

**NUROL İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.  
YÖNETİM KURULU TARAFINDAN DÜZENLENEN (HAZİRAN 2023 YILINA AİT)  
YILLIK FAALİYET RAPORU**

**A- Genel Bilgiler**

- a) Raporun İlgili olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2023 – 30.06.2023  
b) Ticaret Unvanı : NUROL İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası :964991

Merkez Adresi : Büyükdere Caddesi Nurol Plaza No:255 İç Kapı No:1902  
Sarıyer/İstanbul

Erişim Bilgileri: Telefon No: 0 (212) 286 80 10 Fax No: 0 (212) 286 80 11

Web Adresi: www.nurolinsaat.com.tr E -posta Adresi: info@nurolinsaat.com.tr

- c) Şirketin Yönetim Organizasyonu:

Sermayesi: 900.000.000 TL'dir.

Ortaklık Yapısı:

ORTAĞIN	HİSSESİ	VERGİ DAİRESİ	TC KİMLİK NO
NURETTİN ÇARMIKLI	0,0152	KAVAKLIDERE	23335283740
FİGEN ÇARMIKLI	0,0152	KAVAKLIDERE	31663855782
OĞUZ ÇARMIKLI	0,0152	KAVAKLIDERE	31666855628
AYNUR TÜRKAN ÇARMIKLI	0,0031	SARIYER	31669855564
MÜJGAN SEVGİ KAYAALP	0,0031	SARIYER	24698083336
NUROL HOLDİNG A.Ş.	99,9482	KAVAKLIDERE	6320042501

Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler:

- ç) İmtiyazlı pay (varsa) miktarı Yoktur.

- d) Yönetim organları:1 Adet yönetim kurulundan oluşur. 22/09/2022 tarihli genel kurul kararı ile 3 yıl süre görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

### Yönetim Kurulu Üyeleri

**BAŞKAN** :Nurettin ÇARMIKLI  
**BAŞKAN YARDIMCILARI** :Mehmet Oğuz ÇARMIKLI  
**ÜYELER** : Gürol ÇARMIKLI, Gürhan ÇARMIKLI, Oğuzhan ÇARMIKLI, Semih KAYAALP, Eyüp Sabri ÇARMIKLI, Mehmet BUYURGAN

### Üst Düzey Yöneticiler

**Genel Müdür** : Nurettin Akdeniz

Haziran / 2023 dönemi sonunda,yurt içi ve yurt dışı projelerimizde çalışan personel sayımız 7.913 kişidir.

- e) Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler. Varsa açıklayınız: Yoktur.

### B- Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatler ödenmemektedir. Üst düzey yöneticilere, 10.397.493,54 TL ücret ödemesi yapılmıştır.

### C- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları:

#### İş Geliştirme Çalışmaları

Faaliyet gösterilen ülkelere göre politika öngörülerimiz şu şekilde sıralanmaktadır:

#### Türkiye'deki Faaliyetler

Kanal İstanbul Projesi için Çinli, Koreli, Hollandalı ve Fransız firmaların ilgi gösterebileceği tahmin edilmektedir. Proje 45 km uzunluğunda, 21 metre derinlikte ve 275 metre genişlikte yapılması planlanan, kapsamında 6 köprü ve uydu şehirlerin yapımını içermektedir.

M2 Hattının Kuru-Yaşamkent ve Kuru-Bağlıca Raylı Sistem Uzatma Hatları, Kuğulu Park- Atakule -Turan Güneş Arası Finüküler Hattı, M4 Hattının Şehitler- Forum Raylı Sistem Uzatma Hattı ve M5 Hattı Kızılay-Dikmen Metro Hattı projeleri için Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından Uygulamaya Esas Kesin Proje Hizmeti İhaleleri yapılmış olup, yapım ihalelerinin 2023 yılında çıkması beklenmektedir. Ankaray Hattı'nın Dikimevi - Natavega (Doğu Çevre Yolu) arasındaki 10 km'lik kesiminin ihalesinin Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından yayınlanması beklenmektedir. Aynı şekilde, AYGM tarafından ihale edilmesi beklenen Ankara Esenboğa Havalimanı Raylı Sistem Bağlantısı (26,2 km), İzmir Halkapınar - Otogar Metro (4,5 km) projeleri için idareler tarafından ihale hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Ankara Tatlar Arıtma Tesisi Kapasite Artırımı ilave tesisleri ve İstanbul'da İSKİ tarafından yayınlanması beklenen Ambarlı Atıksu Arıtma ihaleleri takip edilmektedir. İhale süreci devam eden Tusaş'ın İstanbul Teknopark ARGE merkezi ve Şişecam'ın Mersin yatırımları kapsamındaki projelerin takibi sürmektedir.

3. Boğaz Köprüsü (Yavuz Sultan Selim Köprüsü'nün) üzerinden geçecek olan Gebze-Halkalı Hızlı Tren Projesi, 213 km uzunlukta ve 10 istasyonlu olarak planlanmaktadır. Kapsamında toplam 8 km'lik 31 viyadük ve toplam 120 km'lik 53 tünel bulunmaktadır. PPP olarak ihale edilmesi planlanan bir başka proje ise Ankara İstanbul Sürat Demiryolu projesidir. Ankara-İstanbul arasında sadece hızlı tren yolcu taşımacılığı için 350 km/sa tasarım hızında hedeflenen Ankara - İstanbul Sürat Demiryolu'nun 347 km uzunluğunda olması planlanmaktadır.

Giresun Çevre Yolu ve Trabzon Güney Çevre Yolu projelerinin 2023 yılı içerisinde ihale edilmesi beklenmektedir. Ankara - Sivrihisar Otoyolu YİD modeli ihalesinin (166 km), Sivrihisar - Bursa Otoyolu YİD modeli ihalesinin (240 km) gündeme gelmesi beklenmektedir. Ek olarak Kınalı - Tekirdağ - Çanakkale - Savaştepe Otoyolu'nun Kınalı - Malkara Kesimi'de (127 km) ihaleye çıkılması beklenen YİD modeli işler arasındadır. 3 Katlı Büyük İstanbul Tüneli Projesi'nin YİD Modeli ile ihalesinin de 2023 yılının son çeyreğinde yayınlanma ihtimali bulunmaktadır.

### **Suudi Arabistan'daki Faaliyetler**

NEOM idaresinin yayınladığı ihaleler takip edilmektedir. Cidde'deki altyapı ve üstyapı projeleri için de ön yeterlik verilmiştir. Ülke çapında devam eden Otel ve Konut projeleri için de farklı idarelere ön yeterlik sunulmuştur.

### **Sahra Altı Afrika'daki Faaliyetler**

Gana, Gabon, Senegal, Fildişi Sahilleri, Kamerun, Uganda, Etiyopya, Tanzanya, Kenya, Zambiya, Nijer ve Ruanda'da yol, demiryolu ve baraj projeleri izlenmektedir.

Uganda'da yol projeleri ile ilgilenilmektedir. Kampala-Jinja otoyolunun yapım ve işletmesini içeren PPP proje için İçtaş, Makyol, Stoa, AIIM ve EGİS ile ortaklık kurularak idare ile görüşmelere başlanmış olup, PPP ihale süreci devam etmektedir.

Gana'da Dome-Kitase yolunun rehabilitasyonu projesi için ön yeterlik başvurusu yapılmıştır.

Ruanda'da Ruzizi Barajı projesine Koreli DL E&C (Eski adıyla Daelim) firması ile beraber ön yeterlik başvurusunda bulunulmuştur.

#### **Hindistan'daki Faaliyetler**

Yol, baraj, raylı sistem sektörlerindeki projeler takip edilmektedir.

#### **Lübnan'daki Faaliyetler**

Ülkede şu an yeni bir proje yoktur.

#### **Kazakistan'daki Faaliyetler**

Ülkede rekabet şartlarından dolayı banka kredili projelere, çok düşük teklifler verilmektedir.

#### **Azerbeycan'daki Faaliyetler**

EBRD, ADB, IsDB kredili yol ve demiryolu projeleri beklenmektedir.

#### **Cezayir'deki Faaliyetler**

Finansal problemlerden dolayı kısa vadede yeni proje beklenmemektedir. Baraj, Raylı sistem ve yol işleri takip edilmektedir.

#### **Fas'taki Faaliyetler**

Baraj, yol ve raylı sistemler için projeler beklenmektedir.

#### **Afganistan'daki Faaliyetler**

Ülkede yakın zamanda gerçekleşen rejim değişikliğinden sonra takip edilen bir proje bulunmamaktadır.

#### **Romanya'daki Faaliyetler**

Avrupa Birliği tarafından finanse edilen yol ihaleleri takip edilmekte olup ihalelere hazırlanılmaktadır. Özellikle otoyol ihalelerine ilgi duyulmaktadır. Demiryolu ve metro ihalelerine girebilmek için gereken Afer Sertifikası temin edilmiş olup, demiryolu ve metro ihaleleri beklenmektedir. Ayrıca ilave Afer sertifikalarının temini için başvuru yapılmış, bu sertifikalarda alınmıştır. A7 Ploiesti - Buzau otoyolu projesinin Lot 3 kesimi için yapılan itirazlar neticesinde idare yeniden değerlendirme yapmaktadır. Hukuki süreç takip edilmektedir.

A8 Design-Build "Unirii" Otoyolu Târgu Mureş - Târgu Neamţ kesimi Lot 1 ve Lot 3 ihaleleri ve Transilvanya otoyolu'nun 3C1 kesimi için teklif sunulmuş, idarenin değerlendirmeleri sürmektedir..

#### **Polonya'daki Faaliyetler**

Yayınlanması beklenen yol, tünel, köprü, metro, demiryolu, projeleri takip edilmektedir.

#### **Katar'daki Faaliyetler**

Ülkede, yapımı planlanan Sharq Crossing Projesi ile ilgili ihale süreci ertelenmiştir. Dünya kupası sonrası beklenen büyük projeler yayınlanmamıştır.

### **Birleşik Arap Emirlikleri'ndeki Faaliyetler**

İş fırsatlarını bu ülkede kurulu ve faal olan firmamız takip etmektedir.

### **Kuveyt'teki Faaliyetler**

Yeni fırsatlar takip edilmektedir.

### **Umman'daki Faaliyetler**

Yol ve baraj (Al Houd Barajı) yapımı için yeni fırsatlar takip edilmektedir. UAE-Umman demiryolu hattı'nın Umman kesiminde yer alan B ve C paketleri için teklif hazırlıkları sunmaktadır.

### **Sırbistan'daki Faaliyetler**

Yol ve altyapı alanındaki projeler ile ilgili süreçler izlenmektedir.

### **Bosna'daki Faaliyetler**

Yol projeleri ile ilgili süreçler izlenmektedir.

### **Makedonya'daki Faaliyetler**

Yol ve altyapı alanındaki projeler ile ilgili süreçler izlenmektedir.

### **Kosova'daki Faaliyetler**

Karayolu ve sosyal altyapı (hastane) projeleri takip edilmektedir.

### **Arnavutluk'taki Faaliyetler**

Ülkedeki baraj, karayolu ve demiryolu projeleri takip edilmektedir. Durres Limanı genişletilmesi projesi takip edilmektedir.

### **Amerika Birleşik Devletleri'ndeki Faaliyetler**

Amerikan hükümetinin yurt dışında finanse ettiği projeler takip edilmektedir.

### **Güney Amerika'daki Faaliyetler**

BOT ve PPP tarzı işler fazla olmakla beraber çıkabilecek olası iş fırsatları ülkeler bazında takip edilmektedir.

### **Sri Lanka'daki Faaliyetler**

Proje fırsatları takip edilmektedir.

### **Endonezya'daki Faaliyetler**

Proje fırsatları takip edilmektedir.

### **Macaristan'daki Faaliyetler**

Nato ve Amerikan Ordusu'na ait çıkabilecek proje fırsatları takip edilmektedir.

### **Gürcistan'daki Faaliyetler**

Çinli firmalardan dolayı ülkede rekabet çok yüksektir. Banka kredili projeler takip edilmektedir.

### **Kenya'daki Faaliyetler**

Proje fırsatları takip edilmektedir. Bir yol ihalesi için ön yeterlik alınmıştır. İhale süreci devam etmektedir.

### **Tanzanya'daki Faaliyetler**

Proje fırsatları takip edilmektedir.

### **Letonya'daki Faaliyetler**

Demiryolu projeleri takip edilmektedir.

### **Slovakya'daki Faaliyetler**

Avrupa Birliği tarafından finanse edilen yol projeleri takip edilmektedir.

### **İsveç'teki Faaliyetler**

Ülkedeki fırsatlar incelenmekte ve takip edilmektedir.

### **Norveç'teki Faaliyetler**

Ülkedeki özellikle yol, tünel ve köprü fırsatları incelenmekte ve takip edilmektedir.

### **Litvanya'daki Faaliyetler**

Ülkede Nato ve Raylı sistem projeleri beklenmektedir.

### **Danimarka'daki Faaliyetler**

Ülkedeki özellikle yol, tünel ve köprü fırsatları incelenmekte ve takip edilmektedir..

### **Bulgaristan'daki Faaliyetler**

Avrupa Birliği finanslı yol ve demiryolu projeleri takip edilmektedir.

## **D- Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler:**

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

### **Nurol İnşaat ve Ticaret A.Ş**

NUROL Şirketler Topluluğu'nun öncü şirketi olarak 1966 yılında kurulmuş olan NUROL İnşaat, 80'li yıllarla beraber uluslararası piyasalara ilk adımını atmıştır. Suudi Arabistan ile başlayan yurt dışı çalışmaları, 90'lı yıllarla beraber dağılan Sovyetler Birliği'nin ardından kurulan Rusya Federasyonu ve BDT ülkelerini dahil ederek genişlemiş, 2000'li yıllara gelindiğinde ise Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerinin ilgi odağı haline gelmiştir. Bu dönem süresince yurt dışı çalışmalara paralel olarak yurt içi çalışmalar da tüm hızıyla devam etmiş, Türkiye'nin önde gelen sanayi kompleksleri ve altyapı yatırımları çerçevesinde pek çok proje referanslar arasına katılmıştır.

2023 yılı itibarıyla, inşaat ve ticaretten makina ve savunma sanayine, bankacılık ve finanstan, otelcilik ve turizme, madencilik ve enerji üretiminden, havacılık ve sigorta aracılık hizmetlerine kadar farklı alanlara yayılmış 40'a yakın bağlı şirket ve ortaklık

içeren NUROL Şirketler Topluluğu'nun amiral gemisi NUROL İnşaat'ın faaliyet sahası Cezayir ve Fas'tan, BAE, Suudi Arabistan, Libya, Katar, Gürcistan, Romanya, Macaristan, Rusya, Türkmenistan, Kazakistan, Özbekistan, Irak ve Afganistan'a kadar geniş bir coğrafyaya yayılmış olan on beş ülkeyi kapsamaktadır.(\*). Ortadoğu, Balkanlar ve Doğu Avrupa'nın diğer ülkelerindeki pazar arayışları ise tüm hızıyla devam etmektedir.

ABD'li "Engineering News Record" (ENR. com) tarafından yayımlanan Dünyanın En Büyük Uluslararası Müteahhitleri listesinde de yer alan NUROL İnşaat'ın referans projeleri bağlamındaki çalışma alanı altyapı projeleri, karayolları, otoyollar, demiryolu ve metro sistemleri, tüneller, gaz / petrol boru hatları ve ilgili tesisler, sulama / drenaj sistemleri, barajlar ve hidroelektrik santraller, su temini ve pis su sistemleri, kentsel / endüstriyel arıtma tesisleri ve katı atık tesisleri, anahtar teslimi üretim tesisleri ile sanayi kompleksi projelerini, sanayi siteleri, iş ve ticaret merkezi projelerini, lüks / toplu konut ve sosyal merkez projeleri ile otel, tatil köyü ve turistik tesis projelerini içermektedir.

(\*). Belirtilen ülkelerdeki projeler herhangi bir yaptırım kararı uygulanmadan önce gerçekleştirilmiştir.

Bu başarılı geçmişi ile yakalanan grafik paralelindeki çalışmalar, halihazırda devam eden yurt içi ve yurt dışı projelerle tüm hızıyla sürmektedir.

Bu başarılı geçmişi ile yakalanan grafik paralelindeki çalışmalar, hâlihazırda devam eden yurt içi ve yurt dışı projelerle tüm hızıyla sürmektedir.

Karayolları Genel Müdürlüğü ile Otoyol Yatırım ve İşletme A.Ş. arasında 27 Eylül 2010 tarihinde imzalanan ve 15 Mart 2013 tarihinde yürürlüğe giren Uygulama Sözleşmesi kapsamında Gebze ile İzmir arasında 384 km otoyol ve 43 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 427 km otoyol inşaatı tamamlanmıştır. Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu güzergâhı üzerinde 1.550 m orta açıklığa ve yaklaşım viyadükleri ile birlikte yaklaşık 4.500 metre toplam uzunluğa sahip dünyanın 4. en büyük, Avrupa'nın ise 2. en büyük asma köprüsü olan Osmangazi Köprüsü, 29 adet viyadük, 3 adet tünel, 199 adet köprü, 20 adet gişe alanı, 25 adet kavşak, 6 adet otoyol bakım ve işletme merkezi, 3 adet tünel bakım ve işletme merkezi, 18 adet çift taraflı servis alanı bulunmaktadır. KDV ve finansman bedelleri hariç yaklaşık 7,5 milyar USD tutarındaki yatırım bedeliyle Türkiye'nin en büyük Yap-İşlet-Devret modelli altyapı yatırımlarından biri olan Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu (Osmangazi Köprüsü ve Bağlantı Yolları dahil) Projesi'nde Osmangazi Köprüsü'nü de kapsayan Gebze Kavşağı- Bursa arası otoyol kesimi 01.07.2016 tarihinde, Bursa-İzmir arası otoyol kesimi ise 04.08.2019'da tamamlanarak tamamen trafiğe açılmıştır.

Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu Projesi kapsamında NUROL İnşaat taahhüdünde bulunan, 9 km otoyol ile toplam 2 adet kirişli köprü, 1 adet yaya üst geçit köprüsü, 16 adet alt geçit, 17 adet kutu menfez, 2 adet istinat duvarı ve 9 adet derivasyon kanalının yapımını kapsayan Km: 34+300-43+296 arasındaki Orhangazi 4. Kesim 2015 yılı sonu itibarı ile tamamlanmıştır.



Taahhüdümüz altında bulunan bir diğer kısım olan ve Osmangazi Köprüsü'nün güney ayağını otoyola bağlayan, 35.000 ton çelik imalat içeren ve 1.378 metre uzunluğundaki Güney Yaklaşım Viyadüğü'nün yapımı ise 2016 yılının Nisan ayında tamamlanmıştır.

Proje kapsamında taahhüdünü üstlendiğimiz son kesim olan Km: 224+300-317+284 arasındaki Balıkesir-Kırkağaç-Akhisar Kesimi'nde yapım çalışmalarına 2015 yılında başlanmış olup Km: 224+300-230+500 (Balıkesir Batı Kavşağı) ve Km: 310+513 (Akhisar Kavşağı)-317+284 arası ile Akhisar Bağlantı Yolu otoyol kesimleri Mart 2019, Km: 230+500-310+513 arası otoyol kesimi de Ağustos 2019 itibarı ile trafiğe açılmıştır. Toplam 93 km'lik otoyol kesiminde 35.000.000 m<sup>3</sup> toprak işi (kazıdolgu), 6 adet viyadük (toplam uzunluğu 4.454 m), 61 adet köprü, 58 adet alt geçit, 202 adet menfez, 6.500.000 ton üstyapı, 1 bakım işletim merkezi, 5 gişe sahası, 5 kavşak ve 3 otoyol hizmet tesisi imatları yapılmıştır.

NUROL GYO tarafından toplam 800 milyon USD bedelindeki yatırımla İstanbul'da gerçekleştirilen ve Nurool İnşaat tarafından yapım işleri üstlenilen NUROL Tower ve NUROL Park projelerimiz 2016, NUROL Life projemiz ise 2017 yılında tamamlanmıştır. NUROL Tower Ofis projemiz 6.800 m<sup>2</sup> taban alanı üzerinde toplam 74.000 m<sup>2</sup> kapalı inşaat alanına sahiptir.

NUROL Park projesi kapsamında toplam 323.500 m<sup>2</sup> inşaat alanlı ve çok amaçlı kullanıma uygun dokuz bloğun inşaat ve yapım işleri anahtar teslim olarak gerçekleştirilmiştir. 50 katlı bir kule ve bazadan oluşan NUROL Life projesi kapsamında ise toplam 142.000 m<sup>2</sup> inşaat alanlı çok katlı rezidans binasının inşaat işleri başarıyla tamamlanmıştır.

NUROL İnşaat liderliğindeki uluslararası konsorsiyum tarafından yapımı tamamlanan, 24 milyon m<sup>3</sup> gövde dolgusu ve ön yüzü beton kaplamalı tipte inşa edilen, 1.200 MW kapasite ile yıllık 4,1 milyar kWh enerji üreten Ilısu Barajı ve HES Projesi'nde inşaat işlerinin geçici kabulü 2020 yılında gerçekleşmiştir. Ilısu Barajı, Türkiye'nin en büyük ikinci baraj gövdesine sahip olup, kurulu güç olarak da Türkiye'nin dördüncü büyük barajıdır.

Batman ve Siirt illerinde Batman-Hasankeyf ve Batman-Siirt yolları üzerinde yer alan 465 metre uzunluğundaki Hasankeyf-1, 1.001 metre uzunluğundaki Hasankeyf-2 ve 169 metre uzunluğundaki Başur Köprüleri'nin yapım işini kapsayan Hasankeyf Grubu Köprüleri Projesi'nde 136 milyon TL değerindeki ana sözleşme kapsamındaki işlere yönelik olarak Ekim 2017 itibarı ile geçici kabul, Ekim 2018 itibarıyla de kesin kabul düzenlenmiştir. 27 Nisan 2017 tarihinde kalan işlere yönelik 73,9 milyon TL tutarındaki İkmal İşleri Sözleşmesi imzalanmış ve bu sözleşmenin de geçici kabulü yapılmıştır.

Eğiste Hadimi Viyadüğü Yapım İş, Karayolları Genel Müdürlüğü ile 2016 yılında imzalanan sözleşmeyle yüklenimimiz altına girmiştir. Güncel sözleşme bedeli 243 milyon TL olan projenin 2022 yılında geçici kabulü yapılmıştır. Proje kapsamında uzunluğu 1.372 m, toplam genişliği ise 25 m olan dünyanın en büyük dengeli konsol viyadüklerinden biri



yapılmıştır. Viyadükte 2 adet kenar ayak ve boyları 42 m ile 165 m arasında değişen 8 adet orta ayak bulunmaktadır.

Yusufeli Baraj Köprüleri projemiz 2017 yılında yüklenimimiz altına girmiş olup proje kapsamında Yusufeli (Artvin-Erzurum) Ayr. Devlet Yolu üzerinde 3 adet dengeli konsol karayolu köprüsünün geçici kabulü yapılmıştır. Projenin güncel sözleşme bedeli 375,3 milyon TL'dir. Köprüler 644 m uzunluğundaki Tekkale (Hazuket) Viyadüğü, 695 m uzunluğundaki Yusufeli Viyadüğü, 340 m uzunluğundaki Yusufeli Baraj Viyadüğü ve 530 m uzunluğundaki Şilenkar Viyadüğü'nden oluşmaktadır. Projede Şilenkar, Baraj ve Tekkale Viyadükleri'nde çalışmalar tamamlanmış olup Şilenkar ve Baraj Viyadükleri trafiğe açılmıştır. Kalan işlere yönelik sözleşme bedeli 549 milyon TL olan Yusufeli Baraj Köprüleri İkmal İşleri sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamındaki yapım işleri ve itme-sürme yapım metoduyla yapılacak bir adet köprünün yapım çalışmaları iş programına uygun olarak devam etmektedir.

Silifke-Mut Yolu Projesi 2017 yılında yüklenimimiz altına girmiştir. 504,6 milyon TL tutarındaki sözleşme kapsamında eğik askılı ve dengeli konsol tabliyeli 2. Kılıç Arslan Köprüsü ile toplam 6.860 m uzunluğunda 3 adet NATM tünel dahil 14,2 km uzunluğundaki 2x2 yolun inşaatı bulunmaktadır.

Ordu Çevre Yolu projemizde imalatlar 2015 yılında ilk keşif miktarına ulaşmış olup fiyat farkları ve idare tarafından verilen %20 keşif artışı ile sözleşme bedeli 550 milyon TL mertebesine ulaşmıştır. 21,4 km uzunluğundaki 2x2 bölünmüş yol olarak tasarlanan Ordu Çevre Yolu'nda toplam uzunluğu 9,5 km olan 6 adet çift tüp tünel, toplam uzunluğu 3,7 km olan 7 adet viyadük, 5 adet köprü, 7 adet kavşak bulunmaktadır. Sözleşme kapsamında yapılması gereken imalatlar tamamlanarak Aralık 2017 itibarı ile geçici kabul, Aralık 2018 itibarıyla de kesin kabul düzenlenmiştir.

Ordu Çevre Yolu'nun 10,7 km'lik Perşembe Kavşağı-Otogar Kavşağı arası kesimi 3 Mart 2019 tarihinde trafiğe açılmıştır. Ordu Çevre Yolu projesi güzergahı üzerinde meydana gelen heyelanlar sebebiyle ihaleye açılan Heyelan Islahı İşleri Temmuz 2016'da yüklenimimiz altına girmiş olup ilgili kapsam dahilindeki imalatlar tamamlanarak projede Ekim 2017 itibarı ile geçici kabul, Ekim 2018 itibarıyla de kesin kabul düzenlenmiştir.

Ordu Çevre Yolu projemizde 21 Haziran 2017 tarihinde kalan işlere yönelik yapılan ikmal ihalesini Nurool İnşaat liderliğindeki ortaklık kazanmıştır. 584,4 milyon TL bedelli Ordu Çevre Yolu İkmal İşleri Sözleşmesi Temmuz 2017'de imzalanmış olup yapım çalışmalarına iş programı uyarınca devam edilmektedir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile 2017 yılında imzalanan sözleşme ile yüklenimimiz altına giren Ümraniye-Ataşehir-Göztepe Metro Projemiz kapsamında 13 km uzunluğundaki çift tüp, tek hat TBM tüneli, 2 adet tren depolama tüneli (NATM) ve 1 adet bağlantı tüneli (NATM) yapılacaktır. Projede 5 adet ana shaft+tünel tipi, 4 adet aç-kapa tipi ve 2 adet tünel tipi olmak üzere toplam 11 adet istasyon bulunmaktadır. Proje bitiminde

saatte bir yönde 44.000 kişi taşıma kapasitesine sahip projenin metro güzergahı işlerin tamamlanması, İstanbul Anadolu yakasındaki 3 ilçeyi birbirine bağlayacaktır. Sözleşme bedeli 2,47 milyar TL tutarındaki projenin 2024 yılında hizmete girmesi hedeflenmektedir.

Toplam 2 etap ve 6 fazda tamamlanacak olan ve 500 milyon USD'ye ulaşacak yatırımı ile İstanbul Büyükçekmece-Sırtköy'de gerçekleştirilen Yeşilyaka Projesi'nde yapım çalışmaları devam etmektedir. Proje kapsamında yaklaşık 1.000.000 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki arazi üzerine villalar, sosyal tesisler, satış ofisi ve ticari alanlar yapılmaktadır. Projenin 320.000 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki 1. etabı (Koru) 173 adet villa, sosyal tesis, satış ofisi (ticari alan) ve ortak alanlardan oluşmaktadır. Toplam 3 fazdan oluşan 1. etapta villa teslimleri devam etmektedir. Projenin 625.400 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki arazi üzerine yapılacak 472 villa, sosyal tesisler ve ticari alanlardan oluşan 2. etabının (Su), 1. Faz imalatları tamamlanmış olup teslimleri devam etmektedir. 2. Etabın 2. ve 3. Faz imalatları ise yapım aşamasındadır.

İzmir Büyükşehir Belediyesi Raylı Sistem Dairesi Başkanlığı tarafından ihalesi yapılan ve Nurool İnşaat'ın en uygun teklif verdiği Çiğli Tramvay Hattı Yapım İşleri projesinin sözleşmesi 2020 yılı Aralık ayında 414 milyon TL sözleşme bedeli ile imzalanmıştır. Yaklaşık 12 km uzunlukta 15 istasyonlu tramvay hattı, biri yer altında olmak üzere toplam 6 adet trafo binası, 700 m uzunluğundaki geçiş viyadüğü, elektromekanik işler ve işletmede olan Konak Tramvay Hattı duraklarının peron boylarının uzatılması işlerini kapsamaktadır. Toplu ulaşımın çağdaş standartlar seviyesine ulaşması yolunda öncü adımlardan biri olan Çiğli Tramvay Hattı Projesinin 2023 yılı sonunda tamamlanması planlanıyor.

TUSAŞ ile Eylül 2022'de imzaladığımız B1070 Test Binası sözleşmesi uyarınca 14.258 m<sup>2</sup> kapalı alana ve 60 metre yüksekliğe sahip Çelik Konstrüksiyon test binasının ve betonarme idari binanın anahtar teslimi yapım işleri yüklenimimiz altına alınmıştır. Projenin 2023 yılı içinde teslim edileceği öngörülmektedir. Bu idare ile imzaladığımız ikinci sözleşme olan Üretim ve Ar-Ge Binası Yapım İşleri sözleşmesi uyarınca yaklaşık 26.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip B557 Üretim ve AR-GE Binası'nın anahtar teslimi götürü bedel usulüne göre tüm altyapı, betonarme, çelik, mimari, elektrik ve mekanik tesisatı işleri ile test ve devreye alma işlerine Mart 2023 tarihinde başlanmıştır. Bu projenin 2023 yılının sonunda bitmesi beklenmektedir.

Nestlé Türkiye Gıda Sanayi A.Ş. ile 2023'ün Nisan ayında imzalanan sözleşme ile Balıkesir'de Kuru Evcil Hayvan Maması Fabrikası yüklenimimiz altına alınmıştır. 300 takvim günü sürecek olan projenin kapsamında yaklaşık 30.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip tesisinin tüm altyapı, betonarme, çelik ve mimari işleri yer almaktadır. Bunun yanında elektrik, mekanik işler (her türlü fabrika proses işleri hariç), otomasyon işleri, peyzaj ve çevre düzenleme işleri ve fabrikanın operasyona geçmesi işleri'nin koordinasyonu da kapsamda yer almaktadır.

Faaliyetlerimizin sürdüğü Cezayir’de 2014 yılında uhdemiz altına giren 460 milyon EUR tutarındaki Tizi Ouzou Şehri, Doğu-Batı Otoyolu Bağlantı Otoyolu projesinin ek bedelle tamamlanması beklenmektedir. Proje kapsamında 48 km otoyol, toplam 2x1.670 metre uzunluğunda çift tüp tünel, 21 adet viyadük ve diğer sanat yapıları altyapı ve drenaj sistemi imalatı tamamlanacaktır. Projenin Km: 0+000-2+000 ve 4+500-10+000 arasındaki kesimi trafiğe açılmış olup kalan kısımlarda imalatlara devam edilmektedir.

2013 yılında 79,8 milyon USD tutarındaki yapım sözleşmesi imzalanan Boukhroufa Barajı; Cezayir’in El Tarf vilayetinde Bouteldja şehrinin 9 km güneyinden geçen Boukhroufa Deresi üzerinde, bölgedeki tarım arazilerine sulama suyu temin etmek amacı ile inşa edilmekte olup projede yapım işlerine devam edilmektedir. Baraj temelden 87 m yüksekliğinde kil çekirdekli toprak dolgu tipinde olup, tamamlandığında rezervuarında 86.000.000 m<sup>3</sup> depolama hacmine sahip olacaktır. Proje kapsamında 2.100.000 m<sup>3</sup> kazı, 4.900.000 m<sup>3</sup> dolgu, 100.000 m<sup>3</sup> beton ve 12.400 ton demir imalatı bulunmakta olup, iş artışlarıyla birlikte yaklaşık 165 milyon USD bedelle tamamlanması öngörülmektedir.

Cezayir’de yapımı sürmekte olan bir diğer baraj projemiz Souk Tleta Barajı’dır. Cezayir’in Tizi Ouzou vilayetindeki Draa Ben Khedda şehrinin 8 km güneyinden geçen Bougdoura Deresi üzerinde, Tizi Ouzou ve Boumerdes bölgelerine sulama ve içme suyu temin etmek amacı ile inşa edilmekte olup yapım işlerine devam edilmektedir. Baraj temelden 95 m yüksekliğinde kil çekirdekli toprak dolgu tipinde olup, tamamlandığında rezervuarında 90.000.000 m<sup>3</sup> depolama hacmine sahip olacaktır. Proje kapsamında toplam 1.500.000 m<sup>3</sup> kazı, 1.400.000 m<sup>3</sup> dolgu, 124.000 m<sup>3</sup> beton ve 3.600 ton demir imalatı bulunmakta olup, iş artışlarıyla birlikte yaklaşık 110 milyon EUR bedelle tamamlanması öngörülmektedir.

Romanya’ya Batı Avrupa’ya bağlaması bakımından kritik bir öneme sahip olan Nufalau – Suplacu de Barcau (km 66 + 500 – km 80 + 054.044) Otoyolu Tasarım ve Yapım İşi ihalesi için Nurool İnşaat tarafından verilen teklif, teknik ve finansal değerlendirmeler sonucu tam puan alarak Eylül 2020’de 6 ay tasarım, 18 ay yapım olmak üzere 24 ay sürecek otoyol projesi sözleşmesi imzalanmıştır. Proje 13,5 km uzunluğunda ve 2x2 otoyol olarak tasarlanmıştır. Projede dizayn, toprak işleri, sanat yapıları, altyapı aktarmaları, köprü ve üst geçit imatları, alt temel ve bitümlü temel sıcak karışım imatları bulunmaktadır. Proje kapsamında 5 adet köprü ve 7 adet üst geçit olmak üzere toplam uzunluğu 620 m olan sanat yapıları inşaa edilecektir. Projenin 2023 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Körfez Bölgesi, NUROL İnşaat için önemli bir odak noktası olma niteliğini korumaktadır. Birleşik Arap Emirlikleri’nde bugüne kadar başarıyla teslim ettiğimiz 28 projeye ek olarak yapımı süren 1 projemiz daha bulunmaktadır.

Eylül 2020’de sözleşmesi imzalanan 300 milyon USD değerindeki Riyadh City South Faz-4, Altyapı İşleri sözleşmesi kapsamında 965 hektar proje alanında 3.369 villa için yol çalışmaları, yağmur suyu ve kanalizasyon şebekeleri, sulama şebekesi, telekomünikasyon

da dahil olmak üzere her türlü altyapı işlerinin 2023 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Abu Dabi’de tamamlanan bir diğer projemiz olan ve 359 milyon AED bedelle taahhüdümüz altına giren Corniche Kulesi projemizde yapım işleri 2020 yılında tamamlanmıştır. Konut ve ofis alanları içeren içeren proje 4B+G+M+36+R katlı ve 66.945 m<sup>2</sup> inşaat alanına sahiptir.

2017 ve 2018 yılları içerisinde yüklenimimiz altına giren Birleşik Arap Emirlikleri’nin en büyük ve prestijli yatırımcılarından olan EMAAR’ın işverenliğindeki Dubai merkezli beş farklı konut projelerimizin tamamı 2022 yılı itibariyle tamamlanmıştır.

Dubai Harbour’da inşa edilen Emaar Beach Vista Projesi için 410 milyon AED değerindeki sözleşme 2018 yılında imzalanmış ve Kule 1 (G+M+5+33) ile Kule 2 (G+M+5+26) konut kulelerini kapsayan proje 2022 yılında tamamlanmıştır.

2021 yılında tamamlanan bir diğer üst yapı projesi olan Cove Buildings, Dubai’de ortak podyum üzerinde yükselen 3 adet kulenin (2B+Z+M+9+Ç, 2B+Z+M+21+Ç ve 2B+Z+M+6+Ç) inşaatını ihtiva etmektedir. Kapalı inşaat alanı yaklaşık 80.000 m<sup>2</sup> olan projenin sözleşme bedeli 310 milyon AED’dir.

Dubai’de yer alan son EMAAR projesi olan Creek Gate Kuleleri Projesi kapsamında ise 33 ve 40 katlı 2 adet konut kulesinin yapımı 2022 yılında tamamlanmıştır. 100.889 m<sup>2</sup> inşaat alanına sahip projenin sözleşme bedeli 406 milyon AED’dir.

Gürcistan’da geçmişte yapımını başarıyla tamamladığımız ve sahibi olduğumuz Batum’daki Sheraton Hotel büyük beğeni kazanmaktadır.

Çalışmalarımızın ağırlık noktasında bulunan yurt dışı faaliyetlerimizin genişletilmesi amacıyla iş geliştirme çalışmalarımız tüm hızıyla devam etmektedir. Cezayir, Katar, Suudi Arabistan, BAE, Umman başta olmak üzere Körfez Bölgesi ülkeleri, Tunus, Kenya, Uganda, Ruanda’yı da kapsayan Sahra Altı Afrika ülkeleri, Kosova, Arnavutluk, Bosna, Makedonya, Karadağ, Kuveyt, Kazakistan, Azerbaycan, Pakistan, Hindistan’daki girişimlerimizin yanı sıra Orta, Doğu ve Güneydoğu Avrupa’nın kesişim noktası olan Romanya ve Polonya’da çalışmalarımız devam etmektedir.

- b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:Şirketin aylık denetimi Vizyon Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.; konsolide denetim raporu EREN Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. tarafından hazırlanmaktadır. Şirket içi denetim Nurol Holding A.Ş mali denetçileri tarafından yapılmaktadır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler :

ADI	YÜZDE
OTOYOL YATIRIM VE İŞLETME A.Ş.	25,95
NUROL L.L.C. - ABU DHABI	100,00
NUROL GÖKSU ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	0,05
TÜRK TİCARET BANKASI A.Ş.	2,88
NUROL SİGORTA ARACILIK HİZM.A.Ş.	39,67
NUROL ENERJİ ÜRETİM VE PAZ.A.Ş.	0,01
OTOYOL DENİZ TAŞIMACILIĞI A.Ş.	25,17
OTOYOL İŞLETME VE BAKIM A.Ş.	25,95
NUROL İŞLETME VE GAYRİMENKUL YÖNETİM VE TİCARET A.Ş.	0,13
BOTİM İŞLETME YÖN.A.Ş.	6,90
NUROL EĞİTİM KÜLTÜR VAKFI	17,90
TÜRK BİNİCİLİK SPOR VAKFI	39,91
NUROL GAYRİMENKUL YAT.ORT.A.Ş.	3,76
NUROL GEORGIA LLC	100,00
NUROL MAROC SARL AU	100,00

ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin belgeler: Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.

d) 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Grup aleyhine açılan ve halen devam etmekte olan davaların toplam tutarı yaklaşık 65.780 bin TL'dir (31 Aralık 2022: 91.913 bin TL)'dir. 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla, Grup, hukuk müşavirlerinin görüşüne göre 13.827 bin TL (30 Haziran 2022: 16.801 bin TL) karşılık ayırmıştır.

e) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin bilgiler: Yoktur.

f) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp, genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler: Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

- g) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler: Yıl içerisinde 1.061.569,67- TL bağış ve yardım yapılmıştır.
- h) 2023 faaliyet dönemi içinde Şirket, Hâkim Şirket ve Topluluk Şirketleri arasındaki hukuki ve ticari ilişkilerde uygun karşılıkları almış olup, bu işlemler sebebiyle herhangi bir maddi zarara veya kayba uğramamıştır. Şirketin, Hâkim Şirket ve Topluluk Şirketleri yararına aldığı veya almaktan kaçındığı bir önlem olmamıştır. Bu nedenlerle Hâkim Şirket tarafından herhangi bir denkleştirme yapılmamıştır.

### **Diğer hususlar**

- a) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamaları bulunmamaktadır.
- b) Yönetim organının uygun gördüğü ilave bilgiler yoktur.

### **E- Finansal durum**

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirilmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu :

## HAZİRAN 2023 BİLANÇO BİLGİLERİ

Haziran 2023 bilançomuzu ana başlıklar altında incelediğimizde şu bilgileri edinebilmekteyiz.

### A - AKTİF HESAPLAR (Bin TL)

		<b>Denetlenmiş</b>	<b>Denetlenmiş</b>
		<b>Cari Dönem</b>	<b>Geçmiş Dönem</b>
<b>VARLIKLAR</b>		<b>30 Haziran 2023</b>	<b>31 Aralık 2022</b>
	<b>Not</b>	<b>TL</b>	<b>TL</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	5	1.249.589	1.179.831
Finansal yatırımlar	7	1.195	1.370
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4	6.538	882
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	2.572.846	1.476.240
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	4	5.765	2.173
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	558.481	458.314
Stoklar	10	1.677.007	889.703
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar	13	940.056	1.367.906
Peşin ödenmiş giderler	11	70.639	77.466
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	28	57.438	150.608
Diğer dönen varlıklar	22	572.109	321.248
		<b>7.711.663</b>	<b>5.925.741</b>
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar	12	163.199	217.470
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>7.874.862</b>	<b>6.143.211</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4	9.829	7.119
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	--	--
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	4	130.014	94.142
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	3.676	5.078
İştirakler	14	45.497	45.497
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	16	25.293.259	17.551.788
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	18	3.051.747	2.815.787
Maddi duran varlıklar	15	579.998	467.453
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Şerefiye	17	23.333	23.333
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	19	863	1.324
Peşin ödenen vergi ve fonlar	28	146.245	86.628
Peşin ödenmiş giderler	11	543	563
Diğer duran varlıklar	22	--	--
Ertelenmiş vergi varlığı	28	675.508	279.688
<b>Durdurulan faaliyetler öncesi toplam duran varlıklar</b>		<b>29.960.512</b>	<b>21.378.400</b>
Durdurulan faaliyetler	29	--	--
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>29.960.512</b>	<b>21.378.400</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>37.835.374</b>	<b>27.521.611</b>



**B - PASİF HESAPLAR (Bin TL)**

		Denetlenmiş	Denetlenmiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		30 Haziran 2023	31 Aralık 2022
KAYNAKLAR	Not	TL	TL
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	8	655.111	739.984
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	4	161.518	48.963
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	3.637.649	2.869.893
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	21	75.717	56.765
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	4	974.737	5.062
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	49.323	40.248
Ertelenmiş gelirler	11	772.624	70.392
Dönem karı vergi yükümlülüğü	28	--	--
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	13	465.776	292.221
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	21	49.946	37.077
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	20	13.827	25.790
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	22	139.105	114.978
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>6.995.333</b>	<b>4.301.373</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar	8	12.773.723	10.566.445
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	4	--	--
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	2.662.236	2.017.570
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	4	--	--
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	47.625	23.755
Ertelenmiş gelirler	11	559.972	330.646
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	21	120.842	100.642
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	22	--	2.550
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	28	14.111	190.425
<b>Durdurulan faaliyetler öncesi toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>16.178.509</b>	<b>13.232.033</b>
Durdurulan faaliyetler	29	--	--
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>16.178.509</b>	<b>13.232.033</b>

		Denetlenmiş Cari Dönem	Denetlenmiş Geçmiş Dönem
ÖZKAYNAKLAR		30 Haziran 2023	31 Aralık 2022
	Not	TL	TL
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	23	900.000	900.000
Sermaye düzeltme farkları		1.471	1.471
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / kayıpları	23	(14.738)	(13.837)
- Duran varlıklar yeniden değerlendirme artış / azalışları		670.903	670.903
- Yabancı para çevirim farkları		(616.929)	(541.813)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı			
-Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlemesi	23	(704)	32.427
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	23	263.893	263.893
Geçmiş yıllar karları		8.679.995	4.322.064
Net dönem karı		4.777.641	4.353.097
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		--	--
<b>Toplam Özkaynak</b>		<b>14.661.532</b>	<b>9.988.205</b>
Taahhütler ve Yükümlülükler		--	--
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>37.835.374</b>	<b>27.521.611</b>

**KAR ZARAR DURUMU (BİN TL)**

		<b>Denetlenmiş</b>	<b>Denetlenmiş</b>
		<b>Cari Dönem</b>	<b>Cari Dönem</b>
		<b>1 Ocak -</b>	<b>1 Ocak -</b>
		<b>30 Haziran 2023</b>	<b>30 Haziran 2022</b>
	<b>Not</b>	<b>TL</b>	<b>TL</b>
Hasılat	24	5.443.826	3.123.471
Satışların maliyeti (-)	24	(4.563.754)	(2.791.140)
<b>Brüt Kar</b>		<b>880.072</b>	<b>332.331</b>
Genel yönetim giderleri (-)		(273.097)	(173.373)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(12.774)	(4.772)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	25	42.158	6.237
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	25	(120.922)	(19.966)
<b>Faaliyet Karı</b>		<b>515.437</b>	<b>140.457</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	16	7.741.471	4.221.251
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	26	19.821	93.280
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	26	(46)	(5.010)
<b>Finansman gelir / (gideri) öncesi faaliyet karı</b>		<b>8.276.683</b>	<b>4.449.978</b>
Finansal gelirler	27	1.101.537	259.178
Finansal giderler (-)	27	(5.171.942)	(2.623.427)
<b>Vergi öncesi kar</b>		<b>4.206.278</b>	<b>2.085.729</b>
<b>Vergi gideri</b>			
Dönem vergi gideri	28	--	--
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	28	571.363	90.877
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem karı</b>		<b>4.777.641</b>	<b>2.176.606</b>
Durdurulan faaliyetler dönem zararı	29		
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>4.777.641</b>	<b>2.176.606</b>
<b>Dönem karının dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		--	--
Ana ortaklık payları		4.777.641	2.176.606
<b>Pay başına kazanç</b>	<b>29</b>		
<b>FVAÖK</b>	<b>2,6</b>	<b>579.759</b>	<b>196.170</b>

## F-Riskler ve yönetim organının değerlendirilmesi

### a) Sermaye risk yönetimi

Şirket'in sermaye yapısı, finansal borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir özsermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir.

Şirket'in sermaye yönetiminin birincil amacı, özkaynak değerlerini maksimize etmek sağlıklı sermaye yapısının devamlılığını sağlamaktır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ışığında yapısının devamlılığını sağlamaktır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ışığında, sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır.

Şirket, üst yönetimin değerlendirmelerine dayanarak, yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle; temettü politikası çerçevesinde nakit ve / veya bedelsiz hisse senedi şeklinde temettü dağıtılması ya da yeni hisse ihracı yoluyla sermaye yapısını dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket kaynaklarını net finansal borç / kullanılan sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran kullanılan finansal borcun sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Kullanılan sermaye, bilançoda gösterildiği gibi öz sermaye ile net finansal borcun toplanmasıyla hesaplanır.

### b) Piyasa riski

Faaliyetleri nedeniyle Şirket, döviz kurundaki faiz oranındaki ve fiyat riski değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Cari dönemde Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemlerde, önceki dönemlere göre bir değişiklik olmamıştır.

### c) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle kur riski taşımaktadır. Şirket'in döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri esas olarak yabancı para cinsinden mevduat, ticari alacak, ticari borç ve banka kredilerden oluşmaktadır. Şirket, yabancı para kredilerini farklı para birimlerinden yaparak parite ve kur riskini yönetmeye çalışmaktadır.

#### **d) Faiz oranı riski yönetimi**

Şirket, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Şirket, bu riskini risk yönetimi stratejileri uygulayarak varlık ve yükümlülüklerin faiz değişim tarihlerini eşleştirerek yönetmektedir. Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Şirket ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Şirket'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

#### **e) Fiyat riski**

Şirket, fiyat seviyesinde meydana gelebilecek düşüşler itibariyle fiyat riskine maruz kalmaktadır. Ancak fiyatlardaki düşüşler nedeniyle oluşabilecek zararlar müşterilere yansıtılmaya çalışılmaktadır. Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Şirket tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılama yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Şirket, yurtdışı satış faturalarını TL olarak kesiyor olsa da, satış fiyatları yabancı para olarak tespit edilmektedir. Piyasa riski, Şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metotları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

#### **f) Kredi riski yönetimi**

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Şirket'in tahsilât riski, esas müşterilerden doğmaktadır. Şirket, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerektiğinde alınan teminatlar ile yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli Şirket alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

#### **g) Likidite risk yönetimi**

Şirket, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir. İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.