIRKGÖZ	İcra Kurulu Üyesi	İnşaat Mühendisi
ASAF YENER	İcra Kurulu Üyesi	İnşaat Mühendisi
MEHMET SERA İNCE	Genel Müdür Yardımcısı	Yüksek İnşaat Mühendisi
ALPARSLAN TANSUĞ	Genel Müdür Yardımcısı	Ekonomist
ALİ SİNAN BORA	Genel Müdür Yardımcısı	Ekonomist
NURDAN GÜLÇELİK	Genel Müdür Yardımcısı	Ekonomist
MUSTAFA GEÇEK	Genel Müdür Yardımcısı	Yüksek Elektrik Mühendisi
İBRAHİM KARAAĞAÇ	Genel Müdür Yardımcısı	Elektrik Mühendisi
SEZGİN OĞUL	Genel Müdür Yardımcısı	İnşaat Mühendisi
TAMER PERK	Genel Müdür Yardımcısı	İnşaat Mühendisi
SADİ ÜNAL NAKİPLER	Genel Müdür Yardımcısı	Makina Mühendisi
GÜRSEL YILMAZ	Genel Müdür Yardımcısı	İnşaat Mühendisi
MEHMET GÖZEN	Genel Müdür Yardımcısı	İnşaat Mühendisi
TAYFUN TANLAK	Genel Müdür Yardımcısı	Kimya Mühendisi
HÜSEYİN ÇALIN	Genel Müdür Yardımcısı	Mimar
HASAN FEHMİ BAYRAMOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı	Makina Mühendisi
ASİL SELMAN GÜMRÜKÇÜ	Genel Müdür Yardımcısı	İnşaat Mühendisi
İLHAN GÜCÜYENER	Genel Müdür Yardımcısı	Mali Müşavir
VASIF SAYIL	Genel Müdür Yardımcısı	Makina Mühendisi
FATMA OLCAY ERTÜRK	Genel Müdür Yardımcısı	Yüksek Mimar
CEM ÇELİKER	Genel Müdür Yardımcısı	Avukat
HAKAN KOZAN	Genel Müdür Yardımcısı	İnşaat Mühendisi
MEHMET FEYZİ ALTINUS	Grup Müdürü	İnşaat Mühendisi
MERT ERGİL	Muhasebe ve Mali İşler Müdürü	Ekonomist
FULYA ADEMOĞLU	Hukuk İşleri Müdürü	Avukat
SİNAN YAVUZ AKTÜRK	Yatırımcı İlişkileri ve Finansman Müdürü	Ekonomist
SEFER ÖZTEK KASIMOĞULLARI	Müdür	Ekonomist
MEHMET ERTEM	Elektrik Santralleri Mühendislik Grup Müdürü	İşletmeci
BARANALP RASİM ÖZGEN	Proje Kontrol Şefi	Elektrik Mühendisi
FATİH KOÇ	Proje Müdür Yardımcısı	İnşaat Mühendisi
SERHAT SOKULLU	Mali Kontrol Müdürü	Mali Müşavir
LEYLA YÜKSEL	Muhasebe Müdür Yardımcısı	Mali Müşavir
ALİ ASLAN	Finansman Müdür Yardımcısı	Endüstri Mühendisi
ŞİMA ÖZBEK	Şef	İnşaat Mühendisi
SEVGİ GÜLSÜN TEZ	Şef	Muhasebeci
DİLEK GÜNEY	Şef	Ekonomist
DENİZ ARKUN	Şef	Ekonomist
BAHADIR TURAN	Şef	İşletmeci

## Ortaklık Dışında Aldığı Görevler

- (1) Ata Yatırım A.Ş., Zorlu Enerji A.Ş., İzmir Ent.Otelcilik A.Ş, Entgre Harç San.A.Ş., Ata Portföy Yönetim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- (2) Ahmet Veli Menger Holding A.Ş ve Mengerler Ticaret Türk A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı

## 14. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. çalışanları:

- Genel ve mesleki ahlak kurallarından ödün vermezler.
- Görevlerini ifa ederken dürüst, güvenilir, şeffaf ve kurum ilke ve stratejilerini benimseyerek hareket ederler.
- İşverene, devlete, satıcılara (tedarikçilere), pay sahiplerine, taşeronlara, daima dürüst davranmaya ve yaptıkları her işte kaliteyi ön planda tutmaya önem gösterirler.
- Sözleşmelerden doğan yükümlülüklerimizi yerine getirmenin ötesinde işverenlerimiz, müşterilerimiz ve ortaklarımıza karşı her zaman yapıcı bir tutum içinde olurlar.
- Çalışılan ülkelerde tüm çevre ve ilgili kanun ve yönetmeliklerine uyum sağlamak için gerekli hassasiyeti gösterirler.
- Doğal kaynakları ekonomik kullanarak israfı önlerler.
- Atıkları kontrol altında tutarak, çevreye olan etkilerini azaltırlar.
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'nin gereklerini yerine getirerek gerekli kaynakları sağlarlar.
- İş güvenliği ve işçi sağlığı uygulamalarını sürekli iyileştirerek iş kazalarının önlenmesini sağlarlar.

Enka, üstlendiği her projede,

- Proje sırasında insana ve çevreye zarar vermemeye,
- Görevlerini en üstün kalite standartlarında tamamlamaya,
- İşverene taahhüt ettiği her işi öngörülen süreden önce bitirmeye,
- İşveren ile uzun vadeli işbirliği kurmaya ve
- İşverenin memnuniyetini ön planda tutmaya özen göstermektedir.

Enka, hizmetlerinin doğal bir parçası olan tedarikçi ve alt yüklenicilerine karşı sorumluluklarını etkin şekilde yerine getirebilmek amacıyla,

- güvenilir tedarikçi ya da alt yükleniciler ile uzun vadeli işbirliği kurmaya,
- sorumluluklarını yerine getiren güvenilir tedarikçi ya da alt yüklenicilere sözleşme kapsamındaki taahhütlerini yerine getirmeye azami seviyede özen göstermektedir.

Enka Spor, Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı, Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin sosyal sorumluluğunu ortaya koyduğu Türkiye'nin önde gelen platformlarından biri konumundadır. Enka Vakfı'nın yıl boyunca sürdürdüğü çalışmalar, Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin yıllık faaliyet raporlarına eklenmekte ve bu bilgilere şirketin [www.enka.com](http://www.enka.com) internet adresinden de erişilebilmektedir.

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. çevreye duyarlı ve sorumlu davranışını sürdürmek için, fark gözetmeden çalıştığı her ülkede tüm elde edilebilir ve amaca uygun bilgiyi kullanarak, inşaat çalışmalarına etki edebilecek kirlilik riskini en aza indirmek için çalışır.

İş geliştirme aşamasından başlayarak, teklif sunma, tasarım, şantiye kurulması, inşaat, şantiyenin kapatılması da dahil olmak üzere, tüm faaliyetler çevre boyutları ve etkileri dikkate alınarak yerine getirilir.

Enka'nın üst yönetimi, Çevre Yönetim Sistemi'ni işletmek için gerekli kişilere sorumluluk ve yetki vererek, tüm personelini çevre politikası ve hedefler hakkında bilinçlendirir ve gerekli tüm kaynakları sağlar.

Enka çevreye ve doğal kaynakların ekonomik kullanımına gösterdiği özeni artırarak devam ettirmeyi planlamaktadır. Bu planı gerçekleştirmek amacıyla Çevre Yönetim Uygulama Programı'nı sürekli iyileştirme çabasını tüm personelin doğal davranışı haline getirmek, bu politikanın esasını oluşturmaktadır.

Bu kapsamda;

- Çalışılan ülkelerin tüm çevre ile ilgili kanun ve yönetmeliklerine uyum sağlamak için gerekli hassasiyeti göstermek,
- Doğal kaynakları ekonomik kullanmak ve israfı önlemek,
- Atıkları kontrol altında tutarak, çevreye olan etkilerini azaltmak,
- Acil durum risklerini azaltmak,

- Tüm çalışanların çevre bilinçlerini artırmak ve
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'nin gereklerini yerine getirmek ve gerekli kaynakları sağlamak temel hedeflerdir.

Tüm çalışanlar, çevreyi korumak ve Çevre Yönetim Sistemi'ni kurmak, uygulama aşamasında destek vermek, yardımcı olmak ve sürekli geliştirmekle sorumludur. Dönem içinde çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine herhangi bir dava açılmamıştır.

## **BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU**

### **15. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU**

Şirketimizin yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesinde; yönetim kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına, komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak bir yapının oluşturulması hedeflenmektedir. Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde şirketimizin Yönetim Kurulu'nda en az bir kadın üye bulunması amaçlanmakla birlikte, Genel Kurul'a sunulmuş Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin öneri, şirketimizin anılan hedefleri doğrultusunda halihazırdaki yapıda oluşmuştur. Genel Kurul tarafından onaylanmış olan Yönetim Kurulu ikisi icracı üye, biri icracı olmayan üye ve diğer ikisi icracı olmayan bağımsız üye olmak üzere toplam 5 kişiden oluşmaktadır.

Şirket ana sözleşmesine göre Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. tarafından verilecek bütün belgelerin, akdedilecek tüm sözleşmelerin geçerli olabilmesi için Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin resmi başlığı altına konulmuş ve şirketi sirküler mucibi temsile yetkisi olan iki kişinin bulunması gereklidir. Yönetim Kurulu her mali yılın başında toplanarak görev bölümü yapmaktadır. 18.04.2012 tarihli Olağan Genel Kurul kararıyla, Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibi onaylanmıştır.

<b>YÖNETİM KURULU</b>			
<b>Adı Soyadı</b>	<b>Mesleği</b>	<b>Görevi</b>	<b>Görev Süresi</b>
M.Sinan Tara	Y.İnşaat Mühendisi	Yönetim Kurulu Başkanı	1 Yıl
Haluk Gerçek	Endüstri Mühendisi	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	1 Yıl
Erdoğan Turgut	Y.İnşaat Mühendisi	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Üye)	1 Yıl
E.Melih Araz	Ekonomist	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)	1 Yıl
V.Ergin İmre	Y.Kimya Mühendisi	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)	1 Yıl

Şirketimizin İcra Kurulu ise aşağıdaki şekilde oluşmuştur;

<b>İCRA KURULU</b>			
<b>Adı Soyadı</b>	<b>Mesleği</b>	<b>Görevi</b>	<b>Görev Süresi</b>
A.Mehmet Tara	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür (Mühendislik ve Mimari Proje Ofisleri, Personel ve İnsan Kaynakları, Çevre, Sağlık ve İş Güvenliği, Hukuk İşleri, Kalite Güvencesi, Makine İkmal, Moskova Proje ve Yatırımları)	Süresiz
M.Gökhan Sağnaklar	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Süresiz
Alp Doğuoğlu	Makina Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi (Enerji Projeleri)	Süresiz
Fikret Güler	İşletmeci	İcra Kurulu Üyesi (Muhasebe ve Finansman)	Süresiz
B.Burak Özdoğan	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi (Moskova Projeleri)	Süresiz
C.Şan Gürdamar	Y.İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi (Umman)	Süresiz
Özger İnal	Y.İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi (Altyapı Projeleri)	Süresiz
S.Oğuz Kırkgöz	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi (Petrol, Doğalgaz ve Petrokimya Projeleri)	Süresiz
Zafer Gür	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi (Özel Projeler)	Süresiz
Asaf Yener	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi	Süresiz



Yönetim Kurulu Üyeleri özgeçmiş bilgileri, internet sitesinde yayınlanmış olup, aşağıdaki gibidir:

### **M. SINAN TARA -Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı Üye)**

1958 İstanbul doğumlu Sinan Tara, 1980 yılında ETH Zürich Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Stanford Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup İngilizce ve Almanca bilmektedir.

Enka bünyesinde çalışmaya 1980 yılında Enka Arabistan şantiyesinde saha mühendisi olarak başlayan Sinan Tara, finansman, enerji yatırımı, inşaat projeleri, proje finansmanı ve diğer yatırım alanlarında kendisine bağlı birim ve projelerde aktif görevler almıştır. 1984 yılından itibaren Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü, Yönetim Kurulu Üyeliği, Murahhas Üyeliği görevlerinde bulunmuş olup, 1994 yılından itibaren de Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Sosyal faaliyetler ve sorumluluk projeleri alanında, 1983 yılında kurulan Enka Vakfı ve Sadi Gülçelik Spor Sitesi, Enka Vakfı çatısı altında kurulan Enka Spor Klubü ile 1996 yılında faaliyete geçen Enka Okulları İstinye, 1999 yılında açılan Enka Okulları Adapazarı ve 2008 yılında açılan Özel Enka Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi Gebze Okulu'nun, ayrıca Enka Kültür Sanat Birimi'nin yürütülmesinde ve organizasyonlarında aktif görevlerde bulunmaktadır. Bunların yanısıra Sinan Tara, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Üyesi ve Türkiye Müteahhitler Birliği Üyesidir.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli Yönetim Kurulu Üyesi olan Sinan Tara bağımsız üye değildir. Son on yılda ve halen Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

### **HALUK GERÇEK-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (İcracı Üye)**

1956 İstanbul doğumlu Haluk Gerçek, Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1979 yılında mezun olmuştur. Enka bünyesinde çalışmaya 1980 yılında Enka Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı göreviyle başlamıştır. 1981-1982 yılları arasında Libya Tripoli'de Lojistik Müdürlüğü görevini üstlendikten sonra 1983 yılına kadar Enka Pazarlama İhracat İthalat A.Ş. Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmüştür. 1983-1987 yılları arasında Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunmuş, 1986-1987 yılları arasında Libya'da Bombah Su Hattı Projesi'nde Proje Müdürlüğü yapmıştır. 1987-1991 yılları arasında ve Rusya Yatırım ve İnşaat projelerinde Yönetim Komitesi Üyeliği ve 1991-2001 yılları arasında Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunan Haluk Gerçek, 2001 yılından bu yana da Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ile 2006 yılından itibaren Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerini sürdürmekte olup İngilizce bilmektedir. SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli Yönetim Kurulu üyesi olan Haluk Gerçek bağımsız üye değildir. Son on yılda ve halen Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

### **ERDOĞAN TURGUT (İcracı Olmayan Üye)**

1953 doğumlu Erdoğan Turgut, Ege Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Fakültesi'nden 1977 yılında mezun olduktan sonra, 1979 yılında London University Kings College'da Zemin Mekaniği alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup İngilizce bilmektedir. 1981-1986 yılları arasında Koray Al-Mutamidoon İnşaat A.Ş.'de Suudi Arabistan Intercontinental Otel inşaatında proje müdür yardımcılığı yapan Erdoğan Turgut, 1986-1991 yıllarında Koray – Turser A.Ş. Ankara Sheraton 5 Yıldızlı Otel & Karum Ticaret Merkezi projesinde Genel Müdürlük, 1991-1993 yılları arasında Kavala Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Üyeliği, 1993-1995 yılları arasında PMS A.Ş.'de şirket ortaklığı görevlerini üstlenmiştir. Koray Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde 1995-2010 yılları arasında Dış İlişkiler Yöneticiliği, İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Grup Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmuştur.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli olmayan Erdoğan Turgut bağımsız üye olmayıp Enka İnşaat ve Sanyı A.Ş.'nin 2012 yılında İcra Olmayan Üyesi olarak bir yıl boyunca görev yapmıştır.

#### **E. MELİH ARAZ (İcra Olmayan Bağımsız Üye)**

1948 İstanbul doğumlu Melih Araz Robert Koleji'nden 1967 yılında, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi ve Kamu Maliyesi Bölümü'nden 1972 yılında mezun olmuştur. 1975 yılında Indiana Üniversitesi İş İdaresi (MBA) dalında yüksek lisans eğitimini tamamlamış, 1988 yılında Harvard Business School'da Executive Management Programına katılmış olup İngilizce bilmektedir. Çalışma hayatına 1977 yılında Citibank N.A.'da başlayan Melih Araz, Citibank'ın global organizasyonlarında 12 seneye yayılan süreçte uluslararası kurumsal ve yatırım bankacılığı kariyeri yapmış, bankanın çeşitli birimlerinde üst düzey görevler almıştır. 1988-1996 yılları arasında İnterbank A.Ş.'de CEO olarak çalıştıktan sonra çeşitli firma ve gruplara halka açılma, firma alımı, girişim sermayesi, aile anayasası, kurumsallaşma, banka borçlarının yeniden yapılandırılması, TMSF NPL ihaleleri, stratejik yönetim konularında bağımsız danışmanlık görevlerinde bulunmuştur. 1990-1996 yılları arasında Medya Holding A.Ş.'de, 2000-2011 yılları arasında Klimasan A.Ş.'de ve 1998-2011 yılları arasında Şenocak Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Melih Araz, halen Zorlu Energy A.Ş.'nin Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğini, Ata Portföy Yönetim A.Ş., Entegre Harç Sanayi A.Ş., İzmir Enternasyonel Otelcilik A.Ş., Ata Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Burger King China JV'nin Yönetim Kurulu üyeliklerini sürdürmektedir. 2006 yılından bu yana Ata Yatırım A.Ş.'nin de Yönetim Kurulu Üyeliğini yapan Melih Araz, bu bünyede kurumsal finansman, yatırım bankacılığı, firma birleşmeleri ve girişim sermayesi alanlarında sorumlu aktif görev almaktadır. Çeşitli sivil toplum örgütleri, dernek ve kuruluşlarda aktif görev alan Melih Araz'ın TESEV kurucu üyeliği bulunmaktadır. 1989-2007 yılları arasında TÜSİAD Eğitim Komite Başkanlığı, Sosyal Hizmetler Komitesi ve Sosyal Güvenlik Reformu Proje Başkanlığı'nı yapmış olup 1989'dan bu yana da Robert Koleji Mütevelli Heyeti Onursal Üyeliği görevini sürdürmektedir.

Melih Araz, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında bağımsız üye kriterlerini taşımakta olup, 2012 yılında Enka İnşaat ve Sanyı A.Ş.'nin İcra Olmayan Bağımsız Üyesi olarak bir yıl boyunca görev yapmıştır.

#### **V. ERGİN İMRE (İcra Olmayan Bağımsız Üye)**

1958 İstanbul doğumlu Ergin İmre, Zürih Federal Teknik Yüksek Okulu Kimya Mühendisliği bölümünden 1981'de mezun olmuştur. Almanca ve İngilizce bilmektedir. Çalışma hayatına 1982 yılında Ahmet Veli Menger Holding A.Ş. ve Mengerler Ticaret Türk A.Ş.'de başlayan Ergin İmre 2010 yılına kadar Ahmet Veli Menger Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür görevlerinde bulunmuş, Mengerler Ticaret Türk A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış, 2010 yılından sonra ise her iki şirkette Yönetim Kurulu başkanlığı görevini sürdürmektedir. Ergin İmre 1994-1999 yılları arasında Mercedes Benz Türk A.Ş.'de ve 1987-1994 yılları arasında Robert Bosch Türk A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuş ve ortaklığın bitmesi sonucu bu görevlerinden ayrılmıştır.

Ergin İmre, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında bağımsız üye kriterlerini olup, 2012 yılında Enka İnşaat ve Sanyı A.Ş.'nin İcra Olmayan Bağımsız Üyesi olarak bir yıl boyunca görev yapmıştır.

#### **A. MEHMET TARA (İcra Kurulu Başkanı - Genel Müdür)**

1983 İstanbul doğumlu Mehmet Tara, Cushing Academy'den 2002 yılında, Wentworth Institute of Technology'den ise 2006 yılında İnşaat Mühendisi olarak mezun olmuştur. Çalışma hayatına 2006 yılında Moskova'da saha mühendisi olarak başladıktan sonra takip eden yıllar içerisinde sırasıyla, Proje Müdür Yardımcılığı, Genel Müdür Yardımcılığı, Moskova Projeleri ve Yatırımları'ndan sorumlu Yönetim Kurulu Üyeliği'nden sonra 02.05.2012 tarihinde Yönetim Kurulu tarafı'ndan atanarak İcra Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük görevlerini yürütmektedir. Yabancı dil olarak İngilizce bilen Mehmet Tara, TÜSİAD üyesi olup evli ve bir çocuk babasıdır.

## 16. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin 18.04.2012 tarihli Genel Kurulu ile oluşturulan yeni Yönetim Kurulu rapor dönemi sonu olan 31.12.2012 tarihine kadar 11 adet toplantı yapmıştır. Toplantı gündemleri hakkında Yönetim Kurulu sekreteryası toplantı öncesi Yönetim Kurulu üyelerini bilgilendirmektedir. Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin halka açılma sürecinden başlayarak bugüne kadar Yönetim Kurulu üyeleri açısından farklı bir görüş öne sürülmemiştir.

Yönetim Kurulu, 13.03.2013 tarihli 884 no'lu toplantı sonucu, Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Bağlılık raporunu görüşmüş olup, bununla ilgili beyanı aşağıdaki gibidir.

“Raporda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgimiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede şirketin zararı ise bulunmamaktadır.”

## 17. YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na bağlı olarak üç adet komite görev yapmaktadır. Komiteler yılda en az dört defa toplanmaktadır. Bu komitelere ilişkin olarak 02.05.2012 tarihinde Yönetim Kurulu:

Denetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:

E. Melih Araz'ın (Başkan) ve V. Ergin İmre'nin (Üye) seçilmelerine;

Kurumsal Yönetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:

E. Melih Araz'ın (Başkan) ve Erdoğan Turgut'un (Üye) seçilmelerine;

Yeni oluşturulacak olan Riskin Erken Saptanması Komitesine ise 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:

V. Ergin İmre'nin (Başkan) ve Erdoğan Turgut'un (Üye) seçilmelerine;

Ayrıca Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar vermiştir. Bu şekilde oluşturulan komitelerin amaçları aşağıda belirtilmiştir:

*Denetim Komitesinin Amaçları:*

Şirketin muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin bağımsız denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır.

*Kurumsal Yönetim Komitesinin Amaçları:*

Şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirketin Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ile eğitilmesi ve Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlendirme esaslarının belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak amacıyla kurulmuştur.

*Riskin Erken Saptanması Komitesinin Amaçları:*

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi ile ilgili çalışmalar yapmak ve risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kere gözden geçirmek.

Yönetim Kurulu'nun toplam 5 kişiden oluşması sebebiyle, bazı Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede görev almaktadırlar.

Bağımsız üyeliklere ilişkin olarak Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini üstlenmiş olan Denetim Komitesi'ne 3 bağımsız üye adayı gösterilmiş, bu adaylardan 2 tanesi Yönetim Kurulu tarafından 15.02.2012'de kabul edilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Bağımsızlık Beyanı içeriği aşağıdaki gibidir:

2011 yılı Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.("Enka")'nin Olağan Genel Kurul Toplantısında "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi" sıfatı ile aday olmam kapsamında;

- a) Enka, Enka'nın ilişkili taraflarından biri veya Enka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Enka'nın denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Enka'nın faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- c) Son beş yıl içerisinde, Enka'ya önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- d) Yönetim kurulu görevim dolayısıyla hissedar olmadığımı,
- e) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş olduğumu,
- g) Enka'nın faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Enka ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- h) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

yürürlükteki Sermaye Piyasası Mevzuatı, Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş'nin ("Enka") esas sözleşmesi ve yukarıda belirtilen kriterler çerçevesinde bağımsız olduğumu ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

İlgili faaliyet dönemi içerisinde, Bağımsız Üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıracak herhangi bir durum oluşmamıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirket dışında başka görevler almasını sınırlayan herhangi bir kural yoktur.

E.Melih Araz, şirketimiz Yönetim Kurulu'ndaki görevi dışında Ata Yatırım A.Ş., Zorlu Enerji A.Ş., İzmir Ent. Otelcilik A.Ş, Entgre Harç San. A.Ş., Ata Portföy Yönetim A.Ş., Ata G.Y.O. A.Ş. ve Burger King China JV Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

V.Ergin İmre, şirketimiz Yönetim Kurulu'ndaki görevi dışında Ahmet Veli Menger Holding A.Ş ve Mengerler Ticaret Türk A.Ş'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir.

## 18. RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. bünyesinde, muhasebe, finansman ve nakit idaresinden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi'ne bağlı olarak yapılandırılmış olan Mali Kontrol Birimi, projeleri ve grup şirketlerini periyodik olarak denetlemekte ve hedeflerden sapmaların yanında risk oluşturabilecek bütün faktörleri önceden yönetime raporlamakta ve gerekli çözüm önerilerini sunmaktadır.

Şirketin iç kontrol sistemleri ve yapılanması, şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek seviyedeki riskler başta olmak üzere, şirketin karşılaşılabileceği tüm riskleri bertaraf edebilecek şekilde organize edilmiş olup proaktif bir yaklaşımla kriz dönemlerinde bile herhangi bir olumsuzlukla karşılaşmadan çözüme yönelik çalışmaktadır. Şirketin giderek güçlenen finansal yapısı bu sistemin etkin olarak çalıştığının bir göstergesidir.

## 19. ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

### *Misyonumuz:*

Üstlendiği görevleri insana ve çevreye zarar vermeden süre ve kalite açısından üstün başarı ile tamamlayan, kendisiyle işbirliği aranan, faaliyetleri sonucunda uygun kâr elde eden ve çalışanlarının, mensubu olmakla iftihar edebildikleri bir kuruluş olma niteliğimizi korurken, çalıştığımız ülke ekonomilerine katkımızı ve bu ekonomilerdeki payımızı devamlı olarak artırmaktır.

### *Performans Hedeflerimiz:*

- Yeniliklere açık olmak, ileri teknolojileri kullanmak ve daima daha iyiyi aramak,
- İş güvenliği ve çevre koruma konularında proaktif bir yönetim biçimiyle “sıfır kaza” politikamızı gerçekleştirmek,
- Genç çalışanlarımızı yaratıcı, çalışkan ve dürüst elemanlar olarak kültürümüze uygun olarak yetiştirmek ve çalışanlarımızın kendine güvenen, iletişim kurabilen, yetki kullanabilen ve sorumluluk alabilen bireyler olarak çalışmalarını sağlamak,
- Rekabet gücümüzü ve kârımızı, kendi yönetim ve teknik becerilerimizi mükemmelleştirmekte aramak.

### *Hedeflerin Takibi ve Hedeflere Ulaşma:*

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. olarak verilen hedeflerin harfiyen yerine getirilmesi, hatta işlerin planlanandan önce bitirilerek işverene teslim edilmesi konusundaki hassasiyetimizin bir yansıması olarak, hedefler çok yakından ve detaylı seviyede en üst düzeyde takip edilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri sorumlu oldukları ülkelerde gerçekleştirilen projelere ilişkin olarak hedefleri ve gerçekleşme derecelerini takip etmekte ve periyodik olarak Yönetim Kurulu'nda hedeflerden sapma varsa gerekçelerine, bunun projenin sonucunu etkileyip etkilemeyeceğine, yeni hedeflerin oluşturulup oluşturulmamasına ve varsa bu gecikmede sorumluluğu olan personel hakkında gerekli önlemlerin alınıp alınmaması konusunda karar almaktadır.

18.04.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335 no.lu maddeleri ile SPK'nın Seri: IV, No: 56 sayılı Tebliği'nin 1.3.7. maddesinde yazılı işlemlerin ifası için Yönetim Kurulu üyelerine yetki verilmiştir.

## 20. YÖNETİM KURULU'NA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2012 yılı içerisinde grup şirketleri ile birlikte konsolide olarak Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu ve diğer üst düzey yöneticilere sağladığı mali haklar, Konsolide Finansal Tablolar'ın 31 No'lu dipnotunda detaylarıyla açıklanmıştır.

Sadece Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu için ödenen ücretler toplamı 4.751.892 TL, Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 57.791 TL ve 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 184.820 TL'dir. Yönetim Kurulu haricindeki genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticiler için ödenen ücretler toplamı 19.778.499 TL, Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 499.409 TL ve 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 1.435.965 TL'dir. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere, hisse senetleri, hisse senetlerine dayalı türev ürünler, hisse alım opsiyonları, mülkiyeti verilen ve/veya kullanım için tahsis edilen ev, otomobil gibi gayri nakdi olarak yapılan ödeme bulunmamaktadır. Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. hiçbir Yönetim Kurulu üyesi ile borç ilişkisi içerisinde değildir.

**TEMEL RASYOLAR****31.12.2012****31.12.2011****Cari Oran:**

Dönen Varlıklar	5.681.448	=	218,8%	5.196.638	=	230,0%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.596.616			2.259.274		

**Nakit Oranı:**

Nakit ve Nakit Benzerleri + Finansal Yatırımlar	4.825.882	=	185,9%	4.199.417	=	185,9%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.596.616			2.259.274		

**Kaldıraç Oranı:**

Toplam Yükümlülükler	5.130.331	=	34,9%	5.073.060	=	36,0%
Toplam Varlıklar	14.684.177			14.091.823		

**Özkaynak/Varlıklar Toplamı Oranı:**

Özkaynaklar	9.553.846	=	65,1%	9.018.763	=	64,0%
Toplam Varlıklar	14.684.177			14.091.823		

**Dönen Varlıklar/Varlıklar Toplamı Oranı:**

Dönen Varlıklar	5.681.448	=	38,7%	5.196.638	=	36,9%
Toplam Varlıklar	14.684.177			14.091.823		

**Duran Varlıklar/Varlıklar Toplamı Oranı:**

Duran Varlıklar	9.002.729	=	61,3%	8.895.185	=	63,1%
Toplam Varlıklar	14.684.177			14.091.823		

**Aktif Kârlılığı:**

Net Dönem Kârı	1.127.936	=	7,7%	849.646	=	6,0%
Toplam Varlıklar	14.684.177			14.091.823		

**Net Kâr Marjı:**

Net Dönem Kârı	1.127.936	=	11,0%	849.646	=	10,1%
Toplam Satış Gelirleri	10.297.520			8.415.310		

## 2012 DENETÇİ RAPORU

**Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na,**

### **ORTAKLIĞIN**

Ünvanı : ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş.  
Merkez : İSTANBUL  
Kayıtlı Sermayesi : 4.000.000.000.- TL.  
Faaliyet Konusu : İnşaat

### **DENETÇİLER**

Adları ve Soyadları : Melek Çeliker, Bahattin Güteryüz  
Görev Süreleri : 01.01.2012 - 31.12.2012  
Ortak veya Şirketin Personeli Olup Olmadıkları : Ortak değildirler  
Toplantı Sayısı : Bütün Toplantılar  
Yaptıkları Denetleme Kurulu Toplantı Sayısı : 12

Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç:

- 1) Şirket hesapları, defter ve belgelerin üzerinden, bunların doğruluğunun kontrolü amacı ile her ayın ilk yirmi günü içerisinde geçmiş ayın hesaplarına bakılmak suretiyle incelenmiştir. Ayrıca, 2012 yılı hesapları genel olarak 2013 yılı Ocak ve Mart aylarında incelenmiş, bütün bu kayıtların belgelere uygun olduğu tespit edilmiş, mevzuata ve şirket statüsüne aykırı bir kusur görülmemiştir.
- 2) Şirket veznesi yıl içinde dokuz defa ansızın 13 Ocak 2012, 19 Mart 2012, 20 Nisan 2012, 7 Mayıs 2012, 15 Haziran 2012, 17 Ağustos 2012, 10 Eylül 2012, 16 Kasım 2012 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde teftiş edilmiş ve kasa mevcudu ile defter kayıtları arasında hiçbir fark tespit edilmemiştir.
- 3) Şirketin defterleri 5 Ocak 2012, 7 Şubat 2012, 8 Mart 2012, 09 Nisan 2012, 4 Mayıs 2012, 6 Haziran 2012, 5 Temmuz 2012, 8 Ağustos 2012, 5 Eylül 2012, 3 Ekim 2012, 2 Kasım 2012 ve 28 Aralık 2012 tarihlerinde incelenmiş, kanun ve mevzuata aykırı bir husus görülmemiştir.

**İntikal eden şikayetler ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler:** İntikal eden şikayet ve yolsuzluk olmamıştır.

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi'nin 01.01.2012 - 31.12.2012 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre 31.12.2012 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, Şirketin anılan tarihteki gerçek mali durumunu; 01.01.2012 - 31.12.2012 dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; kâr dağıtım tablosu yasalara ve ortaklık sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

### **DENETİM KURULU**

DENETÇİ  
**MELEK ÇELİKER**

DENETÇİ  
**BAHATTİN GÜLERYÜZ**