



# *AKFEN GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI*

*Akfen Real Estate Investment Trust*

*Aylık Yatırımcı Raporu*

*Monthly Investor Report*

*Kasım 2020*

*November 2020*

## AKFEN GYO Kasım 2020 Otel Performans Özeti (Dükkan kira gelirleri dahildir)

### *Akfen Reit November 2020 Hotel Performance Summary (Rentals are included)*

► Değişken kira sözleşmeleri ile Accor tarafından işletilen 15 tanesi Türkiye'de, 4 tanesi Rusya'da bulunan toplam 19 operasyonel otelden elde edilen Kasım ayı kira geliri Euro bazında bir önceki yıl aynı aya göre %65,1, 11 aylık dönemde ise %70,1 oranında azalmıştır.

*19 Accor Operated Hotels, 15 of which are in Turkey, and 4 in Russia, rental income from these hotels are decreased by %65,1 in November, %70,1 for the 11 Months of 2020 compared to 2019*

► Sabit kira sözleşmeli KKTC Merit Park Oteli ve Samara Ofis projesi de dahil olmak üzere gerçekleşen Euro bazında toplam kira geliri bir önceki yıl aynı aya göre 2020 yılı Kasım ayında %43,4, TL bazında ise yine %16,3 azalmıştır. 2020 yılı 11 aylık dönemde ise Euro bazında %55,8, TL bazında ise %45 oranında azalmıştır.

*Total Rent Revenue including the fixed rental income from Northern Cyprus Merit Park Hotel and Samara Office are decreased by %43,4 in Euro terms, %16,3 in TL terms in November 2020 compared to 2019. This rent revenue decreased by %55,8 in Euro terms, %45 in TL terms for the 11 Months of 2020 compared to the same period of 2019.*

## Türkiye - Ibis Otel (2020/2019 Kasım ve 2020/2019 Ocak-Kasım Karşılaştırma)

### *Turkey - Ibis Hotels (2020/2019 November ve 2020/2019 Jan-Nov Comparison)*

► 2020 yılı Türkiye'de bulunan operasyonel 10 Ibis Otel'in ortalama oda fiyatı Kasım ayında 22,3€, 11 aylık dönemde ise 24,3€ olarak gerçekleşmiştir.

*10 Operational Ibis Hotels in Turkey reported an overall ADR of 22,3€ in November and 24,3€ for the 11 Months of 2020.*

► Türkiye'de faaliyette bulunan 10 Ibis Otel'in ortalama doluluk oranı Kasım ayında %40,5, 11 aylık dönemde ise %33,3 olarak gerçekleşmiştir.

*Overall Occupancy Ratio for 10 Ibis Hotels in Turkey is %40,5 in November and %33,3 for the 11 Months of 2020*

► 2020 yılında bu otellerden elde edilen toplam kira geliri Kasım ayında bir önceki yıl aynı aya göre Euro bazında %47,3, TL bazında ise %21,3 oranında azalmıştır. 2020 yılı 11 aylık dönemde ise Euro bazında %56,7 azalmış, TL bazında ise %44,8 oranında azalmıştır.

*As a result, Total Rent Revenue from these hotels decreased by %47,3 in Euro terms, %21,3 in TL terms in November. This rent revenue decreased by %56,7 in Euro terms, %44,8 in TL terms for the 11 Months of 2020 compared to the same period of 2019*

## Türkiye - Novotel (2020/2019 Kasım ve 2020/2019 Ocak-Kasım karşılaştırma)

### *Turkey - Novotels (2020/ 2019 November ve 2020/2019 Jan-Nov Comparison)*

► 2020 yılında Türkiye'de bulunan operasyonel 5 Novotel'in ortalama oda fiyatı Kasım ayında 38,1€ 11 aylık dönemde ise 41,7€ olarak gerçekleşmiştir.

*5 Operational Novotels in Turkey reported an overall ADR of 38,1€ in November and 41,7€ for the 11 Months of 2020.*

► Türkiye'de faaliyette bulunan 5 Novotel'in ortalama doluluk oranı 2020 Kasım ayında %34,3, 11 aylık dönemde ise %33,3 olarak gerçekleşmiştir.

*Overall Occupancy Ratio for 5 Novotels in Turkey is %34,3 in November and %33,3 for the 11 Months of 2020.*

► 2020 yılında bu otellerden elde edilen toplam kira geliri Kasım ayında bir önceki yıl aynı aya göre Euro bazında %67,7, TL bazında ise %42,7 oranında azalmıştır. 2020 yılı 11 aylık dönemde ise Euro bazında %77,9, TL bazında ise %71,5 oranında azalmıştır.

*As a result, Total Rent Revenue from these hotels decreased by %67,7 in Euro terms, %42,7 in TL terms in November 2020 compared to the same month of 2019. This rent revenue decreased by %77,9 in Euro terms, %71,5 in TL terms for the 11 Months of 2020 compared to the same period of 2019.*

## Türkiye - Toplam (2020/2019 Kasım ve 2020/2019 Ocak-Kasım Karşılaştırma)

### *Turkey - Overall (2020/ 2019 November and 2020/2019 Jan-Nov Comparison)*

► Türkiye'de faaliyette bulunan toplam 15 otelin 2020 yılı ortalama oda fiyatı Euro bazında Kasım ayında 26,8€ 11 aylık dönemde ise 29,9€ olarak gerçekleşmiştir.

*Overall ADR of 15 Hotels in Turkey are 26,8€ in November and 29,9€ for the 11 Months of 2020.*

► 2020 yılı Türkiye Otellerinin ortalama doluluk oranı Kasım ayında %38,5, 11 aylık dönemde ise %33,3 olarak gerçekleşmiştir.

*Overall Occupancy Ratio for Turkey Hotels are %38,5 in November and %33,3 for the 11 Months of 2020.*

► 2020 yılında Türkiye otellerinden elde edilen toplam kira geliri Kasım ayında bir önceki yıl aynı aya göre Euro bazında %57,9, TL bazında ise %31,5 oranında azalmıştır. 2020 yılı 11 aylık dönemde ise Euro bazında %69,4, TL bazında ise %60,9 oranında azalmıştır.

*As a result Total Rent Revenue from Turkey Hotels decreased by %57,9 in Euro terms and %31,5 in TL terms in November 2020 compared to the same month of 2019. This rent revenue decreased by %69,4 in Euro terms, %60,9 in TL terms for the the 11 Months of 2020 compared to the same period of 2019*

## Rusya - Ibis Otel (2020 / 2019 Kasım ve 2020/2019 Ocak-Kasım Karşılaştırma)

### *Russia - Ibis Hotels (2020 / 2019 November and 2020/2019 Jan-Nov Comparison)*

► 2020 yılı Rusya'da bulunan operasyonel 4 Ibis Otel'in ortalama oda fiyatı Kasım ayında 24€, 11 aylık dönemde 34,2€ olarak gerçekleşmiştir.

*4 Ibis Hotels in Russia reported an overall ADR of 24€ in November and 34,2€ for the 11 Months of 2020.*

► 2020 yılında bu 4 Ibis Otel'in ortalama doluluk oranı Kasım ayında %34,6, 11 aylık dönemde ise %32,8 olarak gerçekleşmiştir.

*Overall Occupancy Ratio for Russia Hotels are %34,6 in November and %32,8 for the 11 Months of 2020..*

► 2020 yılında Rusya otellerinden elde edilen toplam kira geliri Kasım ayında Euro bazında %82,9, Ruble bazında ise %78 oranında azalmıştır. 2020 yılı 11 aylık dönemde ise Euro bazında %72,4, Ruble bazında ise %68,8 oranında azalmıştır.

*As a result Total Rent Revenue from these hotels decreased by %82,9 in Euro terms, %78 in ruble terms in November compared to the same month of 2019. This rent revenue decreased by %72,4 in Euro terms, %68,8 in ruble terms for the 11 Months of 2020 compared to the same period of 2019*

**AKFEN GYO - 2007-2020 OTEL İŞLETME PERFORMANSLARI** (Dükkan Kira Gelirleri dahilidir)  
**AKFEN REIT - 2007-2020 OPERATING PERFORMANCE OF HOTELS** (Rentals are Included)

		2007-2019 YILLIK / ANNUALLY													2019		2020		Değişim / Change %		2019		2020		Değişim / Change %	
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	November/Kasım	November / Kasım	Değişim / Change %	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Değişim / Change %	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Değişim / Change %			
TÜRKİYE TOPLAM - İBİS	1481 oda																									
	Occ.Rate	% Doluluk Oran	68,0%	82,7%	72,6%	52,4%	61,2%	64,3%	63,9%	65,2%	65,7%	61,3%	60,9%	65,1%	67,5%	68,6%	40,5%	-28,1%	67,9%	33,3%	-34,6%	67,9%	33,3%	-34,6%	67,9%	33,3%
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)	53,2 €	62,8 €	62,7 €	57,8 €	50,3 €	52,4 €	48,2 €	41,6 €	39,4 €	33,7 €	29,1 €	25,3 €	26,3 €	25,5 €	22,3 €	-12,6%	26,4 €	24,3 €	-7,9%	26,4 €	24,3 €	-7,9%	26,4 €	24,3 €
	ADR TL	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (TL)	93,2 ₺	118,5 ₺	134,7 ₺	115,7 ₺	117,0 ₺	120,6 ₺	121,7 ₺	120,8 ₺	118,4 ₺	112,1 ₺	119,7 ₺	142,4 ₺	166,8 ₺	161,8 ₺	210,4 ₺	30,1%	167,2 ₺	188,1 ₺	12,5%	167,2 ₺	188,1 ₺	12,5%	167,2 ₺	188,1 ₺
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	36,4 €	51,9 €	45,5 €	30,3 €	30,7 €	33,7 €	30,8 €	27,1 €	25,9 €	20,6 €	17,7 €	16,5 €	17,8 €	17,5 €	9,0 €	-48,4%	17,9 €	8,1 €	-54,8%	17,9 €	8,1 €	-54,8%	17,9 €	8,1 €
	Revpar TL	Mevcut Oda Başına Gelir (TL)	63,6 ₺	98,0 ₺	97,3 ₺	60,3 ₺	71,6 ₺	77,7 ₺	77,7 ₺	78,8 ₺	77,8 ₺	68,7 ₺	72,9 ₺	102,7 ₺	116,2 ₺	111,0 ₺	85,3 ₺	-23,2%	115,5 ₺	62,7 ₺	-44,8%	115,5 ₺	62,7 ₺	-44,8%	115,5 ₺	62,7 ₺
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	4.223.177 €	7.519.568 €	6.402.021 €	8.709.471 €	11.582.439 €	13.613.967 €	16.854.796 €	16.316.698 €	17.023.423 €	13.605.472 €	12.842.561 €	12.527.030 €	13.740.633 €	1.147.683 €	584.211 €	-49,1%	12.658.663 €	5.756.082 €	-54,5%	12.658.663 €	5.756.082 €	-54,5%	12.658.663 €	5.756.082 €
	Total Revenue TL	Toplam Otel Geliri (TL)	7.389.756 ₺	14.200.454 ₺	13.695.295 ₺	17.326.371 ₺	26.973.407 ₺	31.366.097 ₺	42.558.114 ₺	47.383.383 ₺	51.201.078 ₺	45.293.862 ₺	52.856.833 ₺	70.429.800 ₺	87.123.157 ₺	7.274.932 ₺	5.510.631 ₺	-24,3%	80.110.473 ₺	44.383.851 ₺	-44,6%	80.110.473 ₺	44.383.851 ₺	-44,6%	80.110.473 ₺	44.383.851 ₺
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	44,5 €	61,1 €	52,2 €	35,9 €	36,3 €	40,1 €	36,7 €	32,6 €	31,5 €	25,1 €	21,6 €	20,4 €	22,4 €	22,8 €	11,6 €	-49,1%	22,6 €	10,2 €	-54,7%	22,6 €	10,2 €	-54,7%	22,6 €	10,2 €
	T-Revpar TL	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (TL)	77,9 ₺	115,5 ₺	111,7 ₺	71,5 ₺	74,7 ₺	92,4 ₺	92,8 ₺	94,7 ₺	94,7 ₺	83,6 ₺	88,8 ₺	114,8 ₺	142,0 ₺	144,3 ₺	109,3 ₺	-24,3%	142,7 ₺	78,8 ₺	-44,8%	142,7 ₺	78,8 ₺	-44,8%	142,7 ₺	78,8 ₺
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					49,0%	46,1%	42,3%	40,7%	39,1%	34,2%	35,0%	38,9%	39,1%	33,3%	30,7%	-2,6%	39,8%	21,7%	-18,1%	39,8%	21,7%	-18,1%	39,8%	21,7%
	Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %	22,9%	23,0%	23,1%	23,3%	30,6%	29,3%	28,9%	26,8%	26,2%	25,7%	25,3%	25,8%	26,1%	24,1%	24,7%	0,6%	26,5%	24,6%	-1,9%	26,5%	24,6%	-1,9%	26,5%	24,6%
Rent Revenue €	Akfen Kira Geliri (Euro)	967.158 €	1.731.305 €	1.477.385 €	2.047.329 €	3.539.438 €	3.988.328 €	4.870.524 €	4.370.565 €	4.454.002 €	3.496.814 €	3.341.075 €	3.264.126 €	3.587.593 €	282.305 €	148.826 €	-47,3%	3.406.955 €	1.474.797 €	-56,7%	3.406.955 €	1.474.797 €	-56,7%	3.406.955 €	1.474.797 €	
Rent Revenue TL	Akfen Kira Geliri (TL)	1.701.832 ₺	3.272.243 ₺	3.164.121 ₺	4.040.074 ₺	8.244.538 ₺	9.193.184 ₺	12.285.274 ₺	12.705.184 ₺	13.414.729 ₺	11.635.771 ₺	13.746.888 ₺	18.397.345 ₺	22.753.797 ₺	1.780.970 ₺	1.401.690 ₺	-21,3%	20.574.708 ₺	11.360.241 ₺	-44,8%	20.574.708 ₺	11.360.241 ₺	-44,8%	20.574.708 ₺	11.360.241 ₺	

		2007-2019 YILLIK / ANNUALLY													2019		2020		Değişim / Change %		2019		2020		Değişim / Change %	
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	November/Kasım	November / Kasım	Değişim / Change %	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Değişim / Change %	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Değişim / Change %			
TÜRKİYE TOPLAM - NOVOTEL	796 oda																									
	Occ.Rate	% Doluluk Oran	56,0%	66,5%	59,7%	61,1%	68,5%	73,8%	74,1%	70,0%	69,1%	55,6%	64,1%	69,0%	71,9%	62,3%	34,3%	-28,0%	73,4%	33,3%	-40,0%	73,4%	33,3%	-40,0%	73,4%	33,3%
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)	83,4 €	84,4 €	68,6 €	64,2 €	65,9 €	69,5 €	70,1 €	68,3 €	64,3 €	50,7 €	46,7 €	50,2 €	54,0 €	45,4 €	38,1 €	-16,1%	54,4 €	41,7 €	-23,3%	54,4 €	41,7 €	-23,3%	54,4 €	41,7 €
	ADR TL	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (TL)	147,2 ₺	159,8 ₺	146,6 ₺	126,1 ₺	153,5 ₺	159,8 ₺	176,6 ₺	198,4 ₺	193,6 ₺	168,6 ₺	192,8 ₺	290,8 ₺	342,8 ₺	288,0 ₺	359,8 ₺	24,9%	344,7 ₺	326,8 ₺	-5,2%	344,7 ₺	326,8 ₺	-5,2%	344,7 ₺	326,8 ₺
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	46,7 €	56,1 €	41,0 €	39,2 €	45,1 €	51,3 €	51,9 €	47,9 €	44,4 €	28,2 €	29,9 €	34,7 €	38,8 €	28,3 €	13,1 €	-53,8%	39,9 €	13,9 €	-65,1%	39,9 €	13,9 €	-65,1%	39,9 €	13,9 €
	Revpar TL	Mevcut Oda Başına Gelir (TL)	82,4 ₺	106,3 ₺	87,6 ₺	77,0 ₺	105,2 ₺	117,9 ₺	131,0 ₺	138,9 ₺	133,8 ₺	93,8 ₺	123,5 ₺	200,7 ₺	246,5 ₺	179,5 ₺	123,5 ₺	-31,2%	252,9 ₺	109,0 ₺	-56,9%	252,9 ₺	109,0 ₺	-56,9%	252,9 ₺	109,0 ₺
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	4.261.771 €	7.380.437 €	8.756.032 €	12.390.708 €	14.302.758 €	16.094.673 €	16.383.843 €	14.834.979 €	13.650.830 €	11.617.288 €	12.382.750 €	13.622.190 €	15.162.169 €	972.025 €	421.713 €	-56,6%	14.222.541 €	5.116.121 €	-64,0%	14.222.541 €	5.116.121 €	-64,0%	14.222.541 €	5.116.121 €
	Total Revenue TL	Toplam Otel Geliri (TL)	7.521.380 ₺	13.974.089 ₺	18.725.858 ₺	24.321.384 ₺	33.327.388 ₺	37.004.335 ₺	41.240.011 ₺	43.041.563 ₺	41.234.631 ₺	38.644.938 ₺	51.048.681 ₺	78.438.825 ₺	96.181.792 ₺	6.161.474 ₺	3.977.853 ₺	-35,4%	90.091.792 ₺	39.869.060 ₺	-55,7%	90.091.792 ₺	39.869.060 ₺	-55,7%	90.091.792 ₺	39.869.060 ₺
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	69,9 €	78,9 €	58,8 €	59,0 €	65,7 €	73,8 €	75,3 €	68,2 €	62,8 €	41,2 €	42,6 €	46,9 €	52,2 €	40,7 €	17,7 €	-56,6%	53,5 €	19,2 €	-64,1%	53,5 €	19,2 €	-64,1%	53,5 €	19,2 €
	T-Revpar TL	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (TL)	123,4 ₺	149,4 ₺	125,7 ₺	115,7 ₺	153,2 ₺	169,6 ₺	189,9 ₺	189,1 ₺	189,1 ₺	137,0 ₺	175,7 ₺	270,0 ₺	339,9 ₺	266,6 ₺	166,6 ₺	-35,4%	338,9 ₺	149,6 ₺	-55,8%	338,9 ₺	149,6 ₺	-55,8%	338,9 ₺	149,6 ₺
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					41,2%	41,6%	43,1%	42,3%	40,5%	23,9%	34,5%	43,8%	44,2%	28,0%	25,0%	-2,9%	45,4%	18,6%	-26,8%	45,4%	18,6%	-26,8%	45,4%	18,6%
	Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %	22,2%	22,1%	27,0%	23,8%	25,1%	24,2%	25,9%	25,6%	25,4%	25,6%	25,3%	33,4%	33,4%	24,9%	21,9%	-3,0%	34,0%	20,4%	-13,5%	34,0%	20,4%	-13,5%	34,0%	20,4%
Rent Revenue €	Akfen Kira Geliri (Euro)	945.590 €	1.631.696 €	2.360.554 €	2.947.335 €	3.590.179 €	3.888.289 €	4.248.507 €	3.802.592 €	3.472.105 €	2.969.600 €	3.224.766 €	4.563.589 €	5.063.837 €	302.788 €	97.768 €	-67,7%	5.033.998 €	1.111.930 €	-77,9%	5.033.998 €	1.111.930 €	-77,9%	5.033.998 €	1.111.930 €	
Rent Revenue TL	Akfen Kira Geliri (TL)	1.681.448 ₺	3.093.370 ₺	5.076.372 ₺	5.863.428 ₺	8.364.699 ₺	8.940.786 ₺	10.684.138 ₺	11.031.727 ₺	10.565.880 ₺	9.858.422 ₺	13.301.413 ₺	26.935.005 ₺	32.150.032 ₺	1.610.826 ₺	923.205 ₺	-42,7%	31.385.744 ₺	8.941.660 ₺	-71,5%	31.385.744 ₺	8.941.660 ₺	-71,5%	31.385.744 ₺	8.941.660 ₺	

		2007-2019 YILLIK / ANNUALLY													2019		2020		Değişim / Change %		2019		2020		Değişim / Change %	
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	November/Kasım	November / Kasım	Değişim / Change %	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Değişim / Change %	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Değişim / Change %			
TÜRKİYE TOPLAM - İBİS&NOVOTEL	2477 oda																									
	Occ.Rate	% Doluluk Oran	63,4%	63,9%	65,5%	51,8%	64,2%	68,0%	67,2%	66,7%	66,6%	59,3%	61,9%	66,4%	68,9%	66,6%	38,5%	-28,1%	69,6%	33,3%	-36,3%	69,6%	33,3%	-36,3%	69,6%	33,3%
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)	64,2 €	67,5 €	64,2 €	53,0 €	57,0 €	59,6 €	56,0 €	50,1 €	46,8 €	39,1 €	35,1 €	33,6 €	35,6 €	31,5 €	26,8 €	-14,8%	35,9 €	29,9 €	-16,6%	35,9 €	29,9 €	-16,6%	35,9 €	29,9 €
	ADR TL	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (TL)	112,9 ₺	128,9 ₺	137,2 ₺	104,9 ₺	132,8 ₺	137,3 ₺	141,1 ₺	145,5 ₺	141,0 ₺	130,2 ₺	144,5 ₺	192,0 ₺	225,8 ₺	199,8 ₺	253,2 ₺	26,7%	227,3 ₺	232,7 ₺	2,4%	227,3 ₺	232,7 ₺	2,4%	227,3 ₺	232,7 ₺
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	40,7 €	43,1 €	42,0 €	27,5 €	36,6 €	37,6 €	33,4 €	31,2 €	23,2 €	21,7 €	21,7 €	22,3 €	24,5 €	21,0 €	10,3 €	-50,7%	25,0 €	10,0 €	-60,1%	25,0 €	10,0 €	-60,1%	25,0 €	10,0 €
	Revpar TL	Mevcut Oda Başına Gelir (TL)	71,6 ₺	81,5 ₺	89,9 ₺	54,2 ₺	85,3 ₺	93,4 ₺	94,8 ₺	93,9 ₺	77,3 ₺	89,5 ₺	89,5 ₺	127,4 ₺	155,6 ₺	133,0 ₺	97,5 ₺	-26,7%	158,3 ₺	77,6 ₺	-51,0%	158,3 ₺	77,6 ₺	-51,0%	158,3 ₺	77,6 ₺
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	8.485.488 €	14.900.005 €	15.158.032 €	21.100.179 €	25.885.917 €	29.708.640 €	33.238.639 €	31.151.677 €	30.674.253 €	25.222.760 €	25.225.311 €	26.149.220 €	28.902.802 €	2.119.708 €	1.005.925 €	-52,5%	26.881.204 €	10.872.203 €	-59,6%	26.881.204 €	10.872.203 €	-59,6%	26.881.204 €	10.872.203 €
	Total Revenue TL	Toplam Otel Geliri (TL)	14.911.135 ₺	28.174.543 ₺	32.421.153 ₺	41.647.754 ₺	60.300.795 ₺	68.370.432 ₺	83.798.125 ₺	90.424.946 ₺	92.435.710 ₺	83.938.801 ₺	103.905.514 ₺	148.868.625 ₺	183.305.049 ₺	13.436.406 ₺	9.482.484 ₺	-29,4%	170.202.265 ₺	84.252.911 ₺	-50,5%	170.202.265 ₺	84.252.911 ₺	-50,5%	170.202.265 ₺	84.252.911 ₺
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	53,2 €	55,0 €	55,8 €	39,4 €	48,3 €	53,3 €	49,1 €	43,4 €	40,5 €	30,6 €	28,5 €	28,9 €	32,0 €	28,5 €	13,5 €	-52,5%	32,5 €	13,1 €	-5					

		2007-2019 YILLIK / ANNUALLY												2019	2020	Değişim /	2019	2020	Değişim /			
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	November/Kasım	November / Kasım	Change %	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Jan-Nov / Ocak-Kasım	Change %		
TÜRKİYE & RUSYA TOPLAM (Turkey & Russia Total)	Occ.Rate	% Dohuluk Oranı	63,4%	63,9%	65,5%	51,8%	63,1%	66,3%	65,4%	63,7%	63,1%	59,1%	61,5%	65,4%	66,7%	66,0%	37,5%	-28,5%	67,4%	33,2%	-34,2%	
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)	64,2	67,5	64,2	53,0	56,8	58,2	55,5	49,4	44,6	38,5	37,1	36,4	36,9	33,9	26,2	-22,8%	37,1	31,0	-16,5%	
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	40,7	43,1	42,0	27,5	36,6	38,6	36,3	31,5	28,1	22,7	22,8	23,8	24,7	22,4	9,8	-56,1%	25,0	10,3	-58,9%	
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	8.485.488	14.900.005	15.158.053	21.100.179	26.359.431	34.928.994	39.972.653	37.897.715	37.227.246	34.619.428	36.686.670	38.208.208	39.962.823	3.096.840	1.314.117	-57,6%	37.097.543	15.316.047	-58,7%	
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	53,2	55,0	55,8	39,4	47,3	51,0	47,8	41,3	36,8	30,3	30,5	31,3	32,8	30,9	13,1	-57,6%	33,2	13,7	-58,8%	
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					43,9%	43,3%	42,8%	41,1%	39,0%	32,4%	37,2%	42,5%	41,3%	32,7%	24,1%	-8,6%	42,1%	19,3%	-22,8%	
	Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %	22,5%	22,6%	25,3%	23,6%	27,0%	26,3%	27,8%	29,5%	31,7%	33,4%	27,5%	30,9%	29,1%	24,3%	21,0%	-3,3%	29,5%	21,0%	-8,5%	
	Rent Revenue €	Akfen Kira Geliri (Euro)	1.912.748	3.363.001	3.837.940	4.994.664	7.129.617	9.176.577	11.024.031	11.127.157	11.768.111	11.491.769	10.326.452	11.891.224	11.621.778	824.593	287.534	-65,1%	11.253.873	3.361.908	-70,1%	

		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019	2020	Değişim /	2019	2020	Değişim /
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	395.833 <th>395.833 <th>0%</th> <th>4.354.167 <th>3.322.405 <th>-24%</th> </th></th></th>	395.833 <th>0%</th> <th>4.354.167 <th>3.322.405 <th>-24%</th> </th></th>	0%	4.354.167 <th>3.322.405 <th>-24%</th> </th>	3.322.405 <th>-24%</th>	-24%
Merit Park Hotel / Casino Kira Geliri (Rent Revenue) (EURO)		1.500.000	4.581.244	4.386.159	4.259.840	4.709.840	4.475.180	4.750.000	4.750.000	4.750.000	4.750.000	4.750.000	4.749.996	4.750.000	395.833	395.833	0%	4.354.167	3.322.405	-24%
Merit Park Hotel / Casino Kira Geliri (Rent Revenue) (TL)		2.667.300	8.602.631	9.444.952	8.567.482	11.011.714	10.294.900	11.997.391	13.818.700	14.392.658	15.655.563	18.593.939	27.487.950	30.370.049	2.480.685	3.487.764	40,6%	27.889.364	25.567.120	-8,3%

Samara Ofis Kira Geliri (Samara Office Rent Revenue) (EURO)								378.782	621.792	621.792	527.667	589.948	528.018	553.826	47.146	34.571	-26,7%	505.059	433.234	-14,2%
Samara Ofis Kira Geliri (Samara Office Rent Revenue) (Ruble)								24.110.434 RUB	37.443.684 RUB	36.296.656 RUB	36.629.006 RUB	38.321.065 RUB	38.986.879 RUB	40.080.361 RUB	3.328.894 RUB	3.142.725 RUB	-5,6%	36.669.878 RUB	35.005.515 RUB	-4,5%

		843 oda	1.043 oda	1.043 oda	1.768 oda	1.945 oda	2.314 oda	2.777 oda	2.911 oda	3.228 oda	3.428 oda	3.428 oda	3.428 oda	3.428 oda	2019	2020	Değişim /	2019	2020	Değişim /
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	1.267.572 <th>717.938 <th>-43,4%</th> <th>16.113.099 <th>7.117.547 <th>-55,8%</th> </th></th></th>	717.938 <th>-43,4%</th> <th>16.113.099 <th>7.117.547 <th>-55,8%</th> </th></th>	-43,4%	16.113.099 <th>7.117.547 <th>-55,8%</th> </th>	7.117.547 <th>-55,8%</th>	-55,8%
ANA TOPLAM (EURO) / MAIN TOTAL (EURO)		3.412.748	7.944.245	8.224.099	9.254.504	11.839.457	13.651.757	16.152.813	16.498.949	17.139.903	16.769.436	15.666.400	17.169.238	17.166.419	1.267.572	717.938	-43,4%	16.113.099	7.117.547	-55,8%
ANA TOPLAM (TL) / MAIN TOTAL (TL)															8.092.052	6.772.020	-16,3%	102.045.864	56.113.316	-45,0%