



**ENKA**

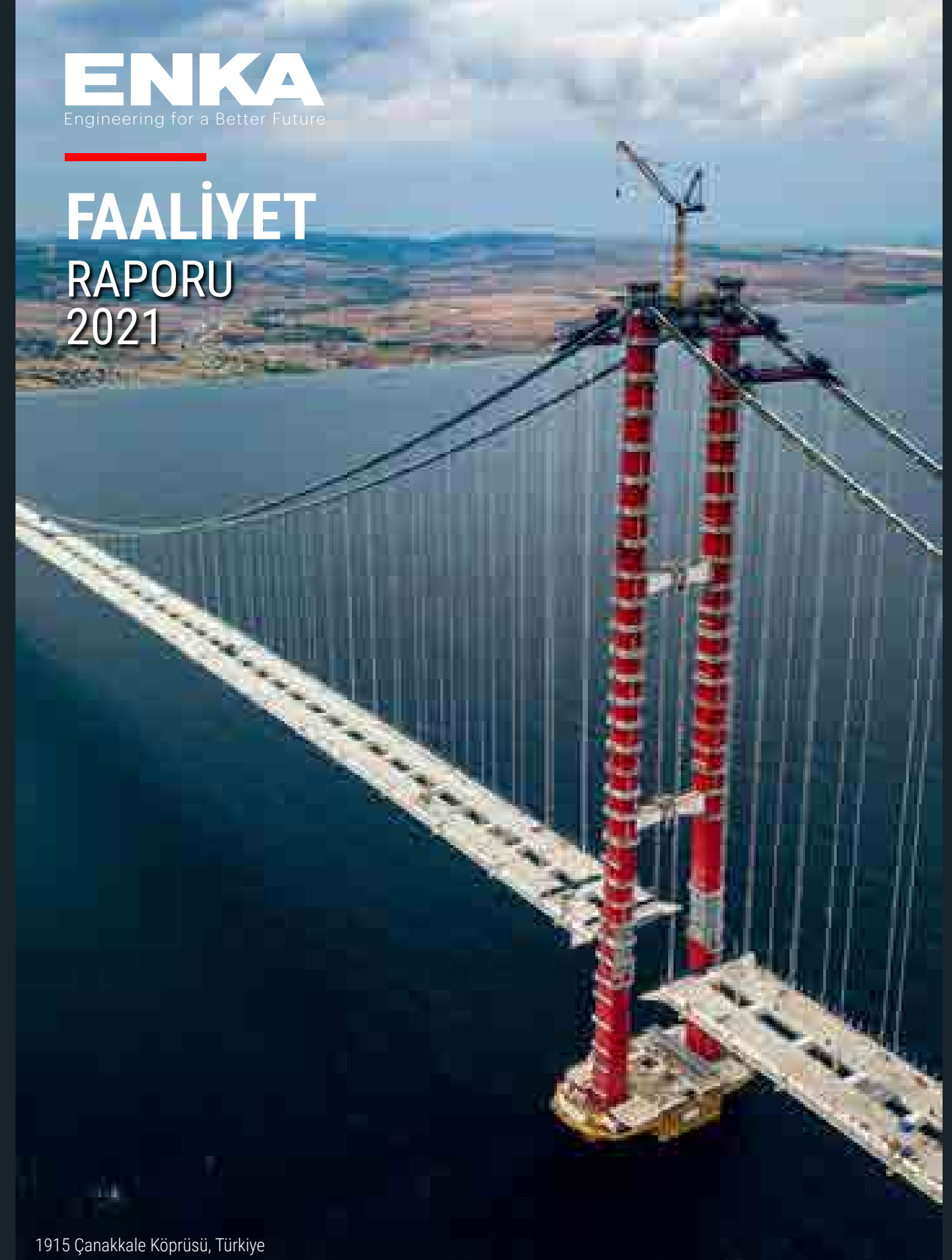
Engineering for a Better Future

Balmumcu Mah.,  
Zincirlikuyu Yolu No: 10, 34349,  
Beşiktaş, İstanbul, Türkiye  
Tel: +90 212 376 10 00  
Faks: +90 212 376 19 80  
www.enka.com

Nassau Kruvaziyer Limanı, Bahamalar

FAALİYET RAPORU 2021

ENKA



**ENKA**  
Engineering for a Better Future

**FAALİYET  
RAPORU  
2021**

1915 Çanakkale Köprüsü, Türkiye

www.enka.com





# İÇİNDEKİLER

Şirketler .....	8
Olağan Genel Kurul Gündemi .....	9
Yönetim Kurulu .....	10
Başkan'dan Mesaj .....	12
Operasyonlarımız .....	14
Mühendislik ve İnşaat .....	16
▶ Petrol, Gaz ve Petrokimya Projeleri .....	16
▶ Elektrik Santrali Projeleri .....	24
▶ Altyapı Projeleri .....	42
▶ Bina Projeleri .....	50
▶ Grup Şirketleri .....	58
Enerji Üretimi .....	86
Gayrimenkul .....	90
Ticaret .....	104
Sosyal Faaliyetler .....	112
Raporlar .....	148
▶ Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu .....	150
▶ Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu .....	168
▶ Bağımsız Denetçi Raporu .....	177





KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 6000  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### ENKA İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

#### Görüş

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket"), bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 2 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



### Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökhan Atılğan, SMMM  
Sorumlu Denetçi

2 Mart 2022  
İstanbul, Türkiye

## ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Rapor Dönemi	01.01.2021 - 31.12.2021
Tescilli Şirket Adı	ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.
Tescil veya Kuruluş Tarihi	1957
Registered Olduğu Ülke	İstanbul / Türkiye
Ticaret Odası Sicil Numarası	68194
Ödenmiş Sermaye	5.600.000.000 TL (Türk Lirası) 2.727.681.580 ABD Doları (eşdeğeri)
BS EN ISO 9001 Certificate No	2015 Registered FS 57544
BS EN ISO 14001 Certificate No	2015 Registered EMS 71388
BS EN ISO 45001 Certificate No	2018 Registered OHS 71389
BS IEC 27001 Certificate No	2013 Registered OHS 715596
ASME A Certificate No	2019 Registered 45151
ASME U Certificate No	2019 Registered 45152
ASME U2 Certificate No	2019 Registered 45153
ASME S Certificate No	2019 Registered 45154
NB	2019 Registered
R Stamp	2019 Registered
Kurumsal Yönetim Notu	9,28 (Kasım 2021 - SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.)
Merkez Ofis Adresi	Balmumcu Mah., Zincirlikuyu Yolu No: 10, 34349 Beşiktaş / İstanbul
Telefon	+90 (212) 376 10 00 (pbx)
Faks	+90 (212) 272 88 69
Resmi İnternet Sitesi	<a href="https://www.enka.com">https://www.enka.com</a>
E-posta	enka@enka.com



## ŞİRKETLER

### MÜHENDİSLİK VE İNŞAAT

- ▶ ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.
- ▶ Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.
- ▶ Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- ▶ Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.
- ▶ Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
- ▶ Cimtas Ningbo Modular Skids & Pipe Spools
- ▶ ENKA UK Construction Ltd.
- ▶ Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.
- ▶ ENKA Holding B.V.
- ▶ ENKA Construction and Development B.V.
- ▶ ENKA Power Systems B.V.
- ▶ Bechtel ENKA UK Limited
- ▶ Entrade GmbH
- ▶ Capital City Investment B.V.

### ENERJİ ÜRETİMİ

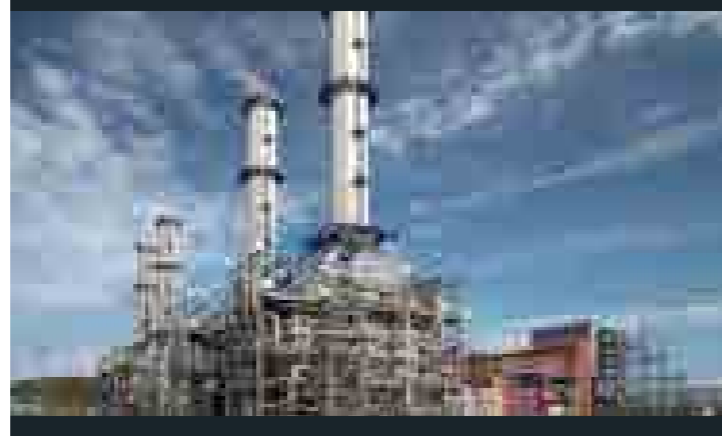
- ▶ Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.
- ▶ Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.
- ▶ İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.

### GAYRİMENKUL

- ▶ MosENKA
- ▶ Moskva Krasnye Holmy
- ▶ ENKA Holding Investment S.A.
- ▶ City Center Investment B.V.
- ▶ Limited Liability Company ENKA TC
- ▶ LLC ENKA Flex Office

### TİCARET

- ▶ ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.
- ▶ Entaş Nakliyat ve Turizm A.Ş.
- ▶ AirENKA Hava Taşımacılığı A.Ş.
- ▶ ENKA Systems Yazılım A.Ş.



## OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

Tarih: 25 Mart 2022

Saat: 14:00

Toplantı Yeri: Balmumcu Mahallesi, Zincirlikuyu Yolu No:6

ENKA Konferans Salonu

Beşiktaş/İSTANBUL

### 2021 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Genel Kurul Başkanlık Divanı'nın seçimi ve Başkanlık Divanı'na, Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nı imzalama yetkisinin verilmesi,
2. 2021 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Finansal Tabloların okunması ve görüşülmesi,
3. Bağımsız Denetçi Raporu'nun okunması ve görüşülmesi,
4. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince şirketin mevcut Bağış ve Yardım Politikası çerçevesinde 2021 yılı içinde yapılan bağışların ortakların bilgisine sunulması,
5. 2021 yılı Bilanço ve Gelir Tablosu hesaplarının onaylanması,
6. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketin 2021 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
7. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimi,
8. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince şirketin mevcut Yönetim Kurulu ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Ücret Politikası'nda belirlenen esaslara göre Yönetim Kurulu Üyeleri'nin huzur haklarının aylık net 34.000.- TL olarak belirlenmesi,
9. Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Denetleme Kuruluşu olarak önerilen KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçiminin onaylanması,
10. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince şirketin mevcut Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde hazırlanan 2021 yılı Bilanço Kârı'nın dağıtımını hakkında karar alınması,
11. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 3'üncü kişiler lehine verilmiş teminat, rehin, ipotek ve kefaletlerin olmadığı ortakların bilgisine sunulması,
12. Yönetim Kurulu'na Ana Sözleşmenin Temettü Avansı Dağıtım başlıklı 37'nci maddesi ve 23 Ocak 2014 tarihli Sermaye Piyasası Kurulu II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği kapsamında, 2022 hesap dönemi için Kâr Payı Avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesinin onaylanması,
13. 2022 hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması durumlarında, dağıtılacak kâr payı avansının 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık finansal durum tablosunda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynaklardan mahsup edileceği hususunun görüşülüp onaylanması,
14. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne T.T.K.'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerindeki yazılı işlemlerin ifası için gerekli izin verilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2021 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
15. Dilek ve temenniler.

## Yönetim Kurulu



**Sinan Tara**  
Yönetim Kurulu Başkanı  
(İcracı Üye)



**Haluk Gerçek**  
Yönetim Kurulu Başkan  
Yardımcısı (İcracı Üye)



**Erdoğan Turgut**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(İcracı Olmayan Üye)



**Mehmet Mete Başol**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(İcracı Olmayan Bağımsız Üye)



**Fatih Osman Tar**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(İcracı Olmayan Bağımsız Üye)





# Başkan'dan Mesaj



## Değerli Ortaklar;

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu adına, Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'na katılımınızdan dolayı teşekkürlerimizi ve en derin saygılarımızı sunarız.

2021 yılının sonunda ABD Doları bazında, ENKA'nın özsermayesi 6,68 milyar, net nakit pozisyonu 5,1 milyar, konsolide cirosu 2,86 milyar ve konsolide kârı ise 610 milyon olmuştur. Her sene temettü dağıtmayı ilke edinmiş bir şirket olarak, 2021 yılı faaliyetlerimiz sonucunda 290 milyon ABD Doları mertebesinde nakit temettü dağıtmayı planlamaktayız.

ENKA'nın faaliyetlerinde odaklandığı sektörler, geçmiş yıllarda olduğu gibi, mühendislik ve inşaat, enerji üretimi, gayrimenkul yatırım ve yönetimi ile ticarettir.

Mühendislik ve inşaat sektörünün cirosu 1,57 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

2021 yılında alınan yeni projeler arasında Almanya'nın Hamburg şehrinde Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali, İngiltere'nin Somerset bölgesinde Hinkley Point C Nükleer Santrali'nin Türbin Adası için Borulama Prefabrikasyon ve Montaj İşleri, Bahama'lar'da Nassau Kruvaziyer Limanı Üst Yapı Projesi, Rusya'nın St. Petersburg şehrinde yüksek teknolojlili çok fonksiyonlu tıp komp-

leksinin üçüncü faz işleri ve Rusya'nın Moskova şehrinde Yandex Genel Merkezi Projesi bulunmaktadır. Grup şirketlerimizin de katkısıyla 2021 yılında toplamda alınan yeni işlerin ENKA payı 1,7 milyar ABD Doları seviyesindedir.

Enerji üretimi alanında ENKA, Yap-İşlet modeli çerçevesinde işletilen ve tamamına sahip olduğu toplam 4100 MW kapasiteye sahip Gebze, Adapazarı ve İzmir doğal gaz kombine çevrim santralleriyle, Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik enerjisi üreticisi olup Türkiye'nin yıllık elektrik ihtiyacının yaklaşık %10'unu karşılayabilme kapasitesine sahiptir. EÜAŞ ile olan Elektrik Satış Sözleşmesi'nin sonlanmasının ardından Adapazarı ve Gebze santrallerinde Şubat 2019'da, İzmir santralinde Ağustos 2019'da üretim durmuştu. Bu santrallerde 2021 yılının ortasında üretime tekrar başlanmış ve 797 milyon ABD Doları gelir elde edilmiştir.

2021 yılında 304 milyon ABD Doları gelir elde ettiğimiz gayrimenkul sektöründe, Rusya'da kurulu şirketlerimiz aracılığıyla, A sınıfı ofis binalarıyla alışveriş merkezlerinin yatırım ve yönetimini sürdürmekteyiz. Bu segmentte sene sonu itibarıyla, tamamı Moskova'da bulunan yaklaşık 390 bin metrekareye yakın A sınıfı net kiralanabilir ofis alanı, bir otel ve biri hariç tamamı Moskova'da olan

yaklaşık 365 bin metrekare kiralık alanı bulunan alışveriş merkezleri bulunmaktadır. Yönetimini üstlendiğimiz ofis binalarının tamamında dünyanın önde gelen uluslararası şirketlerine ev sahipliği yapmaktayız. ENKA adının kalite ile özdeşleşmiş olmasının yanı sıra, şirketimizin verdiği sözleri eksiksiz olarak yerine getirmesi de gayrimenkul geliştirme ve yönetiminde başarımızı artırmaktadır. Bu başarımızı yeni yatırımlarla perçinlemekteyiz. Moskova'daki mevcut ofis yatırımlarımıza ek olarak 2020 yılı içerisinde Merkezi İdari Bölgesi'nde, Kızıl Meydan'a yürüme mesafesinde yer alan ve yakın tarihe kadar Rusya Federasyonu Ekonomik Kalkınma Bakanlığı'nın merkezi olarak hizmet vermiş 24 bin metrekare büyüklüğündeki ofis binası satın alınmıştır.

Ticari faaliyetler alanında ise iş makineleri, kaldırma ekipmanları ve endüstriyel ürünlerde dünyanın güvenilir markalarının satış ve satış sonrası hizmetler temsilciliğini yapan ve sektöründe pazar lideri olan ENKA Pazarlama 2021 yılında bir önceki yıla göre cirosunu %63 oranında artırarak 244 milyon ABD Doları ciro elde etmiştir.

Gerçekleştirdiğimiz tüm projelerimizde ve faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda ilk önceliğimiz her zaman çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği olmuştur. Uyguladığımız dünya standartlarındaki İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre yönetim sistemleri ile, kaza sıklık oranlarımız 2021 yılı içinde sektör hedeflerinin ötesinde gerçekleşmiştir. 2021 yılında inşaat faaliyetlerimizde 50.000.000

insan-saatini üzerinde bir çalışmanın yapıldığı göz önünde bulundurulduğunda; grubumuz tarafından gerçekleştirilen başarıların mertebesi ve şirketimizin İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre başlıklarına verdiği önem daha net görülebilmektedir. Şirketimiz 2021 yılında pandeminin değişen etkilerine hızlı şekilde adapte olmaya ve uygun aksiyonları almaya devam etmiştir. Bu süreçte, sektör geneline örnek olabilecek uygulamalara imza atılmış, pandeminin ilk gününden itibaren kararlılıkla uygulanan önlemler ile faaliyetlerimiz kesintiye uğramadan sürdürülmüştür.

Kurduğumuz Sürdürülebilirlik Yönetimi'ni tüm süreçlerimize entegre ederek hissedarlarımızın yanı sıra tüm paydaş gruplarımız için değer yaratmaktayız. Bu kapsamda, uzun yıllardan beri önem vererek geliştirdiğimiz güçlü sosyal, çevresel ve yönetim (ESG) performansımız ile dünyanın en prestijli sürdürülebilirlik ve ESG endekslerinde yer almaktayız.

ENKA olarak başarımızdaki en büyük etken, işlerimizi zamanında ve yüksek kalite standartları doğrultusunda gerçekleştirme becerimizdir. Kriterlerimizden ödün vermeden, odaklandığımız sektörlerde, kâr marjımızı koruyarak faaliyetlerimizi sürdürmekteyiz.

Değerli ortaklarımız, yeni yılda sağlık, başarı ve mutluluk dolu günler dileriz.

**SİNAN TARA**  
Yönetim Kurulu Başkanı  
1 Mart 2022

# OPERASYONLARIMIZ



ENKA, 2021 yılında Petrol, Gaz ve Petrokimya, Elektrik Santralleri, Altyapı ve Bina projeleri iş kollarında, toplam 36 proje üzerinde çalışmıştır.

## GRUP ŞİRKETLERİ

1. Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş., Gemlik, Türkiye
2. Cimtaş Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti., Gemlik, Türkiye
3. Cimtaş Ningbo Modular Skids & Pipe Spools, Ningbo, Çin
4. Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., Gemlik, Türkiye
5. Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş., Kocaeli, Türkiye
6. Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş., Türkiye

## ENERJİ ÜRETİMİ

7. Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti., Adapazarı, Türkiye
8. Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti., Adapazarı, Türkiye
9. İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti., İzmir, Türkiye

## GAYRİMENKUL

10. ENKA TC, Moskova, Rusya
11. City Center Investment B.V., Moskova, Rusya
12. ENKA Invest, Moskova, Rusya
13. MosENKA, Moskova, Rusya
14. Moskva - Krasnye Holmy, Moskova, Rusya
15. Otel Moskva - Krasnye Holmy, Swisotel Krasnye, Moskova, Rusya
16. LLC ENKA Flex Office, Rusya

## TİCARET

17. ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş., İstanbul, Türkiye
18. ENTAŞ Nakliyat ve Turizm A.Ş., İstanbul, Türkiye
19. AirENKA Hava Taşımacılığı A.Ş., İstanbul, Türkiye
20. ENKA Systems Yazılım A.Ş., İstanbul, Türkiye

## SOSYAL FAALİYETLER

21. ENKA Vakfı, İstanbul, Türkiye
22. ENKA Spor Kulübü, İstanbul, Türkiye
23. ENKA İstanbul Okulları, Türkiye
24. ENKA Adapazarı Okulları, Türkiye
25. Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi - Kocaeli, Türkiye
26. Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi - Kocaeli, Türkiye
27. ENKA Sanat, İstanbul, Türkiye



Tengiz Ana Bakım ve Onarım İşleri, Tengiz, Kazakistan



## PETROL, GAZ & PETROKİMYA PROJELERİ

Tengiz Ana Bakım ve Onarım İşleri,  
Kazakistan

Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP)  
Mekanik, Elektrik ve Enstrüman Montaj  
İşleri, Kazakistan

West Qurna 1 (WQ1) Yağlı Su Arıtma 2  
Tesis (PW2) Projesi, Basra, Irak



## Tengiz Ana Bakım ve Onarım İşleri



KONUM	Tengiz, Kazakistan
İŞVEREN	Tengizchevroil (TCO) (Chevron, ExxonMobil, Lukoil ve KazMunayGas Ortak Girişimi)
PROJE SÜRESİ	Mart 2001 - Ağustos 2023
KONTRAT TİPİ	Götürü Usulü+Birim fiyatı+Malî- yeti İade Tipi Sözleşme
KONTRAT DEĞERİ	660 Milyon ABD Doları

ENKA-Bechtel Ortaklığı'nın imzaladığı projenin toplam kontrat bedeli 2001 yılı başından bu yana 660 milyon ABD Doları olup ENKA'nın ortaklıktaki payı %50'dir.

Kontrat kapsamında; işverenin petrol ve gaz üretim tesislerindeki bakım ve onarım işleri için gerekli olan mühendislik ve satın alma işleri ve inşaat işleri tarafında ise; kazık, temel ve altyapı işleri, boru fabrikasyonu, prekast temel fabrikasyonu, yapısal çelik montajı, boru ve boru hattı imalatı, mekanik, elektrik ve enstrümantasyon işleri yapılmaktadır.

Projede 2021 yılında aşağıdaki çalışmalar gerçekleştirilmiştir:

- ▶ SGP LP Flare Header Geliştirme Projesi'nin Pre-Turnaround (TA) öncesi imalatları tamamlanmıştır.
- ▶ SGP LP Flare Header TA saha montaj ve demontajı Ağustos ayında gerçekleşen sistem kapatma esnasında başarıyla tamamlanmıştır.
- ▶ SGP LP Flare Header TA sonrası demontaj işleri 2021 sonu itibarıyla %70'lik tamamlanma yüzdesine ulaşmıştır.
- ▶ Çoklu lokasyonlarda uygulanan (MS-24, MS-26, PM-4, KLDS) FGP TA imalat ve saha montaj-demontaj işlemleri başarıyla tamamlanmıştır.
- ▶ Yeni akım hattı ve bağlantı işleri devam etmektedir.
- ▶ Akım hattı geri dönüşüm ve devreye alma işleri devam etmektedir.
- ▶ Yeni kuyular ve kuyuların akım hatlarına ait inşaat işleri devam etmektedir.
- ▶ Ana manifold'da bulunan yüksek basınç gaz hattı bağlantısı Ağustos ayındaki sistem kapatma esnasında tamamlanmıştır.

2021 sonu itibarıyla projenin tamamlanma yüzdesi (sadece devam eden projeler için) %67'dir ve planlanan bitiş tarihi Ağustos 2023'tür.

Projede çalışan sayısı, Ağustos 2021'deki SGP sistem kapatma esnasında 314'e çıkmıştır.



## Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP) Mekanik, Elektrik ve Enstrüman Montaj İşleri



KONUM	Tengiz, Kazakistan
İŞVEREN	Tengizchevroil (TCO) (Chevron, ExxonMobil, LukArco ve KazMunayGas Ortak Girişimi)
PROJE SÜRESİ	Mayıs 2018 - Nisan 2023
KONTRAT TIPI	Götürü usulü+Birim fiyat+Maliyeti İade Tipi Sözleşme

ENKA ve Bechtel'in eşit ortaklığı ile Kazakistan'da kurulmuş olan Senimdi Kurylys LLP; mekanik, elektrik ve enstrümantasyon montaj işlerini kapsamında barındıran Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP) sözleşmesini, Mayıs 2018'de imzalamıştır.

Üçüncü Jenerasyon Projesi (3GP), TCO'nun Future Growth Projesi (FGP)'nin bir parçası olup, Tengiz petrol sahasındaki yıllık petrol üretim kapasitesini 12 milyon ton (260.000 varil/gün) ve günlük gaz üretim kapasitesini 27 milyon m<sup>3</sup> arttıracaktır.

Proje, hem Kazakistan'daki üretim sahalarında, hem de Avrupa ve Uzak Doğu'daki diğer üretim sahalarında imalatı yapılan modüler yapıların sahada birleştirilmesi tekniğiyle yürütülmektedir.

Proje, ham petrol işleme tesisinin yanı sıra, modül montajı, asidik su ayrıştırması ve yardımcı tesislerin inşasını içeren inşaat çalışmalarını da kapsamaktadır.

İş kapsamında mekanik, elektrik ve enstrümantasyon işleri, modül birleştirme, montaj ve bağlantılarını içeren projenin ana kalem miktarları aşağıdadır:

- ▶ 99 adet modül birleştirme ve 66 adet modülün temel üzerine konulması işleri,

- ▶ 14.000 ton çelik montajı,
- ▶ 116.500 m boru imalatı ve montajı ile 21.600 m hazır boru montajı,
- ▶ 2.000 km elektrik, enstrümantasyon ve telekom kablosu montaj işleri,
- ▶ 200 adet mekanik ekipman montajı,
- ▶ 240 adet mekanik ekipman entegrasyonu,
- ▶ 92.000 m boru izolasyonu ve 17.000 m<sup>2</sup> ekipman izolasyonu,
- ▶ 9 adet bina inşası (6 adet büyük ve 3 adet küçük),
- ▶ 100.000 m<sup>2</sup> asfalt yol yapımı.

2021 Aralık ayı sonu itibarıyla, projede 4.300 çalışan olup, 12 milyon insan-saat kayıp iş günlü kaza olmadan %80'lik bir ilerlemeye ulaşılmıştır.

İş sahasında gerçekleştirilen ana aktiviteler aşağıdaki gibidir:

- ▶ Sözleşme kapsamında bulunan ilk dört kilometre taşı; Trafo Merkezi, Bakım ve İşletme Binası, Hava Sıkıştırma ve Azot Modülleri ve İçme Suyu Modülünün Ekim ve Kasım aylarında fiziksel olarak işverene teslim edilmesiyle beraber tamamlanmıştır.
- ▶ İki TCO stratejik kontrol noktası tamamlanmıştır (Eylül ayında altyapı hizmetleri modülü entegrasyonunun tamamlanması ve Ekim ayında 110 kV trafo merkezinin enerjilendirilmesi).
- ▶ Her biri 180 m yüksekliğinde olan 1 ve 2 nolu bacaların yapımı, boru montajıyla beraber tamamlanmıştır.
- ▶ 13.700 ton yapısal çelik montajı yapılmıştır.
- ▶ SK Tengiz Boru Atölyesi'nde 4.200 ton boru fabrikasyon işlemi tamamlanmıştır.
- ▶ 115.500 m boru montajı ve 60.000 dia-inç saha kaynağı işlemi tamamlanmıştır.
- ▶ 40.500 m boru izolasyonu ve 15.500 m<sup>2</sup> ekipman izolasyonu tamamlanmıştır.
- ▶ 1,4 milyon metre kablo çekim işlemi tamamlanmıştır.
- ▶ 6 büyük binadan 5'inin ve 3 küçük binanın inşaatı tamamlanmıştır.
- ▶ 99 adet modülün istiflenmesi ve 66 adet modülün temellere yerleştirilmesi tamamlanmıştır.
- ▶ 180 adet mekanik ekipman montajı tamamlanmıştır.
- ▶ İnşaat ve altyapı işleri kapsamında; 96.000 m<sup>3</sup> kazı, 112.500 m<sup>3</sup> dolgu, 8.400 m<sup>3</sup> yüzey kaplama betonu ve 6.050 m<sup>3</sup> yapısal beton işleri tamamlanmıştır.
- ▶ Toplamda 163.000 insan-saatlik mesleki yeterlilik eğitimi tamamlanmıştır.





## West Qurna 1 (WQ1) Yağlı Su Arıtma 2 Tesisi (PW2) Projesi



KONUM	Basra, Irak
İŞVEREN	ExxonMobil Irak Limited
PROJE SÜRESİ	Aralık 2019 - Aralık 2022
KONTRAT TİPİ	Götürü Usulü
KONTRAT DEĞERİ	70 Milyon ABD Doları

ENKA, Aralık 2019'da ExxonMobil Iraq Limited (EMIL) ile yeni bir Yağlı Su Arıtma 2 Tesisi (PW2) Projesi'nin mühendislik, satın alma, inşaat ve devreye alma işleri için sözleşme imzalamıştır.

PW2 Projesi, West Qurna 1 Gaz Alma-Arındırma İstasyonları 6, 7 ve 8'den çıkan yağlı suyun arıtımını karşılamak için mevcut su kapasitesini günde 210.000 varil arttıracaktır. Bu yeni tesisin son kullanıcısı Iraklı Basrah Oil Company (BOC)'dir.

2021 yılı içerisinde proje sahasına mobilizasyon tamamlanmıştır.

Aralık 2021 itibarıyla İstanbul Merkez Ofis, Dubai Ofis ve şantiye sahasında toplam 160 ENKA personeli proje için çalışmaktadır.

Projede mühendislik işleri 2021 sonu itibarıyla tamamlanmıştır.

Projenin önemli ekipman satın alma siparişleri arasında yer alan; su arıtma ana paketi, hava ve nitrojen jeneratörü, pompalar, birleşik tesis kontrol ve güvenlik sistemi (ICSS) ve lokal elektrik odası (LER) gibi ekipman ya da sistemler için mühendislik ve imalat çalışmaları tamamlanmıştır.

Fabrika kabul testleri; pompalar, birleşik tesis kontrol ve güvenlik sistemi (ICSS) ile lokal elektrik odası (LER) için tamamlanmıştır. Su arıtma ana paketi, hava ve nitrojen jeneratörü için ise fabrika kabul testleri devam etmektedir.

Projenin boru support temini ile birlikte boru spool imalatları, ENKA'nın iştiraki olan Cimtas Boru tesislerinde yapılmaktadır. Boru spool imalatları başlamıştır. Tasfiye tankı ve ilk boru sevkiyatı Irak'a ulaştırılmıştır.

2021 yılı sonu itibarıyla projenin satın alma ilerlemesi %86'ya ulaşmıştır.

Şantiye sahasında dolgu tesviye ve kazık işleri 2021 senesinde tamamlanmıştır. Beton döküm işlerine başlanmıştır ve 2022 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir. 2021 yılı sonu itibarıyla projenin inşaat ilerlemesi %12'ye ulaşmıştır.

Proje, Aralık 2021 sonuna kadar 761 iş günü ve kayıp zamanlı kaza olmadan 471.676 insan-saat çalışma ile %63 iş ilerlemesine ulaşmıştır.

Projenin 22 Aralık 2022'de tamamlanması planlanmıştır.



Samawa 750 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali, Irak



## ELEKTRİK SANTRALİ PROJELERİ

Dhi Qar 750 MW Kombine Çevrim  
Elektrik Santrali, Irak

Samawa 750 MW Kombine Çevrim  
Elektrik Santrali, Irak

Dradenau Kombine Isı ve Enerji  
Santrali, Almanya

Hinkley Point C (HPC) Nükleer  
Santrali Türbin Adası HP & IP/LP  
Borulama Prefabrikasyon ve Montaj  
İşleri, İngiltere

Kazan 250 MW Kombine Çevrim  
Elektrik Santrali, Rusya

Nizhnekamsk 495 MW Kombine  
Çevrim Elektrik Santrali, Rusya

Zainskaya 850 MW Kombine Çevrim  
Elektrik Santrali, Rusya

Misurata 650 MW Basit Çevrim  
Elektrik Santrali, Libya

Tripoli West 671 MW Basit Çevrim  
Elektrik Santrali, Libya



## Dhi Qar 750 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali



KONUM	Nasiriye, Irak
İŞVEREN	Irak Elektrik Bakanlığı
YÜKLENİCİ	General Electric Global Parts & Products GmbH ve GE Middle East FZE Iraq Branch ve ENKA UK Construction Limited Konsorsiyumu
PROJE SÜRESİ	Faz 1: 28 ay (Mart 2019 - Haziran 2021) Faz 2: 34 ay
KONTRAT TIPI	Anahtar Teslim
KONTRAT DEĞERİ	561 Milyon ABD Doları

Irak Elektrik Bakanlığı tarafından, 5 Şubat 2017 tarihli sözleşme ile General Electric (GE) firmasına ihale edilen Dhi Qar Kombine Çevrim Santrali Projesi'ni gerçekleştirmek üzere, ENKA ve GE, 3 Ocak 2017 tarihinde konsorsiyum anlaşması imzalamıştır.

EPC sözleşmesi kapsamı; Dhi Qar Kombine Çevrim Santrali Projesi'nin tasarım, imalat, satın alma, taşıma, inşaat, montaj, test ve devreye alma işleridir.

Aralık 2008'de Mega Deal Projesi kapsamında General Electric firması tarafından işverene satılmış olan mevcut dört adet 9E gaz türbini ve jeneratör seti (4X125 MW) ile yardımcı ünitelerin GE-ENKA tarafından basit çevrim olarak montajının yapılması ve devreye alınması bu sözleşmenin kapsamındadır. Sonrasında buhar türbini, atık ısı kazanları ve ilgili diğer ekipmanlar da eklenerek kombine çevrime dönüştürülecektir. Santral konfigürasyonu 4x4x1 olup, ana yakıt olarak doğal gaz (NG), yedek yakıt olarak hafif damıtılmış yakıt (LDO) ve ham petrol (CO) kullanılacaktır. Sıvı yakıtlar için yakıt depolama ve iyileştirme tesisleri de kapsama dahildir. ISO koşullarındaki nominal güç kapasitesi 750 MW'dır.

2018 yılının sonlarında finansman ve bütçe kısıtlamaları nedeniyle, proje iki faza ayrılmıştır.

Faz 1 kapsamı, 132 kV açık şalt sahasının (AIS) ve 400 kV gaz izoleli şalt sahasının (GIS) dahil basit çevrimin tamamlanmasını ve kombine çevrim çalışmasına da hizmet edecek kapasitedeki ortak yan sistemleri içermektedir.

Faz 2 kapsamı, kombine çevrimin tamamlanmasını sağlayacak olan sistemleri içermektedir.

Faz 1, Birleşik Krallık kuruluşu UK Export Finance (UKEF) tarafından finanse edilirken, Faz 2 ise Irak Devleti tarafından finanse edilecektir.

Buna bağlı olarak Faz 1, 18 Mart 2019'da başlamış ve 22 Haziran 2021'de tamamlanmıştır. İşveren Faz 2 için gerekli finansman düzenlemelerini gerçekleştirmediği için projenin Faz 2 bölümü henüz başlamamıştır. Faz 2 sözleşme süresi Faz 2 başlangıç tarihinden itibaren 1.020 gündür.

ENKA'nın iş kapsamında, tüm inşaat ve kazık işlerinin ve güç bloğu dışındaki yardımcı sistemlerin bütün proses, mekanik ve elektrik işlerinin konsept dizaynı ve detay mühendislik hizmetleri bulunmaktadır.

Aynı zamanda bu yan sistemlerin satın alması, montajı, devreye alması ile beraber, bütün sistemlerin montajı, devreye alması, bütün inşaat ve kazık işleri de ENKA'nın iş kapsamındadır.

Güç bloğu ekipmanlarının ve diğer ana ekipmanlarının; atık ısı buhar kazanı (HRSG) ve yönlendirici damper üniteleri, STG, ACC, DCS, 132 kV açık şalt sahası (AIS) ve 400 kV gaz izoleli şalt sahası (GIS) sistemlerinin, step-up transformatörlerin ve oto transformatörlerin mühendislik tasarımı, satın alınması, imalatı ve gümrük noktasına teslimi GE'nin iş kapsamındadır. GE aynı zamanda, GE tarafından sağlanan ekipmanların test ve devreye alınmasından sorumludur.

4 gaz türbini devreye alınmış ve Temmuz 2020'de Irak şebekesine ilave 500 MW elektrik üretmek üzere, sözleşme termininden önce işletmeye alınarak işverene teslim edilmiştir.

2021 yılında, Faz 1'in geri kalan sistemleri; 400 kV gaz izoleli şalt sahası (GIS), demineralize su arıtma tesisi, sıvı yakıt boşaltma, depolama ve arıtma sistemi ve proses dışı binalar tamamlanarak devreye alınmıştır.

ENKA 2020 yılı son çeyreğinde proje sahasında, Dhi Qar projesine de hizmet verecek PCR ve antikor testi yapabilen bir laboratuvar kurmuştur. Bu laboratuvar hızlı tanı yapılması ve aksiyon alınmasını sağlamıştır.

Dhi Qar proje sahasında uygulanmakta olan katı pandemi prosedürleri ve önleyici faaliyetlere ilave olarak bu laboratuvarın sağladığı hızlı tanı imkanı sayesinde, 2021 yılında, Dhi Qar projesinde pozitif Covid-19 vakası saptanmamıştır.

Faz 1'in işletme kabulü 22 Haziran 2021'de sağlanmıştır. İşveren ham petrol hat bağlantısı ve teminini 2021'de sağlayamadığı için ham petrol sistemlerinin devreye alınması 2022'de garanti sürecinde tamamlanacaktır.

Projenin inşaat işleri kapsamında, 9.500 m<sup>3</sup> grobeton ve 67.239 m<sup>3</sup> yapısal beton dökülmüştür.

Proje kapsamında açık şalt sahası (AIS) da dahil toplam 1.885 ton çelik montajı gerçekleştirilmiştir.

Elektrik işleri kapsamında 1.065 km yüksek gerilim, orta gerilim, düşük gerilim ve enstrüman kablolarının çekim işleri terminasyon aktiviteleri ile birlikte tamamlanmıştır.

2021 Aralık ayı sonu itibarıyla toplam 59 kişi projede çalışmaktaydı.

2021 yılı sonunda, kayıp zamanlı kaza olmaksızın projede harcanan toplam insan-saati 8.701.337'ye ve 1.613 güne ulaşmıştır.





## Samawa 750 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali



KONUM	Samawa, Irak
İŞVEREN	Irak Elektrik Bakanlığı
YÜKLENİCİ	General Electric Global Parts & Products GmbH ve GE Middle East FZE Iraq Branch ve ENKA UK Construction Limited Konsorsiyumu
PROJE SÜRESİ	Faz 1: 28 ay (Mart 2019 - Haziran 2021) Faz 2: 34 ay
KONTRAT TİPİ	Anahtar Teslim
KONTRAT DEĞERİ	562 Milyon ABD Doları

Irak Elektrik Bakanlığı tarafından, 5 Şubat 2017 tarihli sözleşme ile General Electric (GE) firmasına ihale edilen Samawa Kombine Çevrim Santrali Projesi'ni gerçekleştirmek üzere, ENKA ve GE, 3 Ocak 2017 tarihinde konsorsiyum anlaşması imzalamıştır.

Sözleşme kapsamı; Samawa 750 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali Projesi'nin tasarım, imalat, satın alma, taşıma, inşaat, montaj, test ve devreye alma işleridir.

Aralık 2008'de Mega Deal Projesi kapsamında; General Electric firması tarafından işverene satılmış olan dört adet 9E gaz türbini ve jeneratör seti (4X125 MW) ile yardımcı ünitelerin GE-ENKA tarafından basit çevrim olarak montajının yapılması ve devreye alınması sözleşmenin kapsamındadır. Sonrasında buhar türbini, atık ısı kazanları ve ilgili diğer ekipmanlar da eklenerek kombine çevrime dönüştürülecektir. Santral konfigürasyonu 4x4x1 olup, ana yakıt olarak doğal gaz (NG), yedek yakıt olarak hafif damıtılmış yakıt (LDO) ve ağır yakıt (HFO) kullanılacaktır. Sıvı yakıtlar için yakıt depolama ve iyileştirme tesisleri de kapsama dahildir. ISO koşullarındaki nominal güç kapasitesi 750 MW'dır.

2018 yılının sonlarında finansman ve bütçe kısıtlamaları nedeniyle, proje iki faza ayrılmıştır.

Faz 1 kapsamı; 132 kV açık şalt sahası (AIS) ve 400 kV gaz izoleli şalt sahası (GIS) dahil basit çevrimin tamamlanmasını ve kombi-

ne çevrim çalışmasına da hizmet edecek kapasitedeki ortak yan sistemleri içermektedir.

Faz 2 kapsamı, kombine çevrimin tamamlanmasını sağlayacak olan sistemleri içermektedir.

Faz 1, Birleşik Krallık kuruluşu UK Export Finance (UKEF) tarafından finanse edilirken, Faz 2 ise Irak Devleti tarafından finanse edilecektir.

Buna bağlı olarak, Faz 1, 18 Mart 2019'da başlamış ve 22 Haziran 2021'de tamamlanmıştır. İşveren, Faz 2 için gerekli finansman düzenlemelerini gerçekleştirmediği için projenin Faz 2 bölümü henüz başlamamıştır. Faz 2 sözleşme süresi, Faz 2 başlangıç tarihinden itibaren 1.020 gündür.

ENKA'nın iş kapsamında, tüm inşaat ve kazık işlerinin ve güç bloğu dışındaki yardımcı sistemlerin bütün proses, mekanik ve elektrik işlerinin konsept dizaynı ve detay mühendislik hizmetleri bulunmaktadır.

Aynı zamanda bu yan sistemlerin satın alma, montaj, devreye alma işleri ile beraber, bütün sistemlerin montajı, devreye alınması, tüm inşaat ve kazık işleri de ENKA'nın iş kapsamındadır.

Güç bloğu ekipmanları ve diğer ana ekipmanların; atık ısı buhar kazanı (HRSG) ve yönlendirici damper üniteleri, STG, ACC, DCS,

132 kV açık şalt sahası (AIS) ve 400 kV gaz izoleli şalt sahası (GIS) sistemlerinin, step-up transformatörlerin ve oto transformatörlerin mühendislik tasarımı, satın alınması, imalatı ve gümrük noktasına teslimi GE'nin iş kapsamındadır. GE aynı zamanda, GE tarafından sağlanan ekipmanların test ve devreye alınmasından sorumludur.

3 gaz türbini devreye alınmış ve Temmuz 2020'de işletmeye alınarak, Irak şebekesine ilave 375 MW elektrik üretmek üzere, sözleşme bitiminden önce işverene teslim edilmiştir.

ENKA 2020 yılı son çeyreğinde Samawa proje sahasında, Dhi Qar projesine de hizmet verecek PCR ve antikoro testi yapabilen bir laboratuvar kurmuştur. Bu laboratuvar hızlı tanı yapılması ve aksiyon alınmasını sağlamıştır.

Samawa proje sahasında uygulanmakta olan katı pandemi prosedürleri ve önleyici faaliyetlere ilave olarak bu laboratuvarın sağladığı hızlı tanı imkanı sayesinde, 2021 yılında, Samawa projesinde pozitif Covid-19 vakası saptanmamıştır.

Samawa projesi, British Safety Council tarafından 2021 Uluslararası Güvenlik Ödülü'ne layık görülmüştür. Bu ödül proje ekibinin güvenlik ve farkındalığa verdiği önemin kanıtıdır.

4. gaz türbininin bedelsiz ekipmanı olan paket elektronik elektrik kontrol ünitesi (PEECC) arızalı çıkmış ve yenisi işveren tarafından Ekim 2020'de getirilmiştir. Bu sebeple 4. gaz türbininin devreye alınması Ocak 2021'de tamamlanmıştır.

2021 yılında, Faz 1'in geri kalan sistemleri; 400kV gaz izoleli şalt sahası (GIS), demineralize su arıtma tesisi, sıvı yakıt boşaltma, depolama ve arıtma sistemi ile proses dışı binalar tamamlanarak devreye alınmıştır.

Faz 1'in işletme kabulü 22 Haziran 2021'de sağlanmıştır. İşveren sıvı yakıt teminini işletme kabulünden sonra sağlayabildiği için, sıvı yakıt sistemlerinin testleri ve devreye alınması 2021 yılının sonunda tamamlanmıştır.

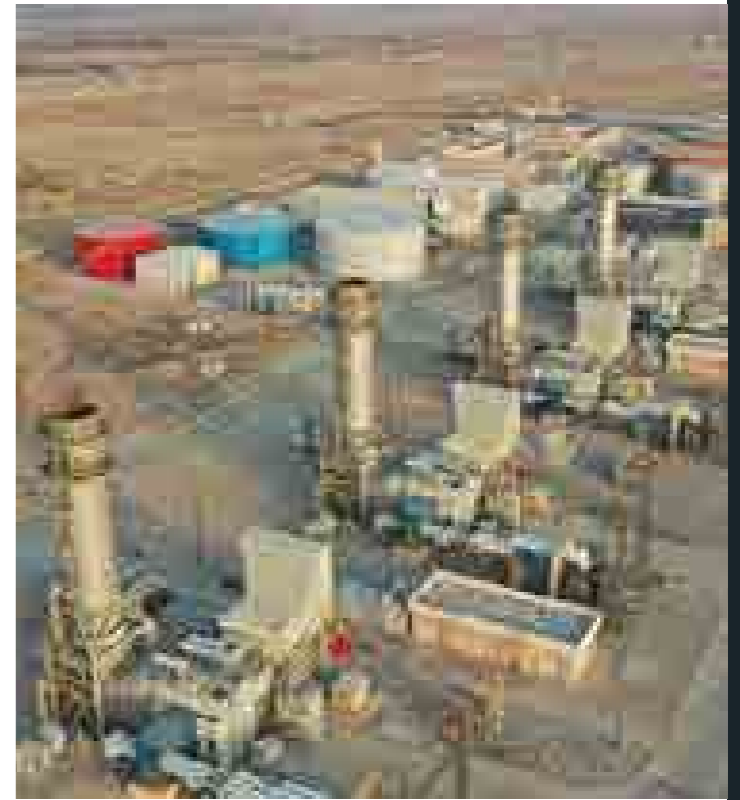
Projenin inşaat işleri kapsamında, 11.792 m<sup>3</sup> grobeton ve 71.345 m<sup>3</sup> yapısal beton dökülmüştür.

Proje kapsamında açık şalt sahası (AIS) da dahil toplam 2.528 ton çelik montajı gerçekleştirilmiştir.

Elektrik işleri kapsamında; 1.211 km yüksek gerilim, orta gerilim, düşük gerilim ve enstrüman kablolarının çekim işleri terminasyon aktiviteleri ile birlikte tamamlanmıştır.

2021 Aralık ayı sonu itibarıyla toplam 55 kişi projede çalışmaktadır.

2021 yılı sonunda, kayıp zamanlı kaza olmaksızın projede harcanan toplam insan-saati 8.422.308'e ve 1.613 güne ulaşmıştır.



## Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali



KONUM	Hamburg, Almanya
İŞVEREN	Hamburger Energiewerke GmbH
PROJE SÜRESİ	Eylül 2021 – Aralık 2024
KONTRAT TIPI	Mühendislik, Satın Alma ve İnşaat (EPC) Açık Sözleşme
KONTRAT DEĞERİ	340 Milyon Euro

ARGE Uniper-ENKA Dradenau (UEJV) ortaklığı, 14 Eylül 2021 tarihinde Hamburger Energiewerke GmbH (önceki ismi ile Wärme Hamburg GmbH) ile yapılan sözleşme kapsamında, Almanya'da bulunan Hamburg'un liman bölgesinde inşa edilecek olan Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali Projesi'ni üstlenmiştir.

Projenin EPC üstlenicisi olan ARGE Uniper-ENKA Dradenau (UEJV) Ortaklığı tam entegre bir ortak girişimdir. Dradenau Kombine Isı ve Enerji Santrali'nin planlama, mühendislik, tasarım, satın alma, üretim, teslimat, inşaat, montaj, devreye alma, test ve proje yönetimi gibi tüm teslim ve hizmetlerinden sorumludur. Sözleşmenin süresi imzalanmasından itibaren 39 aydır.

Proje ile Wedel'deki kömürle çalışan kojenerasyon tesisinin yerini, Dradenau'da inşa edilecek olan yeni ve iklim dostu bir Kombine Isı ve Enerji Santrali tesisinin ("KWK-Anlage Dradenau") alması amaçlanmaktadır. Santralde iki kaynaktan ısı kullanılacaktır, bunlar:

- ▶ Dradenau'da inşa edilecek olan kombine ısı ve enerji santralinden gelecek olan doğal gaz yakıtlı santralden gelen ısı ve
- ▶ Termal atık geri kazanımından elde edilen ısı. Bu kapsamda; endüstriyel atık ısı, atık su arıtma tesisi işlemlerinden elde edilen atık ısı vb. gibi üçüncü taraf besleyicilerden gelen ısıdır.

Dradenau projesinin konfigürasyonu 2x2x1 olup; 2 adet Siemens SGT-800 gaz türbini, 1 adet buhar türbini, 2 adet atık ısı buhar kazanı (HRSG) ve 1 adet gaz ile çalışan buhar kazanından oluşmaktadır. Proje tamamlandığında, 180 MW'lık elektrik üretimi ve 260 MW'lık ısı üretimi elde edilecektir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, proje temel tasarım mühendisliği aşamasında olup, proje sahasında ön mobilizasyon çalışmaları da devam etmektedir. Buna paralel olarak 4 ana ekipmanın temini devam etmektedir. 31 Aralık tarihi itibarıyla; gaz türbini, atık ısı buhar kazanı (HRSG) ve gaz ile çalışan buhar kazanı sözleşmeleri imzalanmış olup, buhar türbini sözleşmesinin Ocak 2022'de imzalanması planlanmaktadır.

Kalıcı işlerin bir parçası olan kazık işlerinin ise Nisan 2022'de başlaması planlanmaktadır.

Projenin yönetim kadrosu görevine başlamıştır ve personel mobilizasyonu devam etmektedir.

## Hinkley Point C (HPC) Nükleer Santrali Türbin Adası HP & IP/LP Borulama Prefabrikasyon ve Montaj İşleri



KONUM	Bridgwater, Somerset, İngiltere
İŞVEREN	GE Steam Power Ltd.
PROJE SÜRESİ	Eylül 2021 - Şubat 2026
KONTRAT TIPI	Götürü Usulü

20 yılı aşkın bir süreden sonra İngiltere'de inşa edilen ilk yeni nükleer enerji santrali olan HPC, bünyesindeki iki EPR reaktörü ile 3.200 MW'lık bir nükleer enerji santralidir. Santralin nihai yatırım kararı 2016'da verilmiş ve inşaat işleri aynı yıl içinde başlamıştır.

GE Steam Power, HPC için günümüzde kullanılan en büyük ve en güçlü buhar türbini olan Arabelle ve diğer kritik ekipmanları içeren iki konvansiyonel güç adasını sağlamaktadır. ENKA, güç adasının tüm borulama sistemlerinin prefabrikasyonu ve montajı için GE ile sözleşme yapmıştır.

ENKA sorumluluğunda yürütülecek olan işlerin kapsamı; Yüksek Basıncılı boruların montajı, Orta Basıncılı ve Düşük Basıncılı boruların prefabrikasyonu, teslimatı ve montajı; HDPE ve GRP boruların prefabrikasyonu ve montajı ile yangından korunma ekipmanı ve boru sistemlerinin kurulumu ve montajından oluşmaktadır. Opsiyonel olarak, ENKA, GE'ye devreye alma desteği ve malzeme idare hizmetleri de sağlayacaktır.

Eylül 2021'de başlayan ve toplam süresi 54 ay olarak planlanan ana işlerin Şubat 2026'da tamamlanması beklenmektedir. Opsiyonel olarak belirtilen işler ile birlikte, projenin bitiş tarihi Ağustos 2027'ye kadar uzayabilecektir.

Projenin boru spool imalatları ve boru desteklerinin temini, bir ENKA iştiraki olan Cimtas Boru tesislerinde yapılacak ve ürünler buradan şantiye sahasına sevk edilecektir.

2021 sonu itibarıyla projede 19 kişi çalışmaktadır. Saha montajı safhasında yaklaşık 400 kişilik bir ekip ile çalışılması planlanmaktadır.

Ana iş kalemlerine ait tahmini miktarlar aşağıdaki gibidir:

- ▶ Toplam 2.270 ton, 6 inç ile 40 inç arasında değişen çapta yüksek basınçlı endüstriyel boru montajı ve testi,
- ▶ Toplam 2.420 ton, 1 inç ile 56 inç arasında değişen çapta orta ve düşük basınçlı endüstriyel boru imalatı, sevkiyatı, montajı ve testi,
- ▶ Toplam 86 ton, 1 inç ile 32 inç arasında değişen çapta plastik boru imalatı ve montajı,
- ▶ Toplam 57 ton, 1 inç ile 10 inç arasında değişen çapta yangın koruma borusu montajı,
- ▶ 750 tonunun imalatı ENKA tarafından yapılacak olan toplam 1.300 ton endüstriyel boru desteği ve aksesuarlarının montajı.

## Kazan 250 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali



KONUM	Kazan, Tataristan, Rusya Federasyonu
İŞVEREN	Kazanorgsintez
PROJE SÜRESİ	Ekim 2019 - Mart 2023
KONTRAT TIPI	Götürü Usulü
KONTRAT DEĞERİ	245 Milyon Euro

ENKA ve Siemens, SIBUR Holding bünyesinde bulunan PJSC Kazanorgsintez için Rusya Federasyonu'na bağlı Tataristan Cumhuriyeti'nin Kazan şehrinde 250 MW kurulu güce sahip olacak kombine çevrim elektrik santralini inşası için bir konsorsiyum oluşturmuştur.

2 Ekim 2019 tarihinde Siemens ve işveren arasında; bir adet SGT5-2000E gaz türbini, bir adet SST-600 buhar türbini, bir adet atık ısı kazanı ve tüm yardımcı sistemlerin tedarik, montaj ve devreye alınması için ana sözleşme imzalanmıştır.

"İş Birliği Anlaşması" çerçevesinde ENKA, projenin mühendislik, satın alma, kurulum ve devreye alma (EPCC) süreçlerini gerçekleştirecektir. Siemens ise, gaz türbini ile buhar türbini tedarikini sağlayacak ve şalt sahasının yanı sıra yüksek gerilim hatlarının inşasını da gerçekleştirecektir.

Santralin ana yakıtı doğal gaz olup, bununla birlikte Kazanorgsintez üretim proseslerinin bir yan ürünü olan gaz türevleri de (sentetik gaz) yakıt olarak kullanılacaktır.

Proje, 4 farklı bölümden oluşmaktadır;

- Kombine çevrim gaz türbini, ana inşaat sahası,
- Doğrusal tesis, kamu hizmeti ve gaz boru hatları (uzunlukları 3,5 km'ye yakın 5 ayrı boru hattı),

- İşverenin tesisi içerisinde bulunan gaz karışım istasyonu ve 2 adet gaz hattı,
- Elektrik dağıtım ve şebekeye bağlanma işleri (Siemens iş kapsamındadır)

31 Aralık 2021 itibarıyla, projenin tasarım, satın alma ve inşaat işleri dahil genel ilerleme oranı %41 iken, projede inşaat işlerinin ilerlemesi %30'a ulaşmıştır.

Proje faaliyetlerinde başlıca ilerleme kalemleri aşağıdaki gibidir:

- Satın alma mühendislik işlerinin %93'ü tamamlanmıştır. Eş zamanlı devam eden detay tasarım işlerinin %84'ü tamamlanmıştır.
- Alt yapı-üst yapı inşaat işleri ilerlemesi %80 seviyesindedir ve 16.600 m³ beton dökümü, 127.000 m³ kazı, 95.000 m³ geri dolgu işlerini içeren ana aktiviteler tamamlanmıştır.
- Mimari işlerin ilerlemesi %19 seviyesindedir.
- Yapısal çelik ve kaplama işleri ilerlemesi %57 seviyesinde olup 2.900 tonluk çelik işi tamamlanmıştır.
- Gaz türbini, buhar türbini, ısı geri kazanımlı buhar jeneratörü, doğal soğutma kulesi mekanik işlerinin dahil olduğu mekanik işlerin ilerlemesi %20 seviyesindedir.
- Ana tesisin dışında kalan gaz karıştırma istasyonu ve doğrusal boru tesislerindeki işler %16 seviyesindedir.

Saha faaliyetlerinde kaydedilen diğer önemli gelişmeler:

- Kombine çevrim elektrik santrali özelinde kalıcı inşaat izni 27 Mayıs 2021 tarihinde alınmıştır.
- Su arıtma sistemi ekipmanları 13 Aralık 2021 tarihinde sahaya ulaştırılmıştır.
- Trafo temelleri tamamlanmış olup, 3 adet trafo başarılı bir şekilde yerlerine yerleştirilmiştir.
- Gaz türbini montaj işleri %75'lik tamamlanma seviyesine ulaşmış olup, buhar türbini montaj işleri ise %23 seviyesindedir.
- Isı geri kazanımlı buhar jeneratörü çelik işleri 23 Ağustos 2021 tarihinde başlamış olup; silindir ve modüllerin montajı, 15 Kasım 2021

tarihinde tamamlanmıştır. Baca işlerine ise 26 Kasım 2021 tarihinde başlanmıştır.

- Doğal soğutma kulesi prefabrik beton işleri 29 Temmuz 2021'de başlamış olup, cephe kaplama ve çelik işleri çalışmaları ise 24 Kasım 2021 itibarıyla başlamış bulunmaktadır.
- Kablo tavası yerleştirme işlerine 2 Aralık 2021 tarihinde başlanmıştır.

31 Aralık 2021 itibarıyla, 2.230.000 insan-saat kazasız çalışma saatine ulaşılmıştır ve projede 712 personel çalışmaktadır.

Elektrik santralinin, Mart 2023 tarihinde faaliyete geçmesi planlanmaktadır.





## Nizhnekamsk 495 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali



KONUM	Nizhnekamsk, Tataristan, Rusya Federasyonu
İŞVEREN	Nizhnekamskneftekhim (TAIF Grubu Üyesi)
PROJE SÜRESİ	Aralık 2017 - Haziran 2022
KONTRAT TİPİ	Götürü Usulü
KONTRAT DEĞERİ	349 Milyon Euro

ENKA ve Siemens, Nizhnekamskneftekhim'in 18 Aralık 2017 tarihli sözleşme ile ihale ettiği Nizhnekamsk Kombine Çevrim Elektrik Santrali işlerinin taahhüdünü almak üzere, 12 Ocak 2017 tarihinde konsorsiyum anlaşması imzalamıştır.

Proje, Rusya Federasyonu'na bağlı Tataristan Cumhuriyeti'nde bulunan Nizhnekamsk şehrinin güneydoğusunda, Kama Nehri'nin batı yakasındaki endüstriyel bölgede yer almaktadır.

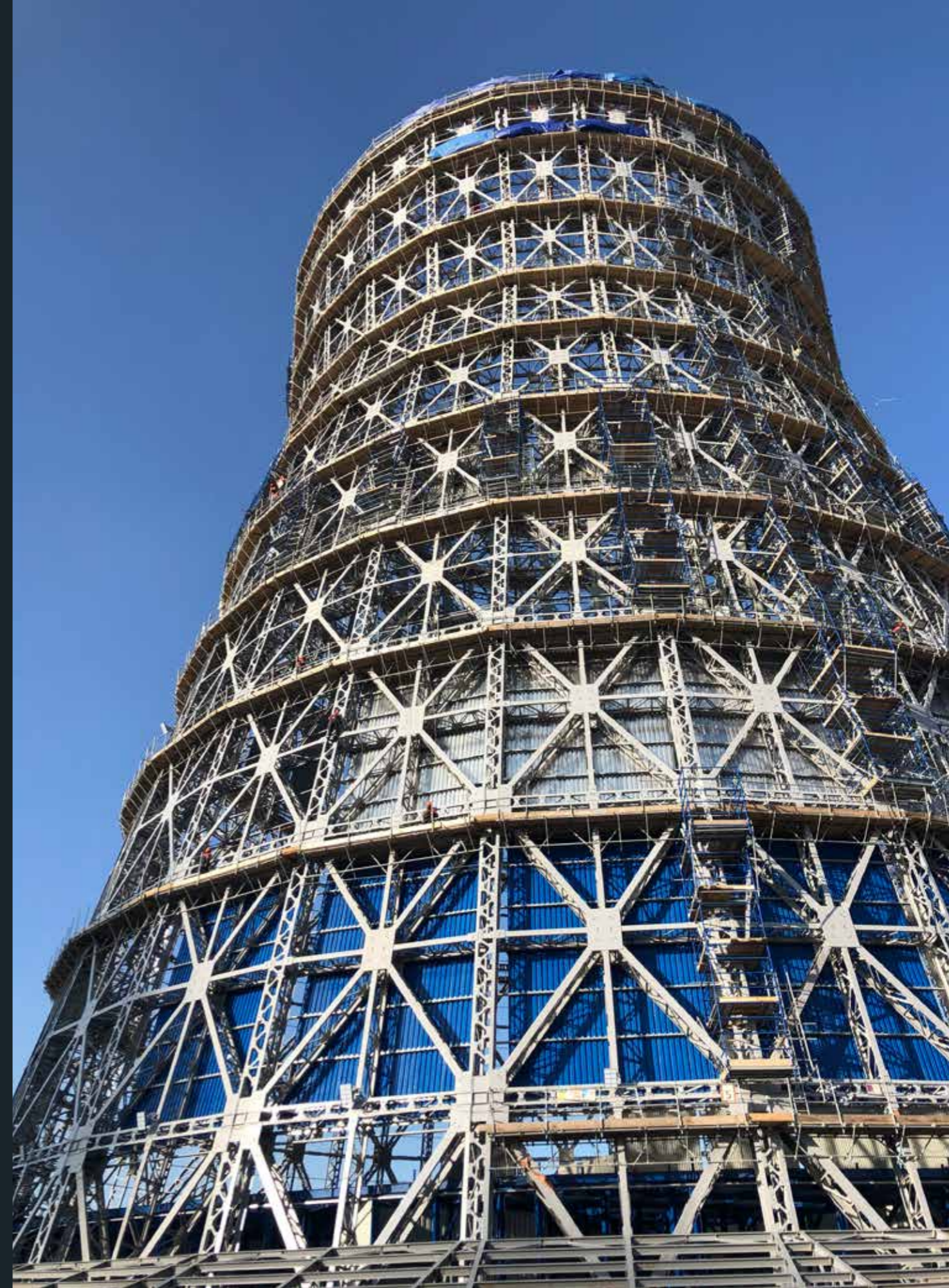
Proje sözleşmesi mühendislik, imalat, sahaya taşıma, inşaat, boyama, montaj, devreye alma, hizmete alınma ve test işlemlerini kapsamaktadır.

Santralin konfigürasyonu; 2 gaz türbini, 1 buhar türbini ve 2 adet atık ısı buhar kazanından (HRSG) oluşmaktadır. Santralin ana yakıtı doğal gaz olup, bununla birlikte Nizhnekamskneftekhim üretim proseslerinin bir yan ürünü olan gaz türevleri de (sentetik gaz) yakıt olarak kullanılacaktır.

2021 yıl sonu itibarıyla mühendislik, satın alma ve inşaat işleri tamamlanmıştır.

Ayrıca, devreye alma işlerinin %95'i tamamlanmıştır.

31 Aralık 2021 itibarıyla, projede toplam 182 kişi çalışmaktadır. Kayıp zamanlı kaza olmadan çalışılan süre 1.421 gün ve 9.308.725 insan-saattir.





## Zainskaya 850 MW Kombine Çevrim Elektrik Santrali



KONUM	Zainsk, Tataristan, Rusya Federasyonu
İŞVEREN	Joint Stock Company "Tatenergo"
PROJE SÜRESİ	Temmuz 2020 - Aralık 2023
KONTRAT TIPI	Götürü Usulü
KONTRAT DEĞERİ	25,6 Milyar Ruble

ENKA, 2 Temmuz 2020 tarihinde Tatenergo firması ile imzaladığı sözleşme kapsamında, Rusya Federasyonu'ndaki Tataristan Cumhuriyeti'nin Zainsk şehrinde bulunan 850 MW'lık Zainskaya Kombine Çevrim Elektrik Santrali projesini üstlenmiştir.

ENKA, sözleşme kapsamında mühendislik, satın alma, inşaat ve devreye alma (EPCC) işlerini gerçekleştirecektir. Sözleşmenin süresi, ihale tarihinden itibaren 42 aydır.

Zainskaya Kombine Çevrim Elektrik Santrali projesinin konfigürasyonu 1x1x1 olup; 1 adet GE 9HA.02 gaz türbini, 1 adet GE D650 buhar türbini ve 1 adet 3 basınçlı atık ısı buhar kazanından (HRSG) oluşmaktadır. Proje tamamlandığında, yakıt olarak doğal gaz kullanılacak olan santral, Rusya Federasyonu'nun en verimli enerji santrali olacak ve 850 MW'lık bir üretim elde edilecektir.

16 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, temel tasarım dokümantasyon paketi Rusya Federasyonu Devlet Ekspertizi tarafından onaylanmış olup, eş zamanlı olarak inşaat izni alınmıştır.

Satın alma taleplerine yönelik mühendislik çalışmalarının tamamlanma oranı %16 olup, detay tasarım çalışmalarının oranı %40'tır.

Başlıca ekipmanların saha teslim tarihleri aşağıdaki gibidir:

- Gaz türbini ve Jeneratörü - 19 Haziran 2022,
- Buhar Türbini ve Jeneratörü - 15 Temmuz 2022,
- Atık ısı buhar kazanı çeliği - 15 Mayıs 2022,
- Atık ısı buhar kazanı modülleri - 14 Temmuz 2022,
- Ana trafolar - 27 Ağustos 2022,
- Gaz Kompresörleri - 6 Aralık 2022,
- Kondenser öngörülen saha teslimi 20 Ekim 2022'dir.

Aralık 2021 sonu itibarıyla, saha aktivitelerindeki başlıca ilerleme kalemleri aşağıdaki gibidir:

- Geçici tesislerin ilerlemesi %79 seviyesine ulaşmış ve kamp alanı 13 Kasım 2021 itibarıyla teslim alınmıştır.
- Toplam 149.235 m<sup>3</sup> kazı işlerinin 42.786 m<sup>3</sup>'ü tamamlanmıştır ve %29 ilerleme kaydedilmiştir.
- 1.425 adet çakma kazık işinin, 769'u tamamlanmış olup, %54 ilerleme kaydedilmiştir.

31 Aralık 2021 itibarıyla, projede toplam 343 kişi çalışmaktadır. Kayıp zamanlı kaza olmadan çalışılan süre 548 gün ve 600.442 insan-saattir.



## Misurata 650 MW Basit Çevrim Elektrik Santrali



KONUM	Misurata, Libya
İŞVEREN	Libya Genel Elektrik Şirketi (GECOL)
PROJE SÜRESİ	Haziran 2021 - Ekim 2022
KONTRAT TIPI	Götürü Usulü Anahtar Teslimi
KONTRAT DEĞERİ	309 Milyon Euro

Sözleşme, Libya Genel Elektrik Şirketi (GECOL) ile Siemens – ENKA konsorsiyumu arasında imzalanmıştır. Sözleşme 7 Aralık 2017'de imzalanmış olup, güvenlik önlemleri nedeniyle projenin başlangıcı Haziran 2021'de gerçekleşmiştir.

Sözleşme süresi saha tesliminden itibaren 62 hafta olup, enerji santralının Ekim 2022'de işverene teslim edilmesi planlanmaktadır.

Hali hazırda inşaat faaliyetleri devam etmektedir.

Proje, 650 MW brüt üretim kapasitesine sahip basit çevrimli bir elektrik santralının inşaatıdır.

Santral, anahtar teslimi olarak inşa edilmekte olup, konsorsiyumun iş kapsamı santralin işletme faaliyetlerinin sözleşme şartlarına uygun olarak her koşulda güvenli ve güvenilir bir şekilde işletilmesi için mühendislik, satın alma, inşaat ve montaj ile devreye alma işlerini içermektedir.

Proje, 2 set Siemens SGT5-PAC 4000F gaz türbini ve türbin jeneratörü (GTG) ünitesi için bir güç adası konfigürasyonuna dayanmaktadır.

Gaz türbinleri, iki (2) tür yakıtı ateşlemek için çift yakıtlı motorlardır. Ana yakıt, Doğal Gaz (NG) ve yedek yakıt Hafif Damıtılmış Petrol (LDO) olacaktır.

Proje faaliyetlerinin tamamlanma oranları aşağıdaki gibidir:

- ▶ Mühendislik - %98
- ▶ Satın alma - %97
- ▶ İnşaat & montaj işleri - %47

Genel tamamlanma yüzdesi, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %77 olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılı sonuna kadar inşaat faaliyetlerinde kaydedilen ilerlemenin ana hatları aşağıdaki gibidir:

Aşağıdaki işlerin yürütülmesi ile inşaat işleri %68 oranında tamamlanmıştır:

- ▶ 65.000 m<sup>3</sup> kazı
- ▶ 14.000 m<sup>3</sup> betonarme
- ▶ 1.500 ton inşaat çeliği
- ▶ 1.100 ton yapı çeliği

Aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilerek mekanik işler %16 oranında tamamlanmıştır:

- ▶ 2 adet gaz türbini ve jeneratörü temel üzerine yerleştirilmiş ve kurulum faaliyetlerine başlanmıştır.
- ▶ Egzoz bacalarının montajına başlanmıştır.
- ▶ LDO arıtma tesisi kurulumuna başlanmıştır.
- ▶ Yangın suyu deposu montajı tamamlanmıştır.
- ▶ Büyük çaplı boruların montajı %18'e ulaşmıştır.

Elektrik işleri aşağıdaki faaliyetlerin yürütülmesi ile %10 oranında tamamlanmıştır:

- ▶ 2 adet jeneratör yükseltici trafo ve 2 adet yardımcı trafo montajı tamamlanmıştır.
- ▶ Kablo çekme işleri %6 oranında tamamlanmıştır.

31 Aralık 2021 itibarıyla projede 1.014 kişi çalışmaktadır. Toplam 194 gün sayısına ve 1.200.000 insan-saat kazasız çalışma saatine ulaşılmıştır.





## Tripoli West 671 MW Basit Çevrim Elektrik Santrali



KONUM	Trablus, Libya
İŞVEREN	Libya Genel Elektrik Şirketi (GECOL)
PROJE SÜRESİ	Mayıs 2021 - Ağustos 2022
KONTRAT TİPİ	Götürü Usulü Anahtar Teslimi
KONTRAT DEĞERİ	381 Milyon Euro

Sözleşme, Libya Genel Elektrik Şirketi (GECOL) ile Siemens - ENKA arasında imzalanmıştır. Sözleşme 7 Aralık 2017'de imzalanmış olup, güvenlik önlemleri nedeniyle projenin başlangıcı Mayıs 2021'de gerçekleşmiştir.

Sözleşme süresi başlangıç tarihinden itibaren 62 hafta olup, enerji santralının Ağustos 2022'de işverene teslim edilmesi planlanmaktadır.

Hali hazırda şantiyede inşaat faaliyetleri devam etmektedir.

Proje, 671 MW'a kadar brüt çıkış kapasitesine sahip basit çevrim santralidir.

Santral, anahtar teslimi olarak inşa edilmekte olup, konsorsiyumun iş kapsamı santralin işletme faaliyetlerinin EPC sözleşme şartlarına uygun olarak her koşulda güvenli ve güvenilir bir şekilde işletilmesi için mühendislik, satın alma, inşaat & montaj ve devreye alma işlerini içermektedir.

Proje, 4 set SGT5-PAC 2000E Siemens gaz türbini ve türbin jeneratörü (CTG) ünitesi için bir güç adası konfigürasyonuna dayanmaktadır.

Gaz türbinleri çift yakıtlı tiptir. Ana yakıt olarak Hafif Damıtılmış Petrol (LDO) ve yedek yakıt olarak doğal gazın kullanılması planlanmaktadır.

Proje faaliyetlerinin tamamlanma oranları aşağıdaki gibidir:

- Mühendislik - %98
- Satın alma - %98
- İnşaat ve montaj işleri - %55

Genel tamamlanma oranı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %81 olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılı sonuna kadar inşaat faaliyetlerinde kaydedilen ilerlemenin ana hatları aşağıdaki gibidir:

Aşağıdaki işlerin yürütülmesi ile inşaat işleri %74 oranında tamamlanmıştır:

- 44.500 m<sup>3</sup> kazı
- 17.000 m<sup>3</sup> betonarme
- 2.000 ton inşaat çeliği
- 1.700 ton yapı çeliği

Aşağıdaki faaliyetlerin yürütülmesi ile mekanik işler %30 oranında tamamlanmıştır:

- 4 adet gaz türbini ve jeneratörü temel üzerine yerleştirildi ve kurulum faaliyetlerine başlanmıştır.
- Egzoz bacalarının montajına başlanmıştır.
- LDO arıtma tesisi kurulumuna başlanmıştır.
- Yangın suyu deposu montajı tamamlanmıştır.
- Büyük çaplı boruların montajı %24'e ulaşmıştır.

Elektrik işleri aşağıdaki faaliyetlerin yürütülmesi ile %20 oranında tamamlanmıştır:

- 4 adet jeneratör yükseltici trafo ve 4 adet yardımcı trafo montajı tamamlanmıştır.
- Kablo çekme çalışmaları %20 oranında tamamlanmıştır.

31 Aralık 2021 itibarıyla projede 944 kişi çalışmaktadır. Toplam 50 gün sayısına ve 440.000 insan-saat kazasız çalışma saatine ulaşılmıştır.



Morava Koridor Otoyolu Projesi, Sırbistan



## ALTYAPI PROJELERİ

Morava Koridor Otoyolu Projesi,  
Pojata - Preljina, Sırbistan

Nassau Kruvaziyer Limanı Projesi,  
Prince George Wharf, Bahamalar

Um Kasr Çok Amaçlı Terminal,  
Konteyner Sahası, 5. Bölge Rıhtım  
Duvarı ve Deniz İşleri, Irak



## Morava Koridoru Otoyol Projesi



KONUM	• Pojate – Prejlina, Sırbistan
İŞVEREN	• Sırbistan Cumhuriyeti İnşaat, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı
PROJE SÜRESİ	• Aralık 2019 - Aralık 2023
KONTRAT TIPI	• Götürü Usulü
KONTRAT DEĞERİ	• 943 Milyon Euro

ENKA, ortak girişim partneri Bechtel ile birlikte Sırbistan Cumhuriyeti Hükümeti tarafından, Aralık 2019 tarihinde, Orta Sırbistan'ı 10 ve 11 numaralı Pan-Avrupa Koridorları ile bağlayacak 112 km'lik Morava Koridor Otoyolu Projesi'nin tasarım ve inşaat işlerini üstlenmek üzere seçilmiştir.

Morava Koridoru Otoyol Projesi; Pojate ve A1'den başlayan (Orta Sırbistan'daki Kuzey-Güney otoyolu), Kruševac'tan geçerek (Yugoslavya'nın eski sanayi merkezi) Čačak'ın kuzeyinde bulunan Prejlina'ya kadar uzanan, 112 km'lik bölünmüş yolu bir otoyol projesidir. Proje, Batı Morava Nehri vadisinde Doğu-Batı istikametinde uzanacak olup, sanayi kentleri Kruševac, Kraljevo ve Čačak'a yeni ekonomik koridorların ve Bosna, Karadağ ve Kuzey Makedonya ile uluslararası bağlantıların sağlayıcısı olarak görülmektedir.

İmzalanmış kontratın hüküm ve koşullarına göre, otoyolun inşasına 2020 yılı içerisinde başlanmıştır ve her bir kısmı 2,5 yıldan az bir sürede olacak şekilde, toplam 4 yıllık bir inşaat süresi içinde tamamlanacaktır. Bölgedeki erişilebilirliğin geliştirilmesi ve bir Dijital Koridor sağlanması adına otoyol güzergahı boyunca uzanan kapsamlı bir telekomünikasyon ağı planlanmaktadır. Proje dahilinde 11 yeni kavşak, kara yollarını, demir yollarını ve Morava Nehri'ni rota boyunca kesen çok sayıda yapı, Batı Morava Nehri'nin geniş taşkın yatağı sebebiyle önemli miktarda taşkın koruma önlemleri, nehir yatağı ve oyulma koruma yapıları, bentler ve yeni bir nehir yatağının inşası gerçekleştirilecektir.

Ayrıca, proje kapsamında 78 köprü, 26 üst geçit, 12 alt geçit, 45 milyon m<sup>3</sup>'den fazla kazı işi, 27 milyon m<sup>3</sup>'ün üzerinde toprak dolgusu, 843.000 m<sup>3</sup> beton, 1,8 milyon m<sup>3</sup> alt temel, 1,2 milyon ton asfalt ve 478 km uzunluğunda korkuluk bulunmaktadır.

2021 yılında; ana güzergahta kazı ve dolgu çalışmaları, köprü, üst geçit, alt geçit ve menfez inşaatları, ariyet ocaklarında çalışmalar devam etmiştir. Beton ve agrega üretim tesisleri kurulmuş ve üretime başlanmıştır.

Sektör 1'deki şantiye çalışmaları yoğun bir şekilde ilerlemektedir. Sektör 3'teki çalışmalar da hızlanmış olup, Adrani'de, ağırlıklı olarak Sektör 3'e hizmet edecek, ikinci kampın inşaatı ve diğer taşınma faaliyetleri devam etmektedir. Sektör 1'de toprak işlerinin çoğu tamamlanmış olup Drenaj ve Bitirme ekiplerine teslim edilmiştir. Sektör 1 ve 3'te kamu elektrik mekanik hatların yer değiştirme işleri devam etmektedir. Sektör 2'de ana inşaat aktiviteleri 2022'nin ilk çeyreğinde başlayacaktır. Tüm sektörler için ana geoteknik etüt çalışmaları tamamlanmış olup, projenin tasarımı devam etmektedir. Taş ocaklarının sağlanması ve alt temel ve asfalt agregalarının üretilmesinin ardından asfaltlama çalışmalarına başlanacaktır.

Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (ÇSED) raporu çalışmaları tamamlanmış olup, proje için Kredi Finansmanı kullanıma sunulmuştur. Birleşik Krallık kuruluşu UK Export Finance (UKEF) garantili 430 milyon Euro tutarındaki kredi Ekim 2021'de temin edilmiştir ve Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA) garantili 400 milyon Euro tutarında kredinin ise Şubat 2022'de alınması beklenmektedir.

Aralık 2021 itibarıyla, inşaat işleri %30 tamamlanmış olup, projede taşeronlar dahil personel sayısı 2.750'ye ulaşmış ve 10 milyon m<sup>3</sup> kazı, 3,4 milyon m<sup>3</sup> dolgu, 119.000 m<sup>3</sup> beton işleri tamamlanmıştır.

Bechtel-ENKA, projede çalışan tüm personele güvenlik ve kalite eğitimleri vererek, kayıp zamanlı kaza olmadan 2 milyon insan-saatini üzerinde çalışma gerçekleştirmiştir. Bechtel-ENKA, ayrıca, gerekli tüm COVID-19 önleme tedbirlerini 2021 yılında başarıyla uygulamıştır.

Bechtel ENKA UK Limited Ogranak Beograd (BEJV) Laboratuvarı, ISO/IEC 17025:2017 Akreditasyonu'nu almıştır. Alınan sertifika ile; BEJV Laboratuvarı'nın özenle kurulmuş yönetim sistemi, resmi ve uluslararası olarak kabul görmüş ve tasdik edilmiştir.

ENKA ve ortak girişim partneri Bechtel, 1980'li yıllardan bu yana Arnavutluk, Hırvatistan, Kosova, Türkiye ve Romanya'da otoyollar da dahil olmak üzere, bölgede başlıca büyük altyapı projelerini başarıyla üstlenmiştir. Bu ortaklık sayesinde tüneller, köprüler ve viyadükler gibi önemli mühendislik yapılarını barındıran ve 750 km'yi aşan otoyollar inşa edilmiştir.

ENKA, 60 yılı aşkın geçmişinde kazanmış olduğu üstün mühendislik teknolojileri, inşaat ve imalat bilgi birikiminin yanı sıra üstün kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği standartları sayesinde bu önemli altyapı projesini gerçekleştirmektedir.





## Nassau Kruvaziyer Limanı Projesi, Prince George Wharf



KONUM	Nassau, Bahamalar
İŞVEREN	Nassau Cruise Port Ltd. (Global Ports Holding Plc, Bahamas Investment Fund ve Yes Foundation Konsorsiyumu)
PROJE SÜRESİ	Deniz işleri: Kasım 2020 – Temmuz 2022 Üst yapı işleri: Mayıs 2021 – Nisan 2023
KONTRAT TİPİ	Götürü Usulü
KONTRAT DEĞERİ	215 Milyon ABD Doları

Bahamalar yönetimi ülkedeki kruvaziyer turizmini artırmanın bir yolu olarak Prince George Wharf üzerindeki kruvaziyer limanını geliştirme kararı almıştır.

Nassau Kruvaziyer Limanı Projesi, Nassau'yu dünyanın en büyük kıyılarından biri haline getiriyor. Proje, Nassau Limanı'nın yeniden geliştirilmesini içermektedir. Proje, yolcu deneyimini geliştirecek ve yerel nüfus için ek iş imkanları sağlayacaktır. Proje ayrıca yeni terminal binasının yapımını, etkinlik ve eğlence alanının oluşturulmasını, yeni ve gelişen Bahamalı markalar için perakende tesislerine yapılan yatırımları, yeni yiyecek ve içecek tesislerinin tasarımı ve inşaatını içermektedir. Limanın Bay Street ve Nassau şehir merkezine entegre edilmesiyle, şehir merkezinin gelişiminde hızlandırıcı bir rol oynaması beklenmektedir.

ENKA, Nassau Kruvaziyer Limanı Projesi'nin Deniz İşleri Sözleşmesi'ni Haziran 2020'de, Üst Yapı İşleri Sözleşmesi'ni ise Mayıs 2021'de imzalamıştır.

Deniz İşleri ve Üst Yapı sözleşmeleri mühendislik, satın alma ve inşaat işleri (EPC) kapsamında; mevcut kruvaziyer iskelesinin genişletilmesi, combi-wall sistemi ile çakım yapılarak Prince George Wharf Rıhtımı'nı yenilenmesi, tur botları ve yatlar için 2 yeni liman inşaat edilmesi, deniz zemininde tarama yapılması, dolgu yapılarak liman sahasının genişletilmesi, mevcut tüm iskele ve bağlantı yapılarının yüzey ve aksesuarlarının yenilenmesi veya tamir, inşaat, mekanik, elektrik ve mimari işleri bulunmaktadır.

Deniz ve Üst Yapı İşleri proje bilgileri:

- ▶ OASIS sınıfı gemilerin yanaşabilmesi için tarama işleri (dredging): 133.797 m<sup>3</sup>
- ▶ Dolgu (Reclamation): 133.415 m<sup>3</sup>
- ▶ Yeni Kruvaziyer iskelesinin inşası (kazıklı rıhtım): 222 m x 30,5 m
- ▶ 16 tur botu kapasiteli yeni inşa edilecek doğu yat limanı (kazıklı rıhtım)
- ▶ Yeni inşa edilecek batı limanı (kazıklı rıhtım) ve 15 tur botu kapasiteli batı iç yat limanı
- ▶ Dolgu ile kazandırılacak alan: 13.300 m<sup>2</sup>
- ▶ Prince George Rıhtımı Combi-wall: 610 m
- ▶ Terminal binası: 4.000 m<sup>2</sup>
- ▶ Junkanoo müzesi: 750 m<sup>2</sup>
- ▶ Yeni market alanı: 1.005 m<sup>2</sup>
- ▶ Yeni şehir meydanı: 2.616 m<sup>2</sup>
- ▶ Gölgelekler: 6.702 m<sup>2</sup>
- ▶ Liman binaları: 993 m<sup>2</sup>
- ▶ Restoran: 700 m<sup>2</sup>
- ▶ Amfityatro: 2.579 m<sup>2</sup>

Aralık 2021 itibarıyla projede tamamlanan işler:

2021 yılı içerisinde, Deniz İşleri paketinin tasarım ve mühendislik işlerinin tamamlanması sonrasında proje malzemelerinin satın alınması, proje ekibinin oluşturulması ve proje ekipmanlarının temini ve mobilizasyonu gerçekleştirilmiştir.

Deniz İşleri paketine dahil olan tüm kazık işleri tamamlanmıştır.

Kruvaziyer limanı uzantısının ve Doğu Marina'nın tüm prefabrik elementleri üretilmiştir. Batı Marina prefabrik elementlerinin ise üretimi devam etmektedir. Deniz tabanı kazısı, ıslah ve vibro sıkıştırma işlemleri tamamlanmıştır. Kruvaziyer limanı uzantısı ve Mooring Dolphin'in tüm beton işleri tamamlanmıştır. 6. Rıhtım operasyonel hale gelmiştir. Limanlardaki elektrik ve mekanik işleri devam etmektedir. Yolcu limanının renovasyon işlemleri devam etmektedir.

İnşaat işleri devam ederken, bir yandan da tüm 6 rıhtım sorunsuz bir şekilde operasyona hizmet vermektedir.

2021 yılı içerisinde Üst Yapı İşleri paketinin tasarım, mühendislik, satın alma ve mobilizasyon işleri gerçekleştirilmiştir. Terminal binası, Junkanoo müzesi, market alanı, şehir meydanı, liman binaları, amfityatro, restoran ve gölgeliklerin statik, mimari, mekanik ve elektrik dizaynı devam etmektedir. Saha mobilizasyonu gerçekleştirmiş ve bunlara ek olarak terminal binasının kazıklarının 23 Ekim 2021'de tamamlanmasıyla birlikte kazı ve temel çalışmaları devam etmektedir.

Aralık 2021 sonu itibarıyla, yaklaşık olarak Deniz İşlerinde %89, Üst Yapı İşlerinde %12 ilerleme kaydedilmiştir.

Projede kayıp zamanlı kazasız 700.000 insan-saat çalışma süresine ulaşılmıştır.

Nassau'nun geleceğini şekillendiren bu projenin bir parçası olmaktan gurur duyuyoruz.



## Um Kasr Çok Amaçlı Terminal, Konteyner Sahası, 5. Bölge Rıhtım Duvarı ve Deniz İşleri



KONUM	Um Kasr, Basra, Irak
İŞVEREN	Aloreen Company for Investment Ltd.
PROJE SÜRESİ	Aralık 2018 - Mayıs 2021
KONTRAT TİPİ	Götürü Usulü
KONTRAT DEĞERİ	82 Milyon ABD Doları

Um Kasr Limanı, Basra'nın yaklaşık 5,2 km güneyinde olup, Irak'ın şimdiye kadarki en derin ve en büyük deniz limanı olma özelliğini taşımaktadır. Limanın Kuveyt sınırı ile Güney, Basra ile Kuzey-Batı arasındaki kara yolu bağlantılarının yanı sıra; Kuzey-Batı ile Basra'ya bağlanan demir yolu ana hattı bulunmaktadır. Proje sahası, limanın kuzey ucunda yer almaktadır.

ENKA, Aloreen şirketiyle sözleşmeyi 7 Mayıs 2018 tarihinde imzalamıştır. Sözleşmenin Başlangıç Tarihi Bildirimi (Notice of the Commencement Date - NCD) ve İlerleme Tarihi Bildirimi (Notice to Proceed - NTP) olmak üzere iki etkin tarihi vardır. Bu tarihler sırasıyla, 27 Haziran 2018 ve 3 Aralık 2018 tarihlerinde gerçekleşmiştir.

NCD'nin bildirilmesinin ardından mühendislik, satın alma ve mobilizasyon çalışmaları başlatılmış olup akabinde NTP ile birlikte inşaat çalışmaları başlamıştır.

ENKA'nın bu sözleşme kapsamındaki sorumlulukları arasında mühendislik, satın alma ve inşaat işleri yer almaktadır.

Projenin Kısım-1 işleri tamamlanarak, 1 Aralık 2020 itibarıyla geçici kabul sertifikası yayınlanmış ve garanti süreci başlamıştır.

Kısım-1 işleri kapsamında havza sonuna bloklu rıhtım yapılmıştır. Bu tip bloklu rıhtım işi Irak'ta bir ilk olmakla birlikte ENKA olarak bu projenin bir parçası olmak gurur vericidir.

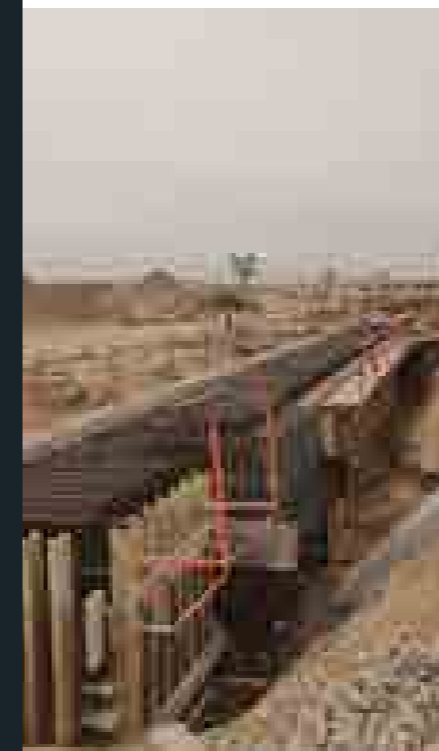
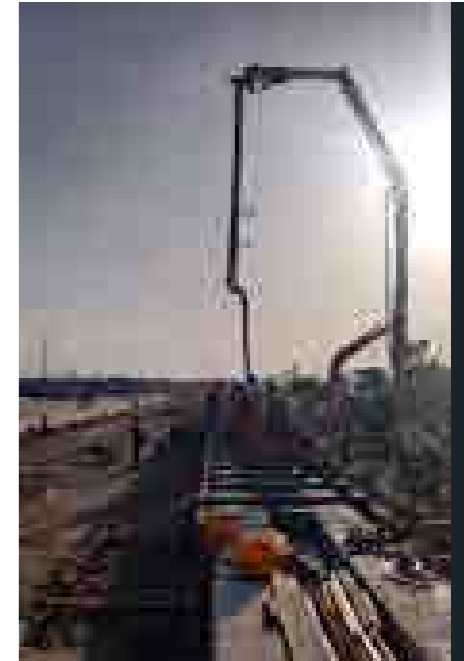
Aralık 2020 sonu itibarıyla, 1.194.457 m<sup>3</sup> deniz dibi taraması tamamlanmış ve akabinde 7.821 m<sup>3</sup> taban malzemesi ve 2.200 m<sup>3</sup> tesviye malzemesi, su altı 17 m derinlikte 550 m rıhtım duvarı boyunca yerleştirilmiştir.

Bu işlemler sonrası 11 katlı, 3.177 adet prekast bloktan ve 287 adet u-şekilli prekast bloktan oluşan rıhtım duvarının montajı ile birlikte en üst kısımda da başlık kirişi görevi gören 20.867 m<sup>3</sup> yerinde beton imalatı tamamlanmıştır. Projede toplamda 120.544 m<sup>3</sup> beton imalatı gerçekleştirilmiştir.

Rıhtım duvarının montajına paralel olarak, duvarın arkası toplamda 462.371 m<sup>3</sup> farklı ebatta dolgu malzemeleri ile doldurulmuştur. Bu inşaat işlerinin tamamlanmasının ardından 46 adet usturma ve 46 adet iskele babası monte edilmiştir.

Nisan 2021 itibarıyla, projenin Kısım-2 işlerini oluşturan konteyner vinci kara tarafı ayağının oturacağı kısımda, fore kazık ve kiriş imalatları tamamlanmış olup, 10 Nisan 2021 tarihinde Kısım-2 geçici kabul sertifikası alınmıştır ve garanti süreci başlamıştır.

2021 yılının Mayıs sonu itibarıyla, proje 1.070 günde tamamlanmış olup, toplamda 2.822.599 insan-saat harcanmıştır. Ayrıca, 565.044 insan-saat kayıp iş günü kaza olmaksızın tamamlanmıştır.



TAIF İş Merkezi, Kazan, Rusya



## BİNA PROJELERİ

Krasnoyarsk Spor ve Dinlenme Tesisi,  
Rusya

Özel Projeler

TAIF İş Merkezi, Rusya

Yüksek Teknolojili Çok Fonksiyonlu  
Tıp Kompleksi (HMMC), Rusya

Yandex Genel Merkezi, Rusya





## Krasnoyarsk Spor ve Dinlenme Tesisi

KONUM	Divnogorsk, Krasnoyarsk, Rusya Federasyonu
İŞVEREN	RN-VANKOR
PROJE SÜRESİ	Aralık 2019 - Temmuz 2023
KONTRAT TIPI	Götürü Usulü & Birim Fiyat
KONTRAT DEĞERİ	104 Milyon Euro

ENKA, Rusya Federasyonu'nda bulunan Krasnoyarsk Krayı'nın Krasnoyarsk şehrindeki Krasnoyarsk Spor ve Dinlenme Tesisi Projesi için Aralık 2019'da sözleşme imzalamıştır.

2021 yılı sonu itibarıyla projenin tamamlanma oranı %85'e ulaşmıştır. Projede çalışan sayısı 599 olup, 1.526.712 insan-saat kayıp günlük kaza olmadan tamamlanmıştır.

Projede mobilizasyon işlerinde (A aşaması) %100 ilerleme sağlanmış olup; toplam 362 ton çelik ankraj montajı, 58 ton çatı çeliği montajı, 7.310 m<sup>2</sup> bina içi alçıpan bölme duvarlarının montajı ve 7.899 m<sup>2</sup> bina dış cephe alçıpan duvarlarının montajı tamamlanmıştır. Ayrıca, 6.831 m<sup>2</sup> linolyum zemin kaplama, 1.538 m<sup>2</sup> seramik yer kaplama, 8.815 m<sup>2</sup> asma tavan montajı, 3.315 m<sup>2</sup> taşıyıcı izolasyon malzemesi kaplaması ve 4.075 m<sup>2</sup> seramik duvar kaplaması tamamlanmıştır. 442 kapı ve 499 pencere montajı yapılmış olup 2.270 m<sup>3</sup> beton dökülmüştür.

Helipad işleri (B aşaması), ekspertiz onaylı Study-P projelerinin ve keza uygulama projelerinin işveren tarafından sunulması beklenmektedir. Anti-Drone işleri (D aşaması) nihai uygulama projelerinin işveren tarafından işveren tarafından onaylanması beklenmektedir.

İnşaat işlerinde (C aşaması) %95 ilerleme sağlanmış olup, 163.088 m<sup>3</sup> sert kaya kırımı, 13.104 m<sup>3</sup> yumuşak kaya kırımı, 52.653 m<sup>3</sup> toprak kazısı ve 9.545 m<sup>3</sup> üst toprak sıyırması yapılmıştır. Kalan kazı işleri için işveren onayı beklenmektedir.

Servis yolları yapımı (E aşaması) işlerinde %75 ilerleme sağlanmış olup, 132.370 m<sup>3</sup> toprak-kaya karışımı yol dolgusu yapılmış, 45.021 m<sup>3</sup> kirlili toprak saha dışına çıkarılmış, 2.503 m<sup>2</sup> geogrid ve 4.598 m<sup>2</sup> geotekstil malzeme kaplaması yapılmıştır. Betonarme istinat duvarı yapım işleri kapsamında 1.528 m<sup>3</sup> B-30 sınıfı beton dökülmüştür. Tüm iş hacminin %3,38'lik kısmı kamp binalarının bulunduğu konumu kapsadığı için bu kısım mobilizasyon tesisleri söküldükten sonra tamamlanabilecektir.

## Özel Projeler



ENKA, Caddell Construction ile özel projelerin inşası için danışmanlık ve proje hizmetleri sağlamak üzere bir anlaşmaya sahiptir. ENKA ve Caddell iş birliği ile, 2003 yılında, İstanbul İstinye'deki ABD Konsolosluk yerleşkesi inşaatının başarıyla tamamlanması neticesinde bu anlaşmaya varılmıştır.

Bu kapsamda, özel projeler arasında yer alan; Kamerun projesinin 2005 yılında tamamlanmasının ardından, Gine, Mali ve Sierra Leone projeleri 2006 yılında, Cezayir ve Nepal projeleri 2007 yılında, Saraybosna projesi 2010 yılında, Cibuti projesi 2011 yılında, Burundi projesi 2012 yılında, Ekvator Ginesi projesi 2013 yılında, Dominik Cumhuriyeti projesi 2014 yılında, Cibuti Kamp Lemonnier, Moritanya, Hollanda ve Rusya projeleri 2017 yılında ve Afganistan projesi 2019 yılında tamamlanmıştır.

Yine aynı kapsamda yapılmak üzere özel projelere; 2016 yılında Asya'da 3 proje, 2017 yılında Güney Amerika'da 1 proje, Kuzey Amerika'da 1 proje, Avrupa'da 1 proje ve Afrika'da 1 proje, 2018 yılında Kuzey Amerika'da 1 proje ve 2021 yılında Avrupa'da 1 proje ve Asya'da 1 proje eklenmiştir. Devam eden işler ile birlikte, 11 özel bina projesinin toplam kontrat değeri yaklaşık 2,5 milyar ABD Doları'dır.

Bir Orta Asya projesinde tasarım işleri, betonarme işleri ile bina içi uygulamalar, tüm binalarda tamamlanmıştır. Devreye alma, peyzaj ve teslim çalışmalarına devam edilmektedir.

Bir başka Orta Asya projesinde ise dizayn işlerine başlanmış olup, projenin 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Diğer bir Asya projesinde, tasarım ve betonarme işleri tamamlanmıştır. Devreye alma, peyzaj ve teslim çalışmaları devam etmektedir. Bu projenin Faz 1 kısmının Şubat 2022'de tamamlanması planlanmaktadır. Faz 1 bitiminin hemen ardından projenin Faz 2 kısmı başlayacaktır.

Bunların haricinde, Asya'daki 2 proje ve Güney Amerika'daki 1 projede betonarme, mekanik, elektrik ve mimari işler devam etmektedir. Asya'daki bu projelerden birinin Aralık 2021'de, diğerinin ise Ağustos 2022'de teslimi planlanmaktadır. Güney Amerika'daki 1 projenin ise, Şubat 2023'te teslim edilmesi planlanmaktadır.

Avrupa'da bulunan bir proje, Mayıs 2018'de başlamıştır. Betonarme ve bina içi işler devam etmektedir. Bu projenin Mart 2024'de tamamlanması planlanmaktadır. Avrupa'daki diğer bir projede ise mobilizasyon ve malzeme satın alma süreçleri

başlamıştır. Projenin 2025 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Kuzey Amerika'da bulunan bir proje, Şubat 2018'de başlamıştır. Projede betonarme ve bina içi işler devam etmektedir. Bu projenin Temmuz 2023'te tamamlanması planlanmaktadır. Yine Kuzey Amerika'da bulunan bir diğeri ise, 2019 Mayıs ayında başlamıştır. Betonarme işleri ve bina içi uygulamalar devam etmektedir. Bu projenin Mayıs 2023'te tamamlanması planlanmaktadır.

Afrika'daki proje, 2018 Ocak ayında başlamıştır. Betonarme ve bina içi işleri devam etmektedir. Bu projenin Ekim 2022'de tamamlanması planlanmaktadır.

## TAIF İş Merkezi



KONUM	Kazan, Tataristan, Rusya Federasyonu
İŞVEREN	ОАО ТАИФ
PROJE SÜRESİ	Nisan 2017 - Ağustos 2021
KONTRAT TİPİ	Götürü Usulü
KONTRAT DEĞERİ	163 Milyon ABD Doları

TAIF İş Merkezi, Rusya Federasyonu'nda, Tataristan Cumhuriyeti'nin başkenti Kazan'ın kalbinde yer almaktadır. Proje, Kazanka Nehri, tarihi Kazan Kremlin ve Cumhurbaşkanlığı Sarayı gibi diğer birçok ana hükümet binasına yakın konumda bulunan 47.837 m<sup>2</sup>'lik bir alanı kapsamaktadır.

Yüksek mimari standartlarda tamamlanmış olan binada 20.996 m<sup>2</sup> ofis alanı ve 23.092 m<sup>2</sup> otopark alanı bulunmaktadır.

Bina, estetik açıdan hoş bir cam cephe ile kaplanmış ve yüksekliği 33,5 m'ye ulaşan sekiz kat ile yer altında 15 m derinliğe erişen dört kata sahiptir.

Projenin sözleşmesi Nisan 2017'de imzalanmış olup, Ağustos 2021 itibarıyla tamamlanmıştır.

Proje süresince, kayıp zamanlı kazasız, 6.340.519 insan-saat çalışma süresine ulaşılmıştır.

## Yüksek Teknolojili Çok Fonksiyonlu Tıp Kompleksi (HMMC)



KONUM	St. Petersburg, Rusya Federasyonu
İŞVEREN	LLC MMC SOGAZ Medical Technologies / Limited Liability Company 'Constructiv'
PROJE SÜRESİ	Faz 1: Ekim 2019 – Haziran 2020 Faz 2: Ekim 2020 – Temmuz 2021 Faz 3: Mayıs 2021 – Nisan 2023
KONTRAT TİPİ	Faz 1: Götürü Usulü Faz 2: Birim Fiyatlı Faz 3: Götürü Usulü

Yüksek Teknolojili Çok Fonksiyonlu Tıp Kompleksi 112.000 m<sup>2</sup> alana kurulu ana hastane binası, 15.000 m<sup>2</sup> alana kurulu onkoloji binası, 22.000 m<sup>2</sup> alana kurulu yeraltı otoparkından oluşur ve dizel yakıt deposu, kolektör ve tüm binaların birbirine bağlanmasını sağlayan galeriler ve dizayn projelendirme sorumlulukları da işin kapsamına dahildir.

Kompleks, birinci sınıf bir modern teşhis ve tıbbi donanım yelpazesine sahip olacaktır. Kendi ambulans istasyonu, polikliniği, kaza ve acil durum birimi, travma merkezi ve hastane kompleksini içerecektir.

Yüksek Teknolojili Çok Fonksiyonlu Medikal Kompleks içinde; ameliyathaneler, yoğun bakım birimleri, VIP odaları, diğer hastanelere de hizmet verecek kendi laboratuvarı, çocuk polikliniği, MRI cihazı odası, tomografi cihazı odaları, X ışınli röntgen odaları ve tüm dünyada sadece birkaç tıbbi binada bulunan proton terapisi odası yer almaktadır.

Yeraltı otoparkı, Çok Fonksiyonlu Medikal Kompleks (MMC) binası, onkoloji binası ve kolektöre ait inşaat ve yapı işlerinin yanı sıra; MMC binası ve yeraltı otoparkının mimari, mekanik, elektrik ve cephe işlerine de yeni başlanmıştır.

Onkoloji binasının mekanik işlerine de başlanmış olup, yeraltı otoparkının yapı işleri (betonarme çalışmaları) 2021 yılında tamamlanmıştır.

15 Ekim - 15 Mayıs arası olan dönemde, mimari çalışmaların sürekliliği için yaklaşık 35.000 m<sup>2</sup>'lik MMC bina alanına geçici ısıtma sistemi kurulmuş ve alan kapatılmıştır.

Mevcut yapının yakınındaki bazı alanlarda derin kazı yapılması gerekmektedir. Bu alanlarda Berliner duvarı yöntemi kullanılmaktadır ve duvarın toplam uzunluğu 400 m'dir.

HMMC Projesi, şu anda 10 farklı ülkeden 2.008 personel ve toplam 266 iş makinesi ile devam etmektedir.

Faz-3 döneminde kayıp zamanlı kaza hariç çalışılan süre 600.000 insan-saattir. Faz-3 çalışmaları, Mayıs 2021'de başlamış ve toplam işin %16'sı kadar ilerleme kaydedilmiştir.

İnşaat işlerinin Aralık 2022 sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır. Sonrasında test ve hizmete sokma çalışmaları tamamlanacak ve proje Nisan 2023 sonunda tamamıyla işverene teslim edilecektir.

## Yandex Genel Merkezi



KONUM	Moskova, Rusya Federasyonu
İŞVEREN	Yandex LLC
PROJE SÜRESİ	Aralık 2021 - Q2 2024
KONTRAT TİPİ	Uygulama Projesi ve Genel Mühendislik Sözleşmesi
KONTRAT DEĞERİ	500 Milyon Euro

ENKA, küresel teknoloji lideri Yandex'in, Rusya'nın Moskova, Gagarinsky Bölgesi'nde yapılacak inovatif yeni Genel Merkez Binası'nın mühendislik ve inşaat işleri için 13 Aralık 2021 tarihinde bir sözleşme imzalamıştır.

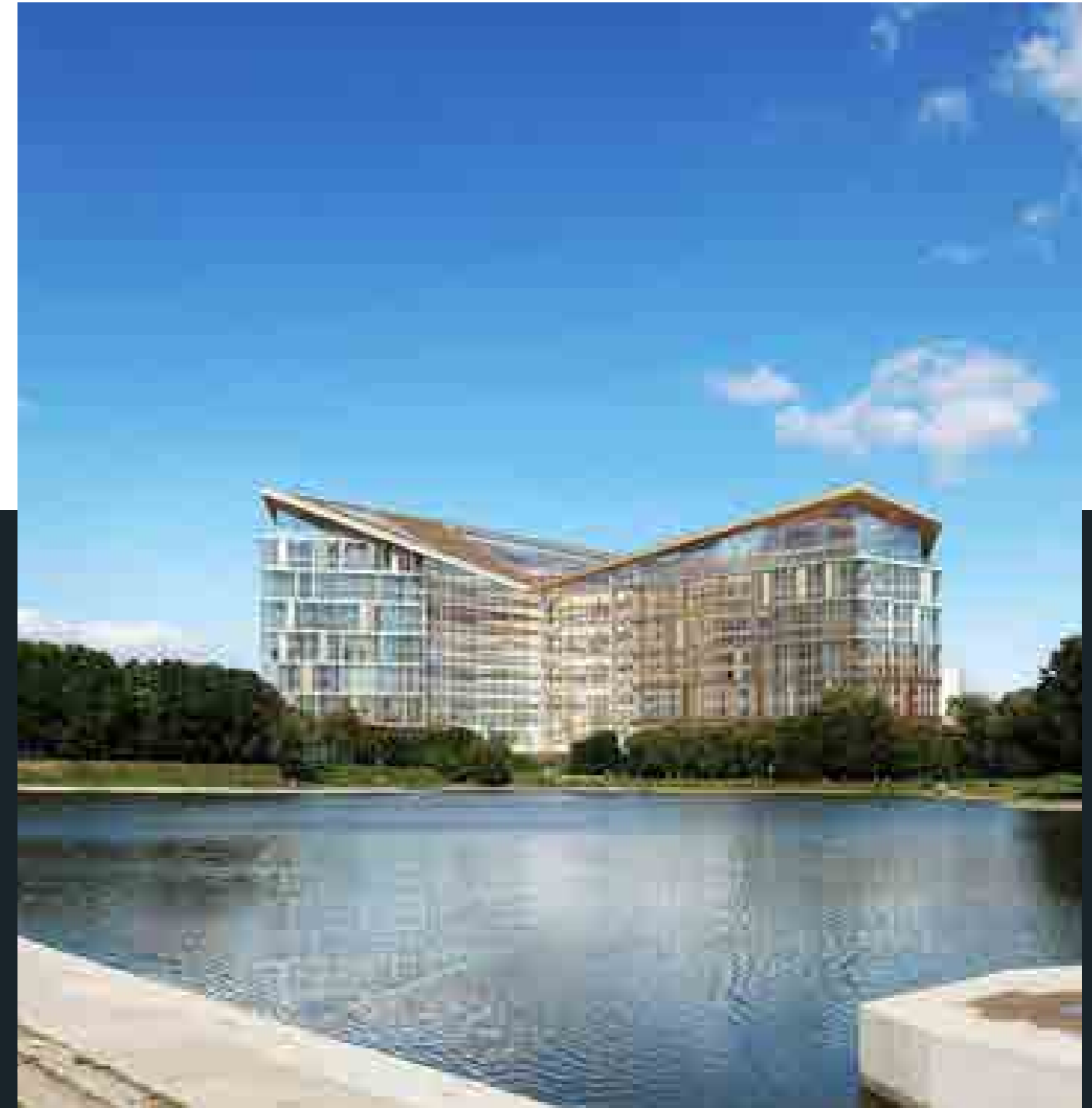
ENKA'nın Yandex Genel Merkezi Projesi, Moskova Nehri'nin yakınında ve şehrin önde gelen araştırma kurumlarına ve şirketin ilk ofisine kısa bir mesafede yer alacaktır. Toplam üst yapı alanı yaklaşık 162.000 m<sup>2</sup> olan genel merkez binası, Yandex personelinin sürdürülebilir çalışma ve geliştirme alanlarına sahip olabilmesi için gerekli alt yapıya sahip olacaktır.

Genel merkez binasının üst yapısı, en yüksek 75 metre olan üç tane kanat ve şeffaf çatılı bir ortak alandan oluşan kompleks bir yapı olacaktır. Binanın cephesinde hafif metal panellerden oluşan bir kaplama sistemi kullanılacaktır.

Bina, bir tarafta bulunan geniş, açık plaza ve yeşil alanları diğer tarafta yer alan komşu sokaklar ile birleştirecek olan zemin katı ortaya çıkarmak amacı ile yükseltilecektir. Halka açık olacak bu alanda, 1990'ların başından bu yana şirketin kültürel ve teknolojik gelişimini tanıtan Yandex Müzesi ile birlikte restoranlar ve kafeler de yer alacaktır.

ENKA, LOD-500 seviyesinde çalışma dokümantasyonunun hazırlanmasından ve aşağıdaki tüm inşaat ve montaj işlerinden sorumlu olacaktır:

- ▶ Dış tesisler,
- ▶ Betonarme işleri,
- ▶ Çelik işleri,
- ▶ Mekanik işler,
- ▶ Otomasyon dahil elektrik ve zayıf akım işleri,
- ▶ Yangın söndürme sistemleri,
- ▶ Mimari, cephe ve çatı kaplama işleri,
- ▶ İnce işler (iç mekan),
- ▶ Düzey taşınma,
- ▶ Otopark & park yönetimi ve cephe bakımı gibi teknolojik sistemler,
- ▶ Çevre düzenlemesi.





1915 Çanakkale Köprüsü, Türkiye



## GRUP ŞİRKETLERİ

Çimtaş Çelik İmalat Montaj  
ve Tesisat A.Ş.

Cimtas Boru İmalatları ve  
Ticaret Ltd. Şti.

Cimtas Ningbo Modüler  
Skids & Pipe Spools

Çimtaş Hassas İşleme  
Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.

Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı  
Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş.



## Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş. (Çimtaş Çelik) - Türkiye



Çimtaş Çelik, 2021 yılında gerçekleştirdiği yüksek tonajlardaki üretimin yanı sıra; ürün gamı ve ebatları bakımından yeni kazanımlar da elde etti. Toplam ağırlığı 53.000 ton olan 1915 Çanak-kale Köprüsü tabliye blokları, bu yıl tamamlanarak zamanında sevk edildi. Yenilenebilir enerji sektöründe ise Gölcük'teki yeni tesisi ile bu alandaki üretim kapasitesini artırdı. Pemex Dos Bocas Rafinerisi için imal edilen 8,8 m çapındaki kolon, bugüne kadar Çimtaş tarihinde yapılan en büyük basınçlı ekipmanlardan biri oldu. Bu yıl içinde imalatı bitirilip sevk edilen "DP1 & DP2 Jackets" isimli iki platform, açık deniz yapılarının imalatında adı geçen en önemli projelerden biri olmuştur. Çimtaş, özel imalat prosesleri ve hassas işleme gerektiren işlerden Arctic LNG2 Projesi SPMT mesnet imalatlarını başarıyla tamamlamıştır. Ardından, Amerika Birleşik Devletleri'ne sevk edilecek olan nehir geçiş kirişleri projesi de Arctic LNG2 Projesi'nin işvereni tarafından Çimtaş'a verilmiştir. Bakü'de dünyanın en yükseklerinden biri olan bayrak direğinde dalgalanacak olan Azerbaycan Bayrağı'nın gururu, imalatını üstlenmiş olan Çimtaş tarafından da paylaşılacaktır.

Çimtaş Çelik'in 2020 yılında tamamladığı 1915 Çanak-kale Asma Köprüsü'nün tabliye panel imalatlarını takiben, tabliyenin panel

formasyonu, segment formasyonu, blok formasyonu, boya, deneme montajı ve sevkiyat işleri de Çimtaş Tersanesi tarafından 2021 yılında zamanında ve başarıyla tamamlanmıştır. Toplam ağırlığı 53.000 ton olan 153 adet bloğun sevkiyatı, Çimtaş'ın Osmangazi Köprüsü Projesi için tasarım ve imalatını kendisinin yaptığı, GMK-1 adlı dinamik konumlama, otomatik meyil ve trim kontrolü yapma becerisine sahip özel gemisi ile yapılmıştır. Çanak-kale Boğazı'nın Avrupa ve Asya yakalarını birbirine bağlayan 1915 Çanak-kale Asma Köprüsü bittiğinde "dünyanın en uzun ana açıklıklı asma köprüsü" unvanını alacaktır.

1915 Çanak-kale Köprüsü Projesi'nin tüm tabliye blok imalatlarını bitiren Çimtaş, projenin son kalıcı çelik imalatı olan kule üstü top mermisi figürlerinin üretimi ve şantiyeye sevki işini de üstlendi. Çanak-kale Savaşı kahramanlarından Seyit Onbaşı'nın sırtında taşıdığı top mermisini sembolize eden, dört kulenin de tepesinde yer alacak olan, her biri 68 ton ağırlığında, 16 m yüksekliğindeki bu anıtsal yapıların imalatına Ekim 2021'de başlanmıştır. İmalatları ve deneme çatımları Çimtaş Çelik'te yürütülen bu yapılar, Mart 2022'de Çimtaş'ın kendi gemisi GMK-1 ile şantiyeye sevk edilecektir.



Rüzgar kuleleri ile ilgili olarak Çimtaş, yenilenebilir enerji sektöründe Türkiye pazarının taleplerini karşılamaya yanı sıra, 2020 yılı kule imalat rekorunu 2021 yılında 71.750 ton ile tekrar kırarak çitayı misli ile yukarı çekmeyi başardı. Gemlik Fabrikası'nda yapılan iyileştirme çalışmaları ile tesisin kendi içindeki kule üretim rekoru 38.500 ton ile yenilendi. Kocaeli Serbest Bölgesi'nde yer alan ve 2020 yılı üçüncü çeyreğinde operasyonel hale gelen Çimtaş Gemi bünyesindeki yeni tesis tüm kapasitesi ve 30.350 tonluk kule üretimi ile bu yılın rekoruna önemli bir katkı sağlamıştır.

Almanya menşeli Nordex ve Enercon şirketleri için, 545 parçadan oluşan 120 adet rüzgar türbin kulesi Gemlik Fabrikası'nda imal edildi. İki lokasyonda üretilen toplam rüzgar kulesi parça sayısı 1.050'ye çıktı. Yapılan üretimin %80'i çeşitli Avrupa ülkelerine ihraç edildi.

Yenilenebilir enerji sektöründe "Direct Drive" teknolojisi için ihtiyaç duyulan hassas işlemeli 2.900 ton ağırlığındaki rotor ve stator parçalarının üretimi 2021 yılında da devam ederek 9 m çapındaki EP3 platformunda toplam 260 sete ulaşmıştır. Çimtaş Çelik, nitelikli ağır makina sanayindeki işleme yetkinliği sayesinde önümüzdeki yıl için 75 setlik 6 m çapında EP2 platformunun üretimine yönelik yeni iş hacmiyle büyümeye devam edecektir.

Basınçlı ekipmanlar konusunda Çimtaş, ana tedarikçisi olduğu Meksika'daki Pemex Dos Bocas Rafinerisi Projesi için üretimine 2020 yılının son çeyreğinde başladığı on iki proses kolonundan sekizini tamamlamış ve 2021 yılının Aralık ayında teslimatlarını gerçekleştirmiştir. Projede kalın Cr-Mo alaşımli çelik plakalar yoğun olarak kullanılmıştır. Yapılan mobil ısıtma fırını genişletme yatırımı sayesinde, ısıtma fırını kapasitesi 12 m x 12 m x 81 m'ye yükseltilecek tedarik kapsamında bulunan 8,8 m çapındaki proses kolonu Çimtaş tarihinde üretilen en büyük basınçlı kap olmuştur. Proje kapsamında imalatları süratle devam eden dört proses kolonunun da, 2022 yılının ilk yarısı içerisinde Pemex firmasına teslimi gerçekleştirilecektir.



## Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş. (Çimtaş Çelik) - Türkiye



Çimtaş, 2021 yılında Ica Fluor firmasıyla imzaladığı sözleşme ile, Meksika'daki Pemex Dos Bocas Rafinerisi Projesi'nde kullanılacak üzere, hidroflorik asit ortamında çalışacak Relief Gas Scrubber proses kolonu üretimi işini almıştır. Bu proje vesilesiyle Fluor firması ile ilk kez doğrudan sözleşme imzalanmıştır. Kolonun üretimine 2022'nin Ocak ayında başlanacak olup 2022'nin ikinci yarısında Ica Fluor'a teslimatı yapılacaktır.

Çimtaş, 2020'de tamamladığı Outotec "autoclave equipment" imalatı ile kazandığı titanyum kaplama ve kaynakları tecrübesi sayesinde Bechtel Peru S.R.L. firması ile Minera Yanacocha altın madeninde kullanılacak olan "autoclave" ve "flash vessel" ekipmanlarının tedarikçisi olmuştur. Sevkiyat rotasındaki kısıtlar nedeni ile üç parça halinde üretilen ekipmanlar, 2022 yılının ikinci yarısında, Peru Cajamarca bölgesinde, 4.200 m rakımlı Minera Yanacocha altın madenine gönderilecektir. Sevkiyat sonrasında, ekipmanların son kaynak ekleri ve kalan işlemleri Çimtaş ekiplerince sahada tamamlanacak ve Bechtel Peru S.R.L firmasına teslimi gerçekleştirilecektir.

Çimtaş, 2020 yılının ilk yarısında Tübitak Sage firmasıyla imzaladığı sözleşme ile Ankara'da kurulacak Rüzgar Tüneli'nin en kritik

bölemlerinden biri olan ve 15 basınçlı kaptan oluşan Hava Depolama Sistemi Projesi'nin tedarikçisi olmuştur. Çimtaş'ın iş kapsamı; tüm mekanik tasarım, nakliye analizleri, satın alma, imalat, nakliye ve kurulumdan oluşmaktadır. Çimtaş, Türkiye'de bir ilk olacak projede hava depolama sistemine ait tankların imalat aşamalarının tamamını 2022 yılının sonuna kadar tamamlayacak ve 2023 yılının ilk çeyreğinde, sahada montaj ve gerekli test işlemleri sonrasında tankları Tübitak Sage firmasına teslim edecektir.

Çimtaş Çelik'in 2021'de üstlendiği, rekor kırarak başka bir simge proje de, Azerbaycan Cumhuriyeti Başkent'i Bakü'nün Ulusal Bayrak Meydanı'na yapılacak olan yeni bayrak direğidir. Platformundan itibaren 191 m yüksekliğiyle dünyanın en yükseklerinden biri olacak olan direk, bu alandaki rekabette çitayı yeni bir seviyeye getirecektir. Edebi eserlerdeki adıyla "Rüzgarlı Şehir" olarak da bilinen Bakü'nün kuvvetli rüzgarları sebebiyle bayrak direği, tasarımı ve estetik seçimlerinde sıra dışı özellikler göstermektedir ve buna paralel olarak imalatı da farklı zorluklara sahiptir. Tabanından tepesine, 5,7 m'den 2 m'ye değişen çaplara sahip direk, 230 ton ila 13 ton arası ağırlıkta 9 adet çelik konik boru segment ve tepeye yerleştirilecek bir döner segmentten oluşmaktadır. Toplam



ağırlığı 1.275 ton olan üst yapı, 35x70 m boyutundaki Azerbaycan Bayrağı'nı gururla dalgalandıracaktır. Eylül 2021'de başlayan imalat işleri bitiminde, iç aksamı da donatılmış direk segmentlerinin, Volga-Don Kanalı'ndan Hazar Denizi yoluyla sevkiyatı Çimtaş tarafından 2022 yılının Nisan ayında yapılacaktır. Başkent'in yeni simgesinin, Azerbaycan'ın Ulusal Bayrak Günü olan 9 Kasım 2022'de açılması planlanmıştır.

Çimtaş Çelik, 2020 yılında yapımını üstlendiği Arctic LNG2 Projesi'ne ait, toplam ağırlığı 4.000 ton olan, S690QL yüksek kaliteli çelikten mamul, 114 adet GBS kirişinin imalatını başarıyla tamamlayarak 2021 yılında Rusya'ya sevk etmiştir.

GBS kirişlerinin zamanında bitirilmesini takiben, aynı projenin çok kısa zamanda imal edilmesi gereken bir bölümü daha Mammoet Europe BV firması tarafından Çimtaş'a verilmiştir. Bu kapsamda, 840 adet SPMT mesnetinin imalatı 40 gün gibi zorlu bir zaman sürecinde, tam otomatik robotik kaynak prosesleri kullanılarak tamamlanmıştır. Bu mesnet parçalarının özelliği, projenin en kritik operasyonlarından birisi olan 10.000 tondan daha ağır modüllerin taşınmasında kullanılacak olmalarıdır.

Çimtaş Çelik'in 2021 yılında aldığı bir diğer iş, S690QL kalitesinde, toplam 1.500 ton ağırlığında, 24 adet nehir geçiş kirişinin imalatı, deneme montajı ve nakliyesi projesidir. Bu projede yüksek hassasiyette işleme, deneme montajı ve ağır kaynak operasyonları yapılacaktır. Ayrıca 68 m toplam uzunluğa sahip 6 adet köprü kirişi, tek parça olarak çok sıkı toleranslarla deneme montajına girecek ve 2022'de Teksas, ABD'ye sevk edilecektir.





## Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti. (Cimtas Boru) - Türkiye



Türkiye Gemlik'te bulunan Cimtas Boru; enerji, petrol, gaz, kimya, madencilik, metal, nükleer ve açık deniz endüstrilerindeki dünyanın önde gelen müşterilerine entegre borulama çözümleri (IPS) sunan, alanında öncü bir kuruluştur.

Cimtas Boru, enerji ve petrokimya tesislerinin yüksek basınçlı borulama sistemlerinin, basınçlı kapların, proses skid ve ön montajlı ünitelerin; mühendislik, üretim, ön ve saha montaj hizmetlerinin yanı sıra malzeme satın alması ve boyuna kaynaklı (LSAW) çelik boruların, boru bağlantı parçalarının, sıcak büküm, flanş ve bransman bağlantı parçalarının imalatlarını uluslararası standartlara göre gerçekleştirmektedir.

2021 yılında Cimtas Boru, 46 proje kapsamında basınçlı ekipmanlar dahil olmak üzere 4.700 tonun üzerinde proses ve güç borulaması, 800 ton boru bağlantı parçası (fitting), sıcak büküm, flanş, bransman bağlantı parçaları ve 7.500 ton boyuna kaynaklı (LSAW) çelik boru imalatı gerçekleştirmiştir. Aşağıda belirtilen projelerin imalat ve üretim hizmetlerine ek olarak, Cimtas Boru 135.000 insan-saatini üzerinde çok disiplinli mühendislik hizmeti vermiş, 16.650 tonluk çelik ham madde ve support satın alımı yapmıştır.



### Petrol ve Gaz Projeleri:

- ▶ OCP - Morocco - Jorf Lasfar Gübre Tesisi (JESA) Projesi (Borulama)
- ▶ Kinetics Technology SpA - Rijeka Rafineri Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Borulama)
- ▶ General Electric (GE) Oil & Gas – Desuperheaters
- ▶ Petkim - Ekipman (Eşanjör) Üretimi
- ▶ Petkim - Etilen Fabrikası C7 Modülerizasyon Projesi
- ▶ Forain - Umid Babek Gaz Sahası Kompresör İstasyonu (Boru Bağlantı Parçası, Borulama)
- ▶ Maire Tecnimont - Haydar Aliyev Petrol Rafinerisi (HAOR) - (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- ▶ Buhlmann - Taurus Project (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçası)
- ▶ Buhlmann - Husum Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçası)
- ▶ TEKFEN - Siliври Slug Catcher Projesi (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçası)
- ▶ PAC SpA - LASA Hidroelektrik Santrali (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- ▶ Yıldırım Holding - Gemlik Gübre Tesisi - (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- ▶ TAL SpA - Arktik Sıvılaştırılmış Doğal Gaz Santrali - (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- ▶ Kingisepp Üretim Tesisi - (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)
- ▶ Cunado - SASA Projesi - (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru)

### İr Enerji) Projeleri:

- ▶ GE - Türbin Borulaması (6B, 6F, 9E, 9F, 9FA ve 9HA)
- ▶ GE - Orot Rabin Kombine Çevrim Santrali (Boru Bağlantı Parçası ve Borulama)
- ▶ GE Power - Dolna Odra 1.4 GW Enerji Tesisi (Borulama)
- ▶ GE - Hinkley Point C Nükleer Tesisi– Yüksek Basınçlı Türbin Giriş Borulaması, Orta Basınçlı ve Düşük Basınçlı Borulama ve Cross Under Pipes
- ▶ Baker Hughes Türkiye - TPAO Sondaj Muhafaza Borusu İmalatı
- ▶ ENKA - Tripoli West 671 MW Basit Çevrim Santrali (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçası, Borulama)
- ▶ ENKA - Misurata 650 MW Basit Çevrim Santrali (Boyuna Kaynaklı Çelik Boru, Boru Bağlantı Parçası, Borulama)
- ▶ ENKA - West Qurna 1 Yağlı Su Arıtma 2 Tesisi (Spools)
- ▶ ENKA - Kazan 250 MW Kombine Çevrim Santrali (Borulama)
- ▶ ENKA - Zainskaya 858 MW Kombine Çevrim Santrali (Borulama)
- ▶ ENKA – Hinkley Point C Nükleer Tesisi – Buhar Türbini Düşük ve Orta Basınçlı Borulama
- ▶ MHPS Avrupa – Wolfsburg Bastı Ünitesi 306 MW Kömür Yakıtlı Elektrik Santrali (Borulama)
- ▶ MPW Avrupa – Lowman, Newman ve Barry Enerji Santralleri Harici Borulaması
- ▶ Tüpraş - Aliağa Rafinerisi Küresel Tank Üretimi
- ▶ AKSA – P91 Buhar Kazanı Hattı Tedariği ve Montajı

### Elektrik Santrali (Termik, Nükleer ve Yenilenebi-

## Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti. (Cimtas Boru) - Türkiye



Cimtas Boru, 2020 yılı sonunda OCP-Fas'ın sahibi olduğu Jorf Lasfar Gübre Tesisi için malzeme tedariki, boru bağlantı parçası imalatı, borulama ve support üretimi sağlamak üzere sözleşme imzalamıştı.

2021 yılı içinde Cimtas Boru, proje için kendi imalatı olan dirsek, lateral, redüktör, T bağlantı parçası ve supportlardan oluşan, 2.386 adet boru bağlantı parçası ile ürettiği, 900 tonluk borulama sistemi tedarik etmiş, 570 tonluk bakiye kapsamın üretim ve sevkiyatı da 2022 yılı içinde tamamlanacaktır.

Cimtas Boru, Kinetics Technology SpA ile Hırvatistan'da bulunan Rijeka Rafinerisi Yenileme Projesi kapsamında 1.810 ton borulama sistemleri ve 250 ton support üretimi için anlaşmıştır. P11 ve P5B karbon ve paslanmaz çelik borulama üretim ve sevkiyatlarına başlanmıştır. Projenin 2022 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır. Ayrıca, aynı proje için Cimtas Boru, entegre borulama çözümleri kapsamında, Boyuna Kaynaklı Çelik Boru Tesisleri'nde de 80 tonluk 30" ve 32" LSAW Boru imalatı gerçekleştirmiştir.

2021 yılı boyunca, Cimtas Boru ve GE Enerji, çeşitli projelerin, devam eden türbin borulama ve desuperheater üretimleriyle iş ilişkilerini sürdürmeye devam etmiştir. Cimtas Boru, 2002 yılından bu

yana GE'nin 6B, 6F, 9E, 9F, 9FA ve 9HA türbinlerinin türbin borulaması için 6.500 tonun üzerinde borulama üretimi gerçekleştirmiştir. 2021 yılında GE'nin buhar türbini ve gaz türbini borulaması için 111 ton borulama sistemi üretilmiş ve dünya çapındaki teslimatları da tamamlanmıştır.

Cimtas Boru, 2020 yılı içinde proje sözleşmesi imzalanan, İngiltere, Somerset'de kurulumu devam eden iki EPR Reaktörü ile 3.200 MW enerji üretecek olan Hinkley Point C Nükleer Santrali için 2021 yılı içinde iki ünitenin buhar türbini borulamasında kullanılmak üzere 590 ton boyuna kaynaklı çelik boru ve 216 ton alaşımlı, paslanmaz ve karbon çelik metalurjilerinde dirsek ve T boru bağlantı parçası üretmiştir.

İlave olarak, aynı projenin "yüksek basınçlı türbin giriş ve düşük basınçlı borulama sistemleri ve cross under boru üretimi" için Cimtas Boru, kendi imal edeceği boyuna kaynaklı çelik boru ve boru bağlantı parçalarını kullanarak 2.750 tonluk karbon ve alaşım çelik kalitelerinde borulama ve ikincil çelik support sistemi üretecektir. Üretim 2022 yılının başından 2023 yıl sonuna kadar devam etmek üzere planlanmıştır.

Ek olarak, Cimtas Boru, Hinkley Point C Nükleer Santrali'ne ait türbin adasındaki tüm borulama sistemlerinin imalat ve montaj hizmetlerini içine alan sözleşme kapsamı dahilinde ENKA için 2.400 ton ağırlığında orta ve düşük basınçlı borulama sistemleri üretecektir. Entegre borulama hizmetleri kapsamında, 590 ton ağırlığındaki boyuna kaynaklı çelik boru, 216 ton ağırlığındaki alaşımlı, paslanmaz ve karbon çelik dirsek ve T bağlantı parçalarından oluşan Cimtas ürünleri de bu kapsam dahilinde kullanılacaktır.

Cimtas Boru, GE'nin siparişi İsrail'deki GE Orot Rabin Enerji Santrali'nin tesis borulamasına ait 219 tonluk borulamanın teslimatlarını 2021 yılının Temmuz ayı içinde tamamlamıştır. Toplam 386 tonluk proje kapsamı; 290 ton P91, 96 ton P22 borulamadan oluşmaktadır.

Polonya'daki Dolna Odra Elektrik Santrali, kapasiteleri 215 ile 232 MW arasında değişen 8 üniteden oluşmaktadır. Mart 2020'de PGE, tesisin kapasitesini 1.434 MW'a çıkarmak için GE'ye türbin siparişi vermiştir.

Cimtas Boru GE Power'dan Dolna Odra Elektrik Santrali'nde kullanılmak üzere malzeme satın alımı dahil 816 tonluk L10 ve L42 karbon, paslanmaz ve alaşımlı çelik borulama üretimini içeren 2 adet sipariş almıştır.

2021 yılında EN 13480 standardına göre imal ettiği 100 ton borulamayı tamamlayan Cimtas Boru, 2022 yılında üretimine devam edecektir.

Bugüne kadar dünya çapındaki enerji santrallerine 55.000 tonun üzerinde borulama sistemleri sağlayan Cimtas Boru, ENKA'nın enerji projelerinde kullanılmak üzere kendi imalatı boru bağlantı parçaları ve borulama sistemleriyle de ENKA'ya destek vermeye devam etmektedir.

2021 yılı içinde, Cimtas Boru, ENKA'nın Libya'da inşaatına devam ettiği ve hızlı teslimat gerektiren projelerinden 650 MW'lık Misurata ve 671 MW'lık Tripoli West Basit Çevrim Santrali ile Rusya'daki 250 MW'lık Kazan Kombine Çevrim Santrali için toplam 1.293 ton olan borulama sistemlerinin 522 tonunun üretim ve sevkiyatları yapılmış, kalanının da 2022 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmıştır.

Bu projelere ek olarak Cimtas Boru, ENKA - Exxon Mobil'in West Qurna 1 Yağlı Su Arıtma 2 Tesisi için 2022 yılında tamamlamak üzere malzeme satın alımı dahil 320 tonluk borulama üretimine devam etmektedir.

2022 yılı içerisinde Cimtas Boru, ENKA'nın JSC Tatenergo için Rusya Federasyonu'nun Tataristan Cumhuriyeti'nin Zainsk şehrinde inşa edeceği Zainskaya 858 MW Kombine Çevrim Santrali için malzeme satın alımı ve 416 tonluk borulama üretimi gerçekleştirilecektir.

Cimtas Boru, Eylül 2020'de Mitsubishi Power'dan VW Wolfsburg West Kombine Çevrim Elektrik Santrali'nin borulama siparişini almıştır. Kapsamı 460 ton olan projenin üretimine Ocak 2021'de başlanmış ve Kasım 2021'de tamamlanmıştır.

Mitsubishi Power Americas, Lowman, Newman ve Barry Santrallerinin dış borulama işlerini Cimtas Boru'ya vermiştir. 2021 yılı içinde, başarılı bir proje uygulaması ile Lowman ve Newman Santralleri için 85 ton ağırlığında borulama sistemi üretilerek, ürünlerin müşteri sevkiyatları tamamlanmıştır. Buna ek olarak Kasım 2021'de başlanan Barry Projesi'nin 59 tonluk üretiminin de Şubat 2022'de bitirilmesi planlanmıştır.



## Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti. (Cimtas Boru) - Türkiye



9 farklı tip ekipmandan oluşan toplam 177 tonluk basınçlı ekipman paketi kapsamında Cimtas Boru, İzmir Petkim Petrokimya Fabrikası'nda kullanılmak üzere 3 adet buharlı hava ısıtıcısı, 2 adet eşanjör, her birinden 1'er adet hava soğutmalı eşanjör, emniyet kondenseri, kolon ve boru serpantini sağlamak üzere Petkim ile anlaşmaya varmıştır. Üretim kapsamına ek olarak Cimtas Boru, detay mühendislik ve malzeme tedarik hizmetleri de vermiştir.

Hava soğutmalı eşanjör, buharlı hava ısıtıcısı, emniyet kondenseri, kolon ve boru serpantini teslimatları Aralık 2021 sonu itibarıyla tamamlanırken, ekipman paketinin geri kalanı 2022 yılında tamamlanacaktır.

Diğer taraftan, Cimtas Boru, 2021 yılı sonunda Petkim Etilen Fabrikası'nın yenilenmesi kapsamında ihalesi kazanılan C7 Cold Box Modülerizasyon Projesi'nin mühendislik ve malzeme satın alma faaliyetlerine başlamıştır.

Ağustos 2022'de tamamlanması planlanan çalışmalar kapsamında Cimtas Boru, mühendislik, malzeme temini, toplam 194 ton borulama sistemi, yapısal çelik ve ikincil çelik support üretimlerinin yanı sıra modülün içindeki borulama sistemlerinin komple montajını, test ve muayenelerini, izolasyon, elektrik ve enstrümantasyon işleri ve nakliye hizmetlerini gerçekleştirecektir.

Boyuna kaynaklı çelik boru imalatları 2020 yılı içinde tamamlanan, Forain Türkiye'ye ait Umid Babek Gaz Sahası Kompresör İstasyonu için sipariş verilen 306 tonluk karbon çelik borulaması ve 48 tonluk boru bağlantı parçalarının imalatları da CP Spool ve Fitting Tesisleri'nde tamamlanarak 2021 Haziran ayının sonunda sevk edilmişlerdir.

Cimtas Boru Boyuna Kaynaklı Çelik Boru ve Fitting İş Birim'leri 2021 yılında Gemlik Üre, Tekfen Kuzey Marmara Silivri Slug Catcher, SASA Polyester, Tüpraş-Aliağa Rafinerisi Küresel Tank İmalatı, LASA Hidroelektrik Santrali ve Haydar Aliyev Petrol Rafinerisi gibi çeşitli ulusal ve uluslararası projelere boyuna kaynaklı çelik boru, soğuk ve sıcak şekillendirilmiş paslanmaz, karbon ve alaşımlı çelik dirsekler, ½" ila 60" arasında değişen çaplarda T bağlantı parçası, redüktör, lateral ve indüksiyon dirsekleri dahil alın kaynaklı bağlantı parçaları sağlayarak destek vermeye devam etmiştir.

Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı'nın açık deniz teknolojilerini yerleştirme hedefi ışığında, Cimtas Boru, Türkiye Petrolleri (TP) ve Baker Hughes (BH), deniz operasyonlarında yüksek hacimlerde kullanılan "casing kiti" (sondaj muhafaza borusu) ekipmanlarının Cimtas Boru Tesisleri'nde üretimine dair anlaşmaya varmıştır. Bu iş birliğinin bir sonucu olarak Cimtas Boru, TPAO'nun açık deniz faaliyetleri sırasında TP kuyularında kullanılacak boyuna kaynaklı

çelik özel dişli ve kaplamalı bağlantı parçalarından oluşan muhafaza kitlerinin üretimi için BH'dan ilk siparişini almıştır. İlk sipariş kapsamında Cimtas Boru, 250 adet muhafaza kitinin imalatına 2021 yılında başlamış ve ürünlerin sevkiyatlarını da 2022 yılı boyunca partiler halinde tamamlayacaktır.

Azerbaycan'daki Haydar Aliyev Petrol Rafinerisi (HAOR) için yaptığı ilk başarılı teslimatının ardından Cimtas Boru, aynı proje için 4 farklı müşteriden 10 farklı LSAW sour servis boru paketini içeren toplam 528 tonluk sipariş almıştır. 2021 yılında Cimtas Boru 6 siparişe denk gelen kapsamın 256 tonunu üretmiş olup, 2022 yılında imalata devam edecektir.

Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı'nın (TPAO) iştiraki olan Boru Hatları ile Petrol Taşıma Anonim Şirketi (BOTAŞ), Türkiye'deki Kuzey Marmara Tesisleri'nin genişletilmesini üstlenmektedir.

İstanbul Silivri'de Kuzey Marmara-Değirmenköy Depolama Tesisleri'nin üretim kapasitesini arttırmak amacıyla gerçekleştirilen Kuzey Marmara Silivri Slug Catcher Projesi için Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.'den alınan sipariş ile kalınlıkları 43 mm'ye ulaşan 500 ton boru ve 100 ton boru bağlantı parçası üretilmiş olup sevkiyatlar 2022 yılında yapılacaktır.

Cimtas Boru, Mart 2021'de İtalya Lasa Hidroelektrik Projesi için LSAW Boru siparişini almıştır. Başarılı bir proje uygulaması ile 1.400 ton kaynaklı boru imal edilerek şantiyeye sevk etmiştir.

Petrokimya sektörünün önde gelen şirketlerinden SASA'nın 1.5 mtpa kapasiteli, Türkiye'nin ilk PTA (Safılaştırılmış Tereftalik Asit) üretim tesisi olacak, yeni bir petrokimya projesi yatırımı bulunmaktadır. PTA, ilaç ve tekstil endüstrilerinin yanı sıra gıda ömrünü uzatma ve paketlemede kullanılmaktadır. 2021 yılı içerisinde, Cimtas Boru, prestijli projenin kaynaklı karbon ve paslanmaz çelik boru tedariki için yerel ortak olarak kabul edilmiş ve 676 tonluk boyuna kaynaklı çelik boru üretmiştir.

Bechtel'in Batı Avustralya'daki Pluto LNG Etap 2 Projesi'nin öncelikli ilk malzeme siparişi 2021 yılı sonunda alınmıştır. Entegre borulama çözümlerinden oluşacak projede ilk sipariş kapsamı, karbon, düşük sıcaklıkta karbon ve paslanmaz çelik kalitelerindeki 815 ton boyuna kaynaklı çelik boru, 200 ton boru bağlantı parçası ve 191 tonluk malzeme satın alımından oluşmaktadır. Projedeki borulama kapsamı 16.000 ton öngörülmekte ve imalatların 2022 yılı ortasında başlaması planlanmaktadır.





## Cimtas Ningbo Modular Skids & Pipe Spools (Cimtas Ningbo) - Çin



Cimtas Ningbo, boru, jig ve modül projelerinin üretimi ve montajında pazar lideri bir şirkettir. Firma, Çin Halk Cumhuriyeti'nde 2002 yılında kurulmuş olup, 2019 yılında müşteri gereksinimlerine göre özel üretim teknolojilerinden yararlanarak kapasite arttırmıştır. Cimtas Ningbo, 55.250 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu 31.680 m<sup>2</sup>'lik tesisindeki 500 çalışanı ile pazara hizmet vermektedir.

2021 yılında Cimtas Ningbo, 265.000 çap-inçlik gaz türbini, kazan ve buhar türbini boru sistemleri ve montajlı türbin yardımcı üniteleri ile hızlı bağlanan kelepçeli flanş montaj bileşenlerini müşterilerine başarıyla teslim etmiştir. Bunun yanı sıra, Cimtas Ningbo AS9100D, ISO 3834-2, PED 2014/68/EU MODULE H, SELO-GC1, ISO14001:2015 sertifikalarını başarılı bir şekilde yenilemiştir. Ayrıca, Cimtas Ningbo, Eylül 2021 tarihinde yerel yönetimler tarafından düzenlenen performans değerlendirme akreditasyonu etkinliğinde "Performans Mükemmellik Modeli" uygulama başarısı ile ödüllendirilmiştir.

Firma, 2021 Aralık ayı itibarıyla 1.000 günlük kazasız çalışma başarısına ulaşmıştır.

Cimtas Ningbo, göstermiş olduğu yüksek sorumluluk bilinci ve almış olduğu önleyici tedbirler sayesinde, 2021 yılını Covid-19 vakasız olarak tamamlamış olup, sevkiyatlarını gecikme yaşamadan zamanında gerçekleştirmiştir.

Cimtas Ningbo, Mitsubishi Power'ın Japonya ve Amerika firmalarının aşağıdaki projeler için ürettiği jig, gaz türbini borulaması ve modüler sistemlerinin (skid ve modül) teslimatlarını 2021 yılında başarıyla tamamlamıştır.

- ▶ Marlim Azul Energia Projesi, Brezilya
- ▶ Tamazunchale II Projesi, Meksika
- ▶ Lowman Energy Center Projesi, Amerika Birleşik Devletleri
- ▶ Fujairah F3 Projesi Ünite 1 ve 2, Birleşik Arap Emirlikleri



Cimtas Ningbo, 2021 yılında göstermiş olduğu üstün performansı neticesinde Mitsubishi Heavy Industries (MHI) tarafından üstün prestijli küresel "2021'in En İyi İş Ortağı" ödülünü ve "Takdir Sertifikası"nı almaya hak kazanmıştır. Ayrıca, Cimtas Ningbo, Mitsubishi Power Americas tarafından "Mükemmel Performans Ödülü" almıştır.

Cimtas Ningbo, General Electric'in enerji piyasasındaki farklı kapsam ve lokasyonları destekleyen sürekli global çözüm ortağı olmaya devam etmiş, 2021 yılında aşağıda listelenen santrallere borulama sistemleri tedarik etmiştir:

- ▶ KDHC Yangsan Projesi, Çin Halk Cumhuriyeti
- ▶ Sewa Hamriyah IPP Project Ünite 3, Birleşik Arap Emirlikleri
- ▶ CPV Three Rivers Projesi, Amerika Birleşik Devletleri
- ▶ Crist Reliability Projesi, Amerika Birleşik Devletleri
- ▶ TVA Colbert Projesi, Ünite 1, 2 ve 3, Amerika Birleşik Devletleri
- ▶ Munich South GUD1 Projesi, Almanya
- ▶ Etgal GL44/GL45 Projesi, İsrail
- ▶ Orot Rabin Power Station Hadera Projesi, Ünite 1 ve 2, İsrail

- ▶ Csepel II Power Plant Projesi, Macaristan
- ▶ Castle Peak Power Station Projesi, Hong Kong

2021 yılında, Cimtas Ningbo, Zhoushan Adası Projesi Ünite 2 ve 3 (Çin), BD1060 Saidpur Projesi (Bangladeş) için gaz türbini borulaması kapsamında Siemens Çin ve Almanya merkezleri için üretim gerçekleştirip, Tayvan'da faaliyete geçecek olan SGT6-9000HL Sun Ba II projesi kapsamında yeni girişim olan modüler "Yardımcı Entegre Paketi" nin siparişini almıştır.

Cimtas Ningbo, Toshiba'nın kömür yakıtlı Matarbari Enerji Santrali Projesi (Bangladeş) kapsamında Ünite 1 buhar türbini borulaması sevkiyatını başarı ile gerçekleştirmiştir. Ayrıca, Baker Hughes için 4 ünitelik Thai Oil (Tayland) projesi ve 1 ünitelik Sinopec Zhenhai tesisi (Çin) kapsamında bağlantı borulamalarını üretmiştir.

2021 yılının son çeyreğinde, Cimtas Ningbo, Mitsubishi Power'ın H25 (42C) türbinini Çin pazarında yerleştirecek olan CSIC Group üyesi Longjiang GH Turbine Co. Ltd.'den (GHGT) 2 set gaz türbini borulaması siparişini almıştır.



## Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. Türkiye



Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., uluslararası 4 limana 3 km uzaklıkta bulunan Bursa Serbest Bölge içerisindeki modern tesislerinde, enerji ve havacılık sektörleri için yapısal ve döner gaz türbin parçaları üretmektedir.

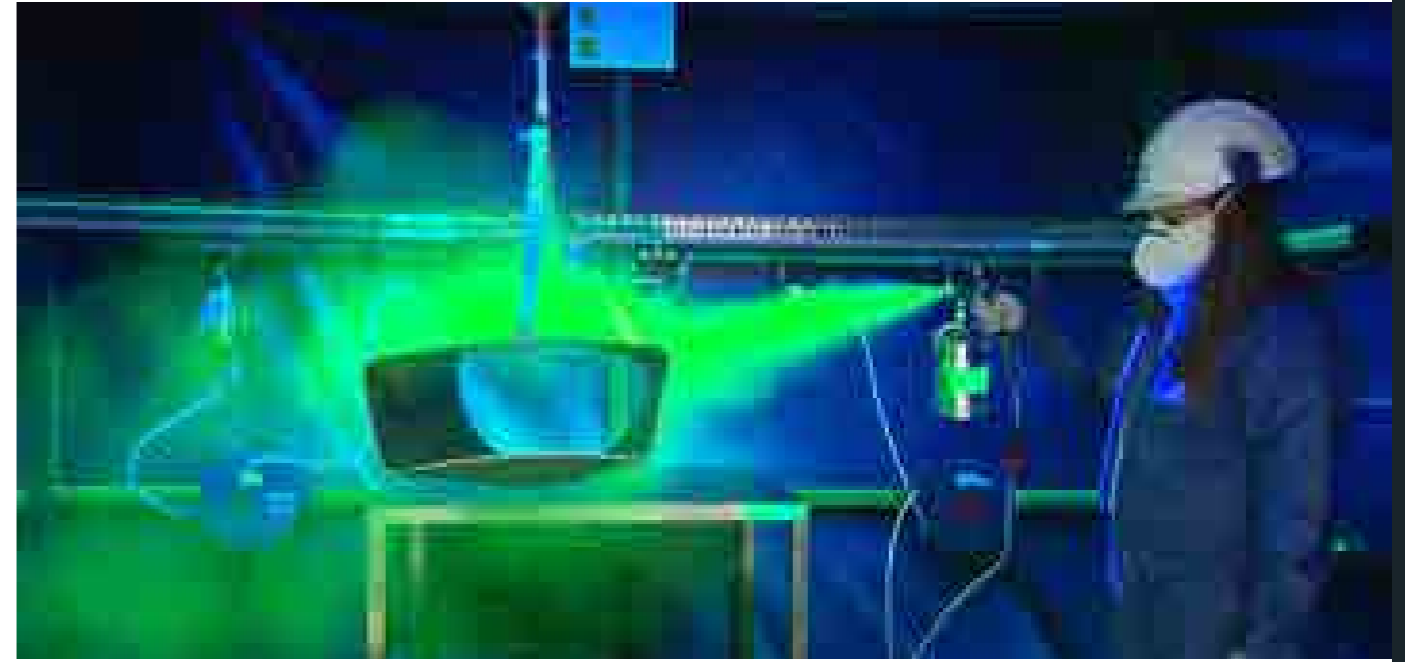
Kalifiye personeli, güçlü mühendislik altyapısı, dijital olarak entegre edilmiş yeni jenerasyon çok eksenli makineleri ve Nadcap onaylı özel prosesleri ile Çimtaş Hassas, dünyanın önde gelen Orijinal Ekipman Üreticilerine (OEM) katma değerli ürünler sunmaktadır.

Çimtaş Hassas, 2021 yılında verimliliğini ve sunduğu hizmetlerini geliştirmek adına müşteri tabanını, tedarik zincirini ve üretim sistemlerini geliştirmeyi ve iyileştirmeyi sürdürmüştür.

Çimtaş Hassas, enerji sektöründe hızlı ve yeni ürün devreye alma kabiliyeti sayesinde yeni türbin teknolojilerine ait yanma odası parçalarını düzenli şekilde portföyüne ekleyerek ürün gamını genişletmeye devam etmiştir.

Çimtaş Hassas, çeşitli OEM'lerin motor ile gövde platformlarına parçalar üreterek havacılık sektörüne katkıda bulunmaya devam etmiş, GE Aviation ve Rolls-Royce üretim proses onaylarını arttırmış, bir yandan da Nadcap akreditasyonlarını yenilemiş ve yeni bir onay daha alarak biri 18 aylık Merit program olacak şekilde toplam akreditasyon sayısını 6'ya çıkartmıştır.

Çimtaş Hassas, 2021 yılında hem enerji hem de havacılık sektöründeki OEM'ler ile uzun dönemli anlaşmalarını yenileme görüşmelerine başlayarak pazar payını genişletme stratejisini sürdürmektedir.





## Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş. Türkiye



1915 Çanakkale Asma Köprüsü'nün tabliye panel imalatlarının 2020 yılında Çimtaş Çelik tarafından tamamlanmasının ardından; tabliyenin panel formasyonu, segment formasyonu, blok formasyonu, boya, deneme montajı ve sevkiyat işleri de Çimtaş Tersanesi tarafından 2021 yılında zamanında ve başarıyla tamamlanmıştır. Toplam ağırlığı 53.000 ton olan 153 adet bloğun sevkiyatı, Çimtaş'ın Osmangazi Köprüsü Projesi için tasarım ve imalatını kendisinin yaptığı, GMK-1 adlı dinamik konumlama, otomatik meyil ve trim kontrol becerisine sahip özel gemisi ile yapılmıştır.

Ayrı bir kontrat kapsamında alınan 1915 Çanakkale Köprüsü'nün tabliyelerinin sahadaki çatım, kaynak ve tahribatsız muayene işlemlerine Ağustos 2021'de başlandı. Çimtaş Çelik, 86 adet tabliye bloğu şantiye kaynağını 80 iş gününden daha kısa sürede, kayıp zamanlı kaza olmaksızın ve sifıra yakın (%0,2) kaynak hata yüzdesi ile tamamladı.

2020 yılı 3.çeyreğinde Çimtaş Gemi bünyesinde operasyonel hale gelen yeni rüzgar kulesi tesisi, 30.350 tonluk kapasitesi ile yıllık Çimtaş kule imalat rekoruna önemli katkı sağlamıştır.

Türkiye'de, açık deniz yapılarının imalatı için BOTAS tarafından sertifikalandırılan ilk firma olan Çimtaş Tersanesi, "DP1 ve DP2 Jackets" olarak adlandırılan 3.100 ton ağırlığındaki iki platformu, ayrı sevk edilecek elemanları, bot yanaşma platformu, kazık ve



kılavuz boruları, yerlerine sevkiyatları da dahil olmak üzere 2021'in ilk çeyreğinde tamamlamıştır. Proje kayıp zamanlı kaza olmaksızın, zamanında, teknik şartnamesine ve kalite gerekliliklerine uygun olarak tamamlanmıştır.

Çimtaş Tersanesi aynı yıl içinde Selena ATK adındaki 5.700 DWT kapasiteli kimyasal tankerin imalat, kızak montajı ve denize indirme işlerini de tamamlamıştır.





## Kaskaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş. - Türkiye



Kaskaş, 1957'den beri ENKA bünyesinde zemin mühendisliği ve temel işleriyle ilgili faaliyet gösteren bölümün 1975 yılında şirketleşmesiyle kurulmuştur. 2021 yılı sonu itibarıyla 65'i teknik, 42'si idari personel olmak üzere, toplam 470 personel istihdam etmekte olan Kaskaş, geoteknik tasarım ve uygulama konusunda tecrübeli kadrosu ve özel geoteknik makine ve ekipmanlarıyla her türlü temel mühendisliği sorununa kaliteli ve ekonomik çözümler üretmektedir. Bu amaçla, çok geniş ve modern bir makine parkına sahip olan Kaskaş, temel mühendisliği konusundaki güncel gereksinimleri karşılamak üzere makine parkına yeni makine ve ekipmanlar katmaya devam etmektedir.

2021 yılında BSI tarafından gerçekleştirilen ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri'nin dış denetimini başarıyla tamamlayan Kaskaş, çalışmalarını kaliteden ödün vermeden sürdürmektedir. 2007 yılı içerisinde öncelikli olarak Merkez Ofis ve Merkez Atölye'de kurularak sertifikalandırılan Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemi, 2009 yılının ilk yarısıyla birlikte tüm yurt içi ve yurt dışı şantiyeleri de kapsam dahiline alınacak şekilde genişletilmiştir. Ayrıca, 2009 yılı içerisinde Kaskaş'ın Arabistan işbirliğinde de ISO 14001 Çevre ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri kurulmuş ve BSI tarafından sertifikalandırılmıştır.

2021 yılına 11 adet devam eden proje ile girilmiş ve daha sonra 18 adet yeni proje taahhüt altına alınmıştır. Kaskaş'ın 2021 yılında gerçekleştirdiği önemli projeler şunlardır:

### Türkiye

- ▶ Akkuyu Nükleer Güç Santrali Geçirimsizlik Perdesi İşleri
- ▶ Akkuyu Nükleer Güç Santrali 10UQA ve 20UQA Pompa İstasyonları ve 11, 12 ve 22 UZP Yapıları İnşaatı
- ▶ Akkuyu Nükleer Güç Santrali 00UQU Deniz Deşarj Yapısı Patlatma Delgileri
- ▶ Akkuyu Nükleer Güç Santrali 00UGD ve Sifon Yapıları Zemin İyileştirme İşleri
- ▶ Akkuyu Nükleer Güç Santrali UBG ve UGD TAM Enjeksiyon İşleri
- ▶ Akkuyu Nükleer Güç Santrali Kule Vinç Temelleri Fore Kazık İşleri
- ▶ Akkuyu Nükleer Güç Santrali Pompa İstasyonları Demontaj İşleri
- ▶ 1915 Çanakkale Köprüsü Geçici Ayak Kazık İşleri
- ▶ TOGG Üretim Tesisi İnşaatı Zemin İyileştirme İşleri
- ▶ Filyos Limanı ve Doğal Gaz Kara Üretim Tesisi Zemin İyileştirme İşleri
- ▶ CSS Metro Projesi S21B Makas Yapısı Diyafram Duvar İşleri
- ▶ Ferrero Düzce Fındık Kıрма ve Eleme Tesisi İnşaatı Zemin İyileştirme İşleri

### Fas

- ▶ Nador West Med Limanı Projesi Diyafram Duvar ve Baret Kazık İşleri

### Suudi Arabistan

- ▶ Jabal Al Ka'aba 3. Etap Şev Stabilitesi İşleri
- ▶ NCMS Tower İksa İşleri
- ▶ Masar Projesi İksa İşleri Paket A ve B
- ▶ Qiddiyah City Kaya Stabilizasyonu İşleri
- ▶ Thakher City Projesi Mini Kazık İşleri
- ▶ Neom City Projesi

### Rusya Federasyonu

- ▶ ICITY Tower Projesi İksa İşleri
- ▶ Kutuzovskiy Kompleks Projesi 1. ve 2. Etapı
- ▶ Barrikadnaya Kinoteatr Projesi İksa İşleri
- ▶ Ust Ilimsk Depo İstasyonu Faz 2 Fore Kazık İşleri
- ▶ Simvol Kompleks Projesi 2. Etap Fore Kazık İşleri
- ▶ Serdtse Stolitse JD-09 Projesi Fore Kazık İşleri
- ▶ Ostrov 6 Projesi Diyafram Duvar İşleri
- ▶ Victory Park Projesi Fore Kazık İşleri
- ▶ Ozernaya Maden Ocağı Projesi Fore Kazık İşleri

### Irak

- ▶ Um Kasr BMT Konteyner Terminali Fore Kazık İşleri

### Bahamalar

- ▶ Prens George Wharf Nassau Limanı Projesi Palplanş, Boru Çakımı ve Zemin İyileştirme İşleri



## Kasktaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş. Türkiye

### Akkuyu Nükleer Güç Santrali Geçirimsizlik Perdesi İşleri

Mersin'de inşaatı devam etmekte olan Akkuyu Nükleer Güç Santrali Projesi kapsamındaki Geçirimsizlik Perdesi İşleri için IC-TSM JV ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 11.800 m<sup>2</sup> geçirimsiz duvar ve 10.000 m jet grout imalatı bulunmaktadır. Santral tamamlandığında VVER-1200 reaktörlü dört güç ünitesine sahip ve toplam 4.800 MW kurulu güç kapasiteli olacaktır.

Proje 2019 yılında başlamıştır. 2021 yılı içerisinde toplam 3.500 m<sup>2</sup> geçirimsiz duvar ve 1.500 m jet grout imalatı yapılarak proje kapsamında tüm işler tamamlanmıştır.



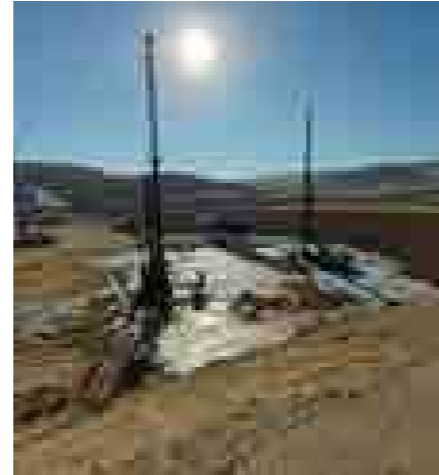
### Akkuyu Nükleer Güç Santrali UBG ve UGD TAM Enjeksiyon İşleri

Akkuyu Nükleer Güç Santrali Projesi kapsamında UBG ve UGD Yapıları Tu-be-a Manchette İşleri için IC-TSM JV firması ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 9.700 m delgi ve 6.600 m<sup>3</sup> enjeksiyon işi bulunmaktadır.

Aralık ayında imalatlarına başlanan projede yıl sonuna kadar 400 m delgi tamamlanmıştır ve kalan imalatların Nisan 2022'ye kadar tamamlanması planlanmaktadır.

### Akkuyu Nükleer Güç Santrali Kule Vinç Temelleri Fore Kazık İşleri

Akkuyu Nükleer Güç Santrali Projesi kapsamında dört farklı firma için 7 farklı bölgede kule vinç temel altı kazık imatları gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında, 2021 Mart ile Aralık ayları arasında 900 m fore kazık imalatı tamamlanmıştır.



### Akkuyu Nükleer Güç Santrali Pompa İstasyonları Demontaj İşleri

Akkuyu Nükleer Güç Santrali kapsamında inşa edilen 10UQA ve 20UQA Pompa İstasyonları ve UZP Yapılarını birleştiren duvarların kaldırılması için IC-TSM JV ile sözleşme imzalanmıştır.

Projedeki imalatlar Ocak itibarıyla başlayacak ve Ağustos 2022'ye kadar tamamlanacaktır.



### Akkuyu Nükleer Güç Santrali 00UGD ve Sifon Yapıları Zemin İyileştirme İşleri

Akkuyu Nükleer Güç Santrali Projesi kapsamındaki 00UGD ve Sifon Yapıları Zemin İyileştirme İşleri için IC-TSM JV ile anlaşma sağlanmıştır ve sözleşme kapsamında toplam 29.000 m jet grout imalatı bulunmaktadır.

İmalatlara Eylül 2021'de başlanmış olup Aralık 2021 içinde tüm imalatlar tamamlanmıştır.



### Akkuyu Nükleer Güç Santrali 00UQU Deniz Deşarj Yapısı Patlatma Delgileri

Akkuyu Nükleer Güç Santrali Projesi kapsamındaki 00UQU Deniz Deşarj Yapısı Patlatma Delgileri için Cengiz İnşaat ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında 18.000 m patlatma delgisi bulunmaktadır.

Proje kapsamındaki tüm patlatma delgileri Mart ile Haziran 2021 ayları arasında tamamlanmıştır.



### 1915 Çanakkale Köprüsü Geçici Ayak Kazık İşleri

Çanakkale Boğazı'nda yapımı halen devam eden 1915 Çanakkale Köprüsü kapsamındaki Geçici Ayak Kazık İşleri için DLSY JV ile sözleşme imzalanmıştır. Tamamlandığında dünyanın en uzun orta açıklıklı köprüsü olacak olan proje kapsamında 600 m fore kazık imalatı bulunmaktadır. Kasktaş, önceki yıllarda Avrupa Ankraj Bloğu, Asya Ankraj Bloğu ve Avrupa Zemin İyileştirme İşleri gibi önemli projeleri de 2019 ve 2020 yıllarında tamamlamıştır.

Projedeki tüm imalatlar Mart ayı içinde tamamlanmıştır.



### Thakher City Projesi Mini Kazık İşleri

Thakher City Projesi, Mekke'de bulunan bir kentsel gelişme projesidir. Amacı, Kâbe Mescidi'ne birkaç kilometre uzaklıkta konaklama alanı oluşturmaktır. Thakher City Projesi Mini Kazık İşleri için Ishada Contracting & Maintenance Co. firmasıyla sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 900 m mini kazık işi bulunmaktadır.

Proje kapsamındaki imalatlar 2022 itibarıyla başlayacaktır. İmatların Mayıs 2022'ye bitirilmesi planlanmaktadır.



## Kaskaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş. Türkiye

### TOGG Üretim Tesisi İnşaatı Zemin İyileştirme İşleri

Bursa Gemlik'te inşaatı devam etmekte olan Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu (TOGG) Üretim Tesisi Zemin İyileştirme İşleri kapsamındaki DSM kolon imalatları için İksa Mühendislik firması ile sözleşme imzalanmıştır. TOGG, Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş., fikri mülkiyet haklarına Türkiye'nin sahip olduğu küresel ölçekte rekabet edecek bir otomobil markası yaratma hedefiyle kurulmuştur. TOGG olarak elektrikli ve bağlantılı yeni nesil otomobiller geliştirilmesi ve bu otomobiller etrafında bir mobilite ekosistemi oluşturulması planlanmaktadır. Bu ekosistem sayesinde geniş kitlelerin hayatını kolaylaştırıp, zararlı emisyonları sıfırlayarak temiz bir geleceğe katkıda bulunulması hedeflenmektedir. Kaskaş'ın zemin iyileştirme işlerini üstlendiği bu proje kapsamında 50.000 m DSM kolon imalatı bulunmaktadır.

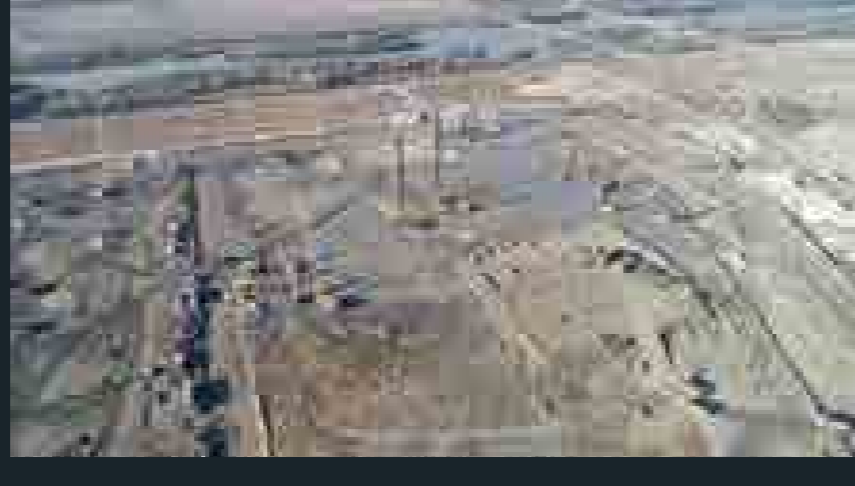
DSM kolon imalatlarına 2020'de başlanmış olup 2021 yılı içinde 29.000 m imalat yapılarak proje kapsamındaki tüm işler Mart itibarıyla tamamlanmıştır.



### Filyos Limanı ve Doğal Gaz Kara Üretim Tesisi Zemin İyileştirme İşleri

Zonguldak'ta Filyos Limanı İnşaatı kapsamında yapılacak Doğal Gaz Kara Üretim Tesisi Zemin İyileştirme İşleri için Kolin İnşaat ile sözleşme imzalanmıştır. Liman, Karadeniz'de keşfedilen doğal gazın karaya çıkacağı ilk nokta olma özelliğini taşımaktadır. Sözleşme kapsamında 157.000 m düşey dren ve 3.500 m fore kazık imalatı bulunmaktadır.

İmalatlarına Temmuz itibarıyla başlanan projede, 2021 yılı sonuna kadar 126.000 m düşey dren ve 3.500 m fore kazık tamamlanmıştır. Projede kalan imalatların Şubat 2022'ye kadar tamamlanması planlanmaktadır.



### Çekmeköy – Sancaktepe – Sultanbeyli Metro Projesi S21B Makas Yapısı Diyafram Duvar İşleri

İstanbul'da yapımı devam eden CSS Metro Projesi S21B Makas Yapısı Diyafram Duvar İşleri için sözleşme Doğuş – Yapı Merkezi – Özaltın Adi Ortaklığı ile imzalanmıştır. Bu metro projesi Üsküdar-Ümraniye-Çekmeköy Metrosunun uzantısı olarak yapılmakta olup kapsamında 10.400 m² diyafram duvar imalatı bulunmaktadır.

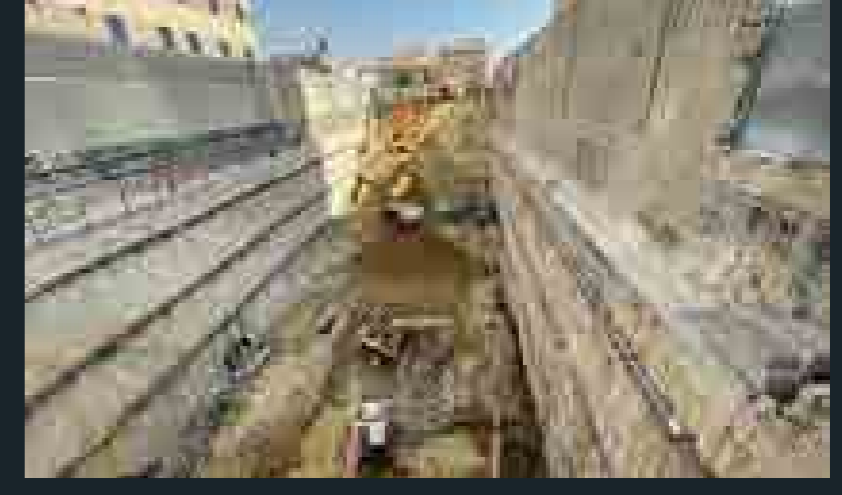
Eylül'de başlayan projede, Ocak 2022 itibarıyla tüm imalatlar tamamlanacaktır.



### NCMS Tower İksa İşleri

National Company for Mechanical System şirketi için Suudi Arabistan'ın Riyad şehrinde iki kule inşa edilmesi planlanmaktadır. Proje kapsamındaki kule inşaatlarının kazısının güvenli şekilde yapılabilmesi için iksa işlerini kapsayan sözleşme, Mafaheem Al-E'mar firması ile imzalanmıştır. İksa tasarımı Kaskaş tarafından yapılan proje kapsamında 8.000 m kesişen kazık ve 5.600 m ankraj imalatı bulunmaktadır.

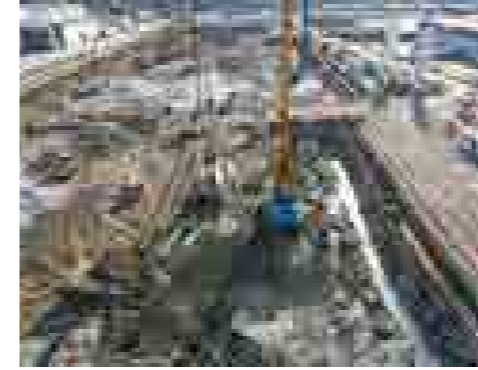
Projede imatlara 2020 yılında başlanmış olup, 2021 yılı içinde 4.500 m fore kazık ve 5.600 m ankraj imalat yapılarak tüm işler tamamlanmıştır.



### Ferrero Düzce Fındık Kıрма ve Eleme Tesisi İnşaatı Zemin İyileştirme İşleri

Düzce'de bulunan Ferrero Fındık Kıрма ve Eleme Tesisi İnşaatı Zemin İyileştirme İşleri için Tepe İnşaat ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 69.000 m DSM kolon, 23.000 m taş kolon ve 4.000 m fore kazık imalatları bulunmaktadır.

Ekim ayı itibarıyla başlanan projede yıl sonuna kadar 22.000 m DSM kolonu, 2.000 m taş kolon ve 500 m fore kazık imalatı tamamlanmıştır. Kalan imalatların ise Mart 2022'ye kadar tamamlanması planlanmaktadır.



### Jabal Al Ka'aba 3. Etap Şev Stabilitesi İşleri

Mekke şehrindeki Jabal Al Ka'aba 3. Etap Projesi Şev Stabilitesi İşleri için Abdul Latif Jameel Real Estate Investment ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 4.600 m kaya bulonu, 4.000 m² püskürtme beton ve 400 m mini kazık imalatı bulunmaktadır.

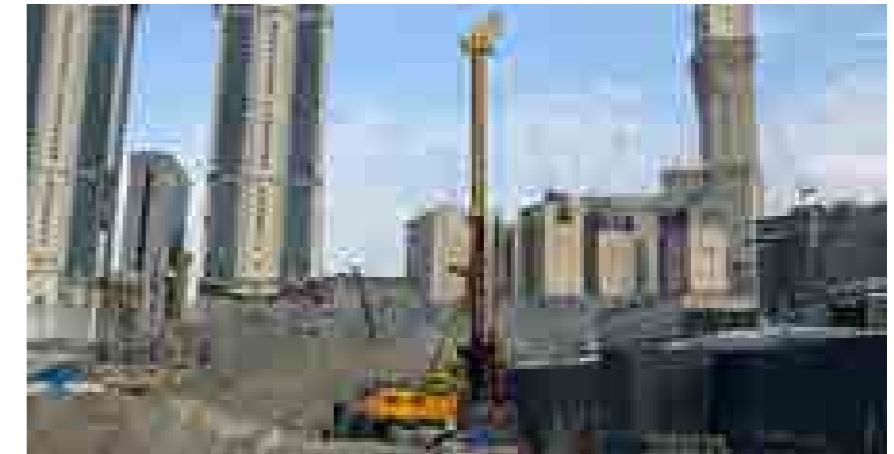
İmalatlarına 2020'de başlanan proje kapsamında 2021 yılında 3.000 m kaya bulonu, 1.900 m² püskürtme betonu ve 400 m mini kazık imalatı tamamlanmıştır. Farklı nedenlerle gecikme yaşanan projenin 2022 yılında tekrar başlaması ve 3 ay içerisinde tüm işlerin tamamlanması planlanmaktadır.



### Masar Projesi İksa İşleri Paket A ve B

Suudi Arabistan'ın Mekke şehrinde yapılacak olan Masar Projesi, Medine-Cidde-Mekke'yi birbirine bağlayan Haramain Tren yoluyla gelen ziyaretçilerin, Mekke'de metro sistemi ile Harem'e ulaşmalarını amaçlayan mega projedir. Projede satışı tamamlanmış 6 adet parselin iksa işleri için Umm Al Qura for Development & Construction Company firması ile sözleşme imzalanmıştır. Tasarım ve uygulaması Kaskaş tarafından üstlenilen proje kapsamında 3.900 m fore kazık, 4.600 m² Berlin duvarı, 8.200 m geçici ankraj, 3.400 m tie-back ankraj, 3.000 m zemin çivisi ve 1.000 m² püskürtme beton imalatları bulunmaktadır.

Ocak itibarıyla başlayan projede 2021 yılı içerisinde 3.900 m fore kazık, 1.000 m² Berlin duvarı, 5.500 m geçici ankraj ve 800 m² püskürtme beton imalatları tamamlanmıştır. Kalan imalatların Mart 2022'ye kadar tamamlanması planlanmaktadır.





## Kaskaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş. Türkiye

### Qiddiyah City Kaya Stabilizasyonu İşleri

Riyad'a 45 km uzaklıkta mega bir eğlence şehri olarak yapılan Qiddiyah City Projesi, 3 etaptan oluşmaktadır. Proje kapsamındaki "Upper Plateau" kaya stabilizasyonu işleri için El Haif Company ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında 144.000 m ankraj, 42.300 m zemin çivisi ve 150.000 m<sup>2</sup> püskürtme beton imalatı bulunmaktadır.

Mart ayı içerisinde yapılan ankraj testleriyle başlayan projede, 2021 yılı içerisinde 2.000 m ankraj imalatı tamamlanmıştır. Kalan imalatların 2022 sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.



### Ozernaya Maden Ocağı Projesi Fore Kazık İşleri

Sibiry Bölgesi Çita şehrinde bulunan Ozernaya Maden Ocağı Projesi kapsamında inşa edilecek lojmanların temel altı kazık imalatları için East Cons. Tech. firması ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında 2.800 m fore kazık imalatı bulunmaktadır.

Projedeki imatlara Aralık ortasında başlanmış olup, yıl sonuna kadar 150 m fore kazık imalatı tamamlanmıştır. Kalan imalatların Nisan 2022'ye kadar tamamlanması planlanmaktadır.

### Neom City Projesi

Kızıldeniz sahilinde inşa edilmesi planlanan Neom City Projesi kapsamındaki Baraj Genişletme İşleri için Al Wareef ile sözleşme imzalanmıştır. Baraj Genişletme Projesi kapsamında 1.300 m mini kazık ve tasarım yüklerini doğrulamak için 3 adet kazık testi bulunmaktadır. Neom City Projesi, 170 km uzunluğa sahip, dünyanın en karmaşık altyapı projelerinden biri olmasının yanı sıra %100 yenilenebilir enerjiyle çalışma özelliğine de sahip olacaktır.

2021 yılı içerisinde 3 adet test tamamlanmıştır. Projedeki mini kazıkların, Ocak ile Şubat 2022 arasında tamamlanması planlanmaktadır.



### ICITY Tower Projesi İksa İşleri

Moskova City Bölgesi'nde iki tane gökdelenin oluştuğu bir kompleks inşaatı yapılması planlanmaktadır. Bu iki gökdelen inşaatını kapsayan ICITY Tower Projesi test kazıkları, daha önce Kaskaş tarafından tamamlanmış olup, daha sonra ICITY Tower Projesi kapsamındaki Kazık, Zemin İyileştirme ve Hafriyat İşleri için MR Group ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında 10.000 m boru kazık, 14.000 m fore kazık, 2.500 m jet grout, 150 m<sup>2</sup> Berlin duvarı ve hafriyat işleri bulunmaktadır.

Şubat itibarıyla başlayan projede 2021 yılı içerisinde 12.000 m fore kazık, 7.000 m boru kazık ve 1.500 m jet grout imalatı tamamlanmıştır. Kalan imalatların Haziran 2022'ye kadar tamamlanması planlanmaktadır.



### Kutuzovskiy Kompleks Projesi 1. ve 2. Etapı

Moskova City Bölgesi'nde bulunan Kutuzovskiy Kompleks Projesi Fore Kazık İşleri için Antteq Firması ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 4.800 m fore kazık imalatı bulunmaktadır.

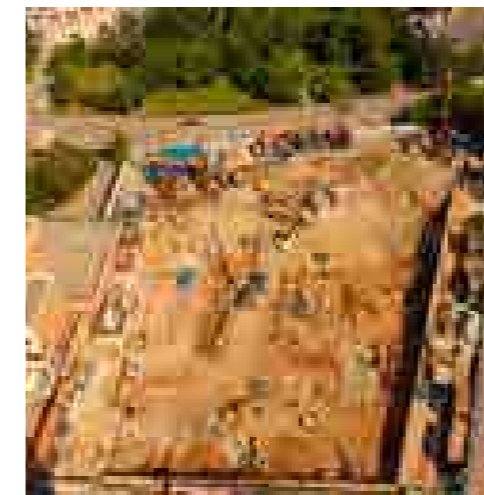
Platform üzerinden 5 kat otopark geçilecek şekilde yapılan fore kazık imalatlarına 2020 yılında başlanmıştır. 2021 yılı içerisinde 1.600 m imalat yapılarak proje kapsamındaki tüm işler Kasım itibarıyla tamamlanmıştır.



### Barrikadnaya Kinoteatr Projesi İksa İşleri

Moskova Barrikadnaya metro bölgesinde bulunan Best House Otel ve Kültür Merkezi inşaatı için Antteq firması ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında 10.000 m kesişen kazık ve 5.000 m fore kazık imalatı bulunmaktadır.

Ocak ayı itibarıyla başlayan projede, 2021 yılı içerisinde 10.000 m kesişen kazık ve 2.500 m fore kazık imalatı tamamlanmıştır. Kalan imalatların Nisan 2022'ye kadar tamamlanması planlanmaktadır.



### Ust Ilimsk Depo İstasyonu Faz 2 Fore Kazık İşleri

Sovyetler Birliği Bakanlar Kurulu kararıyla, 1973 yılında Ilim Group tarafından, Sibiry Bölgesi, Ust Ilimsk (Irkutski Oblastı) şehrinde Orman Endüstrisi Kompleksi inşaatına başlanmıştır. Ilim Group, Rusya Federasyonu'nun yıllık selüloz ihtiyacının %75'ini karşılamakta olup, dünyanın en büyük kâğıt fabrikaları sıralamasında ilk 10'da yer almaktadır. Orman Endüstrisi Kompleksi içinde bulunan İlave Karton Fabrikası inşaatı devam etmektedir.

2019 yılında 1. Etap imalatları, Kaskaş tarafından tamamlanan İlave Karton ve Kâğıt İşleme Fabrikası içerisinde yapılması planlanan Depo Binaları kapsamındaki 2. Etap Fore Kazık İmalatları için ana yüklenici olan Esta İnşaat ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında 2.700 m<sup>3</sup> fore kazık imalatı bulunmaktadır.

Mayıs'ta başlayan projede, tüm imalatlar Aralık ayına kadar tamamlanmıştır.



### Simvol Kompleks Projesi 2. Etap Fore Kazık İşleri

Moskova'da bulunan ve 2020 yılında 1. Etap imalatlarını tamamladığımız Simvol Kompleks Projesi kapsamındaki 2. Etap Fore Kazık imalatları için Ant Yapı ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında 3.300 m fore kazık imalatı bulunmaktadır.

Mayıs ayı içerisinde test kazığı imalatları ve ön yükleme testi tamamlanmıştır. Temmuz itibarıyla başlayan imalatlar, Ağustos itibarıyla tamamlanmıştır.



## Kaskaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit A.Ş. Türkiye

### Serdse Stolitse JD-09 Projesi Fore Kazık İşleri

Moskova'da Çok Fonksiyonlu Kompleks Bina ve Sosyal Tesislerin inşa edilmesi planlanmaktadır. Proje kapsamındaki iksa işleri için Ant Yapı ile sözleşme imzalanmıştır. Proje, 5.300 m fore kazık, 4.400 m boru kazık ve 2.900 m ankraj işlerini içermektedir.

Haziran'da başlayan projede, Aralık sonu itibarıyla tüm imalatlar tamamlanmıştır.



### Victory Park Projesi Fore Kazık İşleri

Moskova'da inşa edilen ve çok amaçlı lüks yaşam kompleksi olan Victory Park Projesi Fore Kazık İşleri için Antteq ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 2.500 m fore kazık bulunmaktadır.

Kasım itibarıyla başlayan projede, yıl sonuna kadar 400 m imalat tamamlanmıştır. Kalan imalatların Ocak 2022 ortasında tamamlanması planlanmaktadır.



### Um Kasr BMT Konteyner Terminali Fore Kazık İşleri

Um Kasr Limanı, Irak'ın en büyük deniz limanı ve tek derin su limanıdır. Yapımı devam eden Um Kasr Basra Çok Amaçlı Terminal ve Konteyner Sahası Projesi kapsamındaki fore kazık imalatları için ENKA iştirakiyle sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 4.300 m fore kazık imalatı bulunmaktadır.

İmalatları 2020'de başlayan projede, 2021 yılı içinde 1.300 m imalat yapılarak Şubat ortası itibarıyla tamamlanmıştır.



### Ostrov 6 Projesi Diyafram Duvar İşleri

Moskova'da bulunan Ostrov 6 Projesi Diyafram Duvar İşleri için Ant Yapı ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 6.200 m³ diyafram duvar bulunmaktadır.

Aralık itibarıyla başlayan projede 2021 yılı sonuna kadar 300 m³ imalat tamamlanmıştır, kalan imalatların Nisan 2022 itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.



### Nador West Med Limanı Projesi Diyafram Duvar ve Baret Kazık İşleri

Fas'ta yapımı devam eden Nador West Med Limanı Projesi kapsamındaki Diyafram Duvar ve Baret Kazık imalatları için SSN (STE STFA SGTM NADOR S.A.) firması ile sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında toplam 13.900 m³ diyafram duvar ve 6.000 m² baret kazık imalatı bulunmaktadır.

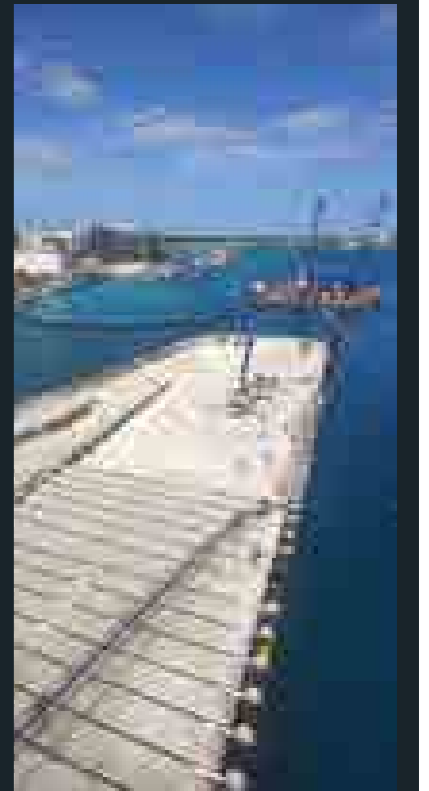
2020 yılında başlayan projede, 2021 yılı içerisinde 13.400 m³ diyafram duvar ve 6.000 m² baret kazık imalatı yapılmış ve proje kapsamındaki tüm işler tamamlanmıştır.



### Prens George Wharf Nassau Limanı Projesi

Bahamalar'da yapılacak olan Nassau Kruvaziyer Limanı'nın iyileştirme ve Genişletme Projesi kapsamında yer alan deniz inşaat işlerini üstlenen ENKA Construction and Development B.V. Bahamas Branch ile Palplanş, Boru Çakımı ve Zemin İyileştirme İşleri için sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında 133 adet çelik boru kazık, 132 adet palplanş, 140 adet ankraj kazık, 133 adet gergi çubuğu ve 146.000 m³ vibro kompaksiyon imalatı bulunmaktadır.

Aralık 2020'de kombi duvar imalatlarına başlanmıştır. 335 m uzunluğundaki yeni rıhtım yapısı tamamlandıktan sonra tarama yapılarak hidrolik dolgulardan teşkil edilmiştir. Eylül 2021 itibarıyla hidrolik dolguların vibro kompaksiyon yöntemi ile sıkıştırılmasına başlanmıştır. Vibro kompaksiyon işlerinin tamamlanmasıyla projedeki tüm imalatlar Kasım 2021 itibarıyla bitirilmiştir.



ENKA İzmir Enerji Santrali, Türkiye



## ENERJİ ÜRETİMİ

Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.  
Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.  
İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.





Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.  
Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.  
İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.

Gebze	1.540 MW
Adapazarı	770 MW
İzmir	1.520 MW
Toplam	3.830 MW



Türkiye Elektrik A.Ş. (TEAŞ) Genel Müdürlüğü ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 1997 yılında düzenlenen ihale sonucunda %40 oranında ENKA ve %60 oranında InterGen katılımıyla kurulan InterGen-ENKA ortaklığı, Yap-İşlet modeli ile toplam 3.830 MW kurulu güç kapasiteli Gebze, Adapazarı ve İzmir doğal gaz kombine çevrim santrallerinin kurulması ve işletilmesi hakkını kazanmıştır.

Gebze, Adapazarı ve İzmir doğal gaz kombine çevrim elektrik santrallerinin anahtar teslimi inşası, ENKA'nın %50 payının olduğu Bechtel-ENKA Müşterek Teşebbüs Ortaklığı'na (BEJV) verilmiştir. 2000 yılında başlanan projelerden Gebze ve Adapazarı santralleri 2002 yılında, İzmir santrali ise 2003 yılında devreye alınmıştır.

Santrallerin devreye girmesiyle ENKA, ortağı InterGen ile birlikte Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik üreticisi konumuna gelmiştir.

İşletme dönemine geçildiğinde ENKA, ortağı InterGen'in sahip olduğu hisseleri satın alarak enerji üretim şirketlerinin tamamına sahip olmuştur. ENKA santralleri 16 yıl süren Yap-İşlet döneminde yaklaşık 450 milyar kW-saat elektrik enerjisi üretmiştir. Yap-İşlet döneminin bitimi ile Elektrik Satış Anlaşmaları ve Doğal Gaz Satış Sözleşmeleri sona ermiştir.

ENKA santralleri, Yap-İşlet dönemi sonrasında elektrik piyasasında faaliyet göstermek üzere üretim lisansı almış ve bu kapsamda faaliyetlerine başlamıştır.

ENKA santralleri tarafından 2021 yılında yaklaşık 10,5 milyar kW saat elektrik enerjisi üretilmiştir. Yıllık 32 milyar kW saatlik üretim kapasitesi ile ENKA santralleri, Türkiye'nin toplam enerji tüketiminin %10'unu karşılayabilecek potansiyelindedir.

İşletme döneminde santrallerimizde muhtelif altyapı iyileştirmeleri gerçekleştirilmiş ve son teknoloji ürünü olan "Advanced Gas Path ve DLN2.6 + Upgrade" yatırımı yapılmıştır. Sektöre öncülük eden bu teknoloji yatırımı ile ENKA, santrallerinin performansını iyileştirmiş, emisyon değerlerini azaltmış ve işletme esnekliği ve güvenilirliğini geliştirmiştir.

ENKA santrallerinin her biri, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 14001 Çevre, ISO 27001 Bilgi Güvenliği, ISO 9001 Kalite ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemleri Belgelerine sahiptir. Yönetim sistemi belgeleri ile ilgili gerekli denetimler düzenli olarak yapılmaktadır.

Enerji Piyasaları Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından, ENKA Enerji Ticaret A.Ş. adına elektrik tedarik lisansı ve doğal gaz ithalat (spot piyasa) lisansı düzenlenmiştir. Söz konusu lisanslar ile ENKA Enerji, elektrik ve doğal gaz piyasalarında toptan/perakende satış faaliyetlerinde bulunabilecektir.



Naberezhnaya Kulesi, Rusya



## GAYRİMENKUL

ENKA TC

City Center Investment B.V.

ENKA Invest

LLC MosENKA

LLC Moskva Krasnye Holmy

LLC Otel Moskva - Krasnye Holmy,  
Swissotel Krasnye Holmy

LLC ENKA Flex Office



Kiralabilir Alan : 400.000 m<sup>2</sup>

ENKA TC, ENKA ve Migros'un eşit ortaklığıyla 1997 yılında, alışveriş merkezleri ve süpermarketler zinciri oluşturmak üzere, Moskova'da eski adıyla RamENKA olarak kurulmuştur.

Aynı yılın Kasım ayında, toplam alanı 19.400 m<sup>2</sup> olan ve ENKA tarafından inşa edilen ilk Ramstore hipermarket ve alışveriş merkezi, Moskova'nın Kuntsevo Bölgesi'nde hizmete açmıştır.

Şirket, 1998 yılında Rusya'daki ekonomik krize rağmen büyümesini devam ettirmiş ve ikinci hipermarket ve alışveriş merkezi olan Maryina Roshcha'yı hizmete açmıştır.

Toplam 32.500 m<sup>2</sup> alana sahip olan Maryina Roshcha Alışveriş Merkezi, ENKA tarafından yüksek kalite standartları gözetilerek kısa sürede inşa edilmiştir.

ENKA TC, daha sonra 1999'dan 2003 yılına kadar 23 mağaza daha açarak, 2003 sonunda mağaza sayısını 25'e, alışveriş merkezi sayısını ise 6'ya çıkartmıştır.

Şirket aynı sene Krasnoyarsk, Kazan ve Nizhny Novgorod şehirlerinde açılan mağazalarla Moskova dışındaki bölgelere açılmaya başlamıştır. Bunlardan bazılarının 2004 ile 2007 yılları arasında kapanmasına rağmen, mağaza sayısı artırılarak 53'e, alışveriş merkezi sayısı ise 10'a çıkarılmıştır.

Şirket, o dönemde yatırımlarını kendi kaynaklarından, IFC (International Finance Corporation) veya bankalardan kredi kullanarak gerçekleştirmiştir. IFC'den 1998-2006 yılları arasında toplam 170 milyon ABD Doları kredi kullanılmış olup, 2008 yılında bu kredilerin kalan bakiyelerinin tümü kredi anlaşmalarında öngörülen sürelerden önce geri ödenmiştir.

Alışveriş merkezlerindeki mağazalar dışında, 2007 senesinde Vernadskogo Kompleksi içindeki ofislerin kiraya verilmesi ile şirket ilk kez ofis kiralamaya da başlamıştır.

2007 senesinde Migros'tan %50'lik hissenin satın alınmasıyla ENKA, şirketteki hisselerin tamamına sahip olmuş ve bunu takiben şirketin adını ENKA TC olarak değiştirmiştir.

Şirketin ana faaliyet konusu olarak kiralamaya odaklanması çerçevesinde, alışveriş merkezlerinde işletilen hipermarketlerin kiralık olarak AUCHAN'a devredilme kararı alınmıştır. Bu operasyonun tamamlanmasıyla ENKA TC'nin kiralabilir alanı 167.000 m<sup>2</sup>'den 227.000 m<sup>2</sup>'ye çıkmıştır.

ENKA TC'nin sahibi olduğu ve "Ramstore" adıyla işlettiği alışveriş merkezleri, 2009 yılı içerisinde "Kapitoliy" ismi altında işletilmeye başlanmıştır. 2010 yılı Ocak ayı itibarıyla süpermarketlerde kullanılan "Ramstore" markası "Citystore" olarak değiştirilmiştir.

Şirketin perakende işinden çıkarak tümüyle kiralama odaklı çalışması planı doğrultusunda, perakende aktiflerinin satılması ile ilgili olarak OOO "BILLA" ve OOO "BILLA REALTY" şirketlerine devir işlemleri 2012 yılı Nisan ayında gerçekleşmiştir. ENKA TC bu devir işlemi akabinde, 2012 sene sonu itibarıyla perakende sektöründen çıkmıştır.

2021 yılında şirketin kira gelirleri 104 milyon ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

ENKA TC'nin iki alışveriş merkezi Rusya Ticari Emlak Komitesi (CRE) tarafından verilen "En İyi Alışveriş Merkezi" ödüllerini almaya hak kazanmıştır. St. Petersburg Kapitoliy Alışveriş Merkezi 2006 yılında "St. Petersburg Şehri En İyi Alışveriş Merkezi", Moskova'daki Kapitoliy Vernadskogo Alışveriş Merkezi ise 2007 yılında "En İyi Büyük Ölçekli Alışveriş Merkezi" ödülünü kazanmıştır.

Moskova Yerel Hükümeti'nin düzenlediği ve 60'tan fazla projenin vitrine çıktığı yarışmada Kapitoliy Vernadskogo Alışveriş Merkezi

"Moskova'da Yatırım ve İnşaat alanında 2012 Yılı'nın En İyi Projesi" ödülüne layık görülmüştür. Son olarak hem 2017, hem de 2018 yıllarında Kapitoliy Vernadskogo Alışveriş Merkezi St. Petersburg'ta düzenlenen "Rusya'nın En İyi 100 Ofis ve Ticaret Merkezi" ödül töreninde "En İyi Alışveriş Merkezi" seçilmiştir.

Ayrıca, Kapitoliy Sevastopolsky Alışveriş Merkezi, 2009 yılında Moskova Belediyesi tarafından "Moskova Güneybatı İdari Bölgesi En Kullanışlı Alışveriş Merkezi" ödülüne layık görülmüştür.

Mevcut varlıkların iyileştirilmesi için yapılan yatırımlar doğrultusunda ENKA TC, 1997 yılında hizmete açtığı Kuntsevo Plaza'nın yeniden geliştirme çalışmalarına başlamış ve proje geliştirme aşamasını 2011 yılının ikinci çeyreğinde tamamlamıştır.

Bu proje kapsamında toplam 19.400 m<sup>2</sup> alana sahip mevcut bina yıkılarak, yerine toplam alanı 245.000 m<sup>2</sup> olan modern bir kompleks inşa edilmiştir.

Kompleks; alışveriş merkezi, ofis ve az sayıda apartman ünitelerinden oluşmaktadır. Alışveriş merkezi, 2014 sene sonu itibarıyla tamamlanarak hizmete açılmış olup, ofis binalarının inşaatı ise 2015 yılının 2. çeyreğinde tamamlanmıştır. Yaklaşık 484 milyon ABD Doları yatırım harcamasının olduğu bu komplekste, 61.000 m<sup>2</sup> net kiralabilir alanı olan alışveriş merkezi ve 29.094 m<sup>2</sup> net kiralabilir alanı olan ofis binası ile 2.028 araçlık yeraltı otoparkı inşa edilmiştir.





## ENKA TC

ENKA TC Kuntsevo Projesi birçok ödüle layık görülmüştür:

- 2012'de Dubai'de düzenlenen 13 farklı ülkeden 36 aday projenin vitrine çıktığı Uluslararası Cityscape Global Real Estate Konferansı'nda yükselen pazar ekonomilerindeki perakende sektörü projeleri kategorisinde "Cityscape Future Retail Award in Emerging Markets" ödülüne layık görülmüştür.
- Nisan 2015'te Rusya Alışveriş Merkezleri Konseyi (RSCS) tarafından düzenlenen yarışmada "En İyi Alışveriş Merkezi" ödülünü almıştır.
- 2016'da Uluslararası Emlak Ödülleri tarafından "En İyi AVM Mimari Tasarımı Rusya", "En İyi AVM Projesi (5 Yıldız Rusya)" ve "En İyi AVM Projesi Avrupa" ödülleri almıştır.
- Hem 2017, hem de 2018 yıllarında "Rusya'daki En İyi 100 Ofis ve Ticaret Merkezi" ödül töreninde "En İyi Ofis Kompleksi" ve "En İyi Alışveriş Kompleksi" ödülleri almıştır.

Kuntsevo Plaza, Nisan 2013'te yasallaşan Rus Yeşil Bina Sertifikasını (Green Standard – GOLD) alan ilk proje olarak Rusya Federasyonu'ndaki 37 yeşil yatırım arasındaki yerini almıştır.

Moskova Bölgesi, Sergiev Posad şehrinde, 2013 yılı 2. çeyreğinde inşaatına başlanmış olan Sergiev Posad alışveriş merkezi, 2014 yılı Eylül ayı başında hizmete açılmıştır. Sergiev Posad AVM projesi toplam 36.750 m<sup>2</sup> (kiralabilir alan: 24.883 m<sup>2</sup>) olup, bünyesinde 696 araçlık otopark alanı içermektedir. Proje yatırım tutarı yaklaşık 59 milyon ABD Doları'dır.

Mevcut Kashirskaya Alışveriş Merkezi'nin yenilenmesi için projelendirme ve proje onay süreci tamamlanmış ve mevcut binanın yıkılarak yeni proje inşaatına, 2015 yılının 4. çeyreğinde başlamıştır. Yeni binanın toplam alanı 196.750 m<sup>2</sup> (kiralabilir alanı 70.000 m<sup>2</sup>), proje yatırım tutarı (inşaat, tasarım işleri, onaylar, yol işleri vs. dahil olmak üzere) 232 milyon ABD Doları'dır. Yeni alışveriş merkezi, 2018 yılının Mart ayında hizmete açılmıştır.

Kısa tarihine rağmen, Kashirskaya Plaza birkaç önemli ödülle onurlandırılmıştır:

- RCSC Ödülleri-2018 "Büyük Alışveriş Merkezi" kategorisinde "Uygulama Aşamasında Proje" ödülünde "En İyi Alışveriş Merkezi" olarak seçildi.
- Uluslararası Avrupa Gayrimenkul Ödülleri'ne (European Property Awards) layık görülmüştür ve aynı anda iki kategoride, "Perakende Mimari – Moskova, Rusya" ve "Perakende Geliştirme – Moskova, Rusya" ödülleriyle sahip olmuştur.
- 2019'da Moskova Ticari Emlak Ödülleri'nde "En İyi Büyük Alışveriş Merkezi" ödülünü almıştır.
- 2019'da Moskova Kentsel Gelişim Politikaları Departmanı tarafından organize edilen ödül töreninde "Çok Fonksiyonlu Alışveriş Merkezi ve Kompleks İnşaat Kategorisinde Uygulanan En İyi Proje" ödülünü almıştır.
- Perakende / Karma Kullanımlı Geliştirme kategorisinde Engineering News-Record (ENR) 2019 yılı "Küresel En İyi Proje" ödülünü almıştır.



## City Center Investment B.V.

www.ccioffices.ru

Kiralanabilir Alan : 163.000 m<sup>2</sup>



City Center Investment B.V. (CCI) şirketi, 2003 yılında Naberezhnaya Tower projesini gerçekleştirmek üzere kurulmuştur. Proje, Moskova'daki en prestijli iş merkezlerinden biridir ve A Sınıfı Ticari Gayrimenkul Ödülü'nü almaya hak kazanmıştır. Kompleks, Moscow City Uluslararası İş Merkezi'nde bulunup, etkileyici bir mimariye ve yüksek teknolojiye sahip yenilikçi bir tasarıma sahiptir. Ticari Gayrimenkul sektöründe sahip olduğu rekabetçi avantajları sayesinde, CCI kiracıları ile uzun dönemli ilişkiler kurmuştur.

Kompleks, 163.000 m<sup>2</sup> kiralanabilir alanı ile 3 bloktan oluşmaktadır. Naberezhnaya Tower 109 personeliyle birlikte; ofis kiralama, tesislerin yönetimi ve işletme alanlarında faaliyet göstermekte ve aynı zamanda kiracıları için ofis tadilat projeleri gerçekleştirmektedir.

2021 yılında, bir önceki yılda da olduğu gibi ofis pazarını olumsuz etkileyen ve kiracıları kira azaltım talep etmeye, ofis boyutlarını küçültmeye zorlayan ve aynı zamanda kontrattaki mevcut ödeme yükümlülüklerini yerine getirme olanaklarını zayıflatan küresel Covid-19 salgını etkilerini göstermeye devam etmiştir. Buna rağmen, pandemi başlangıcından beri sürdürülen yapıcı ve profesyonel

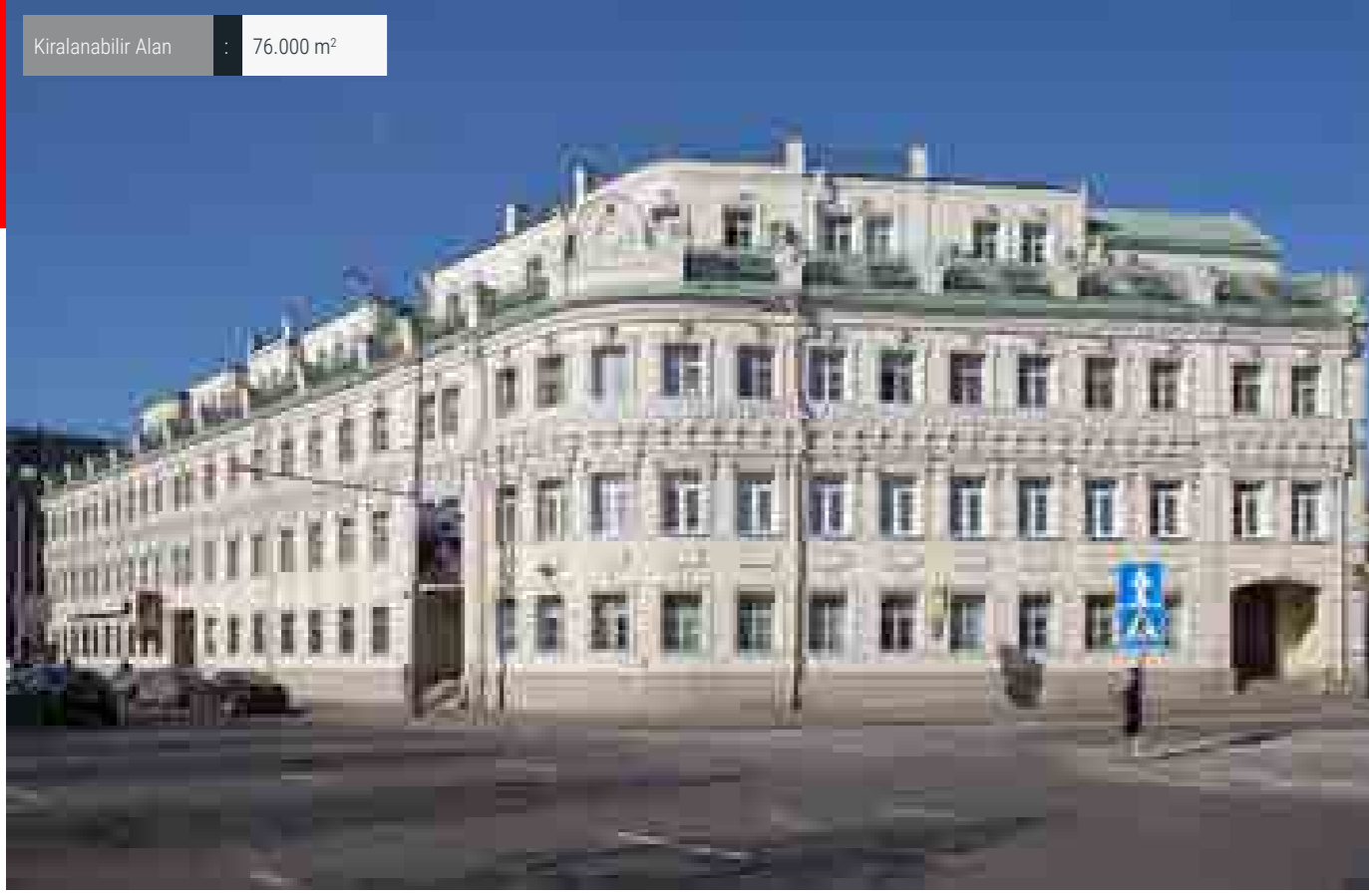
yaklaşım ve uygulanan doğru planlama sayesinde, binanın doluluk oranı %99 ile tarihinin en yüksek seviyesine ulaşmıştır. Bu stratejik yaklaşımla CCI, toplam 28.000 m<sup>2</sup>'yi aşan yeni kira sözleşmeleri ve 29.000 m<sup>2</sup>'yi aşan kira uzatım sözleşmeleri imzalamıştır.

CCI operasyon ekibi, iş merkezinin kapsamlı ve düzenli bakımına ek olarak, Covid-19'un yayılmasına karşı aldığı önlemleri artırarak binada sağlığın ve güvenliğin korunması için azami dikkat ve özene göstermeye devam etmiştir. Bunun yanı sıra 2021 yılı içerisinde, 23.000 m<sup>2</sup>'lik ofis tadilat işi yapılmıştır.

CCI'nin müşteri portföyündeki saygın şirketler arasında; Alibaba, Arconic, Berlin Chemie, CMS Cameron McKenna, Dell, Eli Lilly, Elanco, Fortinet, Fortum, General Electric, GlaxoSmithKline, IBM, Inditex, Juniper Networks, KPMG, Marie Tecnimont, Medtronic, Merz Pharma, Mitsui & Co, Mubadala, Ozon, Pfizer, Qualcomm, Renaissance Capital, Richemont, SMS Group, Universal Pictures, VTB Group, Unipro ve Segezha gibi şirketler bulunmaktadır.





Kiralabilir Alan : 76.000 m<sup>2</sup>

ENKA Invest, ENKA'nın Moskova'da 1990 yılının başından beri gerçekleştirdiği gayrimenkul yatırımlarının operasyonunu üstlenmek üzere, 1994 yılından beri faaliyet göstermektedir. Portföyünde, Moskova'nın merkezinde bulunan 4 adet kompleks ile toplam 76.000 m<sup>2</sup> kiralanabilir alana sahiptir. Paveletskaya Plaza, Tsvetnoy Plaza, SretENKA Complex ve Chaplygina House ENKA Invest tarafından geliştirilmiş, inşa edilmiş ve operasyonu sağlanmakta olan binalardır.

Bünyesindeki 64 çalışanı ile birlikte kiralama, işletme ve bakım onarım çalışmalarını gerçekleştirmekte, aynı zamanda kiracılarının ofis tadilat taleplerini karşılamaktadır. ENKA Invest sağladığı ayrıcalıklı tesis ve hizmetler sayesinde kiracıları ile uzun dönemli ilişkiler kurmuştur.

ENKA Invest, 2020 yılında ortaya çıkan Covid -19 salgınının ticari gayrimenkul piyasasındaki etkilerini yakından gözlemleyerek, pazarlama stratejisini buna göre geliştirmiştir. Pandeminin piyasa üzerindeki olumsuz etkilerine rağmen toplam 8.000 m<sup>2</sup> kira sözleşmesi uzatılmış ve yaklaşık 5.000 m<sup>2</sup>'lik (bunların içerisinde kiracılara hazır ofis çözümleri sunan ENKA'nın yeni projesi "Flexity" de

bulunmaktadır) yeni sözleşme imzalayarak doluluk oranını %84'e çıkarmayı başarmıştır.

Çalışanlarının ve kiracılarının sağlık ve güvenliğini ön planda tutan ENKA Invest, Covid-19 salgınıyla birlikte kapsamlı ek önlemler alarak güvenli bir çalışma ortamı sağlamıştır.

2021 yılı içerisinde yeni ve mevcut kiracılar için yaklaşık 3.000 m<sup>2</sup> renovasyon çalışması üstlenilmiş olup, hepsi kaliteden ödün vermeden zamanında teslim edilmiştir.

Sürdürülebilirlik projeleri doğrultusunda, ENKA Invest, portföyündeki binaların ortak alanları için sürekli kaynak ayırmakta ve renovasyon çalışmaları yapmaktadır.

2021 yılı sonu itibarıyla ENKA Invest binalarında, Accenture, Bulgari, Cleary Gottlieb Steen & Hamilton, Equinor, Ernst & Young, Hays, HSBC, IATA, La Prairie, LG Electronics, Linklaters, Lundbeck A/S, National Oilwell Varco, Nestle, Nintendo, Plantronics, RN BVK, Setra Lubricants, UBS, Corteva, Club "Valdai" ve Wheely gibi büyük çok uluslu şirketler yer almaktadır.







ENKA, 1991 yılında Rusya'daki iyi ilişkilerine ve ülkenin gelişimine paralel olarak, Moskova'da Rus ortaklı ilk yatırım şirketi olan MosENKA'yı kurmuş ve ülkeyi batı kalitesinde hizmetle tanıştırmıştır.

Moskova'da artan ofis alanı ihtiyacını karşılamak üzere kurulan ve ENKA'nın %100 sahibi olduğu MosENKA, ofis geliştirme ve ofis alanı kiralama faaliyetlerinde bulunmaktadır. Şirket, toplam inşaat alanı 46.500 m<sup>2</sup> olan 6 tarihi binanın rekonstrüksiyonunu yaparak modern ofis binaları haline getirmiştir.

2012 yılında ilk restore edilen bina olan M1 ile 2019 yıl sonu itibarıyla M5 binası teslim edilmiştir.

Şirket 2021 yılı itibarıyla kendisine ait olan modernize ettiği 4 binanın işletme faaliyetini yürütmektedir.

2021 yılı doluluk oranı %76 seviyesindedir.

MosENKA'nın kiracıları arasında; Accor, Becton, Caspian Pipeline Consortium, Claas, Dickinson, Ipsen, Lego, Lexmark, Luftansa, MGCom, Saipem, Seaco, Tecnicas Reunidas ve Varian Medical System gibi tanınmış firmalar yer almaktadır.

79 kişilik kadrosu ile şirketin 2021 yılı cirosu, yaklaşık 10 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.



ENKA Gayrimenkul Grubu, yönetilen ofis alanı çözümü olarak Flexity'i Mart 2021 tarihinde piyasaya sürmüştür.

Flexity işletmelere iş gelişimlerini artıran ve firmaların büyüme stratejilerinin bir parçası haline gelen ofis alanları sunmaktadır. Pürüzsüz bir iş süreci sağlamaya odaklanan Flexity, birçok firmanın potansiyel büyümesi ve gelişimine engel olan ana faaliyetlerdeki dikkat dağıtan unsurları ortadan kaldırmaktadır.

Flexity için özel olarak WELL sertifikalı uluslararası bir mimari büro tarafından geliştirilen ofislerin iç mekanına önem verilmiştir. Şirketin yaklaşımı detaylı veri araştırmasına dayalı olup, uyarlanabilirlik, ergonomi, aydınlatma, kullanım alanları, kişisel alan ve biyofilik tasarım gibi önemli unsurları dikkate almaktadır. İç mekanın akılcı tasarımının yanı sıra Flexity, ofis binaları-

nın ve birleşik altyapının konumunun seçimine de özen göstererek, Flexity sakinlerinin iş rutinlerinin en rahat ve üretken çevre koşullarıyla desteklenmesini sağlamaktadır.

Flexity'nin mevcut portföyü, Paveletskaya Plaza'da 4.000 m<sup>2</sup>'den fazla ve Ovchikovskaya Rıhtımı binasında 20.000 m<sup>2</sup> olmak üzere, toplam yaklaşık 25.000 m<sup>2</sup> esnek ofis alanını kapsamaktadır. Faaliyette olduğu kısa süre boyunca Flexity, piyasa konumlandırma stratejisini sıfırdan belirleyerek en yüksek standartlar sunan kiralık ofis alanları hazırlamakla kalmamış, TBWA, Citibank ve Ozon gibi büyük küresel firmaları müşteri edinmeyi de başarmıştır. ENKA Gayrimenkul Grubu'nun bu küçük girişimi, altı ay gibi kısa bir sürede Moskova'nın en büyük esnek ofis alanı sağlayıcılarından biri olmayı başarmıştır.

## LLC Moskva - Krasnye Holmy

www.mkh.ru



Aralarında Moskova Belediyesi'nin de bulunduğu Rus ortaklarla bir yatırım anlaşması imzalamış olan ENKA, bu anlaşma doğrultusunda Moskova'nın merkezinde 49 yıllığına kiralanılan 7 hektarlık bir arazide beş aşamadan oluşacak ve içinde ofis, ticaret, kültür ve spor yapıları barındıracak olan Rus Kültür Merkezi'ni inşa etmek amacıyla Moskva - Krasnye Holmy (MKH) unvanlı şirketi kurmuştur.

1995 yazında faaliyetlerine başlayan şirkette ENKA'nın payı %100 olup, şirket bugüne kadar ofis, otel, konferans merkezi, sanat galerisi ve otopark binalarından oluşan 156.000 m<sup>2</sup>'lik inşaatı tamamlamıştır.

Sahip olduğu alanlarda 2021 yıl sonu itibarıyla doluluk oranı %83 seviyesindedir. LLC Moskva - Krasnye Holmy'nin kiracı

portföyündeki saygın şirketler arasında; ADV, AHI Carrier, Air Liquide, Avaya, BSI, Energoprom, Givaudan, Keysight Technologies, Nissan, SAP ve Sephora bulunmaktadır.

Şirket politikası olarak kurumsallaşmaya ağırlık veren bir yönetim izlenmekte, çekirdek Türk yönetici kadrosunun yanında kaliteli yerel işgücü ve taşeron firmalar kullanılarak verimlilik ve kârlılık arttırılmaktadır. Şirket bünyesinde toplam 101 personel çalışmaktadır.

Şirketin 2021 yılı cirosu yaklaşık 27 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

LLC Otel Moskva - Krasnye Holmy,  
Swissotel Krasnye Holmy

Swissotel Krasnye Holmy, 2005 yılında 234 oda kapasiteli 5 yıldızlı bir otel olarak faaliyete geçmiştir. Otelin işletmesi Accor Grubu tarafından yürütülmektedir.

Swissotel Krasnye Holmy Moskova, Rusya'nın başkentinin kalbinde eşsiz hizmet ve lüksle beraber şehrin en nefes kesici manzaralarından birini sunmaktadır. Otel çok kullanışlı bir biçimde, Moskova'nın iş merkezleri bölgesinde bulunmaktadır. Paveletskaya Tower, Aurora Business Park, Vivaldi Plaza dahil pek çok büyük ofis binası ve finans merkeziyle çevrili olan otelin, Paveletsky Garı'na yakınlığı ve Domodedovo Havaalanı'na transfer hizmetleri için bu bölgeye gelenler için büyük avantajlar sağlamaktadır.

Swissotel Krasnye Holmy Moskova birçok ödüle layık görülmüştür:

- Rusya'nın Önde Gelen İş Otel (Rusya Dünya Seyahat Ödülleri 2021)
- 2021 Top 100 Rusya'da En İyi Mekan Ödüllerinde Top 15 derecesi

- Avrupa'nın Önde Gelen İş Otel (Dünya Seyahat Ödülleri 2021)
- Rusyada En İyi Suite Penthouse (Dünya Seyahat Ödülleri 2021)
- Rusya'nın Önde Gelen İş Otel (Dünya Seyahat Ödülleri 2021)
- En İyi Düğün Otel (Rusya Konaklama Ödülleri 2021)
- En İyi Kuzey Avrupa Otel (Lüks Yaşam Tarzı Ödülleri)
- 2021 Gezginlerin Tercih Ödülü (TripAdvisor)

Beğenilen otelin en üst katındaki City Space Bar & Restaurant, dünyanın en iyi barları arasında yer almaktadır. Popüler olan bu bar, Moskova'nın nefes kesici manzarasını 360 derecelik açıdan seyrederken kokteyl yudumlamak için ideal bir yerdir. Otelin bar ve restoranları, Moskova çapında ve uluslararası gastronomi festivallerine ve dünyaca ünlü barmenlerin kurslarına ev sahipliği yapmaktadır.

Çalışan sayısı 165 olan şirketin 2021 cirosu, yaklaşık 9 milyon ABD Doları'dır.



TİCARET

ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.

ENTAS Nakliyat ve Turizm A.Ş.

AirENKA Hava Taşımacılığı A.Ş.

ENKA Systems Yazılım A.Ş.





## İnşaat Makineleri Grubu

## Endüstriyel Ürünler

## Kaldırma Ekipmanları



1972 yılında kurulan ENKA Pazarlama, Hitachi ekskavatörleri, lastik tekerlekli yükleyicileri ile iş makineleri satış ve pazarlama sektörüne girmiştir. ENKA Pazarlama daha ilk günden itibaren dünyanın güvenilir markalarının mümessilliğini almayı ilke edinmiştir.

İş makineleri, endüstriyel ürünler ve kaldırma ekipmanları sektörlerine odaklanan ENKA Pazarlama; 57 bayisi, 5 bölge müdürlüğü, 1 şubesi ve 1 irtibat ofisi ile Türkiye genelinde satış ve satış sonrası hizmetleri vermektedir.

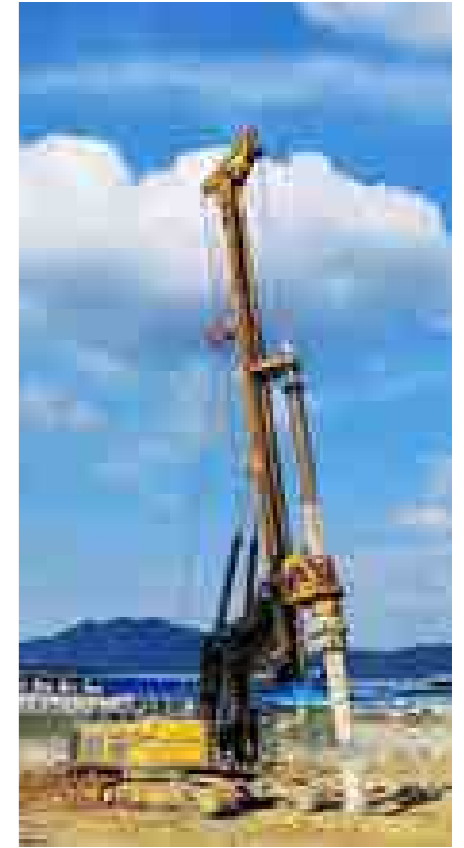
ENKA Pazarlama, tamamı TSE sertifikası ve ISO 9001:2015 kalite belgesine sahip 5 hizmet merkezi ile tüm müşterilere güvenilir çözüm ortağı misyonu ile satış ve satış sonrası hizmet desteği sunmaktadır.

ENKA Pazarlama, tamamı kendine ait olarak, İstanbul, Ankara, İzmir ile Adana illerinde ve Mersin Serbest Bölgesi'nde kapalı ve açık alanlara sahiptir.

ENKA Pazarlama, sahip olduğu teknik bilgi ve müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımıyla Türkiye'nin önde gelen kurumsal firmalarındandır.

2021 yılı içerisinde ENKA Pazarlama, sürdürülebilirlik kapsamında; çevre, insanlık ve paydaş sorumluluklarının farkındalığıyla birçok aktivite gerçekleştirmiştir.

ENKA Pazarlama, müşterilerine güncel 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemiyle yüksek kaliteli ve ekonomik çözümler sunmakta ve sürekli olarak gelişen teknolojileri takip etmektedir.



ENKA Pazarlama'nın, dünyanın önde gelen üreticilerinin distribütörü olarak temsil ettiği markalar ve ürünler şunlardır:

## İnşaat Makineleri Grubu:

- ▶ Hitachi: Hidrolik ekskavatörler, lastik tekerlekli yükleyiciler, madencilik hidrolik ekskavatörleri ve kaya kamyonları
- ▶ XCMG: Greyderler, silindirler ve asfalt ekipmanları
- ▶ Bell: Belden kırma kaya kamyonları
- ▶ Dynapac: Toprak, asfalt ve yama silindirleri ile asfalt sericileri ve kazıyıcıları
- ▶ Tana : Çöp kompaktörü ve öğütücüler
- ▶ Shantui: Dozerler

## Endüstriyel Ürünler:

- ▶ Mitsubishi: Deniz motorları ve endüstriyel motorlar
- ▶ Shanghai Diesel: Deniz motorları ve jeneratörler
- ▶ SDMO: Jeneratörler ve aydınlatma kuleleri

## Kaldırma Ekipmanları:

- ▶ TCM: Forklift ve depo ekipmanları
- ▶ Tailift & CT Power: Forklift ve depo ekipmanları (Toyota Grup)
- ▶ HSC - Sumitomo Heavy Industries Construction: Paletli vinçler
- ▶ Tadano: Lastik tekerlekli mobil vinçler, paletli kafes bomlu ve paletli teleskopik bomlu mobil vinçler
- ▶ Palfinger: Araç üstü vinçler, araç üstü forkliftler, hidrolik rampalar ve paletli mobil vinçler
- ▶ XCMG: Zemin sondaj makinaları, teleskopik taşıyıcılar, nokta dönüşlü mini yükleyiciler ve yükseltici platformlar

ENKA Pazarlama, 2021 yılında pandemi ekonomisinin getirdiği olağanüstü şartlara ve tedarik zincirindeki bozulmalara rağmen cirosunu 200 milyon Euro üzerine taşımaya başararak, sektördeki farklılığını, güvenilirliğini ve üstünlüğünü daha da pekiştirmiştir.



www.entas.com.tr

IATA, ASTA, UFTAA, TÜRSAB ve  
İSAD üyesidir

1976 yılında kurulan ENTAŞ, 1982 yılında IATA (International Air Transport Association) üyesi olmuştur. Şirket ASTA (American Society of Travel Agents) ile UFTAA (Universal Federation of Travel Agents Associations) üyeliğinin yanı sıra, yerel mesleki kuruluşlardan TÜRSAB (Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği) ile İSAD (İstanbul Seyahat Acenteleri Birliği) üyesidir.

Üstün ve kaliteli servis anlayışıyla sektörde kalıcı bir yer edinmiş olan ENTAŞ, yerli ve yabancı müşterilerinin ferdi ve grup ihtiyaçlarını karşılamak üzere kültürel ve iş amaçlı çeşitli seyahat seçenekleri sunmaktadır.

Misyonu; talepleri doğru algılamak, hizmet verilen alanlarda kaliteyi yükseltmek, dünyadaki gelişmeleri yakından takip ederek ülkemizde de uygulanmasını sağlamak, mesleğin ve sektörün gelişmesine katkı sağlayacak çalışmalarda bulunmak ve en önemlisi, mutlak müşteri memnuniyeti yaratarak, sınırsız hizmet anlayışını ve kalıcı iş birliğini devam ettirmektedir.

ENTAŞ, uluslararası rezervasyon sistemlerinde en son teknolojiyi temsil eden Amadeus, Galileo ve Troya sistemleri sayesinde müşterilerine aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır:

- Dünya çapında uçak bileti, otel rezervasyonu, transferler ve araç kiralama
- Özel ya da iş seyahati ve tatil organizasyonları
- Kişi ve gruplara yönelik özel lüks paketler

- Mavi yolculuk yat turları ve özel tren ve cruise paketleri
- Rehberli ve rehbersiz şehir turları
- Kültür, inanç, spor, sağlık, macera ve doğa turizmine yönelik özel paketler
- Eğitim ve dil okullarına yönelik özel programlar
- Özel uçak kiralama ve VIP hizmetleri
- Kongre, seminer, fuar ve sempozyum organizasyonları
- Bayi toplantıları ve motivasyon gezileri
- Personel yemekleri, ödül törenleri, özel günler ve açılış gibi şirket içi organizasyonlar
- Sanatçı temini, teknik ekipman, süsleme ve sahne tasarımı hizmetleri
- Catering, vize ve seyahat sigortası hizmetleri

ENTAŞ, çağrı merkezi hizmetlerinin yanı sıra, kurumsal müşterilerinin istekleri doğrultusunda ayrıntılı satın alma raporları hazırlayabilmekte ve bu raporları yine müşterilerinin istediği dönemlerde otomatik olarak ilgili kişilere iletebilmektedir.

ENTAŞ, yıllardır Türkiye'de en yüksek uçak bileti cirosuna sahip ilk 5 seyahat acentesinden biridir ve şubesiz, tek noktadan hizmet veren, Türkiye'nin en yüksek cirosuna sahip seyahat acentesi konumundadır.

www.airenka.com

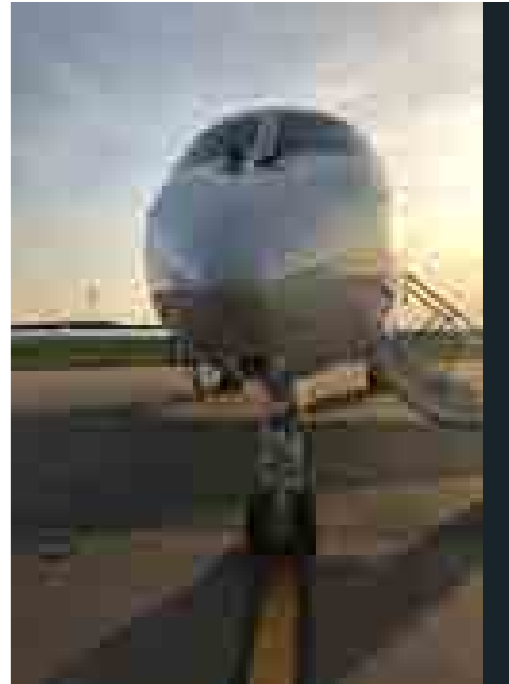


AirENKA, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün 22 Nisan 2002 yürürlük tarihli ve 2002-HT-04 numaralı İşletme Ruhsatı ile kurulmuş ve bu tarih itibarıyla iç ve dış hatlarda hava taksi işletmeciliği yapmaya yetkili kılınmıştır.

AirENKA, filosunda 2015 yılında üretilmiş Gulfstream G450 tipi, son sistem uçuş teknolojisine sahip jet uçağı ile hizmet vermeye devam etmektedir.

Şirketin uçuş ekibi; uluslararası havacılık kurallarına uygun, eğitimlerini düzenli olarak ABD'de devam ettiren, deneyimli bir kadrodan oluşmaktadır.

Şirket, 2021 yılında 41 şehre gerçekleştirdiği muhtelif uçuşlarla toplam 349 saat uçuş gerçekleştirmiştir.







ENKA Systems, şirketlerin yazılım ihtiyaçlarını karşılayarak iş süreçlerinin dijitalizasyonu ile kârlılıklarını arttırmayı ve zaman kaybını önlemeyi sağlayan teknolojik çözümler sunmaktadır.

ENKA Systems'in 2021 yılında imzaladığı sözleşmeler:

#### Alsim Alarko - Cengiz İnşaat Ortak Girişimi Kaynarca-Tuzla-Pendik Metro Hattı

Alsim Alarko - Cengiz İnşaat Ortak Girişimi, İBB'nin işverenliğinde yapımı gerçekleştirilen Kaynarca-Tuzla-Pendik Metro Hattı projesinde kullanılmak üzere veri paylaşım sistemi olarak EDMS "Küresel Doküman Yönetim Sistemi"ni tercih etti. Veri paylaşım sistemi kapsamında idare, İBB İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve tasarım firması PROTA Mühendislik gibi proje paydaşları da EDMS veri paylaşım sistemi üzerinden en güncel dokümanlara erişip, iş süreçlerini daha hızlı ve güvenli yürütebilmektedir.

Sözleşme Tarihi: Nisan 2021

Çözüm: EDMS

#### Makyol-İçtaş-Astur Ortak Girişimi Mahmutbey-Esenyurt Metro Hattı

Makyol-İçtaş-Astur Ortak Girişimi, İBB'nin işverenliğinde yapımı gerçekleştirilen Mahmutbey-Esenyurt Metro Hattı projesinde kullanılmak üzere veri paylaşım sistemi olarak EDMS "Küresel Doküman Yönetim Sistemi"ni tercih etti. Veri paylaşım sistemi kapsamında işveren idare İBB İstanbul Büyükşehir Belediyesi, müşavir EMAY ve proje tasarım firması TEKFEN Mühendislik gibi proje paydaşları da EDMS üzerinden en güncel dokümanlara erişip, iş süreçlerini daha hızlı ve güvenli yürütebilmektedir.

Sözleşme Tarihi: Ağustos 2021 / Çözüm: EDMS

#### Oytaş Yıldız İnşaat – Bursa

Oytaş Yıldız İnşaat merkezi Bursa'da bulunan ve özellikle endüstriyel tesis yapımı alanında faaliyet gösteren bir inşaat firmasıdır. Oytaş Yıldız İnşaat artık tüm projelerini merkezi sistem olarak ENKA Systems ürünleri ile yönetecek olup bu bağlamda ENKA Systems ve Oytaş Yıldız İnşaat arasında EGPS "Küresel Satın Alma Sistemi", EGVN "Küresel Tedarikçi Ağı", EGFS "Küresel Finans Sistemi", EDMS "Küresel Doküman Yönetim Sistemi" ve EGHR "Küresel İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi" uygulamaları üzerine sözleşme imzalanmıştır.

Sözleşme Tarihi: Aralık 2021

Çözüm: EGPS & EGVN & EGFS & EGHR & EDMS

#### ENKA Pazarlama

ENKA Pazarlama iş süreçlerinin, SAP'den ENKA Systems çözümlerine geçiş çalışmaları başlamıştır.



EDMS, dünyanın farklı yerlerindeki tüm paydaşların güven ve iş birliği içinde çalışmalarını ve oluşacak tüm doküman trafiğini yönetmelerini sağlayan web tabanlı BIM entegreli Doküman ve Proje Yönetim Sistemidir.



EGEM; telemetri, yakıt otomasyonu ve Geo-fence gibi ileri teknolojik özellikleri bünyesinde barındıran, web tabanlı, uçtan uca Makine, Ekipman ve Araç Filosu Yönetim Yazılımıdır.



EGPS, şirketlerin maliyetlerinin büyük çoğunluğunu oluşturan malzeme, ekipman ve hizmet satın almalarını kontrol altına almayı sağlayan web tabanlı bir uçtan bir uca Satın Alma Yazılım Sistemidir.

#### INCO Group – Dubai

INCO; General Electric, Bechtel ve MHI gibi dünya standartlarında EPC müteahhitlerine endüstriyel proses tesisleri ve petrokimya projelerinin inşası ve montajı alanlarında hizmet veren lider müteahhitlik şirketlerinden biridir. ENKA Systems ile INCO Group arasında EGHR "Küresel İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi" uyarlaması üzerine sözleşme imzalanmıştır.

Sözleşme Tarihi: Ekim 2021

Çözüm: EGHR

2021 yılı içerisinde ENKA Systems kazandığı yeni müşterilerin yanı sıra, mevcut müşterileri ile de iş birliğini devam ettirmiştir. Bu kapsamda lisans sözleşmeleri (SaaS) ve bakım ve destek anlaşmaları yenilenen müşterileri ile çalışmalarını sürdürmüştür.

- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (EDMS)
- Ziver İnşaat Taahhüt Madencilik Turizm Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş. (EGEM)
- PMO Proje Yönetim Danışmanlığı Tic. Ltd. Şti. (EDMS, EGPS, EGVN)
- INCO Group of Companies (EGEM, EGWM)
- Power Construction Planet LLC (EGEM)
- IDOM Consulting, Engineering and Architecture, Gaziantep Büyükşehir Belediyesi, Gar - Düztepe - Hastane Hattı Tasarım Projesi (EDMS)
- Cengiz-Kolin-Kalyon-Özgün Ortak Girişimi, İstanbul Yeni Havalimanı - Halkalı Metro Hattı Yapım Projesi (EDMS)

ENKA Systems, ENKA grup şirketlerine ve diğer müşterilerine sunduğu çözümlerin sürekli gelişimine öncülük etmektedir. Bu doğrultuda ürünlerin iç ve dış pazarda rekabetçi olmasına katkı sağlayan yeni özellikleri yazılımlara uygulamaya devam etmektedir.

2021 yılında yapılan bazı öne çıkan geliştirmeler:

- EGEM – Telegram Entegrasyonu
- EGEM – Rezervasyon Modülü
- EGFS – Çek Senet Modülü
- EGFS – Stok ve Perakende Satış Modülü
- EGPS – Çerçeve Sözleşme Modülü
- EGPS – Akıllı Tedarikçi Önerme Algoritması
- EGWM – API Standardının devreye alınması
- EGHR – Performans Bazlı Yetkinlik Değerlendirme

2021 yılında yer alınan webinar, konferans ve fuarlar:

- Beykoz Üniversitesi – BIM Semineri katılımı ve konuşma
- "Women in Engineering" etkinliğine katılım ve konuşma
- Dinamikler 4. İnşaat Yönetim Zirvesi katılımı ve konuşma
- Veri Bilimleri Konferansı 2021 – katılım ve sunum
- Akıllı Sistemler ve Uygulamalarda Yenilikler Uluslararası Konferansı – katılım ve sunum



ENKA Vakfı, İstinye, İstanbul



## SOSYAL FAALİYETLER

ENKA Vakfı, İstanbul

ENKA Spor Kulübü, İstanbul

ENKA Okulları, İstanbul

ENKA Okulları, Adapazarı

Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Kocaeli

Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi, Kocaeli

ENKA Sanat, İstanbul





1983 yılında kurulan ENKA Vakfı'nın fikri temelinde, kültürümüzdeki vakıf geleneğine sahip çıkarak, uygarlığın yapı taşları niteliğindeki kavramları bugün de sürdürme ideali bulunmaktadır.

Bu doğrultuda, spor, eğitim ve kültür sanat ile iç içe bir ortamda, bilimsel yöntemlerle eğitilmiş, çağdaş, üreten, sorgulayan ve potansiyelini ortaya çıkartan bireyler yetiştirmek vakfın doğal misyonunu oluşturmaktadır.

Sadi GÜLÇELİK Spor Sitesi, bu misyondan hareketle; etik, ahlak, saygı, güven, samimiyet, açıklık ve yenilikçilik gibi değerlerimize bağlı olarak 1983 yılında İstanbul'un Üstünye sirtlarında kurulmuştur.

ENKA Vakfı çatısı altında; ENKA Spor Kulübü, ardından 1996 yılında faaliyete geçen ENKA İstanbul Okulları, 1999 depreminden hemen sonra faaliyete geçen ENKA Adapazarı Okulları, 2008 yılında faaliyete geçen Özel ENKA Kocaeli Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve 2014 yılında faaliyete geçen ENKA Kocaeli Fen ve Teknoloji Lisesi ile ENKA Kültür Sanat birimleri bulunmaktadır. Tüm birimler ve mensupları, bu birikimin sunduğu olanakları toplumun geniş kesimlerine yaymak ve paylaşmak için çalışmaktadırlar.







ENKA Spor Kulübü, 2021 yılı itibarıyla faaliyet göstermekte olduğu spor branşlarında; 1.388 lisanslı sporcu ve branşlarında uzman antrenör kadrosu ile ENKA tesislerinde ulusal ve uluslararası müsabakalara hazırlanmakta ve bu müsabakalarda yer almaktadır.

Kulübümüz "Gelecek Gençlerindir" sloganı ile yola çıkmıştır. Bu amaçla; kulüp takımları ve spor okullarında uyguladığımız kaliteli eğitim sistemi ile binlerce çocuğun fikren ve bedenen üstün özelliklerle donatılması için çalışmakta ve Türk sporuna pek çok genç yetenek kazandırmaktayız.

Kulübümüz; başta spor okullarımız, ENKA Okulları öğrencileri ve geniş bir çevreden gelen yetenekli gençlerden oluşan güçlü bir potansiyel sporcu kaynağına sahiptir.

#### 32'NCİ YAZ OLİMPİYAT OYUNLARI - TOKYO

32'nci Yaz Olimpiyat Oyunları Japonya'nın başkenti Tokyo'da 23 Temmuz - 8 Ağustos 2021 tarihleri arasında gerçekleşti.

Ülkemizi Yaz Olimpiyat oyunlarında temsil eden 108 sporcunun 21'i kulübümüz sporcusu oldu.

Sporcularımızın yarışmaya hak kazandığı branşlar olan Atletizm (14), Yüzme (5) ve Kadın Güreş (2)'inde Türkiye'den Olimpiyatlara en fazla sayıda sporcu gönderen kulüp olduk.

Tokyo Olimpiyatları'nda ülkemizi temsil eden sporcularımız ve yarıştıkları branşlar;

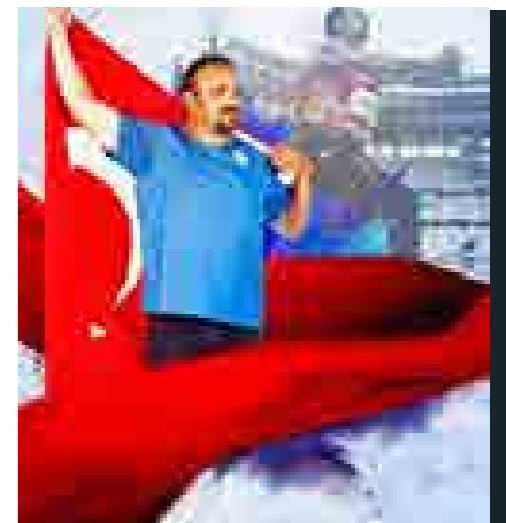
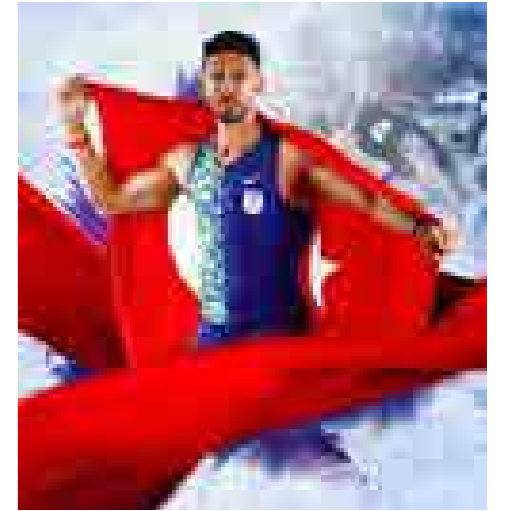
**ATLETİZM;** Abdülselem İmuk (20 km Yürüyüş) - Ayşe Tekdal (20 km Yürüyüş) - Emel Dereli (Gülle Atma) - Emre Zafer Barnes (100 m - 4x100 m) - Eşref Apak (Çekiç Atma) - Evin Demir (20 km Yürüyüş) - Jak Ali Harvey (100 m - 4x100 m) - Kaan Kigen Özbilen (Maraton) - Meryem Bekmez (20 km Yürüyüş) - Necati Er (Üçadım Atlama) - Polat Kemboi Arıkan (Maraton) - Salih Korkmaz (20 km Yürüyüş) - Yasemin Can (5.000 m - 10.000 m) - Yasmani Copello Escobar (400 m Engel)

**YÜZME;** Beril Böcekler (400 m Serbest - 4x200 m Serbest) - Defne Taçyıldız (200 m Kelebek) - Merve Tuncel (400 m Serbest - 800 m Serbest - 1500 m Serbest - 4x200 m Serbest) - Viktorya Zeynep Güneş (200 m Karışık - 4x200 m Serbest) - Yiğit Aslan (800 m Serbest)

**GÜREŞ;** Evin Demirhan (50 kg) - Yasemin Adar (76 kg)

#### Sporcularımızdan;

- ▶ Yasemin Adar, 76 kg'da Bronz Madalya kazanarak Türk Güreş tarihinde kadınlardaki ilk olimpiyat madalyasını kazandı.
- ▶ Necati Er, üç adım atlamada, Ruhi Sarıalp'ten 73 yıl sonra, finalde mücadele ederek 6'ncı oldu.
- ▶ Yasmani Copello Escobar, 400 m Engel'de Türkiye rekorunu egale ederek 6'ncı oldu.
- ▶ 5'inci kez olimpiyatlara katılan çekiççimiz Eşref Apak Olimpiyat 9'uncusu olarak, 17 yıl aradan sonra, ikinci kez Olimpiyat finali gördü ve bir kez daha Türk Atletizm Tarihi'ne geçti.
- ▶ Yasemin Can, 5.000 m'de 8'inci olarak yarışı tamamladı ve böylece Olimpiyat Oyunları'nda üç kez ilk 8'de finiş görerek Türkiye'ye puan getiren ilk Türk atlet oldu.
- ▶ Meryem Bekmez, 20 km Yürüyüş'te 22'nci sırada yer alarak, bu branşta bu zamana kadar Ay-Yıldızlı Takım'ın en iyi sonucuna imza attı.
- ▶ Merve Tuncel 1.500 m Serbest'te 16:00.51 dk'lık derecesi ile genel sıralamada 11'inci, 800 m Serbest'te 8:25.62 dk'lık derecesiyle 12'nci sırada yer aldı.
- ▶ Defne Taçyıldız, 200 m Kelebek yarı final yarışında gerçekleştirdiği 2:11.27'lik derecesiyle 14'üncü sırada yer aldı. Defne bu başarısıyla, Türk Yüzme Tarihi'nde olimpiyat oyunlarında 200 m Kelebek'te yarı finale yükselen ilk sporcu oldu.





## ATLETİZM

Atletizm branşımızda 2021 sezonunda; 83'ü milli takımlarımızda yarışan 404 lisanslı, 113'ü ise yetiştirme aşamasında olan toplam 517 aktif sporcumuz bulunmaktadır.



## 2021 sezonunda Uluslararası Büyük Organizasyonlarda;

Nairobi'de düzenlenen Gençler Dünya Atletizm Şampiyonası'nda;

- ▶ Berke Akçam 400 m Engel'de 49.38 sn'lik derecesi ile kendisine ait olan Gençler Türkiye rekoru'nu yenileyerek Dünya Şampiyonu,
- ▶ Şevval Özdoğan 3.000 m Steeple branşında 10:49.79 dk'lık derecesi ile Dünya 7'ncisi,
- ▶ Büşra Hatun İkinci Gülle Atma branşında 14,29 m'lik derecesi ile Dünya 8'incisi,
- ▶ Ece Narttürk Çekiç Atma branşında 57,56 m'lik derecesi ile Dünya 9'uncusu,
- ▶ Selma Davulcu Cirit Atma branşında 46,82 m'lik derecesi ile Dünya 12'ncisi oldu.

Tallinn'de düzenlenen U23 Avrupa Atletizm Şampiyonası'nda;

- ▶ Tuğba Danışmaz Üçadım Atlama'da 14,09 m ile Avrupa Şampiyonu,
- ▶ Meryem Bekmez 20 km Yürüyüş'te 1:33:08 ile Avrupa Şampiyonu,
- ▶ Alperen Karahan Gülle Atma'da 19,75 m ile Avrupa 2'ncisi,
- ▶ Akın Özyürek 4x400 m'de 3:06.57 dk ile Avrupa 4'üncüsü,
- ▶ Ayşe Tekdal 20 km Yürüyüş'te 1:37:43 ile Avrupa 5'incisi,
- ▶ Evin Demir 20 km Yürüyüş'te 1:39:10 ile Avrupa 6'ncısı,
- ▶ Abdülsemel İmuk 20 km Yürüyüş'te Avrupa 6'ncısı oldu.



Estonya'nın başkenti Tallinn'de gerçekleşen Avrupa U20 Atletizm Şampiyonası'nda;

- ▶ Berke Akçam 400 m Engel'de 50.70 sn'lik derecesi ile Gençler Avrupa Şampiyonu,
- ▶ Şevval Özdoğan 3.000 m Engel'de 10:07.84 dk ile kişisel en iyi derecesini gerçekleştirerek Gençler Avrupa 3'üncüsü,
- ▶ Mevlüt Aras 800 m'de 1:49.78 dk'lık derecesi ile Gençler Avrupa 6'ncısı,
- ▶ Umud Uysal 100 m seçme yarışında 10.38 sn'lik derecesi ile Türkiye Gençler Rekoru'nu kırdı ve 100 m final yarışında koştuğu 10.48 sn'lik derecesi ile de Avrupa 7'ncisi,
- ▶ Büşra Hatun İkinci Gülle Atma'da 14,65 m'lik derecesi ile Avrupa 7'ncisi,
- ▶ Oğuzhan Usta Cirit Atma'da 65.89 m'lik derecesi ile Avrupa 12'ncisi oldu.



Sporcumuz Tuğba Danışmaz, Yunanistan'da yapılan Uluslararası Atlamalar Kupası'nda yarıştığı Üçadım Atlama branşında 14.04 m atlayarak U23 ve Büyükler Türkiye rekorunu kırarken aynı zamanda Türk Atletizm tarihinde 14 metrenin üstünde atlayan ilk Türk kadın üçadım atlayıcısı oldu.

Sporcumuz Yasmani Copello Escobar, Diamond Lig'in Stockholm etabında 400 m Engel'de 48.19 saniye ile 2'inci olurken, kariyerinin en iyi 3'üncü derecesini gerçekleştirdi.



Hırvatistan'ın Split kentinde düzenlenen Avrupa Atmalar Kupası'nda sporcularımızdan;

- ▶ Eşref Apak Çekiç Atma branşında gerçekleştirmiş olduğu 75.99 m'lik derecesi ile 1'inci,
- ▶ Emel Dereli Gülle Atma branşında gerçekleştirmiş olduğu 18,29 m'lik derecesi ile 3'üncü oldu.
- ▶ Alperen Karahan ise U23 kategorisinde Gülle Atma branşında gerçekleştirdiği 19,48 m'lik atışıyla 3'üncü oldu.

Ataköy Atletizm Salonu'nda gerçekleşen Balkan Salon Şampiyonası'nda;

- ▶ Üçadım Atlama branşında yarışan sporcumuz Tuğba Danışmaz, 13,97 m'lik derecesiyle U23 ve Büyükler Türkiye rekorlarını da kırarak Balkan Şampiyonu,
- ▶ Gülle Atmada Emel Dereli 18,13 m ile Balkan Şampiyonu,
- ▶ 60 m Engel'de Mikdat Sevler 7.77 sn ile Balkan Şampiyonu,
- ▶ Akın Özyürek'in bulunduğu 4x400 Bayrak takımı da 3:13.70 dk ile Balkan Şampiyonu oldu.
- ▶ Elif Polat'ın yer aldığı 4x400 Bayrak takımı 3:41.25 dk ile Gümüş madalya kazanırken,
- ▶ Yüksek Atlama'da Buse Savaşkan 1,80 m ile Bronz madalya elde etti.



Avrupa Salon Şampiyonası'nda 60 m Engel'de ülkemizi temsil eden sporcumuz Mikdat Sevler, yarı finale yükselerek Türkiye Atletizm tarihinde bu branşta yarı final koşan ilk Türk Atleti oldu. Mikdat, şampiyonayı 7.74 sn'lik derecesi ile 14'üncü olarak tamamladı.

Sırbistan'ın başkenti Belgrad yakınlarındaki tarihi Smeredev'o'da yapılan 74. Balkan Atletizm Şampiyonası'nda sporcularımızdan;

- ▶ Emel Dereli Gülle Atma'da 18,51 m'lik derecesi ile ikinci kez Olimpiyat Barajını geçerek Balkan Şampiyonu,
- ▶ Eşref Apak Çekiç Atma'da 73,60 m ile Balkan Şampiyonu,
- ▶ Jak Ali Harvey 100 metrede 10.33 sn ile Balkan Şampiyonu olurken 4x100 m'de 39.44 ile Balkan Şampiyonu ve 200 m'de 20.66 sn ile Balkan 2'ncisi oldu.
- ▶ Mikdat Sevler 110 m Engel'de 13.68 sn ile Balkan 2'ncisi,
- ▶ Mehmet Çelik 800 m'de 1:47.91 dk ile Balkan 2'ncisi oldu,
- ▶ Tuğba Danışmaz Üçadım Atlama'da 14.07'lik Türkiye rekoru derecesiyle Balkan 3'üncüsü,
- ▶ Buse Ankan Sırıkla Atlama'da 4,40 m'lik atlayışı ile Balkan 3'üncüsü olurken kendisine ait olan Büyükler Türkiye rekoru'nu da egale etti.



Sofya'da düzenlenen Gençler Balkan Salon Şampiyonası'nda ülkemizi temsil eden sporcularımızdan;

- ▶ Ayetullah Demir 60 m Engel'de 7.99 ile Balkan Şampiyonu olurken,
- ▶ Şevval Özdoğan 1.500 m'de 4:33.97 dk ile Balkan 2'ncisi,
- ▶ Ezgi Kol 4x400 m Bayrak'ta Balkan 2'ncisi,
- ▶ Yaren Yıldırım 60 m Engel'de 8.48 ile Balkan 3'üncüsü,
- ▶ Elif Özelçi Sırıkla Atlama'da 3.50 ile Balkan 3'üncüsü,
- ▶ Atilla Göktuğ Taşdelen Yüksek Atlama'da 2.09 ile Balkan 3'üncüsü oldu.

İstanbul'da gerçekleştirilen Gençler Balkan Şampiyonası'nda sporcularımızdan;

- ▶ Şevval Özdoğan 3.000 m Engel'de 10:17.64 dk'lık kişisel en iyi derecesi ile Balkan Şampiyonu,
- ▶ Yasin Sosa ve Orçun Ünalın aralarında bulunduğu 4x100 m Erkek Bayrak takımı 42.08 sn ile Balkan Şampiyonu,
- ▶ Ayetullah Demir 110 m Engel'de 14.13 sn ile Balkan Şampiyonu,

- ▶ Beyzanur Bozrak Çekiç Atma'da ise 51.56 cm atarak 3'üncü,
- ▶ Hayriye Nur Arı ise Heptatlon'da 4.609 puanlık kişisel en iyi sonucu ile 3'üncü oldu.

14 Ağustos 2021 tarihinde Sırbistan'da düzenlenen ve toplam 14 sporcumuzun ülkemizi temsil ettiği Balkan U18 Atletizm Şampiyonası'nda, sporcularımızdan;

- ▶ Taha Özal ile Orçun Ünalın yer aldığı 4x100 m Bayrak Milli Takımımız 41.66 sn'lik derecesi ile Yıldızlar Türkiye Rekorunu kırarak Balkan Şampiyonu,
- ▶ Diyar Ergüven 2.000 m Su Engeli branşında 6:00.37'lik derecesiyle 2'nci,
- ▶ Cem Özsu 400 m branşında 49.65'lik derecesiyle 3'üncü,
- ▶ Bahri Doğru 1.500 m branşında 3:59.52'lik derecesiyle 3'üncü,
- ▶ Ebubekir Erdoğan Üçadım Atlama branşında 14.10'luk derecesiyle 3'üncü,
- ▶ Sıla Bayır 2.000 m Su Engeli branşında 7:03.72'lik derecesiyle 3'üncü oldu.



- ▶ Ece Nartürk Çekiç Atma'da 54,04 m ile Balkan Şampiyonu,
- ▶ Mevlüt Aras 800 m'de 1:52.20 dk ile Balkan Şampiyonu,
- ▶ Oğuzhan Usta Cirit Atma'da 68,18 m ile Balkan Şampiyonu,
- ▶ Muhammet Raşit Kalafat Cirit Atma'da 66,86 m ile kişisel en iyi derecesini atarak 2'nci,
- ▶ Bahri Doğru 1500 m'de 3:53.02 dk ile kişisel en iyi derecesini koşarak 2'nci,
- ▶ Yaren Yıldırım 100 m Engel'de 14.04 sn ile 2'nci,
- ▶ Hatice Yıldırım 1.500 m 4:25.10 dk ile kişisel en iyi derecesini koşarak 2'nci, 3.000 m'de 9:48.03 dk koşarak 3'üncü,
- ▶ Semanur Deniz'in aralarında olduğu 4x100 m Kız Bayrak Takımı 47.34 sn koşarak 3'üncü,
- ▶ Simay Özçiftçi 200 m'de 24.57 sn koşarak 3'üncü,
- ▶ Büşra Hatun İkinci Gülle Atma'da 14,24 m atarak 3'üncü,

Antalya'da düzenlenen 20. Balkan Yürüyüş Şampiyonası'nda sporcularımızdan;

- ▶ Ayşe Tekdal 1:30.12'lik derecesi ile Balkan Şampiyonu olurken Tokyo Olimpiyatları katılım barajını da geçti.
- ▶ Büyük Erkekler kategorisinde olimpik sıralamada bulunan yürüyüşçümüz Abdülselem İmuk ise Balkan 2'ncisi oldu.
- ▶ Gençler Kategorisinde yarışan altyapı sporcularımızdan Elif Nur Özbey 5 km'lik mesafeyi 24:01 dk ile 1'inci sırada tamamlarken, Ayşenur Buse Günaslan da finişe 25:18 dk'da gelerek gümüş madalya kazandı.

Tasnif dışı yarışan Olimpiyat kotalı sporcumuz Meryem Bekmez ise 1:28.48 ile kendisine ait olan U23 ve Büyükler Türkiye Rekoru'nu kırarken aynı zamanda Olimpiyat barajını da 3'üncü kez tekrar geçmişti.

## 2021 sezonunda Kulüplerarası Türkiye Ligleri;

### Yürüyüş Ligi:

- ▶ Yıldız Kız Takımımız toplam 1:39.53'lük süre ile Şampiyon,
- ▶ Büyük Kız Takımımız toplam 48.34'lük süre ile Şampiyon,
- ▶ Büyük Erkek Takımımız toplam 45.52'lik süre ile ikinci oldu.

Yıldızlar Atmalar Ligi: Yıldız Kız Takımımız toplamış olduğu 6.061 puanla, Yıldız Erkek Takımımız toplamış olduğu 6.962 puan ile ÇİFTE ŞAMPİYON oldu.

U16 Kulüpler Şampiyonası: U16 kategorisinde 2012'den bu yana Erkeklerde, 2013'den bu yana ise Kızlarda kesintisiz şampiyon olan 16 yaş altı atletizm takımlarımız bu yıl da ÇİFTE ŞAMPİYON oldu.

U18 Kulüpler Ligi: Spor Toto U18 Kulüpler Ligi'ni Kız ve Erkek takımlarımız ÇİFTE ŞAMPİYON olarak tamamladı.

U20 Kulüpler Ligi: Turkcell U20 Kulüplerarası Atletizm Ligi'ni kulübümüz Atletizm U20 Takımı kızlarda ve erkeklerde ÇİFTE ŞAMPİYON olarak tamamladı.

Süper Lig: Turkcell Atletizm Süper Ligi'nde de şampiyonluk kupaları ENKA'nın oldu. Kazanılan bu ÇİFTE ŞAMPİYON'luk ile 2021 sezonunun pistte yapılan tüm ligleri ENKA'nın şampiyonluğu ile tamamlandı.

ENKA, erkeklerde 294 puanla Şampiyonluğu kazanırken, bu şampiyonluk kulüp tarihindeki 11'inci birincilik kupası oldu. Fenerbahçe 287 puanla ikinci, Galatasaray ise 193 puanla ligi 3'üncü olarak tamamladı.

Kadınlarda ise ENKA iki kademe sonunda 303 puan ile kupayı kaldırırken, 18'inci lig şampiyonluğunu elde etti. Fenerbahçe 269,5 puanla ikinci, Beşiktaş da 216,5 puanla 3'üncü oldu.



## 2021 Sezonunda Sporcularımız Tarafından Yenilenen Rekorlar:

Adı-Soyadı	Branş	Derece	Yarışma / Yer	Rekor
Tuğba Danışmaz	Üçadım Atlama	13.80	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları/9-10 Ocak/İstanbul	U23STR-STR
	Uzun Atlama	6.31	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları/23-24 Ocak/İstanbul	U23STR
	Üçadım Atlama	13.80	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları/30-31 Ocak/İstanbul	U23STR-STR Egale
	Üçadım Atlama	13.83	Ukrayna Salon Şampiyonası/09-11 Şubat/Ukrayna	U23STR-STR
	Üçadım Atlama	13.97	26. Balkan Salon Şampiyonası/20 Şubat/İstanbul	U23STR-STR
	Üçadım Atlama	14.04	Uluslararası Atlamalar Kupası/26 Mayıs/Atina	U23TR-TR
	Üçadım Atlama	14.04	Turkcell Büyükler Türkiye Şampiyonası/04-06 Haziran/Bursa	U23TR-TR Egale
	Üçadım Atlama	14.07	74. Balkan Büyükler Şampiyonası/26-27 Haziran/Sırbistan	TR
Mikdat Seveler	60 m Engel	7.78	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları/23-24 Ocak/İstanbul	STR
	50 m Engel	6.61	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları/30-31 Ocak/İstanbul	STR
	60 m Engel	7.72	Selahattin Yıldız Türkiye Büyükler Salon Şampiyonası/05-07 Şubat/İst.	STR
	110 m Engel	13:54	Olimpik Deneme Yarışmaları/22-23 Mayıs/Bursa	TR
	110 m Engel	13.42	89. Turkcell Büyükler Türkiye Şampiyonası/04-06 Haziran/Bursa	TR
Berke Akçam	400 m	46.99	Selahattin Yıldız Türkiye Büyükler Salon Şampiyonası/05-07 Şubat/İst.	U20STR
	400 m Engel	49.73	U20 Dünya Şampiyonası/18 Ağustos/Kenya	U20TR
	400 m Engel	49.38	U20 Dünya Şampiyonası/18 Ağustos/Kenya	U20TR
	110 m Engel	13.67	Olimpik Deneme Yarışmaları/28-30 Mayıs/ Bursa	U20TR
	50 m Engel	6.75	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları/11 Aralık/İstanbul	U20STR
Ayetullah Demir	110 m Engel	13.62	Turkcell U18 Türkiye Şampiyonası/02-04 Temmuz/Kütahya	U18TR
	60 m Engel	7.60	Turkcell U18 Atletizm Şampiyonası/08 Mart 2021/İstanbul	U18STR
	50 m Engel	6.74	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları/11 Aralık/İstanbul	U18STR
Meryem Bekmez	10 km Yürüyüş	43:23	Spor Toto Türkiye Yürüyüş Şampiyonası/06 Mart/Antalya	U23TR-TR
	20 km Yürüyüş	1:28:48	20. Balkan Yürüyüş Şampiyonası/27 Mart/Antalya	U23TR-TR
Elif Polat	300 m	39.73	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları/14 Şubat/İstanbul	U23STR
	300 m	39.25	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları/27 Şubat/İstanbul	U23STR
Salih Korkmaz	20 km Yürüyüş	1:18.42	Spor Toto Türkiye Yürüyüş Şampiyonası/Antalya	TR
	10 km Yürüyüş	39:11	Spor Toto Türkiye Yürüyüş Şampiyonası/Antalya	TR
Yasmani Copello Escobar	400 m Engel	48.35	Istvan Gyulai World Athletics Gold Tour/06 Temmuz/Budapeşte	Meeting Rekoru
	400 m Engel	47.81	2020 Yaz Olimpiyat Oyunları/30 Temmuz/Tokyo	TR Egale
Orçun Ünalın	50 m	6.01	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları/30-31 Ocak/İstanbul	U18STR
	50 m	5.94	Salon Rekor Deneme Yarışmaları/25-26 Aralık/İstanbul	U18STR
İlkay Aydemir	Heptatlon	5578	Komple Atlet Salon Ligi 1. Etap /30-31 Ocak/İstanbul	STR
	Heptatlon	5530	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları/10 Ocak/İstanbul	STR
Alperen Karahan	Gülle Atma	19.45	26. Balkan Salon Şampiyonası/20 Şubat/İstanbul	U23STR
	Gülle Atma	20.07	27.Nurullah İvak Atmalar Şampiyonası/17-18 Nisan/Bursa	U23TR
Ömer Faruk Çanakçı	Dekatlon	6870	Çoklu Branşlar Türkiye Şampiyonası/04-06 Haziran/Bursa	U23TR
	Heptatlon	5311	Çoklu Branş Salon Deneme Yarışmaları/25-26 Aralık/İstanbul	U23TR
Umut Uysal	100 m	10.39	Turkcell Büyükler Türkiye Şampiyonası/04-06 Haziran/Bursa	U20TR
	100 m	10.38	Avrupa U20 Atletizm Şampiyonası/15-18 Temmuz/Estonya	U20TR
Akın Özyürek	4x400 m	3:08.49	U23 Avrupa Şampiyonası/11 Temmuz/Estonya	U23TR
	4x400 m	3:06.57	U23 Avrupa Şampiyonası/11 Temmuz/Estonya	U23TR
Evin Demir	10 km Yürüyüş	45:56.54	TAF Yürüyüş Kupası/04-06 Haziran/Bursa	U23TR
Ayşe Tekdal	5000 m Yürüyüş	21:00.97	Yürüyüş Türkiye Salon Şampiyonası/17 Ocak/İstanbul	U23STR-STR
Yaren Yıldırım	50 m Engel	7.19	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları/30-31 Ocak/İstanbul	U20STR
Buse Arıkan	Sırıkla Atlama	4.40	74. Balkan Büyükler Şampiyonası/26-27 Haziran/Sırbistan	TR Egale
Edanur Tulum	300 m	39.88	Turkcell Türkiye U16 Şampiyonası/17-18 Ağustos/Mersin	U18TR
Cem Özsu	300 m	34.80	Salon Olimpik Deneme Yarışmaları/23-24 Ocak/İstanbul	U18STR
Diyar Ergüven	2000 m Su Engeli	5:56.43	Spor Toto U18 Kulüpler Ligi Final Yarışmaları/26-27 Ağustos/Mersin	U18TR
Emre Karataş	Uzun Atlama	7.35	Salon Rekor Deneme/25-26 Aralık/İstanbul	U18TR
Mevlüt Aras	800 m	1:48.78	Salon Rekor Deneme/25-26 Aralık/İstanbul	U18STR-U20STR-STR
Emre Gökürk	4x100 m	39.92	6th International Sprint & Relay Cup/12-13 Haziran/Erzurum	U23TR
Ecenaz Kara	4x100 m	47.11	6th International Sprint & Relay Cup/12-13 Haziran/Erzurum	U23TR
Edanur Kılıç				
Orçun Ünalın	4x100 m	41.66	Yıldız Balkanlar Şampiyonası/15 Ağustos/Kraljevo	U18TR
Taha Özal				
Berke Akçam	4x400 m Karışık	3:17.65	6th International Sprint & Relay Cup/12-13 Haziran/Erzurum	TR
Büşra Yıldırım				
Elif Polat				
Berke Akçam				
Büşra Yıldırım				
Elif Polat	4x400 m Karışık	3:14.80	Uluslararası Bayrak Yarışmaları/27 Haziran/Erzurum	TR
Yasmani Copello Escobar				
Semanur Deniz				
Zeynep Olur				
Ecenur Alakaş				
Edanur Tulum	İsveç Bayrak	2:13.90	Spor Toto U18 Kulüpler Ligi Final Yarışmaları/26-27 Ağustos/Mersin	U18TR



## YÜZME

Yüzme branşımızda 2021 sezonunda; 21'i milli takımlarımızda yarışan 453 lisanslı, 74'ü ise yetiştirme aşamasında olan toplam 527 aktif sporcumuz bulunmaktadır.

## 2021 Sezonunda Uluslararası Organizasyonlarda;

01-07 Kasım 2021 tarihlerinde Rusya'nın Kazan kentinde gerçekleşen LEN Avrupa Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası'nda;

- **Viktoria Zeynep Güneş;**
  - ▶ 400 m bireysel karışık branşında 4:30.45'lik derecesi ile Avrupa Şampiyonu olurken aynı zamanda kendisine ait olan Türkiye Rekoru'nu da geliştirdi.
  - ▶ 200 m karışık final yarışında ise 2:07.67'lik derecesi ile Avrupa 3'üncüsü oldu.
- **Merve Tuncel;**
  - ▶ 1.500 m Serbest'te 15:50.36'lık derecesiyle Avrupa 4'üncüsü,
  - ▶ 400 m Serbest'te 4:02.47 dk ile 15-16, 17-18 ve 19+ Yaş Türkiye Rekorları'nı da yenileyerek derecesiyle Avrupa 6'ncısı,
  - ▶ 800 m Serbest'te 8:17.12 dk ile 15-16, 17-18, 19+ Yaş Türkiye Rekorları'nı da yenileyerek Avrupa 6'ncısı oldu.
- **Beril Böcekler ise;**
  - ▶ 800 m Serbest finalinde 8:31.28'lik derecesiyle Avrupa 8'incisi oldu.

Viktoria Zeynep Güneş, 7-9 Ekim 2021 tarihleri arasında Macaristan'ın başkenti Budapeşte'de yapılan FINA Dünya Yüzme Kupası'nda 200 m Kurbağalama'da gerçekleştirmiş olduğu 2:22.23'lük derecesi ile altın madalyanın sahibi olurken, 200 m Karışık'ta ise 2:08.94'lik derecesi ile üçüncü olarak bronz madalya kazandı. 28-30 Ekim 2021 tarihlerinde Rusya'da gerçekleşen Dünya Kupası Yüzme Yarışması'nda ise 200 m Karışık branşında gerçekleştirmiş olduğu 2:06.72'lik derecesi ile gümüş madalya kazandı ve kendisine ait olan Türkiye Rekoru'nu yeniledi. Ayrıca 400 m Karışık branşında 4:32.64'lük derecesiyle bronz madalyanın sahibi oldu ve kendisine ait olan Türkiye Rekoru'nu yeniledi.

Budapeşte'de gerçekleştirilen Avrupa Yüzme Şampiyonası'nda sporcularımızdan;

- ▶ Beril Böcekler 400 m Serbestte 4:08.23'lik derecesi ile Avrupa 5'incisi,
- ▶ Merve Tuncel 400 m Serbestte 4:10.97'lik derecesi ile Avrupa 7'ncisi, 4x200 m Serbest Karışık'ta 7:44:02'lik derece ile Avrupa 7'ncisi olurken,
- ▶ Yiğit Aslan 400 m Serbest'te seçme serisinde gerçekleştirdiği 3:50.59 dk'lık derece ile kendisine ait olan 17-18 Yaş Türkiye Rekoru'nu yeniledi.
- ▶ Sudem Denizli 100 m Sırt branşı seçme serisinde gerçekleştirdiği 1:02.07 dk'lık derece ile kendisine ait olan 15-16 ve 17-18 Yaş Türkiye Rekorları'nı yeniledi.
- ▶ Sporcularımızdan Viktoria Zeynep Güneş ve Ekaterina Avramova'nın yer aldığı 4x100 Karışık Bayrak Milli Takımımız 4:04.01'lik derece ile 19+ yaş kategorisinde Türkiye Rekoru kırdı.





06 – 11 Temmuz tarihlerinde Roma'da gerçekleşen 9 sporcumuzun yer aldığı Avrupa Gençler Şampiyonası'nda;

• **Merve Tuncel;**

- ▶ 400 m Serbest'te 4:06.25 dk'lık derece ile 15-16,17-18 ve açık yaş yeni Türkiye Rekorları'nı kırarak Avrupa Şampiyonu,
- ▶ 800 m Serbest seçme serisinde 8:28.03 dk'lık derece ile Şampiyona Rekoru kırarak 1'inci sıradan finale yükseldi. Finalde ise gerçekleştirmiş olduğu 8:21.91 dk'lık derecesiyle 15-16, 17-18 ve 19+ yaş Türkiye Rekorları ile Avrupa Gençler Rekoru'nu kırarak Avrupa Şampiyonu,
- ▶ 1500 m Serbest seçme serisinde 16:10.28 dk'lık derecesiyle Şampiyona Rekoru kırarak finale yükseldi. Finalde ise 15:55.23 dk'lık derecesi ile Avrupa Gençler Rekoru kırarak Avrupa Şampiyonu ve aynı zamanda 15-16, 17-18 ve 19+ yaş Türkiye Rekorları'nın sahibi oldu, 200 m Serbest'te 2:00.11 dk'lık derecesi ile Avrupa 5'incisi oldu.



• **Yiğit Aslan;**

- ▶ 800 m Serbest 7:51.20 dk'lık derecesi ile Şampiyona Rekoru kırarak Avrupa Şampiyonu olurken, 17-18 ve açık yaş yeni Türkiye rekorlarını da kırdı,
- ▶ 1500 m Serbest'te 15:05.08 dk'lık derecesiyle Avrupa 3'üncüsü oldu.
- ▶ 400 m Serbest finalinde 3:53.62 dk'lık derecesiyle Avrupa 7'ncisi oldu.



• **Beril Böcekler;**

- ▶ 800 m Serbest'te gerçekleştirmiş olduğu 8:33.52 dk'lık derecesiyle Avrupa 2'ncisi oldu.
- ▶ 200 m Serbest'te 1:59.73 dk'lık derecesi ile Avrupa 3'üncüsü oldu.
- ▶ 400 m Serbest 4:14.38 dk'lık derece ile Avrupa 4'üncüsü oldu.



• **Sudem Denizli;**

- ▶ 200 m Sirtüstü finalinde 2:14.61 dk'lık derecesi ile Avrupa 5'incisi oldu.

• **Merve Tuncel ve Beril Böcekler;**

- ▶ Merve ve Beril'in yer aldığı 4x200 m Serbest Bayrak Milli Takımı gerçekleştirmiş olduğu 8:09.11 dk'lık derece ile Avrupa 3'üncüsü oldu.

17-18 Nisan 2021 tarihleri arasında Ukrayna'da devam eden Multinations Junior Swimming Meet yarışlarında sporcularımızın başarıları aşağıdaki gibidir:

- ▶ Merve Tuncel, 200 m'de 2:01:69'luk derecesiyle, 400 m Serbest'te 4:08.22'lik derecesiyle, 800 m'de 8:31.11'lik derecesiyle, 1'inci olurken her üç branşta da Multination Rekoru kırdı ve kızlarda FIN puan birincisi oldu.
- ▶ Merve Tuncel ve Nisagül Serdar 4x100 m Serbest'te 3:49.85'lik dereceyle 1'inci olurken Multination Rekoru'nu kırdı.
- ▶ Sporcumuz Sudem Denizli, 200 m Sirtüstü'nde 2:14.45'lik derecesiyle Multinations Rekoru kırarak birinci, 100 m Sirtüstü branşında 1:03.78 derecesiyle 2'nci oldu.
- ▶ Yiğit Aslan 400 m Serbest'te 3:51.44'lük derecesiyle 1'inci olurken, 4x100 m Serbest'te 3:25.65'lik dereceyle 2'nci oldu
- ▶ Yiğit Aslan ve Muharrem Batu Servi 4x200 m Serbest branşında 7:34.82 dereceyle 1'inci oldu.
- ▶ Merve Tuncel ve Nisagül Serdar 4x200 m Serbest Branşında 8:14.99 dereceyle 1'inci oldu.
- ▶ Muharrem Batu Servi 1.500 m Serbest'te 15:39.99'luk derecesiyle 1'inci oldu.
- ▶ 4 x 100 Karışık Bayrak yarışında sporcularımız Sudem Denizli, Defne

Coşkun, Zeynep Ağa ve Nisagül Serdar'dan oluşan Bayrak Takımımız 4:19.5'lik derece ile 2'nci oldu.

- ▶ Defne Coşkun 200 m Kurbağalama branşında 2:32.84 derecesiyle 2'nci, 100 m Kurbağalama'da 1:13.93'luk derecesiyle 3'üncü oldu.
- ▶ Kerem Kardeş 200 m Sirtüstü'nde 2:12.48'lik derecesiyle 3'üncü oldu.
- ▶ Zeynep Ağa, 100 m Kelebek'te 1:04.62'lik derecesiyle 3'üncü oldu.

**2021 sezonunda Ulusal Organizasyonlarda;**

24-28 Aralık tarihlerinde Gaziantep'te gerçekleşen Türkiye Şehitkamil Arena Kulüpler Arası Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası ve Yıldızlar Bireysel Yüzme Şampiyonası'nda beş gün boyunca devam eden müsabakalar sonucunda,

- ▶ Açık Yaş Kız Yüzme Takımımız Şampiyon'luk
- ▶ Açık Yaş Erkek Yüzme Takımımız 3'üncülük
- ▶ Genç Erkek Yüzme Takımımız 2'ncilik
- ▶ Genç Kız Yüzme Takımımız 2'ncilik kupasını kaldırdılar.

Türkiye Şehitkamil Arena Kulüpler Arası Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası ve Yıldızlar Bireysel Yüzme Şampiyonası'nda bireysel dereceler ise aşağıdaki gibidir:

**Açık Yaş kategorisinde alınan sonuçlar:**

**Türkiye Şampiyonları;**

- ▶ 550 m Serbest'te 29.94 sn ile Ekaterina Avramova
- ▶ 100 m Serbest'te, 55.80 sn ile İlknur Nihan Çakıcı
- ▶ 400 m Serbest'te 4:08.71 dk Merve Tuncel
- ▶ 1.500 m Serbestte, 16:06.63 dk ile Merve Tuncel

- ▶ 50 m Sirtüstü'nde, 27.02 sn ile Ekaterina Avramova (Açık Yaş TR)
- ▶ 100 m Sirtüstü'nde, 58.00 sn Ekaterina Avramova
- ▶ 200 m Sirtüstü'nde, 2:06.26 dk ile Ekaterina Avramova
- ▶ 200 m Kelebek'te, 2:10.39 dk ile Defne Taçyıldız
- ▶ 200 m Kurbağalama'da, 2:22.71 dk ile Viktoria Zeynep Güneş
- ▶ 100 m Karışık'ta, 59.36 sn ile Viktoria Zeynep Güneş (19+ Yaş TR)
- ▶ 200 m Karışık'ta, 2:12.06 sn ile Viktoria Zeynep Güneş
- ▶ 400 m Karışık'ta, 4:36.44 dk ile Viktoria Zeynep Güneş
- ▶ 400 m Serbest'te; 3:43.87 dk Yiğit Aslan
- ▶ 4x50 m Serbest Bayrak'ta, 1:40.06 dk ile Ekaterina Avramova-Nihan Çakıcı-İmge Roza Erdemli-Viktoria Zeynep Güneş (19+ Yaş TR)
- ▶ 4x100 m Serbest Bayrak'ta, 3:39.73 dk ile Ekaterina Avramova-İlknur Nihan Çakıcı-İmge Roza Erdemli-Viktoria Zeynep Güneş
- ▶ 4x200 m Serbest Bayrak'ta, 7:58.72 dk ile Viktoria Zeynep Güneş- Merve Tuncel-Beril Böcekler-Ekaterina Avramova
- ▶ 4x100 m Karışık Bayrak'ta, 3:58.94 dk ile Ekaterina Avramova-Viktoria Zeynep Güneş-İmge Roza Erdemli-Nihan Çakıcı (19+ Yaş TR)

**Gençler kategorisinde Türkiye Şampiyonu olan sporcularımız:**

- ▶ 400 m Serbest'te, 4:08.71 dk ile Merve Tuncel
- ▶ 1.500 m Serbest'te, 16:06.63 dk ile Merve Tuncel
- ▶ 50 m Sirtüstü'nde, 28.15 sn ile Göksoy Doğan
- ▶ 100 m Sirtüstü'nde, 1:00.14 dk ile Sudem Denizli (15-16 Yaş TR)
- ▶ 200 m Sirtüstü'nde, 2:09.84 dk ile Sudem Denizli
- ▶ 200 m Kelebek' te, 2:11.81 dk ile Mehlika Kuzeh Yalçın



- ▶ 200 m Kurbağalama'da, 2:24.57 dk ile Defne Coşkun
- ▶ 100 m Karışık'ta, 1:03.62 dk ile Defne Taniğ (14 Yaş TR)
- ▶ 4x100 m Karışık'ta 4:08.94 dk ile Sudem Denizli-Mehlika Kuzeh Yalçın-Defne Coşkun-İpek Burcu Aydın
- ▶ 200 m Serbest'te, 1:46.58 dk ile Yiğit Aslan
- ▶ 400 m Serbest'te, 3:43.87 dk ile Yiğit Aslan
- ▶ 4x50 m Serbest Bayrak'ta, 1:30.33 dk ile Yiğit Ekşioğlu-Yiğit Aslan-Doğukan Arsen Tombul-Efe Hacısalihoğlu (17-18 Yaş TR)
- ▶ 4x50 m Karışık Bayrak'ta, 1:39.99 dk ile Doğukan Arsen Tombul-Yiğit Ekşioğlu-Mark Gabriel Polos-Efe Hacısalihoğlu

#### Yıldızlar kategorisinde Türkiye Şampiyonu olan sporcularımız;

- ▶ 200 m Kelebek'te, 2:17.09 dk ile Belis Şakar
- ▶ 50 m Kurbağalama'da, 33.06 sn ile İpek Burcu Aydın
- ▶ 100 m Karışık'ta, 1:04.21 dk ile 14 yaş Türkiye rekoru'nu egale ederek Defne Taniğ
- ▶ 200 m Karışık'ta, 2:18.46 dk ile Belis Şakar
- ▶ 400 m Karışık'ta, 4:44.55 dk ile Belis Şakar (14 Yaş TR)
- ▶ 800 m Serbest'te, 8:08.57 dk ile Tolga Temiz
- ▶ 200 m Sirtüstü'nde, Uluç Emre Cantürk 2:01.89 dk ile

#### 26-28 Temmuz tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşen Yıldız, Genç ve Açık Yaş Uzun Kulvar Bireysel Türkiye Şampiyonası'nda Türkiye Şampiyonu olan sporcularımız;

- ▶ 200 m Karışık'ta, 2:20.00 dk ile Belis Şakar (14 Yaş TR)
- ▶ 200 m Kurbağalama'da, 2:33.90 dk ile Defne Coşkun
- ▶ 100 m Kelebek'te, 1:00.84 dk ile İmge Roza Erdemli
- ▶ 200 m Kurbağalama'da, 2:19.58 dk ile Mark Gabriel Polos
- ▶ 200 m Serbest'te, 1:51.25 dk ile Erge Can Gezmiş

#### 09-11 Temmuz tarihlerinde Gaziantep'te gerçekleşen Küçükler Uzun Kulvar Türkiye Şampiyonası'nda Türkiye Şampiyonu olan sporcularımız;

- ▶ 50 m Kelebek'te, 27.06 sn ile Yavuz Ömer Ağa (13 Yaş TR)
- ▶ 4x100 m Karışık Bayrak'ta, 4:26.77 dk ile Toprak Dursun, Yoel Deniz Hayon, Yavuz Ömer Ağa ve Selim Tüfekçibaşı
- ▶ 4x50 m Karışık'ta, 1:59.40 dk ile Toprak Dursun, Yoel Deniz Hayon, Yavuz Ömer Ağa ve Selim Tüfekçibaşı
- ▶ 4x50 m Serbest'te, 1:48.27 dk ile Demir Alp Keler, Yoel Deniz Hayon, Yavuz Ömer Ağa ve Selim Tüfekçibaşı



#### 2021 Sezonunda Yüzcülerimiz Tarafından Yenilenen Türkiye Rekorları

Adı - Soyadı	Branş	Derece	Havuz	Yarışma / Tarih / Yer	Rekor
Merve Tuncel	200 m Srb	2:11.54	50 m	2. Turkcell Edirne Kupası/18-21 Şubat/Edirne	15-16 Yaş TR
	200 m Srb	2:01.69	50 m	Multination Junior/17-18 Nisan/Ukrayna	Multinations Rekoru
	200 m Srb	1:58.17	25 m	Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Kulüpler Türkiye Şampiyonası/24-28 Aralık/Gaziantep	15-16 Yaş TR
	400 m Srb	4:06.25	50 m	Avrupa Gençler Şampiyonası/06-11 Temmuz/Roma	15-16/17-18/19+ Yaş TR
	400 m Srb	4:08.22	50 m	Multination Junior/17-18 Nisan/Ukrayna	Multinations Rekoru
	400 m Srb	4:02.47	25 m	Avrupa Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası/02-07 Kasım/Rusya	15-16/17-18/19+ Yaş TR
	800 m Srb	8:27.38	50 m	2. Turkcell Edirne Kupası/18-21 Şubat/Edirne	15-16/17-18/19+ Yaş TR
	800 m Srb	8:28.03	50 m	Avrupa Gençler Şampiyonası/06-11 Temmuz/Roma	Avrupa Gençler Şamp. Rek.
	800 m Srb	8:21.91	50 m	Avrupa Gençler Şampiyonası/06-11 Temmuz/Roma	Avrupa Gençler Rekoru Avrupa Gençler Şamp. Rek. 15-16/17-18/19+ Yaş TR
	800 m Srb	8:31.11	50 m	Multination Junior/17-18 Nisan/Ukrayna	Multinations Rekoru
	800 m Srb	8:26.06	50 m	Yıldız Genç ve Açık Yaş Millî Takım Seçmesi/22-25 Nisan/Edirne	15-16/17-18/19+ Yaş TR
	800 m Srb	8:17.12	25 m	Avrupa Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası/02-07 Kasım/Rusya	15-16/17-18/19+ Yaş TR
Viktoria Zeynep Güneş	1500 m Srb	16:10.28	50 m	Avrupa Gençler Şampiyonası/06-11 Temmuz/Roma	Avrupa Gençler Rekoru Avrupa Gençler Şamp. Rek. 15-16/17-18/19+ Yaş TR
	1500 m Srb	15:55.23	50 m	Avrupa Gençler Şampiyonası/06-11 Temmuz/Roma	Avrupa Gençler Rekoru Avrupa Gençler Şamp. Rek. 15-16/17-18/19+ Yaş TR
	100 m Krş	59.36	25 m	Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Kulüpler Türkiye Şampiyonası/24-28 Aralık/Gaziantep	19+ Yaş TR
	200 m Krş	2:09.65	25 m	Uluslararası Yüzme Yarışı (ISL)/18-19 Eylül/Napoli	19+ Yaş TR
	200 m Krş	2:08.88	25 m	Uluslararası Yüzme Yarışı (ISL)/18-19 Eylül/Napoli	19+ Yaş TR
	200 m Krş	2:06.72	25 m	World Cup/28-30 Ekim/Rusya	19+ Yaş TR
Sudem Denizli	400 m Krş	4:32.64	25 m	World Cup/28-30 Ekim/Rusya	19+ Yaş TR
	400 m Krş	4:30.45	25 m	Kısa Kulvar Avrupa Şampiyonası/02-07 Kasım/Rusya	19+ Yaş TR
	400 m Krş	4:28.93	25 m	Uluslararası Yüzme Yarışı (ISL)/18-19 Kasım/Holland	19+ Yaş TR
	100 m Sirt	1:02.13	50 m	2. Turkcell Edirne Kupası/18-21 Şubat/Edirne	15-16/17-18 Yaş TR
	100 m Sirt	1:02.07	50 m	Büyükler Avrupa Yüzme Şampiyonası/17-23 Mayıs/Macaristan	15-16/17-18 Yaş TR
	100 m Sirt	1:00.14	25 m	Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Kulüpler Türkiye Şampiyonası/24-28 Aralık/Gaziantep	15-16 Yaş TR
	200 m Sirt	2:09.73	25 m	Açık Yaş Kısa Kulvar Millî Takım Seçmesi/23-24 Mart/İstanbul	15-16 Yaş TR
	200 m Sirt	2:14.45	50 m	Multination Junior/17-18 Nisan/Ukrayna	Multinations Rekoru
	200 m Sirt	2:13.16	50 m	Yıldız, Genç ve Açık Yaş Millî Takım Seçmesi/22-25 Nisan/Edirne	15-16/17-18 Yaş TR
	200 m Sirt	2:12.31	50 m	Yıldız Genç ve Açık Yaş Millî Takım Seçmesi/27-30 Mayıs/Edirne	15-16/17-18 Yaş TR
Belis Şakar	200 m Krş	2:20.00	50 m	Yıldız, Genç ve Açık Yaş Uzun Kulvar Bireysel Türkiye Şampiyonası/26-28 Temmuz/İstanbul	14 Yaş TR
	200 m Krş	2:16.68	25 m	Açık Yaş Kısa Kulvar Millî Takım Seçmesi/29-31 Temmuz/Beylikdüzü	14 Yaş TR
	200 m Krş	2:19.44	50 m	Yıldız, Genç ve Açık Yaş Millî Takım Seçmesi/29-30 Aralık/Gaziantep	14 Yaş TR
	400 m Krş	4:54.34	50 m	Yıldız Genç ve Açık Yaş Millî Takım Seçmesi/27-30 Mayıs/Edirne	14 Yaş TR
	400 m Krş	4:44.55	25 m	Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Kulüpler Türkiye Şampiyonası / 24-28 Aralık/Gaziantep	14 Yaş TR
	400 m Srb	3:51.08	50 m	Uluslararası 2. Turkcell Edirne Kupası/18-21 Şubat/Edirne	17-18 Yaş TR
Yiğit Aslan	400 m Srb	3:50.59	50 m	Büyükler Avrupa Yüzme Şampiyonası/17-23 Mayıs/Macaristan	17-18 Yaş TR
	800 m Srb	7:51.60	50 m	Yıldız, Genç ve Açık Yaş Millî Takım Seçmesi/27-30 Haziran/Edirne	17-18/19+ Yaş TR
	800 m Srb	7:51.20	50 m	Avrupa Gençler Şampiyonası/06-11 Temmuz/Roma	17-18/19+ Yaş TR
Ekaterina Avramova	50 m Sirt	27.13	25 m	English Winter Nationals Championship/03-05 Aralık/İngiltere	19+ Yaş TR
	50 m Sirt	27.06	25 m	Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Kulüpler Türkiye Şampiyonası/24-28 Aralık/Gaziantep	19+ Yaş TR
	50 m Sirt	27.02	25 m	Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Kulüpler Türkiye Şampiyonası/24-28 Aralık/Gaziantep	19+ Yaş TR
	100 m Sirt	1:00.48	50 m	Yıldız, Genç ve Açık Yaş Millî Takım Seçmesi/27-30 Haziran/Edirne	19+ Yaş TR
Göksu Doğan	50 m Sirt	27.82	25 m	Türkiye Turkcell Açık Yaş Kısa Kulvar Millî Takım Seçmesi/23-24 Mart/İstanbul	15-16/17-18 Yaş TR
	50 m Sirt	27.72	25 m	Türkiye Turkcell Açık Yaş Kısa Kulvar Millî Takım Seçmesi/23-24 Mart/İstanbul	15-16/17-18 Yaş TR
Defne Taniğ	100 m Krş	1:04.21	25 m	Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Kulüpler Türkiye Şampiyonası/24-28 Aralık/Gaziantep	14 Yaş TR Egale
	100 m Krş	1:03.62	25 m	Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Kulüpler Türkiye Şampiyonası/24-28 Aralık/Gaziantep	14 Yaş TR
Beril Böcekler	400 m Srb	4:06.64	50 m	Uluslararası 2. Turkcell Edirne Kupası/18-21 Şubat/Edirne	17-18/19+ Yaş TR
Defne Taçyıldız	200 m Klb	2:09.37	50 m	Uluslararası 2. Turkcell Edirne Kupası/18-21 Şubat/Edirne	17-18/19+ Yaş TR
Yavuz Ömer Ağa	50 m Klb	26.70	50 m	Küçükler Uzun Kulvar Türkiye Şampiyonası/09-11 Temmuz/Gaziantep	13 Yaş TR
Defne Coşkun	200 m Krb	2:29.64	50 m	Yıldız, Genç ve Açık Yaş Millî Takım Seçmeleri/29-30 Aralık/Gaziantep	15-16 Yaş TR
Viktoria Zeynep Güneş	4x50 m Srb	1:40.06	25 m	Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Kulüpler Türkiye Şampiyonası/24-28 Aralık/Gaziantep	19+ Yaş TR
Ekaterina Avramova					
İmge Roza Erdemli					
İlknur Nihan Çakıcı					
Yiğit Ekşioğlu	4x50 m Srb	1:30:33	25 m	Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Kulüpler Türkiye Şampiyonası/24-28 Aralık/Gaziantep	17-18 Yaş TR
Yiğit Aslan					
Doğukan Arsen Tombul					
Efe Hacısalihoğlu					
Merve Tuncel					
Nisa Gül Serdar	4x100 m Srb	3:49:85	50 m	Multination Junior Swimming Meet/17-18 Nisan/Ukrayna	Multinations Rekoru
Viktoria Zeynep Güneş	4x100 m Krş	4:04.01	50 m	Büyükler Avrupa Yüzme Şampiyonası/17-23 Mayıs/Macaristan	19+ Yaş TR
Ekaterina Avramova					
Viktoria Zeynep Güneş	4x100 m Krş	3:58.94	25 m	Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Kulüpler Türkiye Şampiyonası/24-28 Aralık/Gaziantep	19+ Yaş TR
Ekaterina Avramova					
İmge Roza Erdemli					
İlknur Nihan Çakıcı					



## TENİS

175'i aktif lisanslı, 106'sı yetiştirme aşamasında olmak üzere toplam 384 aktif sporcumuz bulunmaktadır. 2021 sezonunda; 12, 14, 16, 18 yaş ve büyükler kategorisinde 10 sporcumuz Milli Takımlarda yer almıştır.

## 2021 Sezonunda Uluslararası Organizasyonlarda;

Davis Cup'da;



18-19 Eylül tarihlerinde kulübümüzün ev sahipliğinde gerçekleşen erkek tenisinin milli takımlar düzeyindeki organizasyonu Davis Cup World Group II serisinde Türkiye Letonya ile karşılaştı. Serinin ilk tekler maçında sporcumuz Altuğ Çelikkbilek, Robert Strombachs'ı, 7-6 ve 6-4 mağlup ederek milli takımımızı 1-0 öne geçirdi. İkinci tekler maçında ise sporcumuz Cem İlkel, Dünya eski 10 numarası Ernests Gulbis'i 6-4 ve 6-1'lik skorla geçerek Türkiye-Letonya serisinde durumu 2-0 yaptı. Kritik çiftler maçında Ernests Gulbis ile Robert Strombachs çifti karşısında korta çıkan Altuğ ve Cem ikilisi, 2-1'lik skorla çiftler maçını da alınca Türkiye, Letonya karşısında durumu 3-0 yaparak seriyi kazanmış oldu. Milli tenisçi Ergi Kırkın'ın da tekler maçını kazanmasıyla Türkiye Letonya'yı 4-0 yendi. Bu zaferle Türkiye, tenis tarihinde ikinci kez, Davis Cup World Group I play-off'larına yükselme başarısı gösterdi.

Davis Cup turnuvasına sporcularımızdan Cem İlkel, Altuğ Çelikkbilek ve Yankı Erel katıldı.

## ATP &amp; WTA TURNUVALARI'nda;

Cem İlkel kariyerinde ilk kez US Open turnuvasında ana tabloda oynadı.

ATP Challenger turnuvalarında Altuğ Çelikkbilek ile Cem İlkel iki şampiyonluk ve üç finalistlik elde etti.



## ITF WOMENS &amp; MENS TURNUVALARI'nda;

ITF tarafından düzenlenen W60-W25-W15-M15 turnuvalarında İpek Öz, Çağla Büyükakçay, Tuna Altuna, Ayla Aksu, Başak Eraydın, Melis Ayda Uyar, Yankı Erel, Umut Kaan Yenilmez, Zeynep Sönmez, Mert Alkaya, Berk İlkel ve Umut Akkoyun tekler ve çiftlerde 7 şampiyonluk ile 9 finalistlik elde etti.



## ITF JUNIOR TURNUVALARI'nda;

ITF tarafından düzenlenen Junior 1-2-3-4-5 kategori turnuvalarında Melisa Ercan, Özlem Uslu, Leyla Nilüfer Elmas, Melis Ayda Uyar, Birtan Duran, Özlem Uslu, Fatih Sarı, Umut Kaan Yenilmez ve Süleyman Deniz Gürsoy tekler ve çiftlerde 9 şampiyonluk ile 15 finalistlik elde etti.

## TENNIS EUROPE TURNUVALARI'nda;

Tennis Europe tarafından düzenlenen U12, U14 ve U16 turnuvalarında Lila Bodur, Kerem Yılmaz, Deniz Turna, İrem Kurt ve Ali Sadi Tuğ tekler ve çiftlerde 12 Şampiyonluk ile 7 Finalistlik elde etti.



## 2021 sezonunda Uluslararası Sıralamalarda;

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla; (ilk 1000 içinde yer alanlar)

**WTA sıralamasında;** Çağla Büyükakçay 240'inci, İpek Öz 301'inci, İpek Soylu 453'üncü, Zeynep Sönmez 531'inci, Ayla Aksu 674'üncü, Başak Eraydın 869'uncu ve Özlem Uslu 911'incidir.

**ATP sıralamasında ise;** Cem İlkel 144'üncü, Altuğ Çelikkbilek 162'nci ve Yankı Erel 426'ncidir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla; (ilk 500 içinde yer alanlar)

ITF Junior sıralamasında; Melisa Ercan 100'üncü, Özlem Uslu 119'uncu, Leyla Elmas 276'nci, Birtan Duran 273'üncü ve Fatih Sarı 455'incidir.



## 2021 sezonunda Ulusal Turnuvalarda

08-14 Kasım tarihleri arasında Antalya'da gerçekleşen Büyükler Türkiye Tenis Şampiyonası'nda;

► Kadınlar'da tekler ve çiftler finalleri sporcularımız arasında gerçekleşti; Teklerde Başak Eraydın'ı 6-3 ve 7-5 mağlup eden Ayla Aksu ikinci kez Türkiye Şampiyonu olurken, Çiftlerde Ayla Aksu/Melis Sezer çifti Melis Ayda Uyar/Başak Eraydın çiftini 5-7, 7-5 ve 10-7 mağlup ederek Türkiye Şampiyonu oldu.

► Erkeklerde teklerde tek finalistimiz yer alırken çiftlerde ENKA finali gerçekleşti; Sporcumuz Sarp Agabigün tekler finalinde TED Spor Kulübü'nden Koray Kırıcı'yı 1-6, 6-2 ve 6-4 ile mağlup ederek Türkiye Şampiyonu oldu. Çiftlerde ise final yine ENKA sporcuları arasında oynandı. Sporcularımızdan Sarp Agabigün/Berk İlkel ikilisi Şampiyon olurken Umut Akkoyun/Cengiz Aksu ikilisi ise finalist oldu.

İzmir'de düzenlenen 18 Yaş Türkiye Şampiyonası'nda sporcularımızdan Melis Ayda Uyar tek ve çift kızlarda, Erden Er ise tek erkeklerde Şampiyon oldu.

18 Yaş Türkiye Takım Şampiyonasını; Kız takımımız Şampiyon ve Erkek takımımız ise 2'nci olarak tamamladı.

Şampiyonada kulübümüzü sporcularımızdan Deniz Gürsoy, Umut Kaan Yenilmez, Fatih Sarı, Birtan Duran, Berk Turan Ergin, Kerem Yılmaz, Ege Yavuz Yenilmez, Özlem Uslu, Melis Ayda Uyar, Melissa Yakup Pour, İrem Kurt, Ezgi Çağıl Özçelik, Deniz Turan, Leyla Elmas, İrem Kutluay ve Aslı Dallı temsil etti.



**SUTOPU**

Sutopu branşında 131'i aktif lisanslı, 26'sı altyapı olmak üzere 157 sporcumuz antrene edilmektedir. 2021 sezonunda 14 sporcumuz milli takımlarda yer almıştır.

**2021 Sezonunda Uluslararası Organizasyonlarda;**

22-26 Eylül 2021 tarihlerinde Karadağ'ın Podgorica kentinde düzenlenen 2021-2022 Sezonu LEN Şampiyonlar Ligi 1. Eleme Turu B grubunu Sutopu A takımımız 6'ncı olarak tamamladı.

Sporcularımızdan Bertan Haskumru ve Emir Alp Atam'ın da yer aldığı U15 Sutopu Erkek Milli Takımı, Avrupa 8'incisi oldu.

13-19 Eylül tarihlerinde Malta'da düzenlenen U17 Avrupa Şampiyonası'nı Milli takımımız 15. sırada tamamladı. Şampiyonaya sporcularımızdan Burak Sarı ve Deniz Daşdemir katıldı.

**2021 Sezonunda Ulusal Organizasyonlarda;**

U13 Erkekler 15 Temmuz İstanbul Sutopu Şampiyonası'nda takımımız İstanbul Şampiyonu oldu.

**2021 Sezonunda Federasyon Kupalarında;**

**Büyükler Federasyon Kupası:** 19-21 Kasım tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşen Türkiye Sutopu Federasyonu 2021-2022 Sezonu Büyük Erkekler Federasyon Kupası'nı A takımımız kazandı.

**U19 Federasyon Kupası:** Kulübümüzün sutopu havuzunda gerçekleşen U19 Federasyon Kupası'nı takımımız ikinci sırada tamamladı.

**U17 Federasyon Kupası:** İzmir'de gerçekleşen U17 Federasyon Kupası'nı takımımız ikinci sırada tamamladı.

**U15 Federasyon Kupası:** Adana'da gerçekleştirilen U15 Sutopu Federasyon Kupasında 15 yaş altı takımımız namağlup Şampiyon oldu.

**U13 Federasyon Kupası:** Kulübümüzün sutopu havuzunda gerçekleşen U13 Federasyon Kupası'nı takımımız ikinci sırada tamamladı.

**Süper Lig**

27 Mayıs'ta Kalamış'ta düzenlenen Spor Toto Sutopu Süper Ligi finallerinin 4'üncü maçında A Takımımız Galatasaray'ı 10-9 skorla yenerek seriyi 3-1 yaptı ve ligi Şampiyon tamamladı.

**GÜREŞ**

Güreş branşımızda 27'si milli olmak üzere, 37 aktif lisanslı sporcu bulunmaktadır.

**2021 Sezonunda Uluslararası Organizasyonlarda;**

Rusya'da gerçekleşen Gençler Dünya Güreş Şampiyonası'nda sporcumuz Zehra Demirhan 50 kg'da Dünya 3'üncüsü oldu.

Üsküp'te gerçekleşen U23 Avrupa Güreş Şampiyonası'nda sporcularımızdan; Ayşegül Özbeğe 76 kg'da Avrupa 2'ncisi, Zeynep Yetgil 53 kg'da Avrupa 2'ncisi, Aynur Erge 50 kg'da Avrupa 3'üncüsü, Esra Pul ise 55 kg'da Avrupa 3'üncüsü oldu.

Bulgaristan'da düzenlenen Yıldızlar Avrupa Şampiyonası'nda sporcumuz Büşra Efe 61 kg'da Avrupa 3'üncüsü oldu.

Almanya'da düzenlenen Gençler Avrupa Güreş Şampiyonası'nda sporcularımızdan Zehra Demirhan 50 kg'da ve Melda Dernekçi 55 kg'da Avrupa 3'üncüsü oldu.

25-27 Haziran tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen Uluslararası Yaşar Doğu Güreş Turnuvası'nda sporcularımız başarılı sonuçlara imza attı.

Mehlika Öztürk 55 kg'da Şampiyon, Elif Yanık 59 kg'da 3'üncü, Merve Pul 72 kg'da 3'üncü, Rahime Arı 53 kg'da 3'üncü ve Ayşegül Özbeğe 76 kg'da 3'üncü oldu.

Sırbistan'da düzenlenen U23 Dünya Güreş Şampiyonası'nda;

- Sporcumuz Zeynep Yetgil 53 kg'da repesajdan gelen Moğol rakibi Munkhgerel Munkhbat'ı 8-3 puanla mağlup ederek bronz madalyanın sahibi oldu.
- 65 kg'da güreşen Avrupa 3'üncüsü sporcumuz Aslı Demir, Avrupa 2'ncisi İtalyan Elena Esposito'yu (3-2) mağlup ederek bronz madalya kazandı.

**2021 Sezonunda Ulusal Organizasyonlarda;**

İstanbul'da düzenlenen Büyükler Kamp Kadrosu Belirleme Seçmeleri'nde kulübümüz sporcularından Aynur Erge 50 kg'da 1'inci, Esra Pul 53 kg'da 1'inci, Mehlika Öztürk 57 kg'da 1'inci, Elif Yanık 59 kg'da 1'inci, Cansu Aksoy 62 kg'da 1'inci, Kadriye Aksoy 72 kg'da 1'inci, Ayşegül Özbeğe 76 kg'da 1'inci, Aslı Demir 68 kg'da 2'nci, Merve Pul 72 kg'da 2'nci, Zehra Demirhan 50 kg'da 3'üncü, Emine Çataloğlu 50 kg'da 3'üncü, Rahime Arı 53 kg'da 3'üncü, Yağmur Çakmak 65 kg'da 3'üncü, Meryem Yılmaz 76 kg'da 3'üncü, Nurife Duman 59 kg'da 5'inci, Şule Kabak 62 kg'da 5'inci, Ayşegül Sever 65 kg'da 5'inci ve Sevil Alioğlu 53 kg'da 7'nci oldu. ENKA Spor Kulübü turnuvada 210 puanla 1'inci olurken, Turhal Belediye Spor Kulübü 98 puanla 2'nci ve Yalova Tersaneler Spor Kulübü 93 puanla 3'üncü oldu.

Antalya'da düzenlenen Gençler Avrupa ve Dünya Şampiyonası Kamp Kadrosu Belirleme Seçmeleri'nde kulübümüz sporcularından Melda Dernekçi 55 kg'da 1'inci, Yağmur Çakmak 65 kg'da 1'inci, Neslihan Nur Koç 59 kg'da 2'nci, Zehra Demirhan 50 kg'da 3'üncü, Sümeyye Yıldız 57 kg'da 3'üncü, Ayşegül Sever 65 kg'da 3'üncü, Ceren Türker 68 kg'da 3'üncü, Esranur Eren 57 kg'da 5'inci oldu. Yağmur Aydın 62 kg'da, Hazar Nur Kalal 62 kg'da ve Yaren



Suğra Ünal 53 kg'da ülkemizi temsil etti. ENKA Spor Kulübü turnuvada 119 puanla 1'inci olurken, Tekirdağ Çorlu Belediyesi 90 puanla 2'nci ve Ümraniye Belediyesi 80 puanla 3'üncü oldu.

Tekirdağ'da düzenlenen U15 Avrupa ve Dünya Şampiyonası Kamp Kadrosu Belirleme Seçmeleri'nde kulübümüz sporcularından Duygu Gen 66 kg'da 1'inci ve Elif Şeval Kurt 62 kg'da 3'üncü olurken, Selin Orhan 57 kg'da ülkemizi temsil etti. ENKA Spor Kulübü turnuvada 48 puanla 3'üncü oldu.

Tekirdağ'da düzenlenen Yıldızlar Avrupa ve Dünya Şampiyonası Kamp Kadrosu Belirleme Seçmeleri'nde kulübümüz sporcularından Cansu Özer 40 kg'da 1'inci, Büşra Efe 61 kg'da 1'inci, Duygu Gen 65 kg'da 1'inci, Yağmur Aydın 61 kg'da 3'üncü ve Sevgi Özbeğe 73 kg'da 3'üncü oldu.

Elif Şeval Kurt 65 kg'da, Sümeyye Yıldız 57 kg'da, Selin Orhan 57 kg'da ve Pınar Karaduman 57 kg'da kulübümüzü temsil etti. ENKA Spor Kulübü turnuvada 90 puanla 1'inci olurken, Antalya Asat Spor Kulübü 82 puanla 2'nci ve Ümraniye Belediyesi 65 puanla 3'üncü oldu.

**BURSLAR**

2021-2022 döneminde yetenekli, derslerinde başarılı veya maddi desteğe gereksinimi olan 252 sporcu burs almaya hak kazanmıştır.

**Yaz ve Kış Spor Okulları;**

2021 Yaz Spor Okulu'muz 612 öğrenci ile başarıyla tamamlanmıştır. 2021-2022 Kış Spor Okulu'muz ise 1.115 öğrenci ile etkinliklerini sürdürmektedir.

**Sosyal Üye Etkinlikleri;**

Fitness Center, açık ve kapalı tenis kortları, kışın balonla kapatılabilen 50 metrelik açık ile 25 m ve 25x33 metrelik iki adet kapalı yüzme havuzu, çeşitli spor alanları, kapalı spor salonu, uluslararası sentetik atletizm pisti, sağlık merkezimiz ve kulüp lokalimiz 5.001 yetişkin ve küçük üyemizin hizmetindedir.

# ENKA İstanbul Okulları

www.enka.k12.tr/istanbul

**ENKA**  
**OKULLARI**  
ENKA'lı Olmak Ayrıcalıktır



1996 yılında kurulmuş olan ENKA İstanbul Okulları, öğrenci merkezli ve yenilikçi yaklaşımıyla anaokulu, ilkokulu, ortaokulu ve lise-i ile toplam 1.221 öğrenciye eğitim sağlamaktadır.

ENKA Okulları, Milli Eğitim Bakanlığı ilke ve yönetmeliklerine tabidir. Buna ek olarak ENKA Okulları; Uluslararası Okullar Konseyi (CIS) ve New England Okullar ve Üniversiteler Birliği (NEASC) akreditasyonlarına sahiptir. Ayrıca, ENKA Okulları'nın, Uluslararası Bakalorya Organizasyonu'nun (IB) İlk Yıllar (PYP), Orta Yıllar Programı (MYP) ve Diploma Programı (DP) otorizasyonları bulunmaktadır. ENKA İstanbul Okulları, 2023 yılında CIS/NEASC/IB akreditasyon ve otorizasyonlarını yenileyecektir.

ENKA İstanbul Okulları, İleri Yerleştirme (AP) dersleri için otorizasyona sahiptir ve 2020 yılında SAT sınav merkezi olma yetkisini almıştır. AP dersleri, yalnızca seçmeli olarak 11. ve 12. sınıf öğrencilerine sunulmaktadır.

Covid-19 salgını sebebiyle ENKA İstanbul Okulları AP programı, 2020-2021 eğitim yılında tam olarak faaliyete geçirilememiştir. Ancak şimdi programımız tüm yönleriyle uygulanmaya ve genişlemeye devam etmektedir. ENKA İstanbul Okulları şu an 11 farklı AP dersi sunmaktadır.

ENKA İstanbul Lisesi'nin tüm öğrencileri, MEB Lise Diploması almak için gerekli koşulları karşılar, 5. sınıftan 12. sınıfa kadar ün-

cü bir yabancı dil öğrenir, ayrıca 11. ve 12. sınıflarda derslerinin %75'i, 9. ve 10. sınıfta ise derslerinin %55'i İngilizce olarak işlenir. Yani öğrencilerimizin eğitim dili çoğunlukla İngilizcedir.

2019-2020 eğitim öğretim yılı itibarıyla 10. sınıf öğrencilerimiz kariyer hedefleri ve akademik becerileri doğrultusunda 11. ve 12. sınıfta görecekları ders ve eğitim için aşağıdaki seçeneklerden birini seçer:

- ▶ 1. Seçenek: MEB Programı + IB Diploma Programı
- ▶ 2. Seçenek: MEB Programı + 3-6 AP dersleri
- ▶ 3. Seçenek: MEB Programı

### 2021 IBDP Sınıfının Elde Ettiği Sonuçlar

2021 IBDP sonuçlarının en yüksek 42 puanla %90 Geçme Oranı başardığını bildirmekten gurur duyuyoruz. IBDP sonuçlarının mevcut dünya ortalaması 32,02 iken, ENKA İstanbul Lisesi'nde puan ortalaması 35,56 idi. ENKA öğrencileri 15 derste dünya ortalamasından daha yüksek bir performans göstermiş oldu.

### ENKA İSTANBUL OKULLARI AKADEMİK KADROSU

ENKA İstanbul Okulları'nın eğitim kadrosu, hem Türkiye'den hem de diğer birçok ülkeden özenle seçilen yüksek nitelikli ve deneyimli eğitimcilerden oluşmaktadır. Uzun süredir ENKA ailesi içinde

olan öğretmenlerin sağladığı istikrarın yanı sıra; yeni öğretmenlerin getirdiği dinamizm ve okula kattıkları çok kültürlülük, sunulan eğitimi zenginleştirmektedir. Dünyanın dört bir yanından nitelikli öğretmenlerin okul kadrosuna katılımı, programlarda sürekli iyileştirmeler yapılmasına yardımcı olmaktadır. Yaşam boyu öğrenenlerden oluşan bir topluluk olarak okul, yeni fikirler ve yeni iş birliklerinden gelen fikirler ve enerji ile gelişmektedir.

2021 yılında ENKA İstanbul Okulları'nın 254 akademik ve idari çalışanı arasında 214 öğretmeni bulunmaktadır. Öğretmen kadrosununun 62 yabancı üyesi, 5 farklı kitadaki 16 ülkeden gelen eğitimcilerden oluşmaktadır. Öğretmen başına öğrenci dağılımı ise 7'ye 1'dir. ENKA İstanbul Okulları öğretmenlerinin ortalama deneyimi 15 yıl olmakla birlikte öğretmenlerin %55'i yüksek lisans ve %4'ü doktora derecesine sahiptir. Okul kadrosunda; 14 IB Examiner, 6 IB Müfredat Geliştiricisi, 6 IB Çalıştay Lideri, 2 IB Danışmanı, 4 Apple Seçkin Eğitimcisi, 4 Microsoft Yenilikçi Eğitimcisi ve 9 müfredat ders kitabı yazarı bulunmaktadır.

### ENKA İSTANBUL OKULLARI TESİSLERİ

ENKA Okulları, yüksek kaliteli tesisleri ile gurur duymaktadır. Okullar, 33.680 m<sup>2</sup> alana yayılan ENKA Sadi Gülçelik Spor Sitesi sınırları içinde 23.750 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir ve iki ana binada konumlanmaktadır. İlkokul, ortaokul ve lisenin olduğu bina dört bloktan oluşur. Anaokulu ise amaca yönelik tasarlanmış ayrı bir binada olup kendi oyun alanına sahiptir.

Tesislerin çeşitliliği, ENKA Okulları'nın modern eğitime, spora ve sanata verdiği özel önemi ortaya koyar. Okulda amacına uygun modern sınıfların yanı sıra, üç adet tam donanımlı fen laboratuvarı, bir adet oditoryum, toplamda 42.000 kitapla üç kütüphane, bilgisayar laboratuvarları, iki adet tasarım odası ve bir adet multimedya odası bulunmaktadır.

Okul tesislerimizin bakımı ve gelişimi yıllık olarak yapılmaktadır. Bu kapsamda geçtiğimiz sene aşağıdaki teknolojik gelişmeleri okulumuzda uyguladık:

- ▶ İnternet hızı 500Mbps'den 1GBps'ye yükseltilmiştir.
- ▶ 4. sınıflara "Kendi Tabletini Getir" programı tanıtılmıştır. 5-12. sınıflar bu programa önceden katılmıştır.
- ▶ 500 kişiye kadar olan büyük toplantılar için Zoom konferans özelliği edinilmiştir.



- ▶ 25 burslu öğrencinin tamamına Chromebook verilmiştir.
- ▶ Öğretmen tabletleri 9. Nesil iPad'lere yükseltilmiştir.
- ▶ Çevrimiçi toplantı/derslerde daha iyi etkileşim için rahat, ses geçirmez ve kablosuz bluetooth kulaklıklar sağlanmıştır.
- ▶ Öğrenmeyi kolaylaştırmak için EdTech ve diğer uygulamaların sayısı artırılmıştır.
- ▶ Lise yemekhanesine yüz tanıma sistemi konulmuştur.
- ▶ Fotokopi odasına ek olarak büyük boyda bir fotokopi makinesi konulmuştur.
- ▶ Giriş/çıkışları kontrol etmek amacıyla yeni kart sistemi planlamalarına başlanmıştır.
- ▶ Okulun tüm Wi-Fi sistemini yenileme planlarına başlanmıştır.
- ▶ Sınıflarda bulunan projeksiyon cihazlarının yenilenmesi planlarına başlanmıştır.
- ▶ ENKA İstanbul Lisesi, artık işlevsel yatılı tesislere sahip hale getirilmiştir. Geçen sene başlanan yatılı tesis projesi tamamlanarak; maksimum 48 erkek ve 64 kız öğrenci kapasiteli yurt binaları hizmete açılmıştır. Ülkenin dört bir yanından yatılı öğrenciler kabul edilmiştir ve şu anda yurttan kalan 25 öğrenci bulunmaktadır. Bu öğrencilere destek ve yardımcı olmaları amacıyla tam zamanlı öğretmenlerimizden bir kişinin de aralarında bulunduğu üç görevli yurttan görev almaktadır. Kampüste yaşayan yatılı öğrencilerimiz; kütüphaneye, spor tesislerimize ve kampüste sık sık gerçekleşen kültürel etkinliklere erişim sağlamaktadır.

### MESLEKİ GELİŞİM

ENKA İstanbul Okulları, yüksek akademik standartları devam ettirmek ve öğretmenlerinin en yeni pedagojik araştırmalardan haberdar olmalarını sağlamak amacıyla devamlı ve güçlü bir profesyonel gelişim programı sunmaktadır. Buna ek olarak, ENKA öğretmenleri Türkiye'de ve yurt dışında uluslararası çalıştaylara konuşmacı olarak katılmak suretiyle eğitim liderliği sağlamaktadır. ENKA İstanbul Okulları, IB müfredatının nasıl uygulanacağını öğrenmek isteyen Türk okulları için sertifikalı bir ulusal eğitim merkezi olarak hizmet vermektedir.



## ENKA İstanbul Okulları

ENKA, 22 yıldır, ENKA öğretmenlerinin en iyi uygulamalar, en güncel pedagojik gelişmeler, eğitim teknolojileri ve diğer konularda eğitim verdiği, ülke çapında devlet okulu öğretmenleri için ücretsiz bir mesleki gelişim fırsatı olan Bahar Öğretmenleri Konferansına ev sahipliği yapmaktadır.

Covid-19'un en büyük yararı, zorlukları fırsata dönüştüren okulun, mesleki gelişime yoğun bir şekilde odaklanması olmuştur.

Uzaktan eğitime geçmek, öğretim alışkanlıklarımızı yeni yöntemler, teknolojiler ve platformlar öğrenerek geliştirmek açısından harika bir fırsat olmakla birlikte, müfredatımızı çevrim içi düzen için yeniden ayarlarken, öğretmenlerimiz ilgi çekici ve etkili araçlar, yöntemler ve uygulamalar keşfetmişlerdir. ENKA İstanbul Okulları, eğitim kadromuzun öğrencilerin öğrenme sürecini geliştiren yeni araçları birbirlerine tanıtmayı sağlayan köklü bir meslektaş paylaşımı kültürü geliştirmiştir:

- ▶ TTT: Öğretmenler Öğretmenlere Öğretiyor, gönüllülük esaslı bir mesleki gelişim programıdır. Her ay en az bir kere isteyen herkesin katılabileceği çevrim içi oturumlarla öğretmenlerimiz yeni bir aracı veya tekniği tanıtabilmektedir.
- ▶ Asenkron öğrenme materyalleri: TTT ve diğer eğitimler/paylaşımlar EdTech ekibi tarafından kayıt altına alınmakta ve öğretmenler için istedikleri her zaman kullanabilecekleri kaynaklara dönüştürülmektedir.
- ▶ 4US Komitesi: Çalışanlar için toplu gerçekleşen mesleki gelişim çalışmaları belirleyip sunmanın yanı sıra, komite okul çalışanlarına moral ve motivasyon sağlamak amacıyla etkinlikler de organize eder.

Öğrencilerinin ihtiyaçlarına sürekli olarak karşılayan ENKA İstanbul Okulları, 5. ve 6. sınıflar için hazırlanan Türkçe Eleştirel Okuma Dersi de dahil öğrencilerine yeni dersler sunmaktadır. Seçmeli dersler arasında; Ortaokul öğrencileri için Bilgisayar Bilimleri ve Yazılım ile Eleştirel Düşünme ve Münazara dersleri yer almakta ve Bilgisayar Bilimi ve Yazılım programında öğrenciler, problem çözme becerilerini geliştirmek için çeşitli disiplinlerde bilgi işlemsel düşünmenin gücünü kullanmaktadırlar. Üst düzey öğrenme faaliyetlerini hedefleyen bu ders, metin tabanlı programlama dilleri (JavaScript, Python vb.), mobil uygulama programlama (HTML5, Swift vb.), makine öğrenimi ve yapay zeka algoritmalarına odak-



lanmaktadır. Eleştirel Düşünme ve Münazara dersi ise bilişsel ve üstbiliş gelişim aracı olarak müfredata çok önemli bir katkı sağlamaktadır. 20. yüzyılın kontrol = güç paradigmasını ve 1980'lerin bilgi = güç paradigmasını değiştirerek, şu anda düşünce kapasitesini geliştirmenin giderek daha gerekli olduğu heyecan verici yeni fikirler = güç çağına geçiyoruz. Dinleme, gözleme ve yaratıcı yazma etkinlikleriyle desteklenen program, üst sınıflarda aktif münazaracı olmak, okul münazara takımına ve ulusal turnuvalara katılmak gibi ön koşullara sahiptir.

### KULÜPLER ve ETKİNLİKLER

Eğitim öğretim programında kulüp, topluma hizmet, okul sonrası ve okul takımı çalışmaları; akademik çalışmalar kadar önemli yer tutmaktadır. Bu çalışmalar öğrencilerin liderlik ve iletişim becerileri edinmelerinin yanı sıra; sorumluluk duygusu, keşfetme isteği ve özgüven geliştirmelerini amaçlamaktadır. Bu fırsatlar hem öğrencilerin kişisel yeteneklerini ve ilgilerini beslemekte hem de onların geleceğe hazırlanmalarına yardımcı olmaktadır. Ayrıca, ENKA öğrencilerinin ihtiyaç sahiplerine karşı duyarlı, sorumluluk sahibi bireyler olarak yetişmelerini sağlamaktadır.

Bu yıl Covid-19 sebebiyle okul sonrası etkinlikler iptal edilmiş olsa da Lise için 26, Ortaokul için 17 ve İlkokul için 33 okul kulübü bulunmaktadır. Model Birleşmiş Milletler, Satranç Takımı, Münazara Topluluğu, TÜBİTAK Takımları, Okul Dergisi (Oceanus), İngilizce Tiyatro, Film Yapımı, Dans, Yoga, Seramik, Yüzme ve çok daha fazlası, okul kulüpleri arasında yer almaktadır. ENKA öğrencileri bu kulüp ve etkinlikler aracılığıyla ENKA Okulları'nı yurt içinde ve yurt dışında temsil etmektedir.

Öğrencilerin; matematik, satranç, golf, okçuluk, basketbol, voleybol, futbol, tenis, yüzme, kayak, cimnastik, judo, yelken, eskrim, modern pentatlon, kaya tırmanışı, su topu ve binicilik sporlarında ulusal ve uluslararası dereceleri ve rekorları bulunmaktadır. Bu uluslararası başarıların bir kısmına aşağıda yer verilmiştir.

### 2020-2021 AKADEMİK BAŞARILAR

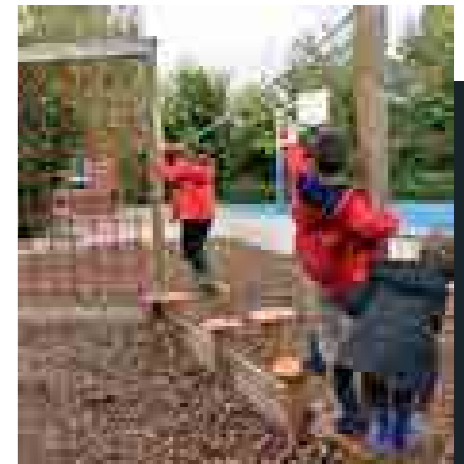
- ▶ Öğrencilerimizden 6 tanesi satranç, 1 tanesi de matematik alanında olmak üzere 7 tanesi Milli Akademik Takımlarda yer almışlardır.
- ▶ 2021: Altın Madalya - Erkekler Kategorisi - AMO (American Mathematical Olympiad 2021) Dünya sıralamasında 9'unculuk
- ▶ 2021: 3'üncülük - Erkekler Kategorisi- Türkiye Satranç Şampiyonası (Antalya)



### 2020-2021 SPOR BAŞARILARI

Atletizm Milli Takımlarında Yer Alan Öğrencilerimiz:

- ▶ Okçuluk - 1
- ▶ Binicilik - 6
- ▶ Golf - 2
- ▶ Yelkenilik - 1
- ▶ Kayak - 12
- ▶ Snowboard - 3
- ▶ Yüzme - 5
- ▶ Senkronize Yüzme - 2
- ▶ Tekvando - 2
- ▶ Tenis - 17
- ▶ Voleybol - 1
- ▶ Sutopu - 9
- ▶ 2019 Mezunları - UC Berkeley NCAA Voleybol (tam burslu)
- ▶ 2021 Mezunları - Oakland University NCAA Yüzme (tam burslu)
- ▶ 2021: Türkiye Şehitkamil Arena Kulüpler Arası Kısa Kulvar Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası
  - » 2021: 1'incilik - Kızlar Kategorisi 14 Yaş Yeni Türkiye Rekoru 400 m Karışık
  - » 2021: 1'incilik - Kızlar Kategorisi 14 Yaş Yeni Türkiye Rekoru 100 m Karışık



- ▶ 2021: İstanbul Yıldızlar Satranç Şampiyonası
  - » 1'incilik - 17 Yaş Kızlar Kategorisi
  - » 1'incilik - 15 Yaş Erkekler Kategorisi
  - » 2'ncilik - 14 Yaş Erkekler Kategorisi
- ▶ 2021: Uluslararası Kanguru Matematik Olimpiyatı
  - » 1'incilik - 9. Sınıf
  - » 5'incilik - 9. Sınıf
  - » 6'ncılık - 10. Sınıf
  - » 6'ncilik - 8. Sınıf
- ▶ 2021: Anı Madalyası- İstanbul Küçükler Şampiyonası. 2. sınıf öğrencisi Türkiye Şampiyonası'na katılmaya hak kazanmıştır.
- ▶ 2021: Fen Bilimleri Bölüm Başkanı Derya Koç unity oyun motoru ile yarattığı "ENKA TEAM" adlı oyunuyla Arel Üniversitesi ve MEB'in ortak organizasyonu olan "Liselerarası Oyun Geliştirme ve Tasarım Yarışması"na katılmıştır ve yarışmada Arel Üniversitesi özel ödülünü kazanmıştır.
- ▶ 2021: 1'incilik ve 5'incilik dereceleri - Uluslararası Kanguru Matematik Yarışması
- ▶ 2021: 3 Altın Madalya, 16 tane 2'ncilik derecesi ve 8 adet 3'üncülük derecesi - URFODU Uluslararası Bilim Temelleri Yarışması
- ▶ 2021: 8. sınıf öğrencimiz Can E'nin iki bulmacası 2021 İtalya Sudoku Şampiyonası'nda çözülmek için seçilmiştir. Can bulmacalarını Logic Masters Deutschland web sitesinde (CanE\_Puzzles) rumuzuyla yayınlıyor. Bulmacaları ayrıca popüler YouTube kanalı 'Cracking the Cryptic'te de çözülmüştür.
- ▶ 2021: Lise Satranç Takımımız bu sene başarılı oyuncularını bünyesine kattı:
  - » Işık C. (IM - International Master) ELO 2405
  - » Adar T. (CM - Candidate Master) ELO 2205
  - » Emre T. (CM - Candidate Master) ELO 1914
  - » Eylül Ç. (WFM - Women Fide Master) ELO 1858
  - » Işıl C. (WCM - Women Candidate Master) ELO 1911
  - » Elif K. (WCM - Women Candidate Master) ELO 1735
- \*Dünyanın en iyi satranç oyuncularının ELO puanı 2800 civarındadır.
- ▶ 2021: Bir öğrencimiz ulusal ve uluslararası başarıları sebebiyle İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından ödüllendirilmiştir.
- ▶ 2021: Gümüş Madalya - 38'inci Balkan Matematik Olimpiyatları
- ▶ 2021: Türkiye Küçükler ve Yıldızlar Satranç Şampiyonası
  - » 1'incilik - 15 Yaş Erkekler Kategorisi
  - » 1'incilik - 14 Yaş Kızlar Kategorisi
- ▶ 2021: Bronz Madalya - 62'nci Uluslararası Matematik Olimpiyatları, Rusya
- ▶ 2021: 6 Altın, 2 Gümüş, 2 Bronz Madalya - Antalya Ulusal Matematik Olimpiyatları
- ▶ 2021: 6 Altın, 9 Gümüş, 12 Bronz Madalya- Singapore and Asian Schools Math Olympiad (SASMO)
- ▶ 2021: Altın Madalya - Matematik, Geometri, Teknoloji branşı - Uluslararası Çevrim içi STEM Olimpiyatı (I-STEM)
- ▶ 2021: İstanbul Bilim Olimpiyatları (ISBO)
  - » Matematik branşında: 2 Altın, 1 Gümüş Madalya
  - » Bilgisayar branşında: 1 Bronz Madalya
- ▶ 2021: 2'ncilik, 3'üncülük ve 4'üncülük - TEAMS (Mühendislik, Matematik ve Bilim Yeternek Testi)
- ▶ 2021: 1'incilik ve 2'ncilik - American Mathematics Competitions 10 (national level)
- ▶ 2021: 2'ncilik - Ulusal - Türkiye Okullar Arası Zeka Oyunları Şampiyonası
- ▶ 2021: 1'incilik - Bölgesel - Türkiye Okullar Arası Zeka Oyunları Şampiyonası
- ▶ 2021: Altın Madalya - TÜBİTAK Matematik Olimpiyatları
- ▶ 2021: 2'ncilik - 17 Yaş - 9. Avrupa Matematik Kupası
- ▶ 2021: Altın Madalya - Matematik Branşı - 17. Uluslararası Zhautykov Olimpiyatı
- ▶ 2021: Bronz Madalya - İran 7. Geometri Olimpiyatı
- ▶ 2020: 1'incilik, 2'ncilik, 5'incilik ve 8'incilik - U14.5 Kategorisi - American Mathematics Competition 8 (national level)
- ▶ 2020: Altın Madalya - Matematik kategorisi- 5. Uluslararası Metropoles Olimpiyatı, Moskova
- ▶ 2020: 2'ncilik - Erkekler 17 Yaş Altı - World Online Schools Chess Championship.





## ENKA İstanbul Okulları

- ▶ 2021: Kış Ligi Binicilik Kupası İstanbul - 2'ncilik - Kızlar Kategorisi 14 Yaş 125 cm Gümüş
- ▶ 2021: 11 Yaş UGP Türkiye Finalleri Trabzon
  - » 1'incilik - 200 m Karışık
  - » 2'ncilik - 100 m Serbest
  - » 3'üncülük - 50 m Serbest
  - » 4'üncülük - 50 m Kelebek
- ▶ 2021: İstanbul Liselerarası Yüzme Yarışması
  - » 1'incilik - Kızlar Yüzme Takımı
  - » 5'incilik - Erkekler Yüzme Takımı
- ▶ 2021: Turkcell Türkiye Küçükler Yüzme Şampiyonası
  - » 2'ncilik - Kızlar 4x50 m - 4x100 m Karışık Bayrak
  - » 4'üncülük - Kızlar 200 m Kurbağalama - 4x50 m Karışık Bayrak
- ▶ 2021: İstanbul Liselerarası Yüzme Yarışması - 1'incilik - Kızlar Yüzme Takımı
- ▶ U12 Eskrim Turnuvası
  - » 1'incilik - Kızlar Kategorisi
  - » 5'incilik - Kızlar Kategorisi
- ▶ 2021: 3'üncülük - Kızlar Epe - Challenge Wratislavia Eskrim Turnuvası
- ▶ 2021: 1'incilik - Büyükler Yaz Kupası Türkiye Tenis Turnuvası
- ▶ 2021: Ulusal Eskrim Şampiyonası
  - » 1'incilik - Kızlar U12
  - » 2'ncilik - Kızlar U12 Epe
  - » 3'üncülük - Erkekler U14 Epe
- ▶ 2021: 3'üncülük - Heptatlon - U20 Türkiye Atletizm Şampiyonası
- ▶ 2021: 1'incilik - Çiftler - Estonian Junior Open
- ▶ 2021: 2'ncilik - Bellevue Cup U12 Turnuvası, Karadağ
- ▶ 2021: Multinations Junior Swimming Meet, Ukrayna
  - » 2'ncilik - 4x100 m Karışık Bayrak
  - » 3'üncülük - 100 m Kelebek
- ▶ 2021: 1'incilik - 16 Yaş Kış Tenis Kupası
- ▶ 2021: Türkiye Millî Yüzme Takımı, Uluslararası Edirne Kupası
  - » 1'incilik - 200 m Erkekler Kurbağalama
  - » 1'incilik - 200 m Erkekler Kelebek
  - » 1'incilik - 50 m Erkekler Kurbağalama
  - » 2'ncilik - 400 m Erkekler Karışık
  - » 2'ncilik - 200 m Kızlar Karışık
  - » 2'ncilik - 100 m Erkekler Kurbağalama
  - » 3'üncülük - 200 m Erkekler Karışık
- ▶ 2020: 2'ncilik - Junior Optimist kategorisi - Türkiye Yelken Federasyonu Cumhuriyet Bayramı Kupası Yarışları



### YURT DIŞI VE YURT İÇİ ÜNİVERSİTE KABULLERİ

ENKA İstanbul Okulları mezunlarının tamamı üniversiteye devam etmekte, her yıl mezunlarının %80'i yurt dışındaki üniversiteleri tercih etmektedir. 2019 yılında Üniversite Danışmanlık departmanının yönetimi için bir Öğrenci Dekanı atanmıştır. Okulun üniversite danışmanlık hizmetleri arasında kariyer ve yetenek testleri, meslek günleri, birebir danışmanlık verme, veli seminerleri, üniversite fuarları, okul gezileri, öğrencilerin üniversite başvuruları boyunca akademik yazma becerilerini geliştirmeyi amaçlayan bir yazım merkezi ve isteğe bağlı olarak yoğunlaştırılmış üniversite hazırlık dersleri (11. sınıf öğrencileri için 770 saat, 12. sınıf öğrencileri için 1.353 saat) okulun üniversite danışmanlık hizmetlerinin arasında yer almaktadır.

ENKA İstanbul Okulları, ilk lise mezunlarını 2008 yılında vermiştir. Mezunları; ODTÜ, Boğaziçi, Özyeğin, Bilgi, Koç, İTÜ ve Sabancı gibi Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinde eğitimlerine devam etmektedir.

Her yıl ENKA İstanbul Okulları mezunları, MIT, Harvard, Princeton, Stanford, Dartmouth, Columbia, Brown, Northwestern, Duke, Johns Hopkins, Oxford, Imperial College, Edinburgh, King's College, Manchester, Warwick, University of Toronto, McGill ve University of British Columbia gibi yurt dışındaki önde gelen üniversitelere kabul edilirler. Ayrıca, ENKA İstanbul Okulları mezunları, 2010 yılında kurulan ENKA Okulları Mezunlar Derneği'nde aktif bir rol oynarlar.

Okul kampüsünde ENKA Sanat ile ortaklaşa gerçekleştirilen etkinlik sayısı artmıştır. ENKA, kampüsünü okulun sanat galerisinde, tiyatrosunda ve açık hava tiyatrosunda uluslararası ve ulusal sanatçıları ağırlayan ENKA Sanat da dahil olmak üzere çok özel kuruluşlarla paylaştığı için çok şanslıdır. ENKA Sanat, öğrencilerin sanatı yakından tanımaları ve profesyonel sanatçılarla etkileşim kurmaları için provaları öğrencilere açmıştır. ENKA Sanat ayrıca kültürel etkinlikler için çalışanlara ve öğrencilere ücretsiz giriş imkanı sunmaya başladı. 2021'de üç oyun ve dokuz konser için açık giriş hakkı verilmiştir.

### SAĞLIK, GÜVENLİK ve EMNİYET

Türk Standardları Enstitüsü ile hijyen akreditasyonu sağlanmıştır. Okulumuz, hijyen uygulamalarımızın etkinliğini belirlemek için TSE tarafından kapsamlı bir denetimden geçirilmiştir. ENKA İstanbul Okulları, temizlik protokollerinin incelenmesi ve gözden geçirilmesinin ardından Temiz Okul olarak yeniden akredite edilmiştir.

Çalışanlarımıza İlk Yardım Eğitimi ve Sertifikası verilmiştir. Bu eğitim, okulumuz çalışanlarından isteyen kişilerin ve Acil Durum Hazırlık planına dahil olan üyelerin katılabildiği bir programdır.

Covid -19 çıktıktan sonra uygulanan pandemi prosedürleri, vakaları yönetmede, virüse yakalananlarla teması kontrol altına almada, Covid -19 teşhisi konulan kişilerle yakın temaslı olan kişileri tespit etmede, T.C. Sağlık Bakanlığı'nın temas algoritmasını kullanarak başarıyla ulaşılmıştır. Bu sürece başarılı şekilde uyum göstermemiz sayesinde kampüsümüzde bulaşıcılık görülmemiştir.

Yeni bir Acil Durum Hazırlık Planı geliştirilmiştir. Okulun tüm acil durum hazırlık planı, uzman danışmanlar tarafından değerlendirildikten sonra kapsamlı bir şekilde yenilenmiştir ve yeniden düzenlenmiştir. Yeni plana göre acil durum tatbikatları ile birlikte tüm personele eğitim verilmiştir.







ENKA Adapazarı Okulları, 1999 Marmara Depremi'nin ardından ebeveynlerini kaybeden çocuklara tamamen ücretsiz eğitim fırsatı sağlamak için ENKA Vakfı tarafından 24 Ekim 1999 tarihinde açılmıştır.

ENKA Adapazarı Okulları, halen farklı nedenlerle anne/baba kaybı olan çocuklara öncelik tanımakta ve bu öğrencilerin eğitim giderlerini karşılayarak fırsat eşitliği sağlamaktadır. Ayrıca, ekonomik nedenlerden dolayı eğitim giderlerini karşılayamayan öğrencilere mali yardım verilmektedir.

ENKA Adapazarı Okulları, Milli Eğitim Bakanlığı yönetmeliğine tabidir. Milli Eğitim Bakanlığı İlköğretim Müfredatı, Uluslararası Bakalorya Organizasyonunun (IB) İlk Yıllar Programı (PYP) çerçevesinde sorgulamaya dayalı olarak ele alınır.

2012 yılında PYP otorizasyonu alan ENKA Adapazarı İlkokulu'nda 2015 ve 2020 yıllarında PYP değerlendirme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Okulun IB Orta Yıllar Programı (MYP) otorizasyonunu da aldığı 2017 yılı itibarıyla, eğitim-öğretim faaliyetleri ve öğretmen mesleki gelişim programları MYP standartlarında sürdürülmektedir.

56.500 m<sup>2</sup> kampüs alanı içinde prefabrik yapılarda başlayan eğitim öğretim, 2016 yılı itibarıyla tamamlanan tüm kalıcı yapıları ile devam etmektedir.

Kampüs, okul binalarının yanı sıra kapalı yüzme havuzu, spor salonu, tenis kortları, lojmanları, sosyal tesisi, bilgisayar ve fen laboratuvarları, toplamda 59.490 kitaplı üç kütüphanesi, yemekhanesi ve oditoryumu ile öğrencilerine ve çalışanlarına geniş bir yaşam alanı sunmaktadır.

ENKA Adapazarı Okulları eğitimde fırsat eşitliği sunarak, tüm disiplinlerde eleştirel düşünme ve iletişim becerilerini kullanan, sorgulayan, farklı dillerde kendini ifade eden, farklılıklara saygılı, uluslararası bilinçli sahip, yaratıcı bireyler yetiştirmeyi amaçlar.

ENKA Adapazarı Okulları'nda teknoloji eğitimi anasınıfından liseye kadar devam eder. Akıllı sınıflarda ve laboratuvar ortamlarında verilen eğitimlerde öğrencilerin uygulama yapmasına olanak sağlanır. Microsoft SharePoint, K12Net, iTunesU, Seesaw, Google Meet, Britannica School Edition, Turnitin ve farklı birçok eğitim teknolojisi yazılımı okulumuzda aktif olarak hem öğrenciler hem de öğretmenler tarafından kullanılır. 2014 yılından itibaren, tüm derslerde öğrencilerimiz kendi iPad'lerini bir eğitim aracı olarak

kullanmaktadır. Öğretmenler, yetkili Apple eğitimcileri tarafından düzenlenen eğitimlere katılmıştır. Öğrenciler, liseden mezun olmadan temel bilgisayar kullanımı, işletim sistemi, bilgisayar destekli grafik, web tasarımı, programlama, kodlama ve teknik çizim konularında eğitim alırlar. Gelişen eğitim teknolojileri doğrultusunda tüm personele hizmet içi eğitimler verilir. 11 adet okul öğretmeni gerekli adımları tamamlayıp, Apple Öğretmenleri (Teachers) olma ya hak kazanmıştır.

Öğrencilerin yabancı bir dilde iletişim kurarken kendilerine güvenmeleri ve sorgulama sürecini daha etkin kullanmaları ve öğrendiklerini çekinmeden günlük hayatlarında kullanabilmeleri amaçlanmaktadır.

Kurumumuz, öğrencilerimizin tüm bu çalışmalarını teşvik ve başarılarını takdir etmek adına, yıl sonu akademik ortalamaları dikkate alarak her yıl başarılı öğrencilerimizi dört haftalık İngiltere Yaz Kampına göndermektedir.

Okulun eğitim kadrosu; alanında deneyimli, gelişime açık ve yenilikçi öğretmenlerden oluşmaktadır. Sorgulayan, eleştirel düşünen, farklılıklara saygılı, uluslararası bilinçli sahip ve yaratıcı bireyler yetiştirmeyi hedefleyen öğretmenlerimiz eğitim alanındaki yenilikleri takip ederek, teknolojik gelişmelerde öncü olarak, öğrenci odaklı bir eğitim anlayışı sürdürürler.

ENKA Adapazarı Okulları, 5 uluslararası üyesi, 94 kadrolu ve 10 ücretli öğretmen kadrosu ile toplamda 658 öğrenciye eğitim vermektedir. Öğretmen başına öğrenci dağılımı ise 6'ya 1'dir.

Okul, öğrencilerin yaşam boyu becerileri ile yaratıcı yönlerinin geliştirilmesi ve farklı hobilere sahip olmalarının sağlanması açısından sosyal etkinliklerin önemli olduğuna inanır.

Planlanan sanatsal, sportif ve kültürel etkinlikler, toplumsal yaşam için son derece önemli becerilerin ve yeterliliklerin gelişmesine olanak sağlamakla birlikte, özsaygı, özdenetim gibi olumlu psikolojik etkilerle öğrencilerimizin kendini gerçekleştirebilmesine yardımcı

olmaktadır. Tercih edeceği sosyal etkinlikler, öğrencilerimizin sorumluluk alma, girişimcilik, liderlik ve zaman yönetimi becerilerini geliştirmeye katkı sağlar. Sosyal etkinliklere katılım, öğrencilerimizi okul içinde ve dışında etkin bireyler haline getirirken, onlara sosyal becerilerini de geliştirebilecekleri ortamlar sunmaktadır.

Bu bağlamda okulda MUN (Model Birleşmiş Milletler), EYP (Avrupa Gençlik Parlamentosu), Münazara, Dans, Satranç, Yoga, Yüzme, Dart, Tenis, Basketbol, Organik Yaşam, İSTA, FPSPİ (Uluslararası Problemleri Çözme Programı), Tiyatro, Kısa Film, Girişimcilik (Next Station), Linguistik, Kodlama, Okul Dergisi (Yazadurmak), English Debate ve TÜBİTAK kulüpleri gibi 73 kulüp faaliyet göstermektedir.

ENKA Adapazarı Okulları olarak, Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) çalışmalarındaki ana hedefimiz, öğrenciler için en uygun yerde eğitimlerine devam etmelerine destek olmaktır. Bu nedenle lise eğitimleri boyunca öğrencilerin her sınıf seviyesinde ilgi ve yeteneklerini keşfetmelerine fırsatlar yaratmak ve kendilerine uygun en iyi yüksek öğretim programlarına yerleşmelerini sağlamak için çalışmalar yürütülür.

Türkiye'de üniversite eğitimi almak isteyen öğrencilerimize üniversite sınavlarına hazırlık amacıyla okul akademik programının içinde sunulan YKS kurs programı düzenlenir. Program; 11. ve 12. sınıf öğrencilerine yönelik olarak planlanır ve alanında deneyimli öğretmenler tarafından yürütülür.

Okulun rehberlik birimi, mesleğinde uzman kişilerin ve mezunlarımızın katılımı ile meslek tanıtım etkinlikleri düzenlerler ve sınav kavramının öğrenciler üzerinde yaratabileceği endişelerin, öğrenmeleri ve sınav performansları üzerindeki etkisini en aza indirecek çalışmalar yürütürler. Öğrencilerin sınav sonrasında ilgi ve yeteneklerine göre ulaşabileceği en iyi okul ve bölüme yerleşmelerine yardımcı olurlar.

Ayrıca, yurt dışında eğitim - öğretime devam etmek isteyen öğrencilere üniversite araştırmaları, başvuru yapma ve sınavlara hazırlık süreçlerinde destek olunur.



## ENKA Adapazarı Okulları



Öğrencilerin TOEFL, SAT ve IELTS gibi uluslararası sınavlara hazırlanabilmeleri için düzenlenen çalışmalar Matematik Bölümü öğretmenleri ve Yabancı Diller Bölümü yabancı öğretmenleri ile yıl boyunca devam eder.

ENKA Adapazarı Okulları, ilk mezunlarını 2004 yılında vermiştir. Mezunları, Boğaziçi Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Koç Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi ve Bilgi Üniversitesi gibi Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinde eğitimlerine devam etmektedir. 2020-2021 eğitim yılında 5 öğrencimiz kabul aldıkları yurtdışı üniversitelerinde eğitimlerine devam etme kararı almıştır. Üniversite eğitimleri boyunca ENKA Vakfı'nın desteğini almaya devam eden 646 me-

zunumuzdan 76 tanesi ENKA Şirketleri bünyesinde çalışma fırsatı bulmuştur.

ENKA Adapazarı Okulları, öğrencilerinin yenilikçi, toplumsal sorunların farkında olan ve bunlara çözüm üretebilen yaşam boyu öğrenenler topluluğu üyesi olmalarını hedeflemektedir.

Covid-19 ile mücadelede hazırlıklarımızın uygunluğunu belirten "TSE Beyaz Bayrak" ve "Okulum Temiz" belgeleri alınmıştır.

2021 senesi içerisinde gerçekleştirilen önemli faaliyetlerin listesi aşağıdaki gibidir:

Okul Sporları Gençler Basketbol İl Birinciliği Turnuvası'nda 1'incilik

Okul Sporları Gençler Yüzme Müsabakaları erkek yüzme takımı 3'üncülüğü

Okul Sporları Gençler Yüzme Müsabakalarında;

- ▶ 200 m Kurbağalama 2'nciliği
- ▶ 400 m Serbest 1'inciliği

Yıldızlar Sakarya Satranç İl Birinciliği Turnuvası'nda 15 Yaş Kızlar kategorisinde 2'ncilik

Okul Sporları Satranç İl Şampiyonası'nda ortaokul kız takımımız İl Şampiyonu ve ortaokul erkek takımımız il üçüncüsü olmuştur.

Ortaokul öğrencimiz Yağmur Görücü Yıldızlar Kocaeli Satranç İl Birinciliği Turnuvası'nda 13 yaş kızlar kategorisinde Şampiyon olmuştur.

Ortaokul öğrencimiz Esmâ Er Yıldızlar Sakarya Satranç İl Birinciliği Turnuvası'nda 14 yaş kızlar kategorisinde Şampiyon olmuştur.



Öğrencilerimizden biri 2021-2023 UWC başvuru dönemi yazılı sınavı ve sözlü mülakatlarını başarı ile geçerek IB UWC Pearson College'da eğitimine tam burslu devam etmeye hak kazanmıştır.

Attila İlhan Bilim Sanat Kültür Vakfı tarafından düzenlenen 13. Attila İlhan Liseli Gençler Kompozisyon Yarışması'nda 12. sınıf öğrencimiz Tutku Çalış ülke genelinde ilk beşe girerek mansiyon ödülü almıştır.

Sakarya Deneyap Teknoloji Atölyesi Robotik ve Kodlama Proje Şenliği'nde 2 öğrencimizle 1'incilik elde edilmiştir.

Sarıyer Belediyesi tarafından 2021 yılında 10'uncusu düzenlenen Fakir Baykurt Öykü Yarışması'nda 6. sınıf öğrencimiz Jack Poyraz Simpson birinci oldu.





## Özel ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi Kocaeli

www.enka.k12.tr/kocaeli

**ENKA  
OKULLARI**  
ENKA'lı Olmak Ayrıcalıktır



Modern eğitim kampüsü, nitelikli öğretim kadrosu, donanımlı laboratuvarları ile 2014 yılında kurulan okulda; 120 öğrenci eğitim almaktadır. Okulun kuruluşundaki en önemli amaç, geleceğin Türkiye'sini dünya üzerinde hak ettiği yerlere taşıyacak nitelikli insanlar yetiştirmektir. Eğitim öğretim süresi 5 yıl olup ilk yıl hazırlık sınıfında İngilizce dil eğitimi verilmektedir. Almanca ise ikinci dil olarak öğretilmektedir.

ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi'nin ana hedefleri:

- Proje tabanlı eğitim öğretimi,
- Öğrencilere iyi üniversitelerin iyi bölümlerini kazandıracak akademik eğitim verebilmek,
- Öğrencilere iyi bir yabancı dil eğitimi vermek,
- Öğrencilere çağın gerektirdiği teknoloji eğitimi vermek,
- Kültür, sanat ve sosyal alanlarda verilen eğitim ve düzenlenen etkinliklerle entelektüel düzeylerini yükseltmektir.

Okul, 30.750 m<sup>2</sup> yeşil alan içinde 15.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda, Kocaeli il sınırlarında Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde hizmet veren Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile aynı binada yer almaktadır. Kendine ait 10 dersliği olan okulda, öğrenciler yemekhane, spor salonu, tenis kortu, futbol sahaları ve diğer kampüs alanlarını Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri ile ortak kullanmaktadır.

Okulda eğitim alan öğrencilerin tamamı karşılıksız tam burslu olarak okumaktadır. Eğitim, servis ve yemek gibi hizmetlerin tamamı ücretsiz olarak sunulmakta olup üniversiteye hazırlık kursu da okul bünyesinde ücretsiz olarak verilmektedir.

Okulda fen lisesi müfredatına ek olarak 10. sınıftan itibaren öğrencilerin hedef ve eğilimleri doğrultusunda tıp eğitimi almak isteyen öğrencilere genetik laboratuvarında genetik dersleri; mühendislik okumak isteyen öğrencilere ise mekatronik ve bilgisayar programlama dilleri atölyelerde öğretilmektedir.

Öğrencilerin yabancı dil eğitimlerini desteklemek amacıyla Makine İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün sponsorluğunda burslu olarak her yıl belirli sayıda öğrenci, İngiltere'ye dil okuluna gönderilmektedir. Pandemi koşulları nedeniyle 2021 yaz döneminde bu eğitim gerçekleştirilmemiştir.

Encyclopedia, Britannica ImageQuest gibi dijital kaynakların da yer aldığı 14.089 kitaplık zengin bir kütüphaneye sahip olan okulda, öğrenciler 16 adet süreli yayını da takip edebilmektedir.

Okulda öğrencilerin uygulamalı eğitimlerini desteklemek amacıyla son teknoloji ile donatılmış fizik, kimya ve biyoloji laboratuvarları yer almakta olup ayrıca LEGO robot atölyesi, hobi uçak-drone atölyesi, bilim merkezi, görsel sanatlar atölyesi, orkestra çalışma salonu da bulunmaktadır.

Birçok farklı üniversite ve firma ile iş birliği içerisinde hazırlanan TÜBİTAK lise öğrencileri araştırma proje yarışmalarında, ENKA Anadolu Teknik Lisesi öğrencileri ile beraber üstün bir başarı gösteren ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi öğrencileri hazırladıkları 20 projeden 18'i bölge sergisine seçilmeye hak kazanmıştır. Bölge sergisinde okulun bir projesi 1'incilik, bir projesi 2'ncilik, iki projesi 3'üncülük almıştır. 1 proje ise final sergisine katılmaya hak kazanmıştır.

TÜBİTAK tarafından düzenlenen 28. Ulusal Bilim Olimpiyatları ödül töreninde ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi ve ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden 19 öğrenci madalya alarak büyük bir başarı elde etmişlerdir. Öğrenciler, matematik alanında 1 altın, 1 gümüş, 5 bronz, fizik alanında 3 gümüş, 3 bronz, kimya alanında 1 bronz, biyoloji alanında 1 altın, 3 gümüş ve 1 bronz madalya kazanmışlardır.

Kanguru Matematik yarışmasına katılan 55 öğrenciden 30'u ikinci aşamaya geçerek finale kalmıştır. Bu öğrencilerden 10'u kendi yaş gruplarında ilk 10'a girme başarısı göstermiştir.

Waterloo matematik yarışmasına katılan okulun 45 öğrencisinden 2'si kendi yaş gruplarında Dünya 1'incisi, öğrencilerden biri kendi yaş grubunda Dünya 32'ncisi olmuştur.

Purple Comet Matematik Yarışmasında da okulun 23 öğrencisi 4 takım halinde yarışmıştır. Takımlar ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi ve ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerinden karışık oluşmuştur. Takımların elde ettikleri başarılar:

- Takım 1 - Türkiye 1'inciliği, Mansiyon ödülü, Dünya 16'nciliği
- Takım 2 - Türkiye 3'üncülüğü, Dünya 40'inciliği
- Takım 3 - Türkiye 4'üncülüğü, Dünya 71'inciliği
- Takım 4 - Türkiye 7'nciliği, Dünya 141'inciliği

Aldıkları programlama ve teknik derslerle, üniversitelerin ve farklı kurumların düzenlediği çeşitli robot yarışmalarına katılan okul öğrencilerinin birçok derecesi bulunmaktadır.

Öğretmenlerin kulüp çalışmalarına verdiği destek çerçevesinde, okul öğrencileri Model Birleşmiş Milletler, İngilizce Drama, sosyal sorumluluk projeleri gibi birçok sosyal alanda faaliyetlerini

sürdürmektedirler. Sürdürülebilir kampüs teması altında Anadolu Teknik Lisesi ve diğer ENKA okullarımız ile beraber sürdürülebilirlik faaliyetleri organize edilmektedir.

2021 yılında ENKA Teknik Okulları bünyesinde oluşturulan ve 40 üyesinin 10'u Fen ve Teknoloji Lisesi'nden olan ENKA 360 ekibi tarafından YouTube üzerinde "Girişimcilik ve Kişisel Gelişim" konulu 7 canlı yayın yapılmış ve bu yayınlar 10.000 izlenme sayısına ulaşmıştır.

2021 yılı Fen ve Teknoloji Lisesi mezunları, okulun 3'ncü mezunları olarak üniversite giriş sınavlarında büyük bir başarıya imza atmışlardır. YKS sınavlarında da 14 öğrenci yerleştirme puan türlerine göre ilk 1.000 öğrenci içerisinde yer almıştır. Yerleştirme sonuçlarına göre ENKA Fen ve Teknoloji Lisesi'nin 11 mezunu tıp fakültesine, 6 mezunu mühendislik fakültesine, 1 mezunu genetik mühendisliğine, 1 mezunu uluslararası ilişkiler fakültesine, 1 mezun işletme bölümüne, 1 mezun yönetim bilimleri bölümüne yerleşmiştir.

Öğrencilerin meslek seçimlerine destek olunması amacı ile, meslek odalarının, üniversitelerin ve organize sanayi temsilcilerinin katılımıyla okulumuzda meslekleri tanıtma günü etkinliği düzenlenmekte, öğrenciler birçok farklı mesleği yakından tanıma imkânı bulmaktadır. Bu etkinlik 2021 yılında pandemi şartları gereği çevrim içi olarak yapılmıştır.





Özel ENKA Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (ENKA Teknik Okulları), tüm öğrencilerin tam burslu eğitim aldığı özel teknik lise türünde Türkiye'de ilk açılan okuldur. 2008 yılında geçici binada hizmete başlamış ve 2010 yılında asıl kampüsüne taşınmıştır. Okulumuzda endüstriyel otomasyon, makine teknolojileri ve kimya teknolojileri alanlarında 377 öğrenciyle eğitime devam edilmektedir.

ENKA Teknik Okulları; piyasanın ihtiyaç duyduğu meslek alanlarında en son teknolojiye sahip makine, cihaz donanımı ve çağdaş yöntemlerle eğitim vermek; öğrencilerin hem sosyal hem de kültürel ihtiyaçlarını karşılayarak, sorumluluk bilinci, mesleki etik, ahlak değerleri ve duyarlılık aşılamak; endüstriyel sektörlerin gelecekte Ar-Ge birimlerinde görev alacak, üretimlerine katma değer sağla-

yacak ve mesleki teknik eğitim kurumlarının ihtiyaçlarını karşılayabilecek, üst düzey bilgi ve tecrübeyle donatılmış bireyler yetiştirmek yönündeki amaçlarını gerçekleştirmek üzere kurulmuştur.

ENKA Teknik Okulları vizyonu; "ENKA" ismine yakışır biçimde verilecek eğitimle, kendi alanında Türkiye'de bir ilki gerçekleştirip yüklenildiği sorumluluğun farkında olarak diğer benzer eğitim kurumlarına iyi bir örnek teşkil etmek, ülkemizde ve dünyada mesleki teknik eğitim alanında söz sahibi olmaktır.

Okulda eğitim alan öğrencilerin tamamı karşılıksız tam burslu olarak okumaktadır. Eğitim, servis ve yemek gibi hizmetlerin tamamı ücretsiz olarak sunulmakta olup üniversiteye hazırlık kursu da okulumuz bünyesinde ücretsiz olarak verilmektedir.





ENKA Vakfı'nın kültür-sanat alanındaki çalışmalarını yürüten ENKA Sanat, sanatın değişimine ve dönüşümüne ayak uyduran yeniliklerden aldığı ilhamla bu yıl, tiyatro ve klasik müzik alanlarında iki önemli projeye imza atarak bir ilki gerçekleştirmiştir.

ENKA Sanat'ın geçtiğimiz yıl Yapım Sponsorluğu'nu üstlendiği, Türk tiyatrosunun usta ismi Genco Erkal'ın kariyerini ve sanat hayatını ele alan belgesel, bu yıl tamamlanarak seyirciyle buluşmuştur. Senaryosunu Genco Erkal'ın yazdığı ve bu nedenle benzerine az rastlanır otobiyografik bir nitelik taşıyan belgeselin yapımcılığını ve yönetmenliğini Selçuk Metin, görüntü yönetmenliğini Uğur İçbak üstlendi. İzleyiciyi, Genco Erkal rehberliğinde geçmişte bir yolculuğa çıkartan belgesel, sanatçının bütünüyle tiyatroya adanmış yaşam öyküsünü konu almaktadır. 90 dakikalık belgesel, Genco Erkal'ın ve Dostlar Tiyatrosu'nun arşivinden belgeler, fotoğraflar ve videolar ile izleyicilere görsel açıdan da zengin, benzersiz bir serüven sunmaktadır.

Belgesel, kültür sanat profesyonellerinden, sanatçılardan, basın ve tiyatro severlerden yoğun talep görmüş olup, ilk gösterimi sosyal medyada toplam 30 bine yakın kişi izlemiştir, erişim raka-

mı ise 83 bine ulaşmıştır. Yıl boyu gerçekleştirilen gösterimlerde belgeseli 2.000'i aşkın kişi seyretmiştir. 24. Adana Altınkoza Film Festivali'ne davet edilen belgeselin gösterimini yaklaşık 600 kişi izlemiştir. Gelecek nesillere armağan edilen belgeselin, ENKA Okulları öğrenci ve öğretmenlerine özel gösterimi yapılmış ve Bursa Nilüfer Belediyesi'ne davet edilen belgeselin gösterimini 400 kişi izlemiştir. Yapımın, önümüzdeki dönemde dünyanın en önemli dijital yayın platformu Netflix'te yayınlanması ile daha geniş kitlelere ulaşması hedeflenmektedir.

Bugüne dek, sanatın farklı alanlarında üretim yapan pek çok genç yeteneğe yönelik teşvik, destek ve burs programları yürüten ENKA Sanat bu yıl, "Daha iyi bir gelecek için gençlerle sanat" söyleminden ilhamla yeni projesi ENKA Sahne'yi hayata geçirmiştir. Sanat Yönetmenliğini Cihat Aşkın'ın yaptığı projenin Danışma Kurulu'nda Fazıl Say, Gökhan Aybulus, Dilbağ Tokay, Efdal Altun ile Ayşe Deniz Gökçin yer almıştır. Kurul tarafından sekiz genç sanatçının ilham verici performansları, ENKA Sanat'ın YouTube hesabından yayınlanmıştır. Projede, performansların görüntü ve ses kayıtlarının dijital platformlar üzerinden sayısız izleyiciyle buluşturulması, genç yeteneklerin geniş kitlelere ulaşması amaçlanmış olup proje

kapsamında sunulan maddi desteğe ek olarak, video yönetmenliğini Selçuk Metin'in, ses mühendisliğini ise Can Aykal'ın yaptığı profesyonel kayıtları da kendi tanıtımlarında ve başvurularında kullanabilmeleri için müzisyenlerle paylaşılmıştır. Dört değerli piyanist Beren Gürcüoğlu, Damla Ece Karataş, Buğra Çankır ve Arya Su Gülenç'in yanı sıra, vibrafon sanatçısı Çetin Özen, viyolonsel sanatçısı Ali Aras Özcan ile keman sanatçıları Duru Önhon ve Doruk Deniz Aksu, bu dönemin parlayan yıldızları olarak ENKA Sahne'deki yerlerini almıştır. Keman ve viyolonsel performanslarına Akademisyen ve Piyanist Çağdaş Özkan korrepitör olarak eşlik etmiştir.

Performanslar, yıl sonu itibarıyla 5 binin üzerinde görüntüleme rakamına ulaşmıştır. Bu sene İstanbul ENKA Okulları'nın ev sahipliği yaptığı, Uluslararası Coğrafya Olimpiyatlarının çevrim içi etkinliğinde, Arya Su Gülenç'in performansı 46 ülkeden 600'e yakın kişi



tarafından izlenmiştir. Buğra Çankır'ın performansı ise, özel talep gelen Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi 3 Aralık Dünya Engelliler Günü çevrim içi etkinliğinde 50'ye yakın kişi tarafından izlenmiştir. ENKA Sahne performanslarının daha fazla dinleyiciye ulaşması hedefiyle Borusan Klasik online radyo kanalında yılın ilk günü yayınlanan bir Yeni Yıl Konseriyle genç sanatçıları 900'e yakın kişi dinlemiştir.

Düzenlediği etkinliklerde farklı sanat dallarından yenilikçi örnekleri sanatseverlerle buluşturan ENKA Sanat, bu yıl sahne sanatları ve müzik alanında yoğunlaşan etkinliklerini "Çok şey var" mottosu altında ENKA Açık hava Tiyatrosu ve ENKA Oditoryumu'nda gerçekleştirmiştir.

Sanatçıların görünürlüğüne katkı sağlayan ve her kesimden izleyicinin sanatla buluştuğu 22 etkinlikte, 66 sanatçı, 8.000'e yakın



sanatsever ile buluşmuştur. Yeni kuşakların sanatla iç içe, yaratıcı üretimin tadına vararak yetişmeleri, sanatçılarla tanışıp onlardan ilham almaları hedefiyle tüm ENKA Okulları öğretmen ve öğrencilerine yönelik paralel etkinlikler düzenlenmiştir. Açık prova, söyleşi, özel gösterimleri içeren etkinliklerde İstanbul, Adapazarı ve Kocaeli ENKA Okulları öğrenci ve öğretmenleri hem fiziki hem dijital platformlardan izlenebilen bu etkinliklere yoğun ilgi göstermiştir.

ENKA Sanat, aynı zamanda, sanatın farklı disiplinlerinden örnekleri, toplumun tüm kesimleri için erişilebilir kılma hedefiyle diğer kültür-sanat kurumlarıyla iş birliği içinde çalışarak, sanata katkılarını çok yönlü olarak sürdürmüştür. Bu kapsamda, İstanbul Fringe Festival 2021 Hybrid'in çocuk ve genç oyunlarına kapılarını açarak Mekan Sponsoru olmuş; etkinlikleri yediden yetmiş 600'e yakın aile izlemiştir. ENKA Sanat ayrıca, ENKA Vakfı adına 49. İstanbul Müzik Festivali'nde gerçekleşen "Sahnede İsyen" Ufuk & Bahar Dördüncü konserinin Gösteri Sponsorluğu ve 25. İstanbul Tiyatro Festivali'nde Uluslararası Yapımlar Gösteri Sponsorluğu çalışmalarını yürütmüştür.







## RAPORLAR

Kurumsal Yönetim İlkelerine  
Uyum Raporu

Sürdürülebilirlik İlkelerine  
Uyum Raporu

Bağımsız Denetçi Raporu



## KURUMSAL YÖNETİM

### BÖLÜM I – KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi 30.03.2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile seçilmiş olup Yönetim Kurulu Üyeleri Fatih Osman Tar (Başkan) ve Erdoğan Turgut (Üye) ile Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ile Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansına sahip olan Gizem Özsoy'dan (Üye) oluşmaktadır. Aynı tarihli karar doğrultusunda Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar verilmiştir. Komitelerin çalışma esasları ve görev alanları ile ilgili esaslar 28.05.2012 tarihinde Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanarak kamuya açıklanmıştır.

Mevzuata uyum sağlamak açısından 11.06.2014 tarihinde komitelerin görev ve çalışma esasları revize edilmiş olup internet sitemizde yer verilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden uygulanması zorunlu olup uygulanmayan ilke yoktur. Zorunlu olmayan ilkelerden 1.5.2, 3.3.8, 4.2.8, 4.3.9, 4.4.7, 4.5.5, 4.6.1, 4.6.5 no'lu ilkeler şirketimizce uygulanmamaktadır ve uygulanmama gerekçeleri Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır. Zorunlu olmayan bu ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Şirket'in maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Ana görevi, şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu; şirketin Faaliyet Raporu ve internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (KAP) Şirket Bilgileri sayfasında menfaat sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur.

### BÖLÜM II – PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER

#### 2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirket bünyesinde pay sahipleri ile ilişkileri sağlamak üzere 2002 yılında Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ihdas edilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü şirketin İcra Kurulu Üyesi İlhan Gücüyener'e bağlı olarak görev yapmakta olup faaliyetlere ilişkin raporlama yapmaktadır.

Dönem içerisinde birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler kısaca; mali tablolarla ilgili soruların cevaplandırılması, şirketin faaliyetleri, şirket genel kurullarına katılma koşulları, kamuya yapılan açıklamalar, sermaye artışları, yeni hisse senetleri verilmesi hakkında bilgilendirme ve şirket faaliyet raporlarının hazırlanması şeklinde özetlenebilir. Birime yapılan sayısız başvuru ve yatırımcılara verilen yanıtlar genellikle telefon aracılığıyla olmaktadır. Pay sahipleri ile ilişkiler birimi Sinan Yavuz Aktürk, Leyla Yüksel, Ali Aslan ve Birim Yöneticisi Gizem Özsoy'dan oluşmaktadır. Gizem Özsoy İleri Düzey Lisansına (205945) ve Kurumsal Yönetim Lisansına (700865) sahiptir. Pay sahipleri ile ilişkiler birimine +90 212 376 10 00 numaralı telefondan ulaşılabilir.

#### 2.2. ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

##### Ana Sözleşme Değişiklikleri

14 Ocak 2021'de KAP'ta açıklanan, Şirket'in kayıtlı sermaye tavanının 6 milyar TL'den 10 milyar TL'ye çıkartılması sonrası Ana Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi bu değişikliği yansıtacak şekilde değiştirilmiş, 12 Nisan 2021 tarih ve 10307 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

##### Sermaye

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 10.000.000.000.-TL (On Milyar Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) TL itibari değerinde 10.000.000.000 paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş 5.600.000.000.-TL (Beş Milyar Altıyüz Milyon Türk Lirası)'dır. Şirketin çıkarılmış sermayesi her biri 1(Bir) TL itibari değerinde 5.600.000.000 Nama yazılı paya ayrılmıştır. Şirket paylarının her biri birer oy hakkına sahiptir.

##### Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31.12.2021 itibarıyla %5 ve üzerindeki pay sahiplerinin dökümü aşağıdaki gibidir:

HİSSEDAR	%
TARA HOLDİNG A.Ş.	49,80
VİLDAN GÜLÇELİK	7,99
SEVDA GÜLÇELİK	6,43
ENKA SPOR EĞİTİM VE SOSYAL YARDIM VAKFI	5,87
HALKA AÇIK VE DİĞER	29,91
<b>TOPLAM</b>	<b>100,00</b>

Sermaye ve Ortaklık Yapısı'ndaki yıl içindeki değişiklikler ve detaylı bilgiler Bağımsız Denetçi Raporu'nun "Özkaynaklar" bölümünde verilmiştir.

#### 2.3. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirket'in 27.03.2014 tarihli Olağan Genel Kurulu'nda onaylanan Kâr Dağıtım Politikası şirketin internet sitesinden kamuya açıklanmış olup aşağıdaki gibidir:

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve uygulamalarının yanısıra, Şirket'in o yılı performansını, ekonomik şartları, sonuçlanan projeleri, yatırımları ve Şirket'in nakit akışını göz önüne alarak Genel Kurul'a kâr dağıtım önerisi sunar.

Şirket'in ana politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre belirlenen kriterler doğrultusunda ve pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmesidir. Bu doğrultuda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %20'si nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtılır.

Kâr dağıtım politikası ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği çerçevede 1'inci Temettü ayrıldıktan sonra Ana Sözleşme'nin Kâr Dağıtım başlıklı 36'ncı maddesi uyarınca intifa senedi sahiplerine Ana Sözleşme'de belirtilen oranlarda (toplam %7,5) kâr payı dağıtılır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak tek seferde dağıtılır. Nakit ödenecek olan kâr payı dağıtımını Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul'da karar verilmektedir.

Genel Kurul'da ilgili mevzuat hükümleri dikkate alınarak, karara bağlanan kâr dağıtımının yeri ve zamanı Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla ve şirketin internet sitesinde ilan edilmesi suretiyle pay sahiplerine duyurulur.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

Faaliyet Raporu'nda yer alan yukarıdaki Kâr Dağıtım Politikası'nda belirlendiği üzere kâr dağıtımını, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerinin öngördüğü sürede gerçekleştirilmektedir. Kâr dağıtımında bugüne kadar herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

30.03.2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2020 Yılı Dağıtılabilir Dönem Kârı'ndan, hisse senedi sahiplerine 2.000.000.000 TL nakit kâr payının 5.600.000.000 TL sermayeyi temsil eden hisse sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak brüt %35,714286 ve net %30,357143 oranında 13 Nisan 2021 tarihinden itibaren dağıtılmasına karar verilmiş ve dağıtılmıştır.

Buna ilaveten, Yönetim Kurulu, 30.03.2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul'unda verilen yetkiye dayanarak, 01.01.2021-30.09.2021 tarihli ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem kârından TTK'ya ve esas sözleşmeye göre ayrılması gereken yedek akçeler düşüldükten sonra kalan tutardan 1.120.000.000.- TL'sinin 5.600.000.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine dağıtılmak üzere 05.01.2022 tarihinden itibaren hisse başına brüt %20,00 net %18,00 oranında Kâr Payı Avansı dağıtılmasına karar vermiştir.

## 2.4. BAĞIŞ VE YARDIMLAR

2021 yılı içinde mevcut Bağış ve Yardım Politikası çerçevesinde; sadece ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. toplam 28.214.832 TL, bağlı ortaklıkları ise toplam 7.283.907 TL bağış yapmıştır.

## BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

### Çalışanların Mesleki Eğitimi

Raporlama dönemi içerisinde ENKA Academy tarafından mühendislik gelişimi ve sosyal beceriler ile ilgili yaklaşık 410 saat eğitim ile toplam 5.344 insan-saat eğitim verilmiştir.

2021 yılında ENKA Academy ve iştiraklerin akademileri tarafından verilen eğitimlerin dağılımı;

ENKA Akademi Kapsamında Cinsiyete Göre Çalışan Eğitim Saatleri	Kadın	Erkek	Mavi Yakalı	Beyaz Yakalı
Toplam Eğitim Süresi (saat)	16.464	113.562	76.827	53.199
Çalışan Başına Düşen Eğitim Süresi (saat)	27,4	33,4	37,0	26,8

### Çalışanların Sosyal Hakları

- Tüm ENKA çalışanları, kanunlarca belirtilmiş emeklilik haklarına ve doğum iznine sahiptir.
- Çalışanların Türkiye'nin en önemli spor kulüplerinden biri olan ENKA Spor'da %50 indirim hakkı bulunmaktadır.
- Türkiye'nin saygıdeğer sanat etkinliklerine evsahipliği yapan ENKA Kültür Sanat'ta gerçekleştirilen etkinliklerde %20 indirim hakkı bulunmaktadır.
- Gönüllülük projelerinde yer almak isteyen çalışanlara ayda bir gün gönüllülük izni hakkı sağlanmaktadır.
- Çalışanlar için temel ve ileri seviye yelken eğitim programları düzenlenmektedir.
- Merkezde ve projelerde kurulan kliniklerdeki sağlık hizmeti ücretsiz olarak sunulmaktadır.
- Vejetaryenlere ve diyet gıda tüketmesi gereken çalışanlara uygun menüler hazırlanmaktadır.

## BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

### 4.1. YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE OLUŞUMU

Şirketimizin yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesinde; yönetim kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına, komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak bir yapının oluşturulması hedeflenmektedir. Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde şirketimizin Yönetim Kurulu'nda en az bir kadın üye bulunması amaçlanmakla birlikte, Genel Kurul'a sunulmuş Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin öneri, şirketimizin anılan hedefleri doğrultusunda halihazırdaki yapıda oluşmuştur. Genel Kurul tarafından onaylanmış olan Yönetim Kurulu, ikisi icracı üye, biri icracı olmayan üye ve diğer ikisi icracı olmayan bağımsız üye olmak üzere toplam 5 kişiden oluşmaktadır.

Bağımsız üyeliklere ilişkin olarak Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini üstlenmiş olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2 bağımsız üye aday gösterilmiş olup ilgili komite 4 Ocak 2021 tarihinde ilgili adayları Yönetim Kurulu'na sunmuş ve aynı tarihte Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Bağımsızlık Beyanı'nın içeriği aşağıdaki gibidir:

- 2021 yılında yapılacak olan 2020 yılı ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ("ENKA") Olağan Genel Kurul Toplantısında "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi" sıfatı ile aday olmam kapsamında;
- ENKA, ENKA'nın yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile ENKA'nın yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya ENKA'da önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

- Son beş yıl içerisinde, başta ENKA'nın denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- ENKA'nın faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ENKA'nın faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- ENKA'nın yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- ENKA'nın veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak, ilgili mevzuat, ENKA'nın esas sözleşmesi ve yukarıda yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduğumu ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Şirket ana sözleşmesine göre ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. tarafından verilecek bütün belgelerin, akdedilecek tüm sözleşmelerin geçerli olabilmesi için ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin resmi başlığı altına konulmuş ve şirketi sirküler mucibi temsile yetkisi olan iki kişinin bulunması gereklidir. Yönetim Kurulu her mali yılın başında toplanarak görev bölümü yapmaktadır. 30.03.2021 tarihli Olağan Genel Kurul kararıyla, Yönetim Kurulu üyeleri bir yıl süreyle görev yapmak üzere aşağıdaki gibi onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu		
Adı Soyadı	Mesleği	Görevi
M. Sinan Tara	İnşaat Y. Mühendisi	Yönetim Kurulu Başkanı
Haluk Gerçek	Endüstri Mühendisi	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Erdoğan Turgut	İnşaat Y. Mühendisi	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Üye)
Mehmet Mete Başol	Ekonomist	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)
Fatih Osman Tar	İşletmeci	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)

Şirketimiz İcra Kurulu ise aşağıdaki gibi oluşmuştur.

İcra Kurulu		
Adı Soyadı	Mesleği	Görevi
A. Mehmet Tara	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür
Mustafa Gökhan Sağnaklar	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Bekir Burak Özdoğan	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Özger İnal	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Zafer Gür	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Salim Oğuz Kırkgöz	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Hasan Fehmi Bayramoğlu	Makine Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Cem Çeliker	Avukat	İcra Kurulu Üyesi
İlhan Gücüyener	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir	İcra Kurulu Üyesi
Hakan Kozan	İnşaat Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi
Mehmet Ertem	Elektrik Mühendisi	İcra Kurulu Üyesi





Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmiş bilgileri, internet sitesinde yayınlanmış olup, aşağıdaki gibidir:

#### **M. SİNAN TARA Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı Üye)**

1958 İstanbul doğumlu Sinan Tara, 1980 yılında ETH Zürih Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Stanford Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup İngilizce ve Almanca bilmektedir. ENKA bünyesinde çalışmaya 1980 yılında ENKA Arabistan şantiyesinde saha mühendisi olarak başlayan Sinan Tara, finansman, enerji yatırımı, inşaat projeleri, proje finansmanı ve diğer yatırım alanlarında kendisine bağlı birim ve projelerde aktif görevler almıştır. 1984 yılından itibaren ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü, Yönetim Kurulu Üyeliği, Murahhas Üyeliği görevlerinde bulunmuş olup, 1994 yılından itibaren de ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Sosyal faaliyetler ve sorumluluk projeleri alanında, 1983 yılında kurulan ENKA Vakfı ve Sadi Gülçelik Spor Sitesi, ENKA Vakfı çatısı altında kurulan ENKA Spor Kulübü ile 1996 yılında faaliyete geçen ENKA Okulları İstinye, 1999 yılında açılan ENKA Okulları Adapazarı ve 2008 yılında açılan Özel ENKA Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi Gebze Okulu'nun, ayrıca ENKA Kültür Sanat Birimi'nin yürütülmesinde ve organizasyonlarında aktif görevlerde bulunmaktadır. Bunların yanısıra Sinan Tara Türkiye Mühendisler Birliği Üyesidir.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli Yönetim Kurulu Üyesi olan Sinan Tara bağımsız üye değildir. Son on yılda ve halen ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

#### **HALUK GERÇEK Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (İcracı Üye)**

1956 İstanbul doğumlu Haluk Gerçek, Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1979 yılında mezun olmuştur. ENKA bünyesinde çalışmaya 1980 yılında ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı göreviyle başlamıştır. 1981-1982 yılları arası Libya Tripoli'de Lojistik Müdürlüğü görevini üstlendikten sonra 1983 yılına kadar ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş. Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmüştür. 1983-1987 yılları arasında ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunmuş, 1986-1987 yılları arasında Libya'da Bombah Su Hattı Projesi'nde Proje Müdürlüğü yapmıştır. 1987- 1991 yılları arasında Rusya Yatırım ve İnşaat projelerinde Yönetim Komitesi Üyeliği, 1991-2001 yılları arasında ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2006-2012 yılları arasında ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunan Haluk Gerçek, 2001 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmekte olup İngilizce bilmektedir.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli Yönetim Kurulu üyesi olan Haluk Gerçek bağımsız üye değildir. Son on yılda ve halen ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve topluluk şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

#### **ERDOĞAN TURGUT (İcracı Olmayan Üye)**

1953 doğumlu Erdoğan Turgut, Ege Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Fakültesi'nden 1977 yılında mezun olduktan sonra, 1979 yılında London University Kings College'da Zemin Mekaniği alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup İngilizce bilmektedir. 1981- 1986 yılları arasında Koray Al-Mutamidoon İnşaat A.Ş.'de Suudi Arabistan Intercontinental Otel inşaatında proje müdür yardımcılığı yapan Erdoğan Turgut, 1986-1991 yıllarında Koray – Turser A.Ş. Ankara Sheraton 5 Yıldızlı Otel & Karum Ticaret Merkezi projesinde Genel Müdürlük, 1991-1993 yılları arasında Kavala Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Üyeliği, 1993-1995 yılları arasında PMS A.Ş.'de şirket ortaklığı görevlerini üstlenmiştir. Koray Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde 1995- 2010 yılları arasında Dış İlişkiler Yönetici liği, İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Grup Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmuştur.

SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca icrada görevli olmayan Erdoğan Turgut bağımsız üye olmayıp ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin 2012 - 2021 yılları arasında İcracı Olmayan Üyesi olarak görev almıştır.

#### **MEHMET METE BAŞOL (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)**

1957 doğumlu M. Mete Başol, Arizona State University, BSc Ekonomi bölümünden mezun olduktan sonra bankacılık kariyerine 1984 yılında Interbank'ta Orta Vadeli Krediler bölümünde çeşitli yatırım projelerinin ekonomik değerlendirmelerini yaparak ve sektör raporları hazırlayarak başlamıştır. 1988 yılında Bankers Tust Co. New York ve T. İş Bankası ortaklığı olarak kurulan yatırım bankası Türk Merchant Bank'a Hazine, Fon Yönetimi ve Dış İlişkiler Müdürü olarak geçti. 1992 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak sermaye piyasaları grubunun da sorumluluğunu aldı. 1995 yılında Bankers Trust tarafından bankanın tamamının satın alınmasını müteakip Yönetim Kurulu ve Kredi Komitesi Üyeliğine seçildi. 1997-2001 yılları arasında Bankers Trust A.Ş. olarak adı değişen bankanın Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü görevini üstlendi. 2001-2003 yılları arasında kanun ile oluşturulan kamu bankaları ortak Yönetim Kuruluna (T.C Ziraat Bankası, T. Halk Bankası, T. Emlak Bankası) Murahhas Üye olarak katıldı. Bu görevden sonra iki ortakla birlikte Tridea Danışmanlık şirketi kurdu ve kobilere mali ve idari danışmanlık hizmetleri verdi. 2009 yılından sonra kendi şahıs firması altında danışmanlık hizmetlerine devam etti. Galatasaray Sportif A.Ş. (2011-2012), T. İş Bankası A.Ş. (2011-2014), Dedeman Holding A.Ş. (2008-2014), Dedeman Turizm Otelcilik Yatırım A.Ş. (2012-2014), Enerji Yatırım Holding A.Ş. (2015-2021), Eneya Gaz Dağıtım A.Ş. (2015-2021) ve Eneya Gaz Ticaret A.Ş. (2015-2021) Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Halen Nurol Yatırım Bankası A.Ş. (2014- ) yönetim kurulu üyesidir. Coca-Cola İçecek A.Ş.(2012-2018), Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. (2012-2018) ve Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (2018-2021)'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış ve halen Kimteks Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş. (2021- )'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Mehmet Mete Başol 2018 yılında ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. 'de İcracı Olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiş ve halen bu görevini devam ettirmektedir.

#### **FATİH OSMAN TAR (İcracı Olmayan Bağımsız Üye)**

1953 doğumlu Fatih O. Tar, Robert College ve akabinde Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümünde 1975 yılında mezun oldu. Profesyonel hayatına 1975 yılında ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş., Foreign Trade Co'da başladı. Sonra sırasıyla 1977 - 1980 arasında Binex JV Construction Materials Company'de Satış Müdürü, 1979 - 1981 arasında ENKA Holding'de Satınalma Müdürü, 1981 - 1983 arasında Güney Sanayi Tekstil İşletmeleri'nde Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, 1983 - 2003 arasında ENKA Pazarlama ve ENKA Dış Ticaret'te Genel Müdür, 1985 - 1987 arasında Pimaş'ta Yönetim Kurulu Üyesi, 2002 - 2010 arasında ENKA Teknik'te Yönetim Kurulu Üyesi, 2003 - 2008 arasında Azen Oil Company (Hollanda)'da Başkan, 2003 - 2008 yıllarında Binagadi Oil Company (Azerbaycan)'da Başkan ve Genel Müdür, 2010 - 2013 arasında Oyak'ta Genel Müdür Yardımcısı, 2010 - 2013 arasında Ereğli Demir Çelik, İskenderun Demir Çelik & Grup Şirketleri'nde Grup Başkanı ve Murahhas Aza, 2013 - 2015 arasında Yücel Boru Şirketler Grubu'nda Yönetim Kurulu Üyesi ve 2015 yılından itibaren Yücel Boru Şirketler Grubu'nda Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapmaktadır. Fatih Osman Tar, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında bağımsız üye kriterlerini taşımaktadır.

## **4.2. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI**

30.03.2021 tarihinde oluşturulan Yönetim Kurulu dönem boyunca 8 adet toplantı yapmış ve bu toplantılara katılım oranı %97.5 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı gündemleri hakkında Yönetim Kurulu sekreteryası toplantı öncesi Yönetim Kurulu üyelerini bilgilendirmektedir. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin halka açılma sürecinden başlayarak bugüne kadar Yönetim Kurulu üyeleri açısından farklı bir görüş öne sürülmemiştir. Herhangi bir üyenin ağırlıklı oy hakkı yoktur.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no.lu maddelerindeki yazılı işlemlerin ifası için Yönetim Kurulu üyelerine yetki verilmiş olmasına rağmen bu yetkiye dair herhangi bir işlem yapılmamıştır.

2021 yılında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket yönetim organı ve üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu, Bağlılık Raporu'nu görüşmüş olup, bununla ilgili beyanı aşağıdaki gibidir:

"Raporda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgimiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede şirketin zararı ise bulunmamaktadır."

### 4.3. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na bağlı, 3 (üç) adet komite görev yapmaktadır. Bu komitelere ilişkin olarak 30.03.2021 tarihinde Yönetim Kurulu:

**Denetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:**

Fatih Osman Tar'ın (Başkan) ve Mehmet Mete Başol'un (Üye) seçilmelerine;

**Kurumsal Yönetim Komitesine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:**

Fatih Osman Tar'ın (Başkan), Erdoğan Turgut'un (Üye) ve Gizem Özsoy'un (Üye) seçilmelerine;

**Riskin Erken Saptanması Komitesine ise 1 yıl süreyle görev yapmak üzere:**

Mehmet Mete Başol'un (Başkan) ve Erdoğan Turgut'un (Üye) seçilmelerine;

Ayrıca Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar vermiştir. Bu şekilde oluşturulan komitelerin amaçları aşağıda belirtilmiştir:

**Denetim Komitesinin Amaçları:**

Şirketin muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin bağımsız denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır.

**Denetim Komitesinin Faaliyetleri:**

Denetim Komitesi yıl içinde 5 kez toplanmıştır. Komite;

- ▶ 2021 yılı hesap dönemi için bağımsız denetleme kuruluğu için KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'yi, Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- ▶ Şirket'in ara dönem ve yıllık finansal raporlarını incelemiş ve raporların faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru biçimde yansıttığını tespit ettikten sonra raporları Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.
- ▶ İç denetim kapsamında İç Kontrol Birimi'nin Kalite, Finans, Sürdürülebilirlik ve Uyum, İnsan Kaynakları, ve ÇGS departmanlarıyla yaptığı denetimlerin sonucunda kendilerine sunulan raporları incelemiştir.

**Kurumsal Yönetim Komitesinin Amaçları:**

Şirketin kurumsal yönetim politikaları için önerilerini sunmak, kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesini artırmak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki mevzuatı ile uluslararası sermaye piyasalarında genel kabul görmüş kurumsal yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde takibi ve uygulanabilir nitelikte olanlarının tatbiki konusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirketin Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ile eğitilmesi ve Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlendirme esaslarının belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak amacıyla kurulmuştur.

**Riskin Erken Saptanması Komitesinin Amaçları:**

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi ile ilgili çalışmalar yapmak ve risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kere gözden geçirmektir.

2021 yılında ilgili Denetim Komitesi 5, Kurumsal Yönetim Komitesi 2 ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 kere olmak üzere aşağıda belirtilen aylarda toplantı yapmıştır.

	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Denetim Komitesi			✓✓		✓			✓			✓	
Kurumsal Yönetim Komitesi	✓						✓					
Riskin Erken Saptanması Komitesi	✓		✓		✓		✓		✓		✓	

Ayrıca, bu komitelerin dışında İcra Kurulu'na bağlı Yönetim Etik ve Uyum Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi, Bilgi Güvenliği Komitesi, İSG Kurulu ve Risk Yönetim Çalışma Grubu faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu komiteler faaliyetlerine ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na yıllık raporlama yapmaktadır.

**Yönetim Etik ve Uyum Komitesinin Amaçları:**

İcra Kurulu'na bağlı Yönetim Etik ve Uyum Komitesi, etik ve uyum programının kurumsal değerleri desteklemesini sağlamak amacıyla oluşturulmuştur. Bu komite ayrıca, Şirket'in; etkili bir etik ve uyum programı yürütmesine, böylesine bir programa temel olacak prensipleri belirlemesine ve etik iş yürütme ve yasalara uyuma önem veren bir kurumsal kültürü, sürekli teşvik etmesine yardımcı olmaktadır.

**Sürdürülebilirlik Komitesinin Amaçları:**

Sürdürülebilirlik Komitesi (Komite), Şirket'in varlıklarına ve ticari faaliyetlerine etki edebilecek ekonomik, sosyal ve çevresel risk ve fırsatları değerlendirmek, ilgili sürdürülebilirlik konularını takip ve analiz etmek, sürdürülebilirlik stratejisini belirlemek ve hedefleri gerçekleştirmeye yönelik projeler yürütmek amacıyla oluşturulmuştur. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü tarafından liderlik edilen Komite, tüm çalışmalardan elde edilen sonuçları üst yönetimine raporlamaktadır.

Şirket'in ve iştiraklerinin tüm ana fonksiyonlarını temsil eden farklı birim ve departmanların yöneticilerinden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi, 2021 yılında faaliyetlerine, sürdürülebilirlik stratejisinin gözden geçirilmesi ve sürdürülebilirlik hedeflerinin ve uygulamalarının her düzeyde sahiplenilmesi ve performansın takip edilmesi çalışmalarını devam ettirmiştir.

**Bilgi Güvenliği Komitesinin Amaçları:**

Bilgi Güvenliği Komitesi, Şirket'in bilgi güvenliği yönetim sisteminin işletilmesi, sürdürülmesi ve etkinliğinin sağlanması çerçevesinde ihtiyaç duyulan çalışmaların yürütülmesine destek vermek ve bu çalışmaların performansını Şirket İcra Kurulu'na raporlamak amacıyla oluşturulmuştur.

Bu bağlamda, Bilgi Güvenliği Komitesi, başlıca; ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. ve paydaşlarına ait bilginin gizliliğinin, bütünlüğünün ve erişilebilirliğinin güvence altına alınması, bilgi varlıklarının korunması, bilgi güvenliği gereksinimlerinin uygulanabilir şartlar ve uluslararası standartlar kapsamında karşılanması, bilgi güvenliği risklerinin tespit edilmesi ve sistematik bir şekilde yönetilmesi, izleme ve ölçme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, bilgi güvenliği performansının iyileştirilmesi ve bilgi güvenliği politika ve prosedürlerinin şirket içerisinde uygulanması ve teşvik edilmesi kapsamında gereken çalışmaları yürütmekten sorumludur.

Bilgi Güvenliği Komitesi, bilgi güvenliğini etkileyebilecek varlık ve risk sahiplerinden oluşmakta ve yıl içerisinde bir (1) kez toplanmaktadır.

**İSG Kurulu Amaçları:**

Merkez ofislerindeki iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin olası riskleri ve önlemleri değerlendirmek, tedbirleri belirlemek ve İcra Kurulu'na raporlamak amacıyla oluşturulan bu kurul; işveren temsilcisi, İSG uzmanları, iş yeri hekimi/hemşiresi, insan kaynakları uzmanı, idari işler sorumlusu, çalışan temsilcileri ve gündem başlıklarına göre ilgili uzmanlardan oluşmakta ve 3 aylık periyotlarla toplanmaktadır.

Bu kurulun yanı sıra, tüm projelerimizde proje yönetimleri ve proje Çevre, Güvenlik ve Sağlık (ÇGS) departmanlarının öncülüğünde ÇGS Kurulları oluşturulmaktadır. "Sıfır Kaza Takım Toplantıları" adı altında bu kurullar, haftalık ve aylık olarak düzenli bir şekilde toplanarak projenin ÇGS performansını gözden geçirmekte ve alınması gereken ana aksiyonlara karar vermektedirler.

### 4.4 RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirket bünyesinde yapılandırılmış olan İç Kontrol Birimi, projeleri ve grup şirketlerini periyodik olarak denetlemekte ve hedeflerden sapmaların yanında risk oluşturabilecek bütün faktörleri önceden yönetime raporlamakta ve gerekli çözüm önerilerini sunmaktadır. Şirketin iç kontrol sistemleri ve yapılanması, şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek seviyedeki riskler başta olmak üzere, şirketin karşılaşabileceği tüm riskleri bertaraf edebilecek şekilde organize edilmiş olup proaktif bir yaklaşımla kriz dönemlerinde bile herhangi bir olumsuzlukla karşılaşmadan çözüme yönelik çalışmaktadır. Şirketin giderek güçlenen finansal yapısı bu sistemin etkin olarak çalıştığına bir göstergesidir.

**Risk Yönetim Çalışma Grubu Amaçları:**

Risk Yönetim Çalışma Grubu; ENKA kurumsal risklerinin tespit edilmesi, risk azaltma yöntemlerinin belirlenmesi, belirlenen risklerin değerlendirilmesi ve gözden geçirilmesini sağlamak amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 28.11.2017 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda oluşturulmuştur. Şirket genelinde etkili bir risk yönetim programının yürütülmesi, bu programın temelinde yer alacak prensiplerin ve yöntemlerin belirlenmesi, risk yönetiminin projeler, birimler ve bireylere kadar ulaşan kurumsal bir kültür olarak sürekli geliştirilmesinin güvence altına alınması ve risk izleme fonksiyonunu etkin bir şekilde yerine getirilmesinin sağlanması Çalışma Grubu'nun temel görevleri arasında bulunmaktadır.

Şirket'in karşılaştığı temel riskler ve bu risklerin yönetimiyle ilgili politikalar, Bağımsız Denetim Raporu'nun 33. dipnotunda aşağıdaki başlıklarla detaylı olarak verilmiştir.

- Sermaye yönetimi
- Faiz oranı riski
- Yabancı para riski
- Kredi riski
- Likidite riski

#### 4.5. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

##### Misyonumuz:

Güvenli, yüksek kaliteli ve uygun maliyetli inşaat projeleri tasarlamak, inşa etmek ve tamamlamak; müşterilerimiz ile birlikte anlaştığımız iş programına uymak; tüm bunları gerçekleştirirken, ENKA Çalışanlarının kariyer gelişimine yardımcı olmak.

##### Vizyonumuz:

Dünya genelinde hizmet veren mühendislik ve inşaat firmaları arasında en iyi ve yenilikçi firmalardan biri olmak.

##### Performans Hedeflerimiz:

- Yeniliklere açık olmak, ileri teknolojileri kullanmak ve daima daha iyiyi aramak,
- İş güvenliği ve çevre koruma konularında proaktif bir yönetim biçimiyle "sıfır kaza" politikamızı gerçekleştirmek,
- Genç çalışanlarımızı yaratıcı, çalışkan ve dürüst elemanlar olarak kültürümüze uygun olarak yetiştirmek ve çalışanlarımızın kendine güvenen, iletişim kurabilen, yetki kullanabilen ve sorumluluk alabilen bireyler olarak çalışmalarını sağlamak,
- Rekabet gücümüzü ve kârımızı, kendi yönetim ve teknik becerilerimizi mükemmelleştirmekte aramak.

##### Hedeflerin Takibi ve Hedeflere Ulaşma:

Şirket olarak verilen hedeflerin harfiyen yerine getirilmesi, hatta işlerin planlanandan önce bitirilerek işverene teslim edilmesi konusundaki hassasiyetimizin bir yansıması olarak, hedefler çok yakından ve detaylı seviyede en üst düzeyde takip edilmektedir. İcra Kurulu üyeleri sorumlu oldukları ülkelerde gerçekleştirilen projelere ilişkin olarak hedefleri ve gerçekleşme derecelerini takip etmekte ve periyodik olarak İcra Kurulu'nda hedeflerden sapma varsa gerekçelerine, bunun projenin sonucunu etkileyip etkilemeyeceğine, yeni hedeflerin oluşturulup oluşturulmamasına ve varsa bu gecikmede sorumluluğu olan personel hakkında gerekli önlemlerin alınıp alınmaması konusunda karar almaktadır.

#### 4.6. MALİ HAKLAR

Sadece ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu için ödenen ücretler toplamı 9.215.140 TL, Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 151.329 TL ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı ise 652.887 TL'dir. Yönetim Kurulu haricindeki İcra Kurulu, Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcıları gibi üst düzey yöneticiler için ödenen ücretler toplamı 63.019.585 TL, Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 2.163.421 ve dönem sonu itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 3.907.702 TL'dir. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere, hisse senetleri, hisse senetlerine dayalı türev ürünler, hisse alım opsiyonları, mülkiyeti verilen ve/veya kullanım için tahsis edilen ev yada otomobil gibi gayri nakdi olarak yapılan ödeme bulunmamaktadır. ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi veya Üst Düzey Yöneticisi ile borç ilişkisi içerisinde değildir. 27.03.2014 tarihli Genel Kurul'da ortaklarımızın bilgisine sunulan ve faaliyet raporunda ve internet sitemizde de yayınlanan Yönetim Kurulu ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Ücret Politikası aşağıdaki gibidir;

##### 1. Amaç ve Kapsam

Bu politika, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, yükümlülük ve prensipler çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme ilke, kural, koşul ve uygulamalarını içeren bir politika olup, ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları esas sözleşmede tanımlanmış olup, her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantı gündemine ayrı bir madde konularak, Genel Kurul'ca belirlenmekte ve ayrıca şirket internet sitesinde de yayınlanmaktadır. Ücret Politikası ile Yönetim Kurulu Üyelerinin ve İdari Sorumluluğu olan yöneticilerin performanslarının sürdürülebilirliği ve artırılması hedeflenmektedir.

#### 2. Ücretlendirme Esasları

##### Yönetim Kurulu Üyelerine Verilen Ücretler

Bağımsız Üyeler ve İcrada Görevli Olmayan Üyeler: Bağımsız Üyeler ve İcrada Görevli Olmayan Üyeler her yıl Genel Kurul'da belirlenen tutarda aylık huzur hakkı alırlar. Bu ücretler Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlıklarını etkilemeyecek düzeydedir ve şirketin performansına dayalı olarak belirlenmemektedir.

İcrada Görevli Olan Üyeler: İcrada görevli olan Yönetim Kurulu Üyeleri, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine verilen tutarda huzur hakkı alırlar bunun yanı sıra performansına dayalı olarak aşağıda açıklandığı şekilde şirkete sağladıkları katkılar ve hedeflere ulaşma derecelerine göre prim de almaktadırlar.

##### İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Verilen Ücretler

İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılacak ödemeler, görev ve sorumlulukların kapsamına göre belirlenen ve her bir pozisyon için gereken şartlar ve deneyimler dikkate alınarak hesaplanan sabit ücretin yanında, performansına dayalı olarak belirlenen prim ödemelerini içermektedir. İcra Kurulu Üyeleri sabit ücret ve primin yanısıra ayrıca huzur hakkı da alırlar.

#### 3. Performans ve Ücretlendirme Yöntemleri

##### Sabit Ücret Ödemeleri:

Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek huzur hakları ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek sabit ücretlerin şirketin iç dengeleri, stratejik hedefleri ve etik değerleriyle uyumlu olmasına özen gösterilir. Sabit ücret görev ve sorumlulukların kapsamına göre belirlenir; her bir pozisyon için piyasadaki ekonomik durum, şirketin büyüklüğü, uzun vadeli hedefleri, hedeflerin gerçekleşme dereceleri, kişilerin pozisyon ve deneyimleri dikkate alınarak hesaplanır. Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde şirketin kâr ya da gelir gibi kısa dönemli performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

##### Performans Ödemeleri (Prim Ödemeleri):

Performansa dayalı olarak belirlenen prim ödemesinde ise piyasadaki eşdeğer pozisyonda çalışan kişiler için oluşturulan prim politikaları, şirketin hedeflerine ulaşma derecesi ve bireysel performanslar gibi hususlar dikkate alınmakta, özsermayeyi etkilemeyecek düzeyde olmasına özen gösterilmektedir. Şirketimizde bu politika kapsamında herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticiye borç verilmemekte, kredi kullanılmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir. Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

## BÖLÜM V – FİNANSAL DURUM

31.12.2021 tarihi itibarıyla 0,35 borç/özsermaye oranı ile Şirket'in borç yapısının sağlıklı bir şekilde faaliyetlerin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

31.12.2021 itibarıyla backlog rakamı ve temel rasyolar aşağıda verilmiş olup detaylı finansal bilgiler Bağımsız Denetçi Raporu'nda verilmiştir.

31.12.2021 İtibarıyla Backlog (Milyon ABD Doları)

Ülke	Tutar	Oran (%)	Ülke	Tutar	Oran (%)
Rusya	1.481	35,3%	Bahamalar	119	2,8%
Sırbistan	494	11,8%	Finlandiya	104	2,5%
Kazakistan	469	11,2%	ABD	75	1,8%
Özel Projeler	446	10,6%	Türkiye	69	1,6%
İngiltere	267	6,4%	Irak	59	1,4%
Almanya	202	4,8%	Diğer	212	5,1%
Libya	198	4,7%	<b>TOPLAM</b>	<b>4.196</b>	<b>100%</b>



## TEMEL RASYOLAR (Bin Türk Lirası)

	31.12.2021		31.12.2020	
<b>Cari Oran:</b>				
Dönen Varlıklar	68.067.033	= %290,8	26.642.747	= %337,6
Kısa Vadeli Yükümlülükler	23.402.921		7.891.277	
<b>Nakit Oranı:</b>				
Nakit ve Nakit Benzerleri + Finansal Yatırımlar	70.182.926	= %299,9	32.341.436	= %409,8
Kısa Vadeli Yükümlülükler	23.402.921		7.891.277	
<b>Kaldıraç Oranı:</b>				
Toplam Yükümlülükler	31.466.409	= %25,9	12.357.684	= %19,9
Toplam Varlıklar	121.324.988		62.053.819	
<b>Özkaynak/Varlıklar Toplamı Oranı:</b>				
Özkaynaklar	89.858.579	= %74,1	49.696.135	= %80,1
Toplam Varlıklar	121.324.988		62.053.819	
<b>Dönen Varlıklar/Varlıklar Toplamı Oranı:</b>				
Dönen Varlıklar	68.067.033	= %56,1	26.642.747	= %42,9
Toplam Varlıklar	121.324.988		62.053.819	
<b>Duran Varlıklar/Varlıklar Toplamı Oranı:</b>				
Duran Varlıklar	53.257.955	= %43,9	35.411.072	= %57,1
Toplam Varlıklar	121.324.988		62.053.819	
<b>Aktif Kârlılığı:</b>				
Net Dönem Kârı	5.159.042	= %4,3	4.505.060	= %7,3
Toplam Varlıklar	121.324.988		62.053.819	
<b>Net Kâr Marjı:</b>				
Net Dönem Kârı	5.159.042	= %20,0	4.505.060	= %38,8
Toplam Satış Gelirleri	25.782.036		11.617.008	
<b>Toplam Borç/Özkaynak Oranı:</b>				
Toplam Yükümlülükler	31.466.409	= %35,0	12.357.684	= %24,9
Özkaynaklar	89.858.579		49.696.135	

	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1.	PAY SAHIPLIĞI HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
	1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2.	BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
	1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3.	GENEL KURUL						
	1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmesi temin etmiştir.	X					
	1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklemek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
	1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
	1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm başlıkların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
	1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel Kurul toplantılarına menfaat sahipleri ve medyanın katılımı konusunda herhangi bir sınırlama olmamakla beraber 2021 yılında yapılan toplantıya menfaat sahipleri katılımış olup medyanın herhangi bir katılım talebi olmamıştır.
1.4.	OY HAKKI						
	1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
	1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
	1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
1.5.	AZLIK HAKLARI						
	1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
	1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Şirketimizde azlık hakları TTK'da düzenlenmiş oranlarda tanımlanmış olup, bunun değişmesine yönelik herhangi bir plan bulunmamaktadır.
1.6.	KAR PAYI HAKKI						
	1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
	1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
	1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Şirketimiz düzenli olarak kâr dağıtımını yapmaktadır.
	1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7.	PAYLARIN DEVRİ						
	1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1.	KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
	2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
	2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
	2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2.	FAALİYET RAPORU						
	2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmamasını temin etmektedir.	X					
	2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					

	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1.	<b>MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
	3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
	3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
	3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
	3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2.	<b>MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
	3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
	3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3.	<b>ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
	3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
	3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
	3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
	3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
	3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				İnsan Kaynakları Departmanı, tüm çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilcilik görevini yürütmektedir. Ancak şirketimizde herhangi bir sendika bulunmamaktadır.
	3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
	3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
	3.3.8 - Şirket, demek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.			X			Şirkette herhangi bir demek veya sendika bulunmamakla birlikte kısıtlayıcı bir uygulama bulunmamaktadır.
	3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4.	<b>MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
	3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
	3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
	3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
	3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5.	<b>ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
	3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
	3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1.	<b>YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ</b>						
	4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
	4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2.	<b>YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
	4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
	4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
	4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
	4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
	4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					

	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
	4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
	4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar sigorta ettirilmemiştir.
4.3.	<b>YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
	4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde şirketimizin Yönetim Kurulu'nda en az bir kadın üye bulunması amaçlanmakta birlikte, Genel Kurul'a sunulmuş Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin öneri, şirketimizin anılan hedefleri doğrultusunda halihazırda yapıda olmuştur.
	4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4.	<b>YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
	4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
	4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
	4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	2021 yılı toplantılarında, toplantıya katılmayan herhangi bir üyenin Yönetim Kurulu'na bildirdiği bir yazılı görüşü olmamıştır.
	4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
	4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
	4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
	4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim kurulu üyeleri, mevcut yapıda şirketin faaliyetlerini ve işleyişini takip edebilecek ve üstlenilen görevlerin gerekenlerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilmektedir.
4.5.	<b>YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
	4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Yönetim Kurulu sayısının 5 olmasından dolayı üyeler birden fazla komitede yer almaktadır. Bütün komite üyeleri üyesi buldukları komite faaliyetlerine yeterli ilgiyi göstermektedirler.
	4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
	4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	
	4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6.	<b>YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARI SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
	4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirerek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Performans değerlendirmesi Yönetim Kurulu içinde yapılmakta olup yazılı hale getirilmiştir.
	4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
	4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Kişi bazlı açıklama yapılmamakla beraber Faaliyet Raporu mali haklar bölümünde toplam rakam ve ücretlendirme politikasına yer verilmektedir.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu		
1.	PAY SAHİPLERİ	
1.1.	Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
	Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	23
1.2.	Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
	Özel denetçi talebi sayısı	Yok
	Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Yok
1.3.	Genel Kurul	
	İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/915484">https://www.kap.org.tr/Bildirim/915484</a>
	Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Genel Kurul işlemlerine ilişkin çağrı, ekleriyle beraber eş zamanlı olarak İngilizce olarak da sunulmaktadır.
	İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oy birliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda yapılan işlem bulunmamaktadır.
	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişki taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.
	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yaygın ve süreklilik arz eden işlem bulunmamaktadır.
	Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	<a href="https://www.enka.com/tr/yatirimci-ilisleri/sirket-politikalari/">https://www.enka.com/tr/yatirimci-ilisleri/sirket-politikalari/</a>
	Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/198439">https://www.kap.org.tr/Bildirim/198439</a>
	Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	MADDE 24
	Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Şirket çalışanları
1.4.	Oy Hakları	
	Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
	Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
	En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 49,8
1.5.	Azlık Hakları	
	Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
	Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz	-
1.6.	Kar Payı Hakkı	
	Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="https://www.enka.com/tr/yatirimci-ilisleri/sirket-politikalari/">https://www.enka.com/tr/yatirimci-ilisleri/sirket-politikalari/</a>
	Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kâr dağıtımı yapılmıştır.
	Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Kâr dağıtımı yapılmıştır.

Genel Kurul Toplantıları									
Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
30/03/2021	0	%76	%0	%76	Yatırımcı ilişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Toplantıları	Herhangi bir soru sorulmamıştır.	16	0	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/915484">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/915484</a> <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921867">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921867</a>

2.	KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1.	Kurumsal İnternet Sitesi	
	Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Hakkımızda /Şirket Profili, Yatırımcı İlişkileri, Sürdürülebilirlik
	Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri /Kurumsal Bilgi ve Belgeler / Ortaklık Yapısı
	Kurumsal internet sitesinin hazırladığı diller	Türkçe - İngilizce - Rusça

2.2.	Faaliyet Raporu	
	2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
	a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / 4.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu
	b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / 4.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları
	ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bağımsız Denetim Raporu / Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar
	d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bağımsız Denetim Raporu / Taahhütler
	e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlerle ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-
	f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aşığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Karşılıklı iştirak bulunmamaktadır
	g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / Bölüm 3 Menfaat Sahipleri
3.	MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1.	Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
	Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="https://www.enka.com/tr/yatirimci-ilisleri/sirket-politikalari/">https://www.enka.com/tr/yatirimci-ilisleri/sirket-politikalari/</a>
	Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	747
	İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Kalite, ÇGS, Sürdürülebilirlik ve Bütünlük Direktörü
	Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	+90 (212) 376 10 10
3.2.	Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
	Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
	Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	-
3.3.	Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
	Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	-
	Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Merkez Grupları / İnsan Kaynakları
	Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)
	Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Merkez Grupları / İnsan Kaynakları
	İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	2
3.5.	Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
	Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Sürdürülebilirlik / Etik ve Uyum
	Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Sürdürülebilirlik / Toplum & Sürdürülebilirlik /Yayınlar - Sürdürülebilirlik Raporu -Toplumu Kalkındırmak
	İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Sürdürülebilirlik / Etik ve Uyum / Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele
4.	YÖNETİM KURULU-I	
4.2.	Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
	En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yılda bir kere Genel Kurul öncesi yapılmaktadır.
	Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
	Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
	Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Mehmet Sinan TARA -Yönetim Kurulu Başkanı Haluk GERÇEK - Yönetim Kurulu Başkan Vekili Erdoğan TURGUT - Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Mete BAŞOL - Yönetim Kurulu Üyesi Fatih Osman TAR - Yönetim Kurulu Üyesi
	İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	20
	Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Kurumsal Yönetim / Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması
	Yönetim kurulu başkanının adı	Mehmet Sinan Tara
	İcra başkanı / genel müdürün adı	Agah Mehmet Tara
	Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
	Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
	Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	-
	Kadın üyelerin sayısı ve oranı	0



Yönetim Kurulunun Yapısı							
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve / veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Mehmet Sinan Tara	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	31/03/1988	-	-	-	-
Haluk Gerçek	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	30/03/1994	-	-	-	-
Erdoğan Turgut	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	11/04/2013	-	-	-	-
Fatih Osman Tar	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	28/03/2018	-	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Mehmet Mete Başol	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	28/03/2018	-	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)

4.	YÖNETİM KURULU-II	
4.4.	Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
	Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	8
	Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%97,5
	Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
	Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Gündeme göre değişmektedir.
	Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Bilgi ve Belgeler/Ana sözleşme Madde 17
	Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Üst sınır bulunmamaktadır.
4.5.	Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
	Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/366204">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/366204</a>

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirlenen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Fatih Osman Tar	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Mehmet Mete Başol	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Mehmet Mete Başol	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Erdoğan Turgut	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Fatih Osman Tar	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Erdoğan Turgut	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Gizem Özsoy	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

4.	YÖNETİM KURULU-III	
4.5.	Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
	Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / 4.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
4.6.	Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
	Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılma sürecine ilişkin bilginin yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / 4.5 Şirketin Stratejik Hedefleri
	Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri / Şirket Politikaları
	Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	-

Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirlenen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		%100	%100	5	5
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		%100	%50	6	6
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		%66,6	%33,3	2	2

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirket'in Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) sistemleri, çalışmaları, performansı ve hedefleri; Faaliyet Raporu'nun Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu başlığı altında tüm paydaşların bilgisine sunulmuştur. Şirket'in Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu'nda ÇSY uygulamalarına ilişkin bilgiler yer almaktadır. Sürdürülebilirlik konularına ilişkin detaylı bilgiler ise her yılın Haziran ayında yayınlanan ENKA Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu'nun kapsamı, Şirket'in yıllık Sürdürülebilirlik Raporu ile aynıdır. Buna bağlı olarak kapsam içerisinde bulunan şirketlerin listesi aşağıda paylaşılmıştır. Rapor içerisinde Çevresel İlkeler ile ilgili paylaşılan sayısal değerler ise aşağıdaki listede (\*) ile işaretlenen şirketin verilerini kapsamamaktadır. ÇSY sistemi içerisinde paylaşılan politikalar ise Faaliyet Raporu kapsamına giren tüm şirketler için geçerlidir. Bu rapor, 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 tarihlerini kapsamaktadır.

- ▶ ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.
- ▶ Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat A.Ş.
- ▶ Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- ▶ Cimtaş Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.
- ▶ Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
- ▶ Cimtaş Ningbo Steel Processing Co. Ltd.
- ▶ Adapazarı Elektrik Üretim Ltd. Şti.
- ▶ Gebze Elektrik Üretim Ltd. Şti.
- ▶ İzmir Elektrik Üretim Ltd. Şti.
- ▶ MosENKA
- ▶ Moskva Krasnye Holmy
- ▶ ENKA Holding Investment S.A.
- ▶ City Center Investment B.V.
- ▶ Limited Liability Company ENKA TC
- ▶ ENKA Pazarlama İhracat İthalat A.Ş.
- ▶ ENKA Systems Yazılım A.Ş.\*



ENKA, Sürdürülebilirlik yönetimi yaklaşımı ile dünyanın pek çok farklı yerinde; mühendislik, inşaat, enerji, gayrimenkul ve ticaret gibi farklı sektörlerde yürüttüğü faaliyetlerinde yarattığı sosyal, çevresel ve ekonomik etkilerini sorumlu, etkili ve şeffaf bir şekilde yönetmektedir. Bu amaçla çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim risklerini ve fırsatlarını tespit etmekte; farklı paydaş gruplarının katılımıyla 2 yılda bir öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirlemekte ve bu doğrultuda oluşturulmuş politika, strateji ve prosedürlerini güncellemektedir. ENKA'nın ÇSY kapsamında yer alan politikalarına ENKA kurumsal internet sitesinden ([www.enka.com](http://www.enka.com)) ulaşılabilir.

ENKA, bu politikaları ile uyumlu olacak şekilde Sürdürülebilirlik Stratejisini ve 2027 Yılı Sürdürülebilirlik Hedeflerini belirlemiştir. Bu hedefler ENKA'nın sürdürülebilirlik yolculuğunun 10. yılı için belirlenmiş olan uzun vadeli hedefler olduğu gibi, bir bölümü aynı zamanda yıllık olarak takip edilen kısa vadeli hedeflerden ve Kilit Performans Göstergelerinden oluşmaktadır. ENKA Sürdürülebilirlik Stratejisi ve 2027 Yılı Sürdürülebilirlik Hedeflerine aşağıdaki bağlantılar aracılığıyla ulaşılabilir. Şirketin bu hedefler karşısındaki 2021 yılı performansı ise Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'nun sonunda yer alan ENKA Sürdürülebilirlik Hedefleri tablosunda özetlenmiştir.

Sürdürülebilirlik Stratejisi:

<https://www.enka.com/sustainability/tr/>

2027 Yılı Sürdürülebilirlik Hedefleri:

<https://www.enka.com/sustainability/tr/surdurulebilirlik-hedefleri/>

Sürdürülebilirliğin, şirketin iş stratejilerine entegre edilmesi ve bu doğrultuda planlanan aksiyonlara öncülük etmesi amacıyla 2017 yılında oluşturulan ve ENKA'nın tüm ana fonksiyonlarını temsil eden ENKA Merkez Ofis ve iştiraklerindeki farklı birim ve departmanlardaki yöneticilerden oluşan ENKA Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in çevre, iklim değişikliği, insan hakları, sosyal sorumluluk ve etik konularındaki strateji ve çalışmalarına öncülük etmektedir ve komiteye liderlik eden ENKA'nın Genel Müdür ve İcra Kurulu Başkanı bu konularda en üst düzey sorumlusudur.

2017 yılından beri Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı olan ENKA; sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve faaliyetlerini her yıl Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla kamuya açık bir şekilde yayımlar. Küresel Raporlama Girişimi (GRI) standartlarını temel alarak hazırlanan bu rapora ek olarak ENKA, yıllık olarak Karbon Saydamlık Projesi (CDP)'nin İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programları kapsamında da halka açık şekilde raporlama gerçekleştirmektedir. ENKA'nın Sürdürülebilirlik Raporu'nun çerçevesini belirleyen öncelikli sürdürülebilirlik konuları, Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan aşağıda belirtilenler ile ilişkilidir.



ENKA 2021 yılında sergilemiş olduğu sürdürülebilirlik performansı Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi ve FTSE4Good Endeksi'nin yanı sıra Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde de yer almaya devam etmektedir.

ENKA, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) ve Türkiye Etik ve İtibar Derneği üyesidir. Ayrıca TÜSİAD Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu ile Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu'nda, UN Global Compact Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Çalışma Grubu ve TÜYİD Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nda yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik beyanlarının doğrulanması kapsamında ENKA Enerji Şirketleri'nin operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonları ilgili mevzuat çerçevesinde her yıl akredite kuruluşlar tarafından denetlenmektedir. Ayrıca ENKA, Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan seçili enerji, sera gazı emisyonları, su çekimi ile iş sağlığı ve güvenliği göstergeleriyle, sınırlı seviyede dış denetimden geçmektedir. 2021 yılı enerji, su ve emisyon değerlerinin denetim süreci devam etmekte olup, denetim raporlarına her yıl ENKA Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP raporunda yer verilmektedir.

### Çevresel İlkeler

ENKA çevre yönetimini ve bu yöndeki taahhütlerini, faaliyet gösterdiği ülkelerin yasalarına uygun ve uluslararası çevre yönetim standartları doğrultusunda kurmakta ve gerçekleştirmektedir. Şirketin çevre yönetim sistemi ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Standardı ile uyumludur.

ENKA, iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların oldukça önemli olduğunu farkındadır. İklim değişikliği ile ilgili riskler Riskin Erken Saplanması Komitesi ve Risk Yönetimi Çalışma Grubu tarafından değerlendirilmektedir. ENKA, iklim değişikliği ile ilgili geçiş riskleri kapsamında olan hukuki ve teknolojik gelişmeleri dikkatle takip etmekte ve risk bulunan noktalarda çeşitli uygulamalar gerçekleştirmektedir. Bu sayede ENKA, iklim değişikliği dahil tüm Çevresel, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) risklerinin iyi yönetiminin itibar, dış yatırım ve finansman açısından önemini farkına vararak uygun politika ve stratejileri uygulamaya almıştır.

İklim değişikliği ile ilgili yalnızca geçiş riskleri değil, fiziksel riskler de ENKA tarafından oldukça önemli olarak değerlendirilmektedir. İklim değişikliğinin hem akut hem kronik fiziksel etkileri dünya çapında gün geçtikçe artış gösterirken özellikle ülkemizde ve ENKA'nın faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda olağanüstü hava olayları, sıcaklık dalgaları, aşırı yağışlar gibi akut etkilerin yoğunluğu son yıllarda oldukça artmıştır.

Bu risklere karşılık ENKA İnşaat operasyonlarında senaryo analizleri yapılmakta ve hava durumları dikkatlice takip edilmektedir. Tüm ENKA İnşaat projelerinde projenin çevresel ve sosyal etkileri için değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Özellikle su kaynakları yakınlarında olan projelerde havza yönetmeliği ve sel gibi durumlara karşı ek acil durum prosedürleri titizlikle uygulanmaktadır. ENKA, iştiraklerinin enerji ve yakıt tüketimlerini düzenli şekilde kayıt altına almakta; karbon ayak izini, hayata geçirdiği iyileştirme çalışmaları ve önlemler ile sağlanan azaltım miktarlarını 2016 yılından bu yana düzenli olarak hesaplamaktadır.

2021 yılında ENKA faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları ve enerji tüketimi tabloları, önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır. Sera gazı emisyonları ve enerji tüketimindeki ciddi artışın en önemli sebebi, 2020 yılında aktif olmayan enerji santrallerinin, 2021 yılında faaliyete geçmeleridir.

Hesaplamalara ENKA bünyesinde 2021 yılı faaliyetlerinden kaynaklı (Kapsam-1), dolaylı enerji (Kapsam-2) ve tüm indirekt (Kapsam-3) sera gazı emisyonları dahil edilmiştir. ENKA'nın faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları; "Kapsam-1 doğrudan sera gazı emisyonu" kapsamında değerlendirilirken, dışarıdan tedarik edilen elektrik, ısı, buhar tüketimi kaynaklı enerji tüketimi nedeniyle oluşan sera gazı emisyonları "Kapsam-2 enerji dolaylı sera gazı emisyonu" kapsamında değerlendirilmektedir. Hesaplamalar için kullanılan metodolojiler ISO 14064-1 ve The GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standartları'dır. Dönüştürme faktörleri için IPCC, UNFCC ve DERFA verileri kullanılmıştır.

Yıllara Göre Enerji Tüketimleri*			
Enerji Tüketimi (TJ)	2019	2020	2021
Yakıt Tüketimi	27.239	676	70.928
Elektrik Tüketimi	960	939	722
Isınma ve Soğutma Amaçlı Tüketim	-	-	611
Sıcak Su Tüketimi	471	397	11
<b>Toplam</b>	<b>28.670</b>	<b>2.012</b>	<b>72.272</b>

Yıllara Göre ENKA Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 Emisyonları*			
Sera Gazı Emisyonu (tCO2e)	2019	2020	2021
Kapsam 1	1.556.200	53.512	4.023.064
Kapsam 2	172.110	206.475	165.706
Kapsam 3	1.339.682	877.043	1.567.009
<b>Toplam</b>	<b>3.067.992</b>	<b>1.137.030</b>	<b>5.775.779</b>

ENKA, faaliyetlerinden kaynaklanan tüm çevresel etkileri şeffaf bir biçimde Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP raporları ile halka açık platformlarda yayınlamaktadır. ENKA'nın çevresel raporlama kapsamında öncelikli etkiler olarak belirlenen tüm çevresel konular (sera gazı emisyonları, enerji yönetimi, su ve atıksu yönetimi, hava kalitesi, atık yönetimi ve biyoçeşitlilik faaliyetleri) yer alır ve üç yıllık karşılaştırmalı olarak raporlanır. Çevresel etkilerini azaltma yönünde her yıl yüksek yatırımlar ve birçok proje gerçekleştiren ENKA, sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, su tüketimi ve atık oluşumu konularında gerçekleştirdiği azaltım miktarları ve kazanımlarını da Sürdürülebilirlik Raporunda şeffaf bir biçimde açıklar.

ENKA, kendi faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin ötesinde, sunduğu ürün ve hizmetlerden kaynaklanan etkilerin de minimize edilmesini Sürdürülebilirlik Stratejisi'nin önemli bir parçası olarak değerlendirmektedir. Tüm yatırımlarda insanlara ve doğaya verilebilecek zararların tamamen önüne geçmek için çalışan ENKA, tamamlamış olduğu projelerin 14'ünü LEED veya muadili yeşil bina sertifikasyon programlarına uygun şekilde gerçekleştirmiştir. ENKA Gayrimenkul tarafından Rusya'da işletilen iki adet çok fonksiyonlu alışveriş merkezi de Rus Yeşil Bina sertifikasına sahip olarak bu anlamda emsal teşkil etmektedir. ENKA'nın yüksek uzmanlığı bulunan santral projeleri kapsamında hem inşa edilen santrallerde hem de inşaat faaliyetleri sırasında en yüksek derecede verimlilik yakalanmaktadır.

İş birliği yapılan tedarikçi ve alt yüklenicilerin de çevreye karşı aynı hassasiyet ile yaklaştıklarından emin olunmakta, bu kapsamda eğitim olanakları sağlanmakta ve denetimler gerçekleştirilmektedir. ENKA Tedarikçi Davranış Kuralları ve tedarikçilerin seçimi, değerlendirmesi ve denetimi ile ilgili prosedürlerde ENKA'nın tedarikçilerinden beklediği çevresel davranış ve performansı açıkça ifade edilmektedir.

### Sosyal İlkeler

ENKA, İnsan Hakları Evrensel Beyanamesi'ne, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata uyumunu, ENKA Davranış Kuralları aracılığıyla taahhüt etmektedir. Şirket'in etik politikası olan bu Davranış Kuralları dokümanı, insan haklarına uyum, ayrımcılık yapmama, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleme, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konularını da kapsamakta ve ilgili politikanın uygulanmasına ilişkin detayları içermektedir. 2021 yılında güncellenen Davranış Kuralları, 7 dilde tercüme edilerek, kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır. Şirket'in değer zincirinde bu uygulamaların yaygınlaştırılması için ise Tedarikçi Davranış Kuralları yayınlanmış ve duyurulmuştur.

Sürdürülebilirlik Stratejisi'nin temellerinden biri olan "Çalışana Değer Vermek" yaklaşımı doğrultusunda, ENKA ve iştiraklerinin çalışanlarını kapsayacak şekilde her iki yılda bir Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Anketi gerçekleştirilmektedir. 2021 yılında bağımsız bir araştırma şirketi aracılığıyla gerçekleştirilen "ENKA Çalışan Bağlılığı Anketi" çalışmasında, çalışan bağlılığı oranının tüm ENKA şirketleri genelinde %90, ENKA İnşaat'ta ise %91 seviyesinde olduğu tespit edilmiştir.

Çalışanların mesleki yetkinliklerini, süreç farkındalıklarını, teknik bilgilerini, liderlik ve yönetim becerilerini geliştirmek üzere kurulmuş olan ENKA Academy'de; yönetim eğitimleri, teknik eğitimler ve sosyal beceri eğitimleri olmak üzere 3 ana kategoride eğitimler düzenlenmektedir. Mühendislik gelişimi ve sosyal beceriler ile ilgili, raporlama dönemi içerisinde ENKA Academy tarafından yaklaşık 410 saat eğitim ile toplam 5.344 insan-saat eğitim verilmiştir. ENKA Academy'nin yanı sıra, projelere özel olarak kurulan ve İstanbul Merkez Ofis ile sürekli iletişim halinde işlevini yürüten Proje Eğitim Departmanları, bugüne kadar toplamda yaklaşık 10 milyon 507 bin insan-saat eğitim vermiştir. Bu eğitimler içerisinde Şirket'in ÇSY politikaları ve uygulamalarına ilişkin bilgilendirme eğitimleri de mevcuttur.

\* 2021 yılı değerleri, doğrulama denetimi öncesi değerlerdir, doğrulanmış değerler, 2021 yılı Sürdürülebilirlik Raporunda yayımlanacaktır.

ENKA'nın açık ve şeffaf iletişiminin sağlanabilmesi, çalışanların, yerel halkların ve iş ilişkisi sürdürdüğü tüm tarafların (tedarikçi, alt yüklenici, alt yüklenici çalışanları, işveren, iş ortakları, vb.) Davranış Kurallarını veya Şirket Politikalarını ihlal eden davranışları bildirebilmeleri ve bu alanda şüphe duydukları konularda tavsiye alabilmeleri için Etik Hattı ve e-posta adresi mevcuttur. Etik Hattı'na ve e-posta adresine yapılan bildirimler sınıflandırılarak, Yönetim Etik ve Uyum Komitesi'ne raporlanmakta ve Etik Hattı'nın uygulama alanına giren her türlü ihbar değerlendirilmekte, araştırılmakta ve sonuçlandırılarak ihbar sahibine bilgi verilmektedir.

ENKA'da İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) yapısı, üst yönetimin güçlü taahhüdü ve talebi ile başlamaktadır. Bu güçlü taahhüt, tüm faaliyetlerin ve yönetim sisteminin temelini oluşturmakta ve Çevre, İş Güvenliği, Sağlığı ve Sosyal Sorumluluk Politikası (ÇGSS Politikası) vasıtası ile tüm paydaşlar ile paylaşılmaktadır. ÇGSS Politikası'nda açıkça ortaya koyulan taahhüt, iç prosedürler ve bunlara uygun eğitimler, çalıştaylar, planlar, talimatlar, kontrol listeleri ve formlar gibi araçlar ile etkin olarak hayata geçirilmektedir. İyileştirmeye açık alanlar denetlemeler ile tespit edilip, denetleme sonuçlarına göre yönetim sistemi gözden geçirilerek sürekli iyileştirme ilkesi doğrultusunda ilgili aksiyonlar alınmaktadır.

ENKA'da 2021 yılında çalışanlara 756.551 insan-saati aşkın ÇGS eğitimi verilmiştir. Tüm ENKA Grubu çalışanları ve alt yüklenicileri arasında 197 adet kaydedilebilir kaza gerçekleşmiştir. Bu kazaların 39'u Kayıp Günlü Kaza olarak kayda geçmiştir. İş kazalarından kaynaklanan toplam kayıp gün sayısı 804, Kayıp Günlü Kaza Sıklık Oranı 0,12, Kayıp Günlü Kaza Ağırlık Oranı ise 2,57 olarak gerçekleşmiştir.

ENKA Grubu İSG İstatistikleri			
Toplam (Firma ve Taşeron)	2019	2020	2021
Kayıp günlük kaza sayısı	36	17	39
Kayıp günlük kaza sıklık oranı	0,14	0,06	0,12
Kayıp günlük kaza ağırlık oranı	3,56	2,86	2,57
Ölümlü Kaza Sayısı	1	0	1

Kayıp Günlü Kaza Sıklık Oranı; (Kayıp günlük kaza sayısı/Toplam çalışma saati)\*200.000 formülü ile, Kayıp Günlü Kaza Ağırlık Oranı ise (Kayıp gün sayısı/Toplam çalışma saati)\*200.000 formülü ile hesaplanmaktadır. Bu formüller her 100 çalışan başına gerçekleşen kaza sayılarını ve kayıp günlük kazaların ağırlık oranlarını vermektedir. Kaydedilebilir kaza sıklık oranları hesaplanırken ilk yardım seviyesindeki kazalar kapsam dışı bırakılmış; tıbbi müdahale, kıstlı iş görmezlik, kayıp günlük kaza ve iş ile ilgili ölümlü kazalar ise dahil edilmiştir. Kayıp günlük kaza oranları takvim günlerine göre hesaplanmıştır. Kayıp günler, kazadan sonraki günden başlayacak şekilde hesaplanmıştır.

### ENKA'da Sosyal Sorumluluk ve Toplumsal Yatırım

ENKA Vakfı ve ENKA İnşaat ile rapor kapsamındaki iştiraklerin 2021 yılı içerisinde eğitim, sağlık, spor, sosyal ve çevre alanlarında ENKA'nın öncelikli sürdürülebilirlik konuları doğrultusunda gerçekleştirdikleri toplumsal yatırım toplamı 83,2 milyon TL'nin üzerinde olmuştur. 2021 yılı içinde gerçekleştirilen sosyal sorumluluk çalışmalarının bir bölümü aşağıda paylaşılmıştır, projelerin tamamı ENKA kurumsal internet sitesinde ve yıllık olarak hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer almaktadır.

### ENKA'dan Yangın Bölgesine Destek

2021 yazının Ağustos ayında Türkiye'nin özellikle Akdeniz ve Ege bölgelerinde yaşanan orman yangınlarıyla mücadeleye ENKA da destek olmuştur. Bu mücadelede, itfaiye ekiplerinin ve gönüllülerin ihtiyaç duydukları, özellikle ısıya dayanıklı malzemeleri içeren yardım paketleri Milas, Bodrum ve Menteşe bölgelerine ulaştırılmıştır. Ayrıca ENKA Pazarlama, yangınla mücadelede oluşan iş makinesi ihtiyacı ile ilgili olarak bakanlık ve belediyelerle iletişime geçerek, yangın bölgesine iş makinesi temin etmiştir.

### Okul Dostu Programı Meslek Tanıtımları Projesi

Özel Sektör Gönüllüleri Derneği (ÖSGD) ile birlikte yürütülen Okul Dostu Programı kapsamında, çocuklar ve gençlerde mesleki farkındalığın oluşturulmasını desteklemek için 2020 yılında dijital ortamda başlatılan projede, öğrencilerin olumlu rol modeller ile buluşturulması, kişisel becerilerini fark etmeleri, kariyer ve meslek edinme konusunda farkındalık kazanmaları amaçlanmıştır. Bu kapsamda, aralarında ENKA Gönüllüleri'nin de bulunduğu profesyonellerin hazırladıkları Meslek Tanıtımları Projesi videoları 2021 yılı Haziran ayında sosyal media kanallarımız üzerinden yayımlanmıştır.

### Rumeli Feneri Kalesi Çevre Temizleme Etkinliği

ENKA Gönüllüleri, 23 Ekim Cumartesi günü Rumeli Feneri Kalesi'nde bir çevre temizleme etkinliği gerçekleştirmiştir. ENKA Sürdürülebilirlik Politikası çerçevesinde çevre kirliliğine dikkat çekmek amacıyla düzenlenen etkinlikte ENKA Gönüllüleri, hem bölge halkı hem de turistler tarafından sıkça ziyaret edilen bu bölgenin temizlenmesine yardımcı olmuşlardır.

### Okullara Bilgisayar Sınıfı Kurulumu

Elektronik Atıkların Geri Dönüşümünü Destekleme Derneği (EAGD) ile ENKA Merkez Ofis bünyesinde yürütülen elektronik atıkların toplanması ve geri dönüştürülmesi çalışmaları sayesinde birçok bilgisayar ihtiyaç sahibi okullara bağışlanmak üzere yeniden kullanılabilir hale getirilmiştir. Bu ortak çalışma ile 2021 yılının Ocak ayında bilgisayar sınıfına ihtiyaç duyan Ağrı Doğubayazıt Kızılkaya Ortaokulu'nda, Aralık ayında ise Şanlıurfa Fatmacık Ortaokulu'nda ve Şırnak Cizre'de bulunan Şehit Sait Atak Ortaokulu'nda bilgisayar sınıfları kurulmuş ve öğrenciler yeni bilgisayar sınıflarını kullanmaya başlamışlardır.



	Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
A.	GENEL İLKELER						
A1.	STRATEJİ, POLİTİKA VE HEDEFLER						
	Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulanması bakımından; Ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlanabilir. Bu politikalar için Yönetim Kurulu kararı alır ve kamuya açıklar.		X				Politikalar Genel Müdür ve İcra Kurulu Başkanı'nın onayıyla yayınlanmıştır. Kurumsal internet sitesinin yanı sıra, genel erişime açık olan ve KAP'ta yayınlanan Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır. Sürdürülebilirlik Politikası: <a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/surdurulebilirlik-politikasi/">https://www.enka.com/sustainability/tr/surdurulebilirlik-politikasi/</a> Çevre Yönetimi Yaklaşımı ve Politikası: <a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/cevre-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/cevre-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/</a> İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi Yaklaşımı ve Politikası: <a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/is-sagligi-guvenligi-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/is-sagligi-guvenligi-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/</a> ENKA Davranış Kuralları: <a href="https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf</a> Tedarikçi Davranış Kuralları: <a href="https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Supplier_Code_of_Conduct_tr.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Supplier_Code_of_Conduct_tr.pdf</a> Bilgi Güvenliği Prensipleri ve Politikası: <a href="https://www.enka.com/allfiles/media/posters/Information_Principles_Tur.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/posters/Information_Principles_Tur.pdf</a> <a href="https://www.enka.com/allfiles/media/posters/Information_Policy_TR_Signed.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/posters/Information_Policy_TR_Signed.pdf</a> Kalite Politikası: <a href="https://www.enka.com/allfiles/media/posters/QUALITY_POLICY_TR.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/posters/QUALITY_POLICY_TR.pdf</a>
	ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlarına uygun Ortaklık Stratejisi-ni belirler. Ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirler ve kamuya açıklar.	X					
A2.	UYGULAMA/İZLEME						
	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteleri/ birimleri belirler ve kamuya açıklar. Sorumlu komite/birim, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri yılda en az bir kez ve her halükarda Kurul'un ilgili düzenlemelerinde yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Yönetim Kuruluna raporlar.		X				Raporun "Kurumsal Yönetim" bölümünde 4.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı ve 4.4 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması başlıklarında paylaşılmaktadır.
	Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planlarını oluşturur ve kamuya açıklar.		X				Hedefler doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamaların tamamı Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve CDP cevaplarında paylaşılmaktadır. Bir sonraki döneme ilişkin planların tamamı rapor yayınlanması öncesinde kesinleştirilmediği için tamamına yer verilmemiştir.
	ÇSY Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirler ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklar. Teyit edilebilir nitelikteki verilerin varlığı halinde, KPG'leri yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmalarıyla birlikte sunar.			X			KPG belirlenen tüm alanlarda yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmaları için gerekli veri bulunmaması sebebiyle eklenmemiştir. Gelecek dönemde, ilgili alanlarda uygun veriler tespit edilmesi halinde rapora eklenmesi planlanmaktadır.
	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetlerini açıklar.	X					Tüm AR-GE ve Tasarım Merkezi faaliyetlerine ilişkin veriler her yılın Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır. ENKA 2020 yılı Sürdürülebilirlik Raporu: <a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf</a>
A3.	RAPORLAMA						
	Sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve eylemlerini yılda en az bir kez raporlar ve kamuya açıklar. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgileri faaliyet raporu kapsamında açıklar.	X					
	Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilirliği açısından önemli nitelikteki bilgilerin, doğrudan ve özli bir anlatımla paylaşılması esastır. Ayrıntılı bilgi ve verileri kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklayabilir, farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporlar hazırlayabilir.		X				
	Şeffaflık ve güvenilirlik bakımından azami özen gösterir. Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişmeyi objektif bir biçimde açıklar.		X				
	Faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verir.		X				
	Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapar.	X					Her yılın Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.

	Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
A4.	DOĞRULAMA						
	Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılara) doğrulatıldığı takdirde, sürdürülebilirlik performans ölçümlerini kamuya açıklar ve söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterir.		X				ENKA Enerji şirketlerinin operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonları ilgili mevzuat çerçevesinde her yıl akredite kuruluşlar tarafından denetlenmektedir. Ayrıca ENKA, Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan seçili enerji, sera gazı emisyonları, su çekimi ve iş sağlığı ve güvenliği göstergeleriyle, sınırlı seviyede dış denetimden geçmektedir. 2021 yılı enerji, su ve emisyon değerlerinin denetim süreci devam etmekte olup, denetim raporlarına her yıl ENKA Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP raporunda yer verilmektedir. 2020 yılı doğrulama raporuna 2020 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'ndan ulaşılabilmektedir. <a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf</a>
B.	ÇEVRESEL İLKELER						
	Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını açıklar.	X					ISO 14001 Sertifikası: <a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/cevre-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/cevre-yonetimi-yaklasimi-ve-politikasi/</a>
	Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlar ve bunları açıklar.	X					
	Sürdürülebilirlik ilkeleri kapsamında hazırlanacak raporda yer verilecek çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtları açıklar.	X					
	Çevre ve iklim değişikliği konusuyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumluyu, ilgili komiteleri ve görevlerini açıklar.	X					Raporun "Kurumsal Yönetim" bölümünde 4.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı ve 4.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması başlıklarında paylaşılmaktadır.
	Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için sunduğu teşvikleri açıklar.	X					ENKA'da sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konuları ile ilgili teşvikler İcra Kurulu tarafından gerçekleştirilen inceleme ve değerlendirmeler ile belirlenmektedir. <a href="https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2021/07/ENKA_INSA-AT_VE_SANAYI_A.S._CDP_Climate_Change_Questionnaire_2021.pdf">https://www.enka.com/sustainability/wp-content/uploads/2021/07/ENKA_INSA-AT_VE_SANAYI_A.S._CDP_Climate_Change_Questionnaire_2021.pdf</a>
	Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiğini açıklar.	X					
	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performanslarını ve bu performansı iyileştirici faaliyetlerini açıklar.	X					
	Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuları nasıl yönettiğini ve stratejilerine tedarikçi ve müşterileri nasıl entegre ettiğini açıklar.	X					
	Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olup olmadığını; çevre konusunda üyesi olduğu dernekler, ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yaptığı iş birliklerini ve varsa aldığı görevleri ve desteklediği faaliyetleri açıklar.	X					
	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı) 1 ), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atıksu yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlar.	X					Tüm çevresel göstergeler doğrultusundaki sera gazı emisyonları, hava kalitesi, enerji yönetimi, su yönetimi, atık yönetimi ve biyoçeşitlilik etkilerine ilişkin bilgiler yıllık olarak ENKA Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında detaylı olarak paylaşılmaktadır. ENKA 2020 Sürdürülebilirlik Raporu: <a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf</a> ENKA CDP Cevapları 2021: <a href="https://www.enka.com/sustainability/ENKA-cdp-climate-change-water-security-2021-answers/">https://www.enka.com/sustainability/ENKA-cdp-climate-change-water-security-2021-answers/</a>
	Verilerini toplamak ve hesaplamak için kullandığı standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntılarını açıklar.	X					
	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumunu açıklar (artış veya azalma).	X					
	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirler ve bu hedefleri açıklar. Bu hedeflerin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde Bilime Dayalı olarak belirlenmesi tavsiye edilir. Daha önce belirlendiği hedeflere göre rapor yılında gerçekleşen ilerleme söz konusu ise konu hakkında bilgi verir.		X				ENKA 2027 yılı Sürdürülebilirlik Hedefleri belirlenmiştir.
	İklim krizi ile mücadele stratejisini ve eylemlerini açıklar.	X					Her yıl Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP cevaplarında iklim değişikliği ile ilgili yönetim, strateji, risk ve fırsat değerlendirmesi ve metrikler halka açık bir şekilde yayınlanmaktadır.

	Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER (DEVAM)</b>							
	Sunduğu ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürlerini açıklar; üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlarını açıklar.		X				ENKA Sürdürülebilirlik Raporu'nda "Çevre Dostu Malzemeler, Ekipmanlar ve Yeşil Binalar" başlığında her yıl paylaşılmaktadır.
	Çevresel etkilerini azaltmaya yönelik aldığı aksiyonlar, yürüttüğü projeler ve girişimlerin toplam sayısını ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarruflarını açıklar.	X					
	Toplam enerji tüketim verilerini (hammadde hariç) raporlar ve enerji tüketimlerini Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklar.	X					Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve CDP raporunda yayımlanmaktadır.
	Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlar.	X					Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve CDP raporunda yayımlanmaktadır.
	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektrikle geçiş konusunda çalışmalar yapar ve bu çalışmaları açıklar.	X					Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve CDP raporunda yayımlanmaktadır.
	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verilerini açıklar.	X					Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve CDP raporunda yayımlanmaktadır.
	Enerji verimliliği projeleri yapar ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarını açıklar.	X					Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve CDP raporunda yayımlanmaktadır.
	Yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarlarını, kaynaklarını ve prosedürlerini (Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları, geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi vb.) raporlar.	X					Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve CDP raporunda yayımlanmaktadır.
	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığını açıklar	X					ENKA operasyonları herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.
	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisini açıklar.				X		Raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi işlemi gerçekleştirilmemiştir.
	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntılarını açıklar.				X		Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulaması kullanılmamaktadır.
	Çevresel bilgilerini açıkladığı tüm zorunlu ve gönüllü platformları açıklar.	X					ENKA Sürdürülebilirlik Raporu ve Karbon Saydamlık Projesi (CDP) cevapları
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>							
<b>C1. İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI</b>							
	İnsan Hakları Evrensel Beyanamesine, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturur. Söz konusu politikayı ve politikasının uygulanması ile ilgili rolleri ve sorumlulukları kamuya açıklar.	X					ENKA Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı: <a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/</a>
	İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlar. Tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözetenek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (kadın, erkek, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapılmaması gibi) politikalarında yer verir.	X					ENKA Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı: <a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/</a>
	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemleri açıklar.	X					ENKA Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı: <a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/</a>
	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeleri raporlar. Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeleri açıklar.	X					ENKA Davranış Kuralları ve İnsan Hakları Yaklaşımı: <a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/</a>
	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalarını açıklar. Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmaları oluşturarak uyumsuzluk çözüm süreçlerini belirler. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetleri düzenli olarak açıklar.	X					Etik Hattı'na ilişkin detaylı bilgi için; <a href="http://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/ENKA-etik-hatti">www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/ENKA-etik-hatti</a>

	Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>C1. İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI (DEVAM)</b>							
	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturur ve kamuya açıklar. İş kazalarından ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemleri ve kaza istatistiklerini açıklar.	X					<a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/is-sagligi-guvenligi-yone-timi-yaklasimi-ve-politikasi/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/cevre-is-sagligi-guvenligi/is-sagligi-guvenligi-yone-timi-yaklasimi-ve-politikasi/</a>
	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikalarını oluşturur ve kamuya açıklar.	X					Kişisel Verilerin Korunmasına İlişkin Bilgilendirme ve Aydınlatma Bildirimi: <a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/#1512028525874-3ab96480-0d0f">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/#1512028525874-3ab96480-0d0f</a> <a href="https://www.enka.com/tr/gizlilik-politikasi/">https://www.enka.com/tr/gizlilik-politikasi/</a>
	Etik politikası oluşturur (iş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmalarını dâhil) ve kamuya açıklar.	X					ENKA Davranış Kuralları <a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/</a> <a href="https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Conduct_tr.pdf</a>
	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklar.	X					
	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenler.	X					
<b>C2. PAYDAŞLAR, ULUSLARARASI STANDARTLAR VE İNİŞİYATİFLER</b>							
	Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütür.	X					ENKA 2020 Sürdürülebilirlik Raporu; "Paydaş Diyalogu" ve "Sürdürülebilirlik Önceliklendirme Süreci ve Paydaş Katılımı" <a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf</a>
	Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenler ve kamuya açıklar.	X					Kalite Politikası: <a href="https://www.enka.com/allfiles/media/posters/QUALITY_POLICY_TR.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/posters/QUALITY_POLICY_TR.pdf</a>
	Paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütür; hangi paydaşlarla, hangi amaçla, ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçtiğini, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeleri açıklar.	X					ENKA 2020 Sürdürülebilirlik Raporu; "Paydaş Diyalogu" <a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf</a>
	Benimsediği uluslararası raporlama standartlarını (Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle ilişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb.) kamuya açıklar.	X					
	İmzacısı veya üyesi olduğu uluslararası kuruluş veya ilkeleri (Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGC), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb.), benimsediği uluslararası prensipleri (Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi) kamuya açıklar.	X					
	Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde (Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb.) yer almak için somut çaba gösterir.	X					
<b>D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ</b>							
	İl-17.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterir.	X					
	Sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurur.	X					
	Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirttiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirleri alır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurur.	X					
	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışır.	X					
	Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatiflere üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterir.	X					
	Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlarını açıklar.	X					ENKA Davranış Kuralları: <a href="https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Co_duct_tr.pdf">https://www.enka.com/allfiles/media/pdfs/ENKA_Code_of_Co_duct_tr.pdf</a> Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele: <a href="https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele/">https://www.enka.com/sustainability/tr/anasayfa/etik-uyum/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele/</a> ENKA 2020 Sürdürülebilirlik Raporu; "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele ve Haksız Rekabetin Engellenmesi" <a href="https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf">https://www.enka.com/allfiles/pdf/ENKA_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf</a>

ENKA'NIN 2027 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİ	
İŞİ İYİ VE DOĞRU YAPMAK	2021 PERFORMANSI
Projelerimize malzeme sağlayan ve ENKA'nın çalıştığı 3. Şahıs denetleme kuruluşları tarafından denetlenen tedarikçi firmaların %10'unu Çevre, Etik, İnsan Hakları, Sosyal Uygunluk ve İş Güvenliği konularında denetleyeceğiz.	Tedarikçilerin %29'u Etik, İnsan Hakları, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, ISG, Çevresel ve Sosyal konularda değerlendirildi. Tedarikçilerin %1'inde sürdürülebilirlik denetimi gerçekleştirildi.
2027 yılına kadar Etik ve İnsan Hakları eğitimi almış beyaz yaka çalışan oranını %100'e, mavi yaka çalışan oranını %90'a ulaştırmayı hedefliyoruz.	ENKA Grubu'nda beyaz yakalı çalışanların %81'i, mavi yakalı çalışanların %33,9'u eğitimi tamamlamıştır.
Müşteri memnuniyet oranımızı, bütün grup şirketlerinde 2027 yılına kadar %95 oranına çıkarmayı hedefliyoruz.	%92,1
Her yıl, tüm projelerde ve iştiraklerde, yolsuzluk ve rüşvetle mücadele konusunda en az 1 denetim gerçekleştireceğiz.	Hedeflendiği şekilde projelerde 1 denetim gerçekleştirildi. İştiraklerin %60'ı denetlendi.
TOPLUMU KALKINDIRMAK	2021 PERFORMANSI
ENKA Vakfı tarafından gerçekleştirilen toplumsal yatırım bütçesini, 2027 yılı itibarıyla %20 oranında arttıracacağız.	2027 yılı Sürdürülebilirlik Hedefidir. Bir önceki yıla oranla %35 artış gerçekleşmiştir.
ENKA İnşaat olarak gerçekleştireceğimiz projelerin, proje süreleri boyunca en az 2 sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirmesini hedefliyoruz.	Sağlandı.
ENKA Grubu içerisinde, sürdürülebilirlik çalışmaları yürüten STK ve diğer organizasyonlar ile her yıl en az 5 iş birliği gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.	ENKA İnşaat tarafından gerçekleştirilen yedi iş birliği, ENKA iştiraklerinin diğer iş birlikleri ile bu hedefin üzerinde bir performans gösterilmiştir.
Sürdürülebilirlik çalışmalarını yaygınlaştırmak ve mühendislik mesleğinin gelişmesine katkı sağlamak amacıyla öğrenci topluluklarına her yıl en az 2 sponsorluk sağlayarak destek olmayı hedefliyoruz.	ENKA İnşaat'ın katıldığı ve sponsor olduğu 8 etkinlik ve ENKA iştiraklerinin diğer iş birlikleri ile bu hedefin üzerinde bir performans gösterilmiştir.
Gönüllülük projeleri geliştirmek ve toplumda yaygınlaştırmak amacıyla her yıl en az 5 gönüllülük projesi yürütmeyi hedefliyoruz.	5 proje gerçekleştirilmiştir.
2027 yılında, çeşitli sektör ve toplulukların katılımlarıyla gerçekleştirilecek, sürdürülebilirlik temalı ENKA Sürdürülebilirlik Kongresi düzenlemeyi hedefliyoruz.	2027 yılı Sürdürülebilirlik Hedefidir.
ÇALIŞANA DEĞER VERMEK	2021 PERFORMANSI
2027 yılına kadar beyaz yaka çalışanlarımızın en az %35'inin kadın çalışan olmasını hedefliyoruz.	Kadın çalışanların toplam beyaz yakalı çalışanlar içerisindeki oranı %22,3'tür.
Sıfır Kaza Politikamıza hiçbir ödün verilmeden devam edeceğiz.	Sağlandı.
2027 yılına kadar ENKA beyaz yakalı çalışanlarının en az %5'inin gönüllülük projelerinde yer almasını hedefliyoruz.	%5,4 ile sağlandı.
Çalışan başına eğitim saatini 2027 yılına kadar her sene %5 oranında artırmayı hedefliyoruz.	%38 oranında artış sağlanmıştır.
ENKA Grubu genelinde 2 senede bir çalışan bağlılığı anketi gerçekleştirileceğiz ve 2027 yılı itibarıyla memnuniyet oranını %90'a çıkarmayı hedefliyoruz.	Çalışan bağlılığı ve memnuniyeti ENKA genelinde %90 seviyesindedir.
ÇEVRESEL ETKİYİ AZALTMAK	2021 PERFORMANSI
ENKA Santrallerinin birim enerji üretimi başına karbondioksit emisyon miktarını 400 gCO2/kWh değerinin altında tutmayı hedefliyoruz.	367,5 gCO2/kWh
Bir ton üretim için harcanan insan-saat değeri başına düşen sera gazı emisyonlarını 25 tCO2e/(insan-saat/ton) altında tutmayı hedefliyoruz.	39,3 tCO2e/(insan-saat/ton)
Çımtaş'ın evsel su tüketimini 15 litre/insan-saat değerinin altında tutmayı hedefliyoruz.	13,5 litre/insan-saat
3. Seviye (>20m3) çevre kazasının hiçbir ENKA grubunda yaşanmamasını hedefliyoruz.	Sağlandı.
Mavi su ayak izimizi düşürebilmek adına ENKA Grubu bünyesinde suyun yeniden kullanımını amaçlayan en az 2 proje gerçekleştireceğiz	2 proje gerçekleştirilmiştir.
Yenilenebilir enerji kullanım oranını arttırmak adına ENKA Grubu bünyesinde en az 2 proje gerçekleştireceğiz.	2 proje gerçekleştirilmiştir.
Her yıl en az 1 ağaçlandırma projesine destek sağlayarak karbon sınırlama çalışmalarına katkı sağlayacağız.	2 proje gerçekleştirilmiştir.
ENKA Grubu genelinde 2018 yılında yayınlanan ve pet şişe kullanımını yasaklayan politikamızdan ödün vermeyeceğiz.	Hedef, pandemi önlemleri nedeniyle kısıtlı olarak gerçekleştirilmiştir.

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyla ve  
Aynı Tarihte Sona Eren Hesap Dönemine Ait  
Konsolide Finansal Tablolar  
ve Bağımsız Denetçi Raporu

2 Mart 2022

Bu rapor 5 sayfa bağımsız denetçi raporu ve 84 sayfa konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotları içermektedir.





KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 6000  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket"), bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



#### Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

#### İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi

İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p>Grup'un toplam hasılatının %53'ü inşaat sözleşmelerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.</p> <p>Grup'un İnşaat bölümünde faaliyet gösteren şirketlerinin 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren dönemde 10.201.560 Bin TL tutarındaki maliyete karşılık 13.605.977 Bin TL tutarında hasılatı bulunmaktadır.</p> <p>İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın tutarını ve zamanlamasını belirlemek üzere, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı uyarınca inşaat sözleşmelerinden kaynaklanan edim yükümlülüğünün ifasına yönelik ilerlemenin ölçümü girdi yöntemi kullanılarak yapılmaktadır. Girdi yöntemine göre, hasılat bir inşaat projesine ilişkin edim yükümlülüğünün ifası için Grup'un katlandığı maliyetler edim yükümlülüğünün ifası için beklenen toplam maliyetlere kıyaslanarak finansal tablolara alınır.</p> <p>Hasılatın muhasebeleştirilmesi kapsamında projeye özgü şartlar içeren inşaat projelerinin sonuçlarının belirlenmesi özellikle projelerin tamamlanması için katlanılacak maliyetin tahmini, sözleşme gelirinin gelecekteki olayların sonuçlarına bağlı belirsizliklerden etkilenmesi ve proje değişiklik talepleriyle ilgili tutarların muhasebeleştirilmesi yönetimin tahminlerine ve yargılarına dayanmaktadır.</p> <p>İnşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi önemli ölçüde yönetimin tahmin ve yargılarına dayanması nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Finansal tablolara alınan hasılatın doğruluğunun ve zamanlamasının tespitine ilişkin süreçler incelenmiş ve süreçler üzerindeki kontrollerin tasarım, uygulama ve etkinliği test edilmiştir.</li> <li>- Yönetim tarafından kullanılan tahminlerin değerlendirilmesi ve hasılatın ilgili olduğu dönemlerde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediğinin belirlenmesi açısından önemli inşaat sözleşmelerinin hüküm ve koşulları tarafımızca incelenmiştir.</li> <li>- Projedeki değişiklik taleplerinin ilgili muhasebe politikaları ile uyumlu bir şekilde sözleşme bedeline dahil edilip edilmediği ve söz konusu değişikliklerin proje maliyetleri üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir.</li> <li>- Grup'un devam eden inşaat projelerinde katlandığı maliyetler arasından örneklem yöntemiyle seçilenler destekleyici belgeler ile test edilmiştir.</li> <li>- İlerleme düzeyine göre hesaplanan inşaat sözleşmelerinden elde edilen hasılat tutarlarının matematiksel doğruluğu yeniden hesaplama yöntemi uygulanarak test edilmiştir.</li> <li>- İnşaat sözleşmelerinin maliyet bütçeleri ve ileriye yönelik tahminlerinin geçmiş yıl sonuçları ile karşılaştırılarak makul olup olmadığı değerlendirilmiş ve yönetimin inşaat projelerinin ilerleme düzeyleri ve maliyet bütçelerinin değişimiyle ilgili mevcut varsayımları tarafımızca irdelenmiştir.</li> <li>- Hasılat ile ilgili konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar incelenmiş ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği ve uygunluğu TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.</li> </ul>



### Maddi

#### Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller, Grup'un toplam varlıklarının %22'sini oluşturmaktadır.</p> <p>Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirmeyi tercih etmesi nedeniyle, söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketleri tarafından belirlenmiştir.</p> <p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin tespitinde kullanılan değerlendirme yöntemlerinin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <p>- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin tespiti için Yönetim tarafından seçilen bağımsız değerlendirme şirketi uzmanlarının yeterliliği, tarafsızlığı ve yetkinliği değerlendirilmiştir.</p> <p>- Hesaplamalarda kullanılan uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarına uygulanan iskonto gibi önemli varsayımların uygunluğu kontrol edilmiştir.</p> <p>- Değerleme raporlarında kullanılan kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve yönetim giderleri gibi girdilerin uygunluğu değerlendirme uzmanlarından yardım alınmak suretiyle değerlendirilmiştir.</p> <p>- Yatırım amaçlı gayrimenkuller ile ilgili konsolide finansal tablo dipnotlarının, gerçeğe uygun değer belirlenmesine ilişkin temel tahmin ve varsayımlara ilişkin açıklamalar da dahil olmak üzere, TFRS'ler açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</p>

#### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



#### Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemektediriz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 2 Mart 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökhan Atılgan, SMMM  
Sorumlu Denetçi

2 Mart 2022  
İstanbul, Türkiye

#### İÇİNDEKİLER

#### SAYFA

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO).....	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU.....	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU.....	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	6
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR.....	7-84
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU.....	7-9
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	9-35
NOT 3 HİSSE BAŞI KÂR PAYI ÖDEMELERİ.....	36
NOT 4 MÜŞTEREK FAALİYETLER.....	37
NOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA.....	38-40
NOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	41
NOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR.....	41-42
NOT 8 FİNANSAL BORÇLAR.....	43-45
NOT 9 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	46-47
NOT 10 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	47
NOT 11 STOKLAR.....	48
NOT 12 İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ.....	48
NOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER.....	49-50
NOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR.....	51-53
NOT 15 DİĞER MADDİ OLMA YAN DURAN VARLIKLAR.....	54
NOT 16 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER.....	55
NOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	56
NOT 18 TA AHHÜTLER.....	56-57
NOT 19 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR.....	58
NOT 20 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	59
NOT 21 ÖZKAYNAKLAR.....	60-62
NOT 22 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	62
NOT 23 PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ.....	63
NOT 24 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	64
NOT 25 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER.....	64-65
NOT 26 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	65-66
NOT 27 FİNANSMAN GELİRLERİ.....	66
NOT 28 FİNANSMAN GİDERLERİ.....	66
NOT 29 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER.....	66
NOT 30 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ.....	67-71
NOT 31 PAY BAŞINA KAZANÇ.....	72
NOT 32 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	72-73
NOT 33 FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI.....	73-81
NOT 34 FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR.....	82-83
NOT 35 BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞLARINDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER.....	84
NOT 36 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLA YILAR.....	84



## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>68.067.033</b>	<b>26.642.747</b>
Nakit ve nakit benzerleri	6	27.480.488	9.914.877
Finansal yatırımlar	7	29.430.334	10.834.620
Ticari alacaklar	9	3.676.067	2.445.214
Diğer alacaklar			
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	10,32	25	-
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	180.100	20.823
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar			
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme varlıkları	12	298.183	114.667
Stoklar	11	3.408.746	1.965.260
Peşin ödenmiş giderler	16	2.477.235	820.986
Diğer dönen varlıklar	20	845.282	355.203
		67.796.460	26.471.650
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	29	270.573	171.097
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>53.257.955</b>	<b>35.411.072</b>
Finansal yatırımlar	7	13.272.104	11.591.939
Ticari alacaklar	9	116.750	126.074
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	27.060.589	14.035.809
Maddi duran varlıklar	14	11.828.391	9.051.054
Maddi olmayan duran varlıklar			
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	782.172	458.044
Peşin ödenmiş giderler	16	20.439	83.909
Ertelenmiş vergi varlığı	30	176.468	62.417
Diğer duran varlıklar	20	1.042	1.826
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>121.324.988</b>	<b>62.053.819</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>23.402.921</b>	<b>7.891.277</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	8	643.944	403.809
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	160.491	143.048
Ticari borçlar	9	4.642.606	1.231.288
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	19	281.809	176.545
Diğer borçlar			
İlişkili taraflara diğer borçlar	10,32	101	133
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	199.052	146.579
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler			
Devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri	12	7.296.235	2.301.639
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	16	8.032.998	2.630.331
Dönem karı vergi yükümlülüğü	30	364.792	142.979
Kısa vadeli karşılıklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	19	122.189	67.057
Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	717.619	363.865
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20	941.085	284.004
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>8.063.488</b>	<b>4.466.407</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	8	1.394.581	839.035
Diğer borçlar	10	326.826	140.575
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler			
Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülükleri	16	41.694	10.140
Uzun vadeli karşılıklar			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	19	122.249	98.037
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	30	6.178.138	3.378.620
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>89.858.579</b>	<b>49.696.135</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>88.978.005</b>	<b>49.133.937</b>
Ödenmiş sermaye	21	5.621.689	5.621.689
Sermaye düzeltme farkları	21	30.735.579	14.400.858
Geri alınmış paylar	21	(1.725.674)	(950.357)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)	21	1.475.623	822.070
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
Yabancı para çevrim farkları		(16.081.249)	(9.699.767)
Riskten korunma kazanç kayıpları		(9.286)	(7.381)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	21	1.560.528	1.265.460
Geçmiş yıllar karları veya zararları		62.241.753	33.176.305
Net dönem karı veya zararı		5.159.042	4.505.060
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>880.574</b>	<b>562.198</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>121.324.988</b>	<b>62.053.819</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2021	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2020
Hasılat	5,22	25.782.036	11.617.008
Satışların maliyeti (-)	5,22	(19.072.729)	(8.718.327)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>6.709.307</b>	<b>2.898.681</b>
Genel yönetim giderleri (-)	5,23	(760.212)	(576.721)
Pazarlama giderleri (-)	5,23	(241.258)	(155.743)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	5,25	499.525	296.236
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	5,25	(1.083.569)	(383.468)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>5.123.793</b>	<b>2.078.985</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	5,26	3.014.353	3.768.602
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	5,26	(1.805.265)	(682.061)
<b>FİNANSMAN GELİR/GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>6.332.881</b>	<b>5.165.526</b>
Finansman gelirleri	5,27	962.115	320.150
Finansman giderleri (-)	5,28	(328.952)	(185.758)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR</b>		<b>6.966.044</b>	<b>5.299.918</b>
Dönem vergi gideri (-)	5,30	(1.091.467)	(753.937)
Ertelenmiş vergi gideri (-)	5,30	(798.621)	(27.821)
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>5.075.956</b>	<b>4.518.160</b>
<b>Dönem Karının Dağılımı:</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		(83.086)	13.100
Ana ortaklık payları		5.159.042	4.505.060
		<b>5.075.956</b>	<b>4.518.160</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç</b>			
- Adi hisse senedi (tam TL)	31	0,94	0,82
<b>Ağırlıklı Ortalama Hisse Senedi Sayısı (1 tam TL ağırlıklı ortalama hisse senedi)</b>		<b>5.461.886.335</b>	<b>5.461.886.335</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2021	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2020
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>5.075.956</b>	<b>4.518.160</b>
<b>Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider) :</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>651.780</b>	<b>126.939</b>
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	21	69.501	(3.919)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	19	(6.393)	(7.183)
Yabancı Para Çevrim Farkları	21	601.021	135.571
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	30	(12.349)	2.470
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	21,30	(13.628)	1.033
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	30	1.279	1.437
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>		<b>20.100.006</b>	<b>3.218.655</b>
Yabancı Para Çevrim Farkları		20.095.889	3.217.958
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıpları)		4.117	697
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>		<b>20.751.786</b>	<b>3.345.594</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>		<b>25.827.742</b>	<b>7.863.754</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		325.819	152.487
Ana ortaklık payları		25.501.923	7.711.267
		<b>25.827.742</b>	<b>7.863.754</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Dipnot referansları	Ödenmiş sermaye farkları	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınan paylar	Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Riskten korunma kazanç/kayıpları	Birikmiş Karlar		Kontrol gücü olmayan paylar	Öz kaynaklar		
							Kardan ayrılan kasıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları veya zararları				
							Kar veya zararı yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş değer kapsamlı gelirler veya giderler	Net dönem karı veya zararı	Ana ortaklığa ait öz kaynaklar			
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	5.021.689	10.650.509	(475.238)	692.263	(6.961.688)	(6.537)	1.000.629	25.095.996	3.888.700	39.012.383	413.239	39.425.622
Transferler	-	-	-	357	-	-	264.831	3.623.572	(3.888.760)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	(112.029)	129.450	(2.738.079)	(844)	-	5.927.709	4.505.060	7.711.267	152.487	7.863.754
Dönem karı	-	-	(112.029)	129.450	(2.738.079)	(844)	-	5.927.709	4.505.060	4.505.060	13.100	4.518.160
Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	-	-	-	(648.483)	-	3.206.207	139.387	3.345.594
Sermaye artırımları	21	600.000	-	-	-	-	-	(922.489)	-	-	(3.528)	(926.017)
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Payların geri alınışının netlenmesiyle meydana gelen artış (azalış)	21	-	(663.090)	-	-	-	-	-	(663.090)	-	-	(663.090)
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) *	-	-	-	-	-	-	-	-	3.695.866	-	-	3.695.866
31 Aralık 2020 itibarıyla bakiye	5.621.689	14.400.858	(950.357)	822.070	(9.699.767)	(7.381)	1.265.460	33.176.305	4.505.060	49.133.937	562.198	49.696.135
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	5.621.689	14.400.858	(950.357)	822.070	(9.699.767)	(7.381)	1.265.460	33.176.305	4.505.060	49.133.937	562.198	49.696.135
Transferler	-	-	-	578	-	-	295.068	4.209.414	(4.505.060)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	(775.317)	652.975	(6.381.482)	(1.905)	-	26.848.610	5.159.042	25.501.923	325.819	25.827.742
Dönem karı	-	-	(775.317)	652.975	(6.381.482)	(1.905)	-	5.159.042	5.159.042	5.159.042	(83.086)	5.075.956
Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	-	-	-	26.848.610	-	20.342.881	408.905	20.751.786
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	(1.992.576)	-	(1.992.576)	(7.443)	(2.000.019)
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) *	-	-	-	-	-	-	-	-	16.334.721	-	-	16.334.721
31 Aralık 2021 itibarıyla bakiye	5.621.689	30.733.579	(1.725.674)	1.475.623	(16.081.249)	(9.286)	1.560.528	62.241.753	5.159.042	88.978.005	880.574	89.858.579

(\*) Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) TMS 21 uyarınca dönem içindeki sermaye çevrim farkından oluşmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır. 5

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Dipnot Referansları	Cari Dönem		Geçmiş Dönem	
	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>14.974.937</b>	<b>2.697.278</b>	<b>14.974.937</b>	<b>2.697.278</b>
Dönem Karı	5.075.956	4.518.160	5.075.956	4.518.160
Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler	1.960.113	(1.107.582)	1.960.113	(1.107.582)
- Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	24	1.101.355	24	657.402
- Değer Düşüklüğü/İptali İle İlgili Düzeltmeler	-	(17.002)	-	(2.154)
- Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	-	83.525	-	42.689
- Faiz Gelirleri ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	26,27,28	(792.338)	26,27,28	(744.063)
- Pay Bazlı Ödemeler İle İlgili Düzeltmeler	26	(199.869)	26	(175.444)
- Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	26,27,28	(759.017)	26,27,28	80.472
- Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	30	1.890.088	30	781.758
- Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	26	(83.218)	26	(33.123)
- Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler	26	736.589	26	(1.715.119)
- Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler	-	-	-	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	-	8.989.124	-	123.679
- Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	-	881.432	-	(565.208)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	-	(1.244.728)	-	51.739
- Stoklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	-	191.219	-	39.020
- Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	-	2.406.812	-	(63.362)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	-	6.754.389	-	661.490
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	-	16.025.193	-	3.534.257
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	30	(1.010.049)	30	(829.766)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	-	(40.207)	-	(7.213)
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>(3.398.161)</b>	<b>1.183.963</b>	<b>(3.398.161)</b>	<b>1.183.963</b>
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri	-	9.279.457	-	7.180.039
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları	-	(12.229.322)	-	(6.208.563)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	-	672.519	-	97.553
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	5,14,15	(1.544.058)	5,14,15	(502.310)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13	(498.564)	13	(308.639)
Alınan Temettümler	26	199.869	26	175.444
Alınan Faiz	-	721.938	-	750.439
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>(2.304.866)</b>	<b>(1.412.928)</b>	<b>(2.304.866)</b>	<b>(1.412.928)</b>
İşletmenin Kendi Paylarını Almasından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-	-	-	(363.090)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	8	620.383	8	284.091
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	8	(986.060)	8	(398.199)
Ödenen Temettümler	-	(2.000.019)	-	(926.017)
Ödenen Faiz	-	(31.280)	-	(32.680)
Alınan Faiz	-	92.110	-	22.967
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>	<b>9.271.910</b>	<b>2.468.313</b>	<b>9.271.910</b>	<b>2.468.313</b>
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>	<b>8.287.713</b>	<b>1.403.694</b>	<b>8.287.713</b>	<b>1.403.694</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ)</b>	<b>17.559.623</b>	<b>3.872.007</b>	<b>17.559.623</b>	<b>3.872.007</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>6</b>	<b>9.907.536</b>	<b>6</b>	<b>6.035.529</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>6</b>	<b>27.467.159</b>	<b>6</b>	<b>9.907.536</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Enka İnşaat ve Sanayi Anonim Şirketi (Enka İnşaat), Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca, 4 Aralık 1967 tarihinde İstanbul, Türkiye’de kurulmuş ve tescil edilmiştir. Enka İnşaat’ın şirket merkezi Balmumcu, Zincirlikuyu Yolu No:10, 34349 – Enka Binası Beşiktaş, İstanbul’dur.

Tara Holding Anonim Şirketi ile Tara ve Gülçelik Aileleri’nin kontrolünde olan Enka İnşaat hisselerinin Borsa İstanbul’da fiili dolaşımdaki pay oranı %8,78’dur.

Enka İnşaat, 28 Haziran 2002 tarihinde %35,39 payla ortağı olan ve aynı zamanda %3,93 payla iştirak ettiği Enka Holding Yatırım Anonim Şirketi (Enka Holding) ile Türk Ticaret Kanunu’nun 451. Maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 37-39. maddeleri hükümleri uyarınca, devralma yolu ile birleşme sonucunda aktif ve pasifi ile birlikte tüm mal varlıklarını bütün hakları ve yükümlülükleriyle tasfiyesiz olarak devralarak birleşmiştir. 29 Aralık 1972 tarihinde kurulmuş olan ve fiili faaliyet konusu sermaye şirketlerine mali yatırımlar yapmak olan Enka Holding’in yatırımda bulunduğu şirketler de bu birleşme sonrası Enka İnşaat bünyesi altında toplanmıştır.

2021 yılında çalışan personelin ortalama sayısı beyaz yakalı ve mavi yakalı olarak sırasıyla 4.838 ve 14.624’dur. (31 Aralık 2020: 4.810 ve 15.243).

Enka İnşaat, bağlı ortaklıkları, şube benzeri yabancı işletmeleri ve konsolide edilen müşterek yönetime tabi ortaklıklarıyla birlikte bundan sonra “Grup” olarak tanımlanacaktır.

Grup dört ana coğrafi bölgede şube benzeri işletmeleri, müşterek yönetime tabi ortaklıkları, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte faaliyet göstermektedir:

- i. Türkiye’de yaygın bir inşaat faaliyet yelpazesinde hizmet vermekte olup, bu inşaat faaliyetleri arasında inşaatını ve işletmesini yaptığı doğalgazla çalışan elektrik enerjisi üreten termik güç santralleri, endüstriyel ve sosyal binalar ve otoyol inşaatları yer almaktadır. Ayrıca ticari faaliyetlerde bulunmaktadır.
- ii. Rusya, Gürcistan, Türkmenistan ve Kazakistan’da inşaat faaliyetlerinde bulunmaktadır. Aynı zamanda Moskova – Rusya’da, gayrimenkul yatırımı ve geliştirilmesi; alışveriş merkezleri inşaatı ve işletmesi konularında da faaliyet göstermektedir.
- iii. Afrika’da Gabon, Kenya, Cibuti ve Moritanya; Asya’da Suudi Arabistan, Sri Lanka, Hindistan, Umman, Irak, Afganistan, Kuzey Amerika’da Meksika, Güney Amerika’da Paraguay ve Karayipler’de Bahamalar’da inşaat faaliyetlerini devam ettirmektedir.
- iv. Avrupa’daki faaliyetleri inşaat ve ticari aktivitelerden oluşmakta olup, bu faaliyetler Romanya, Hollanda, İsviçre, Yunanistan, Almanya, Sırbistan, Kosova ve İngiltere’de sürdürülmektedir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Enka İnşaat’ın direkt bağlı ortaklıkları, bu şirketlerin faaliyetleri, kuruldukları ülkeler ve kuruluş yılları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklığın ismi	Faaliyet konusu	Kurulduğu ülke	Kuruluş yılı
Enka Pazarlama İhracat İthalat Anonim Şirketi (Enka Pazarlama)	İnşaat makineleri, kamyon, endüstriyel ürünler ve yedek parça pazarlaması ile satış sonrası servis hizmetiyle uğraşmaktadır.	Türkiye	1972
Çimtaş Çelik İmalat Montaj ve Tesisat Anonim Şirketi (Çimtaş Çelik)	Yapı çelik işlerinin imalatı, montajı ve ilgili teknik teçhizatın kurulması ile uğraşmaktadır.	Türkiye	1973
Titaş Toprak İnşaat ve Taahhüt Anonim Şirketi (Titaş)	Altyapı, otoyol yapımı ve her tür kazı faaliyetlerinde bulunmaktadır.	Türkiye	1974
Kaskaş Kayar Kalıp Altyapı Sondaj Kazık ve Tecrit Anonim Şirketi (Kaskaş)	Kazık temel işleri, her nevi temel ve üst yapı inşaat, kayar kalıp, sondaj ve zemin etütleri ve tecrit işlerinin yapımı ile uğraşmaktadır.	Türkiye	1975
Entaş Nakliyat ve Turizm Anonim Şirketi (Entaş)	Yurt içi ve yurt dışı kongre ve seminer organizasyonları, tur rezervasyonları ve bilet satışları ile uğraşmaktadır.	Türkiye	1976
Enet Proje Araştırma ve Müşavirlik A.Ş. (Enet)	Mimari proje hizmetleri vermektedir.	Türkiye	1980
Enka Teknik Genel Müteahhlik Bakım İşletme Sev ve İdare Anonim Şirketi (Enka Teknik)	Malzeme taşıma ve depolama sistemleri, yardımcı tesisler, su arıtma ve çevre mühendisliği, altyapı ve inşaat, elektrik, kontrol sistemleri ve enstrümantasyon mühendisliği alanlarında iş yapmaktadır.	Türkiye	1981
Entrade GmbH (Entrade)	Şirket’in Türkiye dışındaki yatırımlarını yönetmektedir.	Almanya	1984
Limited Liability Company Enmar (Enmar)	Hazır beton üretimi ve çeşitli inşaat işleriyle uğraşmaktadır.	Rusya	1994
Airenka Hava Taşımacılığı A.Ş.(Airenka)	Her türlü hava taşımacılığı ile uğraşmaktadır.	Türkiye	2001
Enka Holding B.V.	Şirket’in Türkiye dışındaki yatırımlarını yönetmektedir.	Hollanda	2001
Enka Müteahhlik Hizmetleri A.Ş. (Enka Müteahhlik)	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Türkiye	2002
Adapazarı Elektrik Üretim Limited Şirketi (Adapazarı Elektrik) (*)	Elektrik üretimi ve satışı gerçekleştirilmektedir.	Türkiye	2004
İzmir Elektrik Üretim Limited Şirketi (İzmir Elektrik) (*)	Elektrik üretimi ve satışı gerçekleştirilmektedir.	Türkiye	2004
Enka Santral İşletme ve Bakım Hizmetleri Anonim Şirketi	Elektrik santrallerinin bakım ve onarımını yapmaktadır.	Türkiye	2004
Gebze Elektrik Üretim Limited Şirketi (Gebze Elektrik) (*)	Elektrik üretimi ve satışı gerçekleştirilmektedir.	Türkiye	2004
Enka Limited Liability Company (Enka LLC)	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Ukrayna	2006
Enka Enerji Ticaret A.Ş.	Elektrik üretimi ve satışı gerçekleştirilecektir.	Türkiye	2006
Enka & Co LLC	İnşaat faaliyetleri ile uğraşmaktadır.	Umman	2010
Enka Renewables LLC	Enerji yatırımları yapmaktadır.	Gürcistan	2016
OMKH	Gayrimenkul kiralama faaliyeti gerçekleştirilmektedir.	Rusya	2017

(\*) Bu üç şirket birlikte “Enka Enerji Şirketleri” olarak anılacaktır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**1. GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, TFRS 11 uyarınca müştereken sahip olunan pay oranında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen müşterek faaliyetler aşağıdaki gibidir:

Enka-Ustay Joint Venture (Türkiye)  
Enka-Batys LLP Joint Venture (Kazakistan)  
Bechtel-Enka Joint Venture (Kazakistan) – Senimdy Kurylys  
Bechtel-Enka Joint Venture (Romanya)  
Bechtel-Enka Joint Venture (Kosova)  
Bechtel-Enka Joint Venture (Arnavutluk)  
Bechtel-Enka Joint Venture (Umman)  
Bechtel-Enka Joint Venture (Gürcistan)  
Bechtel-Enka Joint Venture (Sırbistan)  
Bechtel Enka UK 2 Ltd (İngiltere)  
Arge Joint Venture (Almanya)  
Diğer (Avrupa, Afrika, Amerika, Asya)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar**Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları ve Önemli Muhasebe Politikaları

Enka İnşaat, Türkiye’de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı’na ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Yurtdışında faaliyet gösteren, bağlı ortaklıklar, şube benzeri işletmeler ile müşterek yönetime tabi ortaklıklar ise, ticari sicillerinin kayıtlı olduğu ülkelerde geçerli olan kanun ve mevzuat hükümleri çerçevesinde muhasebe kayıtlarını tutmaktadırlar.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri uyarınca hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS”ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS’ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 7 Haziran 2019 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar Enka İnşaat’ın ve bağlı ortaklıkların ve müşterek faaliyetlerinin yasal kayıtlarına dayandırılarak ve farklı muhasebe politikaları benimsenerek düzenlenen finansal tablolarına, TFRS’lere uygunluk sağlaması amacıyla, bazı düzeltme ve sınıflandırma kayıtları yansıtılmak suretiyle hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve maddi varlıklar içinde yer alan arsa ve binalar haricinde, tarihi maliyet esasına göre düzenlenmiştir. Tarihi maliyetin belirlenmesinde genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

*Finansal tabloların onaylanması:*

Konsolide Finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 2 Mart 2022 tarihinde onaylanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu’nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**Geçerli ve Sunum Para Birimi

Grup’un sunum para birimi Türk Lirası (TL)’dir.

ABD Doları, Enka İnşaat operasyonlarında ağırlıklı olarak kullanılmakta ve başka bir deyişle Enka İnşaat operasyonları üzerinde önemli etkiye sahiptir. ABD Doları ayrıca, Enka İnşaat için önemlilik arz eden durum ve olayların ekonomik temelini yansıtmaktadır. Enka İnşaat’ın satın alma ve satış fiyatları ile esas hizmet ve ürünleri çoğunlukla ABD Doları cinsinden belirlenmektedir. Bu yüzden Enka İnşaat, finansal tablo kalemlerinin geçerli para biriminin TMS 21 – “Kur Değişiminin Etkileri” uyarınca ABD Doları olmasına karar vermiştir.

Geçerli para birimi ABD Doları olan Enka İnşaat ve bazı yurtiçi, yurtdışı bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetim ortaklıkları ile geçerli para birimi diğer para birimleri olan bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetim ortaklıklarının bilanço varlık ve yükümlülük kalemleri TL olarak sunulurken ilgili raporlama tarihindeki kur ile; gelir ve giderler ise işlemlerin gerçekleştiği tarihin kuruyla (tarihsel kur) veya ilgili dönemin ortalama kuruyla değerlendirilir. Gelir ve gider hesaplarının çevrimden doğan çevrim farkları, özkaynaklar altında oluşan “yabancı para çevrim farkları” hesabında, diğer özkaynak kalemlerinin çevriminden oluşan farklar ise çevrime konu ilgili hesabın altında muhasebeleştirilmektedir.

Geçerli ve Sunum Para Birimi (devamı)

Grup’un Türkiye’de faaliyet gösteren enerji şirketlerinin geçerli para birimi TL’dir.

Grup’un Rusya’da faaliyet gösteren yabancı bağlı ortaklıklarından, Moskva Krasnye Holmy (MKH), Limited Liability Company Mosenka (Mosenka) ve Limited Liability Company Enka TC (Enka TC)’nin geçerli para birimi Ruble; Romanya, Kosova ve Arnavutluk’ta kurulmuş olan müşterek yönetime tabi ortaklıkların ve Hollanda’da kurulmuş olan şirketler ve Enka Pazarlama’nın geçerli para birimi Euro’dur. Türkiye’de kurulmuş olan bazı bağlı ortaklıkların geçerli para birimi TL’dir. Bu şirketler geçerli para birimi cinsinden Enka İnşaat’a raporlama yapmakta olup bilanço kalemleri bilanço tarihindeki sırasıyla ABD Doları/Ruble, ABD Doları/Euro ve ABD Doları/TL; gelir ve giderler ile nakit akımları ise sırasıyla ABD Doları/Ruble, ABD Doları/Euro ve ABD Doları/TL ilgili çeyreğe ilişkin ortalama kurlarla çevrilmektedir.

Enka İnşaat’ın yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının, müşterek faaliyetlerinin ve şube benzeri yabancı işletmelerinin konsolide finansal tablolarda gösteriminde izlenen yöntemler aşağıdaki gibidir:

Şube benzeri işletmelerin işlemleri ana ortaklığın işlemleri gibi değerlemeye tabi tutulur. Bu çerçevede şube benzeri işletmelerin, bağımsız yabancı işletme niteliğinde olan bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların ABD Doları olarak hazırlanan finansal tablolarındaki parasal ve parasal olmayan kalemler bilanço tarihinde geçerli olan T.C. Merkez Bankası döviz alış kurları üzerinden Türk Lirası’na çevrilmiştir. 31 Aralık 2021’de sona eren yıldaki gelir ve gider kalemleri, gerçekleştikleri çeyreğin ortalama kurları üzerinden Türk Lirası’na çevrilmiştir. 31 Aralık 2020’de sona eren yıldaki gelir ve giderler ise kur dalgalanmasının etkisi önemli olmadığından yıllık ortalama kurlar kullanılarak çevrilmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK’nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK’nın varolan verilere dayanarak ileride bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, geçerli para birimi TL olan ve Türkiye’de faaliyet gösteren konsolidasyon kapsamındaki şirketlerin finansal tabloları en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla TMS 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, bu şirketlerin 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihli bilançolarında yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

KGK tarafından yapılan 20 Ocak 2022 tarihli duyuru uyarınca, Tüketici Fiyat Endeksi’ne (“TÜFE”) göre son üç yılın genel satın alım gücündeki kümülatif değişiklik %74.41 olduğundan, TFRS’yi uygulayan işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında, TMS 29 *Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standartı* kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmayacağı belirtilmiştir. Bu sebeple, 31 Aralık 2021 tarihli (konsolide) finansal tablolar hazırlanırken TMS 29’a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından önceki dönem finansal tablolarında herhangi bir düzeltme/sınıflama yapmamıştır.

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolar, Enka İnşaat'ın bağlı ortaklıklarının, şube benzeri yabancı işletmelerinin ve müşterek faaliyetlerinin hesaplarını içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket / varlık üzerinde gücünün olması,
- yatırım yapılan şirket / varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması, ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup'un yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanır ve kontrolün Grup'tan çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulur. Müşterek faaliyetler müşterek yönetim anlaşmasının imzalanmasıyla konsolide edilmeye başlanır ve anlaşmanın sona erdiği durumlarda konsolide edilme işlemi son bulur.

Finansal tabloların konsolidasyonunda şirketler arası bakiye, işlemler ve gerçekleşmemiş kar ve zararlar dahil olmak üzere bütün kar ve zararlar mahsup edilmektedir. Konsolide finansal tablolar benzer işlem ve hesaplar için tutarlı muhasebe politikaları uygulanarak hazırlanmaktadır. Bağlı ortaklıkların, şube benzeri yabancı işletmelerinin ve müşterek faaliyetlerin finansal tabloları ana ortaklık ile aynı hesap dönemi için hazırlanmıştır.

Enka İnşaat ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarının, müşterek faaliyetlerinin ve şube benzeri işletmelerinin birbirleriyle yaptığı önemli işlemler ve birbirleriyle olan alacak ve borç bakiyeleri karşılıklı olarak mahsup edilmiştir.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özsermayesinin içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Konsolide edilen bağlı ortaklıkların özkaynağı ve cari dönem operasyonları içindeki ana ortaklık dışı payları, konsolide finansal tablolarda "Kontrol gücü olmayan paylar" olarak ayrı ayrı gösterilmiştir. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özsermayesindeki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiyeyle sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan direkt ve endirekt bağlı ortaklıklar ile iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket Adı	Faaliyet Bölümü	Geçerli Para Birimi	Doğrudan / Dolaylı İştirak Oranı	
			31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İzmir Elektrik	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Adapazarı Elektrik	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Gebze Elektrik	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Enka TC LLC	Ticaret	Ruble	%100,00	%100,00
Mosenka	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
MKH	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
OMKH	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	%100,00	%100,00
Enka Santral Hizmetleri A.Ş.	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Enka Enerji Ticaret A.Ş.	Enerji	TL	%100,00	%100,00
Enka Holding B.V.	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Enka Holding Investment S.A.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Power Systems B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Construction & Development B.V.	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Far East Development B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Geothermal B.V.	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Enmar	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Entrade	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Capital City Investment B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
City Center Investment B.V.	Gayrimenkul Kiralama	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka LLC	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Retmos Investment Ltd.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Emos LLC	Ticaret	Ruble	%100,00	%100,00
Enmar Construction B.V.	Ticaret	Euro	%100,00	%100,00
Cmos B.V.	Ticaret	Euro	%100,00	%100,00
OOO Victoria	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka & Co LLC	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka Müteahhitlik	İnşaat	TL	%100,00	%100,00
Edco Investment B.V.	Gayrimenkul Kiralama	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enru Development B.V.	Gayrimenkul Kiralama	Euro	%100,00	%100,00
Enkamos Region B.V.	İnşaat	Euro	%100,00	%100,00
Airenka	Ticaret	ABD Doları	%100,00	%100,00
Poyraz Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Bogazici Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Doga Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Imbat Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
TNY Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Alacante Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
BRK Overseas Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
MML Merchant Shipping B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Esta Construction B.V.	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00
Enka UK Construction Ltd	İnşaat	ABD Doları	%100,00	%100,00



**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)****Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)**

Şirket Adı (devamı)	Faaliyet Bölümü	Geçerli Para Birimi	Doğrudan / Dolaylı İştirak Oranı	
			31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Enet	İnşaat	TL	% 100,00	% 100,00
Üstyurt Kurylys	İnşaat	ABD Doları	% 100,00	% 100,00
Enka Systems Yazılım A.Ş.	Ticaret	ABD Doları	% 100,00	% 100,00
LLC Enka Flex Office	Gayrimenkul Kiralama	Ruble	% 100,00	-
Enka Moskova Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Kiralama	TL	% 100,00	-
Enka Pazarlama	Ticaret	Euro	% 99,99	% 99,99
Enka Trading B.V.	Ticaret	Euro	% 99,99	% 99,99
Metra Akdeniz Dış Ticaret A.Ş.	Ticaret	Euro	% 99,99	% 99,99
Encommerce B.V.	Ticaret	Euro	% 99,99	% 99,99
Entaş	Ticaret	TL	% 99,98	% 99,98
Kasktaş	İnşaat	ABD Doları	% 99,90	% 99,90
Kasktaş Arabia Ltd.	İnşaat	ABD Doları	% 99,90	% 99,90
Titaş	İnşaat	ABD Doları	% 99,50	% 99,50
Çimtaş Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İnşaat	ABD Doları	% 97,88	% 97,88
Çimtaş Hassas İşleme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	İnşaat	ABD Doları	% 97,35	% 97,35
Çimtaş Çelik	İnşaat	ABD Doları	% 97,35	% 97,35
Cimtas Mechanical Contracting B.V.	İnşaat	ABD Doları	% 97,35	% 97,35
Cimtas (Ningbo) Steel Processing Company Ltd.	İnşaat	ABD Doları	% 97,35	% 97,35
Cimtas Investment B.V.	İnşaat	Euro	% 97,35	% 97,35
Cimtas Steel Metal Konstruksiya MMC	İnşaat	AZN	% 97,35	-
Gemlik Deniz Taşmacılık Ltd. Şti.	İnşaat	ABD Doları	% 97,35	% 97,35
Enka Renewables LLC	Enerji	ABD Doları	% 90,00	% 90,00
Enka Teknik	İnşaat	ABD Doları	% 80,00	% 80,00
Cimtas Boru İmalatları ve Ticaret Ltd. Şti.	İnşaat	Euro	% 50,00	% 50,00

Grup'un yurt içi ve yurt dışında inşaat işlerini karşılıklı yapılan sözleşme kapsamında taraflar arasında imzalanan müşterek yönetim anlaşmasıyla yürüten müşterek faaliyetlerine ait bilanço ve kar veya zarar tablosundaki payları, Grup'un bu ortaklıklardaki pay yüzdeleri oranında hesap bazında konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla müşterek faaliyetleri ve bunlara katılım ve kontrol payları aşağıdaki gibidir:

	Geçerli Para Birimi	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
Enka-Üstay Joint Venture (Türkiye)	ABD Doları	% 60,00		% 60,00	
Enka-Batys LLP Joint Venture (Kazakistan)	ABD Doları	% 50,00		% 50,00	
Bechtel-Enka Joint Venture (Kazakistan) – Senimdy Kurylys	ABD Doları	% 50,00		% 50,00	
Bechtel-Enka Joint Venture (Romanya)	Euro	% 50,00		% 50,00	
Bechtel-Enka Joint Venture (Arnavutluk)	Euro	% 50,00		% 50,00	
Bechtel-Enka Joint Venture (Kosova)	Euro	% 50,00		% 50,00	
Bechtel-Enka Joint Venture (Umman)	ABD Doları	% 50,00		% 50,00	
Bechtel-Enka Joint Venture (Gürcistan)	ABD Doları	% 50,00		% 50,00	
Bechtel-Enka Joint Venture (Sırbistan)	ABD Doları	% 50,00		% 50,00	
Bechtel Enka UK 2 Ltd (İngiltere)	GBP	% 50,00		-	
Arge Joint Venture (Almanya)	Euro	% 50,00		-	
Diğer Ortaklıklar (Avrupa, Afrika, Amerika, Asya)	ABD Doları	% 50,00		% 50,00	

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler**

Muhasebe politikaları konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde, Grup tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

**2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar**

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Grup'un cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası olmamıştır.

**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti****31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler*****Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler***

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmemekle birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

**COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar-TFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler**

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK), vadesi 30 Haziran 2022 tarihinde veya öncesinde dolan kira ödemelerinde düşüşe neden olan imtiyazları da kapsayacak şekilde kolaylaştırıcı hükmün uygulanma kapsamına girilmesini 12 ay uzatmıştır. Bu hususta yapılan ilk değişiklik, kiracıların indirimler veya belirli süre kira ödememesi gibi Covid-19 ile ilgili kendilerine sağlanan kira imtiyazlarını muhasebeleştirmelerini kolaylaştırmak ve yatırımcılara kira sözleşmeleri hakkında faydalı bilgiler sağlamaya devam etmek üzere UMSK tarafından Mayıs 2020'de yayımlanmıştır. İlgili değişiklikler KKGK tarafından da TFRS 16'da Yapılan Değişiklikler olarak 5 Haziran 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Bu değişiklik ise, 1 Nisan 2021 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Kiracıların, bu değişikliğin yayımlandığı tarih olan 31 Mart 2021 itibarıyla finansal tablolar yayımlanmak üzere henüz için onaylanmamış olması durumunda da erken uygulamaya izin verilmektedir. Diğer bir ifadeyle değişikliğin yayımlandığı tarihten önceki hesap dönemlerine ilişkin finansal tablolar henüz yayımlanmamışsa, bu değişikliğin ilgili finansal tablolar için uygulanması mümkündür. 2021 değişiklikleri, değişikliğin ilk kez uygulanması sonucunda oluşan birikimli etki, değişikliğin ilk kez uygulandığı yıllık hesap döneminin başındaki geçmiş yıllar karlarının açılış bakiyesinde bir düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtılarak geriye dönük uygulanır.

Kolaylaştırıcı uygulamanın ilk versiyonu isteğe bağlı olarak uygulanmakta olup, halihazırda isteğe bağlı olarak uygulamaya devam edecektir. Bununla birlikte, 2021 değişikliklerinin uygulaması isteğe bağlı değildir. Bunun nedeni, 2020 değişikliklerinin getirdiği kolaylaştırıcı hükmü uygulamayı seçen bir kiracının, sürelerdeki uzatmayı benzer özelliklere ve benzer koşullara sahip uygun sözleşmelere tutarlı bir şekilde uygulamaya devam etmesi gerekliliğidir.

Bu durum, bir kira imtiyazı 2020 değişiklikleri uyarınca ilk kolaylaştırıcı uygulama için uygun olmamakla birlikte yeni uzatma sonucunda muafiyet için uygun hale gelirse, kiracıların önceki kiralamada yapılan değişikliklerle ilgili muhasebeleştirme işlemlerini tersine çevirmesi gerekeceği anlamına gelmektedir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)**

**31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)**

*Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler (devamı)*

**TFRS 3'de Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklik**

Mayıs 2020'de UMSK, TFRS 3'de Kavramsal Çerçeve'ye yapılan atıflara ilişkin değişiklik yayımlamıştır. Değişiklikle, UMSK tarafından TFRS 3'de, Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'nin eski bir sürümüne yapılan referanslar, Mart 2018'de yayımlanan en son sürümüne yapılan referanslar ile değiştirilmiştir. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TFRS 3 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmektedir birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir.

**Maddi Duran Varlıklar— Kullanım amacına uygun hale getirme (TMS 16'da yapılan değişiklik)**

Mayıs 2020'de UMSK, UMS 16 *Maddi Duran Varlıklar* standardında değişiklik yapan “Maddi Duran Varlıklar - Kullanım amacına uygun hale getirme” değişikliğini yayımlamıştır. KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TMS 16 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Söz konusu değişiklik, bu husustaki muhasebeleştirme hükümlerini açıklığa kavuşturarak şeffaflığı ve tutarlılığı artırmaktadır - özellikle, yapılan değişiklikte birlikte, artık varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Bunun yerine, bir şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zarara yansıtacaktır.

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmektedir birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Söz konusu değişiklikler geriye dönük olarak; ancak sadece değişikliklerin ilk kez uygulandığı finansal tablolarda sunulan en erken dönemin başında veya sonrasında, yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesi için gereken yer ve duruma getirilen maddi duran varlık kalemlerine uygulanır. Değişikliklerin ilk kez uygulanmasının birikimli etkisi, sunulan en erken dönemin başındaki dağıtılmamış kârların ya da uygun olan başka bir özkaynak bileşeninin açılış bakiyesinde bir düzeltme olarak finansal tablolara alınır.

**Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri (TMS 37'de yapılan değişiklik)**

UMSK, Mayıs 2020'de, UMS 37 *Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar*'da değişiklik yapan “Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler - Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri” değişikliğini yayımlamıştır.

UMSK, bir sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı olup olmadığını değerlendirmek amacıyla, sözleşmeyi yerine getirme maliyetinin hem katlanması gereken zorunlu ilave maliyetler hem de diğer doğrudan maliyetlerin dağıtımını ile ilgili maliyetleri içerdiğini açıklığa kavuşturmak amacıyla UMS 37'ye yönelik bu değişikliği yayımlamıştır. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TMS 37 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Değişiklikler, bir sözleşmenin yerine getirilip getirilmediğini değerlendirmek amacıyla bir sözleşmenin yerine getirilmesinin maliyetinin belirlenmesinde işletmenin hangi maliyetleri dahil edebileceğini belirlemiştir.

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmektedir birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliklerin ilk kez uygulanmasının birikimli etkisi, ilk uygulama tarihindeki dağıtılmamış kârların ya da uygun olan başka bir özkaynak bileşeninin açılış bakiyesinde bir düzeltme olarak finansal tablolara alınır. Karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)**

**31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)**

*Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler (devamı)*

**Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1'de Yapılan Değişiklikler)**

UMSK tarafından 23 Ocak 2020 tarihinde UMS 1'e göre yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına yönelik finansal durum tablosundaki sunumunun daha açıklayıcı hale getirilmesi amacıyla yayımlanan, “Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması”na ilişkin değişiklikler, KGK tarafından da 12 Mart 2020 tarihinde “TMS 1'de Yapılan Değişiklikler - Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması” başlığıyla yayımlanmıştır.

Bu değişiklik, işletmenin en az on iki ay sonraya erteleyebileceği yükümlülüklerin uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına ilişkin ek açıklamalar ve yükümlülüklerin sınıflandırılmasıyla ilgili diğer hususlara açıklık getirmiştir.

TMS 1'de yapılan değişiklikler aşağıdaki hususları ele almaktadır:

- Yükümlülüklerin sınıflandırılmasında işletmenin yükümlülüğü erteleme hakkının raporlama dönemi sonunda mevcut olması gerektiği hususuna açıkça yer verilmesi.
- İşletmenin yükümlülüğü erteleme hakkını kullanmasına ilişkin işletme yönetiminin beklenti ve amaçlarının, yükümlülüğün uzun vadeli olarak sınıflandırılmasını etkilemeyeceğine yer verilmesi.
- İşletmenin borçlanma koşullarının söz konusu sınıflandırmayı nasıl etkileyeceğinin açıklanması.
- İşletmenin kendi özkaynak araçlarıyla ödeyebileceği yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin hükümlerin açıklanması.

Şirket'in bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulaması gerekmektedir. Bununla birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Son olarak, UMSK tarafından 15 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanan değişikliklerle UMS 1 değişikliğinin yürürlük tarihinin 1 Ocak 2023 tarihine kadar ertelenmesine karar verilmiş olup, söz konusu değişiklik KGK tarafından da 15 Ocak 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

TMS 1'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertelenmiş Vergi – TMS 12 Gelir Vergileri'nde Yapılan Değişiklikler**

Mayıs 2021'de UMSK tarafından, TMS 12 Gelir Vergileri'nde “Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertelenmiş Vergi” değişikliği yayımlanmıştır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da TMS 12'e İlişkin Değişiklikler olarak 27 Ağustos 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

TMS 12 Gelir Vergileri'nde yapılan bu değişiklikler, şirketlerin belirli işlemlerde, örneğin; kiralama ve hizmetten çekme (sökme, eski haline getirme, restorasyon vb.) karşılıklarına ilişkin ertelenmiş vergiyi nasıl muhasebeleştirme gerektiğini açıklığa kavuşturmaktadır.

Değişiklikle, ilk muhasebeleştirme muafiyetinin kapsamını daraltarak, eşit ve geçici farkları netleştirilen işlemlere uygulanmaması öngörülmektedir. Sonuç olarak, şirketlerin bir kiralamanın ilk defa finansal tablolara alınmasından kaynaklanan geçici farklar ve hizmetten çekme karşılıkları için ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirme gerekecektir.

Değişiklikler, muafiyetin kiralama ve hizmetten çekme yükümlülükleri gibi işlemler için geçerli olmadığına açıklık getirmektedir. Bu işlemler eşit ve denkleştirici geçici farklar ortaya çıkaracaktır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)**

**31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)**

*Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler (devamı)*

**Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertilenmiş Vergi – TMS 12 Gelir Vergileri'nde Yapılan Değişiklikler (devamı)**

Kiralamalar ve hizmetten çekme yükümlülükleri için, ilgili ertelenmiş vergi varlıkları ve borçlarının, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcından itibaren muhasebeleştirilmesi gerekecektir ve herhangi bir kümülatif etki önceki dönem dağıtılmamış kârlarında veya diğer özkaynak bileşenlerinde bir düzeltme olarak muhasebeleştirilecektir. Bir şirket daha önce net yaklaşım kapsamında kiralamalar ve hizmetten çekme yükümlülükleri üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmişse, geçiş üzerindeki etkinin ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi borcunun ayrı sunumuyla sınırlı olması muhtemel olacaktır.

Söz konusu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 12'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**Muhasebe Tahminlerine İlişkin Tanım (TMS 8'e ilişkin Değişiklikler)**

UMSK tarafından 12 Şubat 2021 tarihinde yayımlanan söz konusu değişiklikler, muhasebe tahminleri için yeni bir tanım getirmektedir: bunların finansal tablolarda ölçüm belirsizliğine neden olan parasal tutarlar olduklarına açıklık getirilmesi amaçlanmaktadır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da TMS 8'e ilişkin Değişiklikler olarak 11 Ağustos 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

Değişiklikler ayrıca, bir şirketin bir muhasebe politikası tarafından belirlenen amaca ulaşmak için bir muhasebe tahmini geliştirdiğini belirterek, muhasebe politikaları ile muhasebe tahminleri arasındaki ilişkiyi açıklığa kavuşturmuştur.

Bir muhasebe tahmini geliştirmek, aşağıdakilerin her ikisini de içermektedir:

• Bir ölçüm yöntemi seçme (tahmin veya değerlendirme yöntemi) – örneğin, TFRS 9 Finansal Araçlar uygulanırken beklenen kredi zararları için zarar karşılığını ölçmek için kullanılan bir tahmin tekniği ve

• Seçilen ölçüm yöntemi uygularken kullanılacak girdileri seçme - ör. TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar uygulanırken garanti yükümlülükleri için bir karşılık belirlemek için beklenen nakit çıkışları.

Bu tür girdilerdeki veya değerlendirme tekniklerindeki değişikliklerin etkileri, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerdir. Muhasebe politikalarının tanımında herhangi bir değişikliğe gidilmemiş olup aynı şekilde kalmıştır.

Söz konusu değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir ve Şirketin bu değişiklikleri uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminin başında veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahminlerindeki ve muhasebe politikalarındaki değişikliklere ileriye yönelik uygulanacaktır.

TMS 8'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**Muhasebe Politikalarının Açıklanması (TMS 1'e ilişkin Değişiklikler)**

UMSK tarafından 12 Şubat 2021 tarihinde şirketlerin, muhasebe politikalarına ilişkin açıklamaların faydalı olacak şekilde yapmalarını sağlanmasına yardımcı olmak amacıyla UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu'nda değişiklikler ve UFRS Uygulama Standardı 2 Önemlilik Kararları Oluşturma'da güncelleme yayımlanmıştır. Bu değişikliklerden UMS 1'e ilişkin olanları KGK tarafından da TMS 1'e ilişkin Değişiklikler olarak 11 Ağustos 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)**

**31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)**

*Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler (devamı)*

**Muhasebe Politikalarının Açıklanması (TMS 1'e ilişkin Değişiklikler) (devamı)**

TMS 1'deki temel değişiklikler şunları içermektedir:

• Şirketlerden önemli muhasebe politikalarından ziyade önemlilik düzeyine bağlı olarak muhasebe politikalarını açıklamalarını istemek;

• Önemlilik düzeyi altında kalan işlemler, diğer olaylar veya koşullarla ilgili muhasebe politikalarının önemsiz olduğunu ve bu nedenle açıklanmalarına gerek olmadığını açıklığa kavuşturmak ve

• Önemlilik düzeyi üzerinde kalan işlemler, diğer olaylar veya koşullarla ilgili tüm muhasebe politikalarının bir şirketin finansal tabloları için önemlilik arz etmediğine açıklık getirmek.

Değişiklikler 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olmakla birlikte şirketler daha erken uygulayabilirler.

UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu'nda değişikliklerin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi****TFRS'deki iyileştirmeler**

Yürürlükteki standartlar için KGK tarafından 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanan "TFRS'de Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

*TFRS 1- Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması*

Bu değişiklik, bir bağlı ortaklığın ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1'in uygulamasını kolaylaştırmaktadır; örneğin; bir bağlı ortaklık ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1.D16(a) paragrafındaki muafiyetten yararlanmak suretiyle tüm yabancı para işlemler için birikmiş yabancı para çevrim farklarını, ana ortaklığın TFRS Standartlarına geçiş tarihine göre ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına dahil edilen tutarlar üzerinden ölçmeyi seçebilir. Bu değişikliklikle birlikte, bağlı ortaklıklar için bu isteğe bağlı bu muafiyetin uygulanması suretiyle i) gereksiz maliyetleri düşürmeyi ve ii) benzer eş anlı muhasebe kayıtlarının tutulması ihtiyacının ortadan kaldırılmasını sağlayarak TFRS'lere geçişi kolaylaştıracaktır.

*TFRS 9 Finansal Araçlar*

Bu değişiklik, finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için "%10 testinin" gerçekleştirilmesi amacıyla alınan ücretlerin bu işlemler için ödenen ücretler düşülerek net tutar üzerinden belirlenmesinde, dikkate alınacak ücretlerin yalnızca borçlu ve borç veren sıfatları ile bunlar arasında veya bunlar adına karşılıklı olarak ödenen veya alınan ücretleri içerdiğini açıklığa kavuşturmaktadır.

*TMS 41 Tarımsal Faaliyetler*

Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergiler için yapılan ödemelerindikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmak suretiyle, TMS 41'deki gerçeğe uygun değer ölçüm hükümlerinin TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü'nde gerçeğe uygun değer belirlenmesinde dikkate alınması öngörülen işlem maliyetleri ile uyumlu hale getirmiştir. Bu değişiklik, uygun olan durumlarda, TFRS 13'ün kullanılmasına yönelik esneklik sağlamaktadır.

*Yürürlüğe girerek uygulanmaya başlanmış değişiklikler*

1 Ocak 2021 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir:

1) Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama (TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme Ve Ölçme, TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar, TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri ve TFRS 16 Kiralamalar'da Yapılan Değişiklikler)



**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Hasılat**

Hasılat, aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veyagetirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak konsolide finansal tablolara kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Grup’un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Grup’un farklı faaliyetlerinden oluşan hasılatının muhasebeleştirilmesi aşağıda açıklanmıştır:

**İnşaat sözleşmesi faaliyetleri**

Sözleşme gelir ve giderleri, inşaat sözleşmesinin getirisini doğru bir şekilde tahmin edilebildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kaydedilir. Sözleşme gelirleri, sözleşmenin tamamlanma oranı metoduna göre finansal tablolara yansıtılmaktadır. Dönem itibarıyla gerçekleşmiş olan toplam sözleşme giderlerinin sözleşmenin toplam tahmini maliyetine oranı sözleşmenin tamamlanma yüzdesini göstermekte olup bu oran sözleşmenin toplam gelirinin cari döneme isabet eden kısmının finansal tablolara yansıtılmasında kullanılmaktadır.

Maliyet artı kar tipi sözleşmelerden doğan gelir, oluşan maliyet üzerinden hesaplanan kar marjıyla kayıtlara yansıtılır.

İnşaat sözleşme maliyetleri tüm ilk madde – malzeme ve direkt işçilik giderleriyle, sözleşme performansı ile ilgili olan indirekt işçilik, malzemeler, tamiratlar ve amortisman giderleri gibi indirekt maliyetleri kapsar. Satış ve genel yönetim giderleri olduğu anda giderleştirilir. Tamamlanmamış sözleşmelerdeki tahmini zararların gider karşılıkları, bu zararların saptandığı dönemlerde ayrılmaktadır. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleşmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Hasılat (devamı)****İnşaat sözleşmesi faaliyetleri (devamı)**

Devam eden inşaat sözleşmelerinden doğan sözleşme varlıkları, konsolide finansal tablolara yansıtılan hasılatın kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu; devam eden inşaat sözleşmelerinden doğan sözleşme yükümlülükleri ise kesilen fatura tutarının konsolide finansal tablolara yansıtılan hasılatın ne kadar üstünde olduğunu gösterir. Grup yönetimi, sözleşme kapsamında olmayan dava konusu olabilecek tazminat kapsamındaki ek alacakları işveren ile söz konusu ek alacak taleplerine ilişkin müzakereler tahsilatın onaylanma safhasına geldiğinde ve yapılacak tahsilatlar güvenilir bir biçimde ölçülebildiğinde gelir olarak kaydetmektedir.

**Enerji faaliyetleri**

Enka Enerji Şirketleri 2019’da ara verdiği üretim faaliyetlerine, elektrik piyasasında gerekli şartların oluşması ve arz güvenliğinin sağlanması için yeterli kurulu güç kapasitesinin sağlanması amacıyla kapasite mekanizmasına dahil edilmeleri ile birlikte, 2021 yılı içerisinde tekrar başlamışlardır. Şirketler elektrik satış faaliyetlerini organize elektrik piyasalarında (Gün Öncesi Piyasası, Gün İçi Piyasası, Dengeleme Güç Piyasası) yürütmektedir. Gün Öncesi ve Gün İçi Piyasaları, Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde Piyasa İşletmecisi olan Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi (“EPIAŞ”) tarafından yürütülür ve işletilir. EPIAŞ, söz konusu piyasalara ilişkin referans fiyatları oluşturmakta, işlettiği piyasaların uzlaştırma, teminat, faturalama gibi mali işlemlerini gerçekleştirmekte ve merkezi karşı taraf hizmeti vermektedir. Ayrıca Dengeleme Güç Piyasası’na ilişkin uzlaştırma faaliyetleri, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması’nın (“YEKDEM”) işletilmesi ve serbest tüketici işlemleri de yine EPIAŞ tarafından yürütülmektedir. Şirketler tarafından piyasalarda günlük olarak satılan elektriğin bedelleri (KDV ve diğer bedeller hariç) EPIAŞ’tan iki iş günü sonrasında avans olarak tahsil edilerek gelir yazılmaktadır. Yönetmelik hükümleri uyarınca satışı yapılan elektriğin miktarı, birim fiyatı, tutarı ve EPIAŞ tarafından hesaplanan diğer masraflar, ilgili ayın bitimini takip eden onbeşinci (15.) günde, ayın onbeşinci gününün hafta sonu veya resmi tatile denk gelmesi durumunda hafta sonu veya resmi tatilin bitimini takip eden işgününde, EPIAŞ tarafından hazırlanan ve piyasa katılımcılarına gönderilen “Nihai Uzlaştırma Bildirimi” ile kesinleşmekte ve bu tarih itibarıyla tahakkuk eden gelirler için fatura düzenlenmektedir.

**Ticari faaliyetler**

Ticari faaliyetler sonucu satışlardan elde edilen kazançlar; Grup’un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi, mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi, işlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve işlemten kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi şartları gerçekleşince gelir olarak kaydedilir. Net satışlar malların satış tutarından tahmini ve gerçekleşmiş iade, indirim, komisyon, ciro primleri ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir.

**Kiralama faaliyetleri**

Faaliyet kiralaması kapsamında kiracılardan alınan kira gelirleri, aylık olarak kazanıldığında konsolide finansal tablolara yansıtılır. Peşin alınan kiralalar, kazanılmamış (ertelenmiş) gelir olarak kabul edilip, kiralama süresince aylık olarak itfa edilir.

**Hizmet gelirleri**

Hizmet sunum sözleşmesinden elde edilen gelir, sözleşmenin tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir.

**Faiz gelirleri**

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

**Temettü**

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

**Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması**

Faaliyet bölümü, Grup’un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır. Grup’un faaliyet bölümleri inşaat, gayrimenkul kiralama, ticaret ve enerji olup bu bölümlere göre raporlama Not 5’te verilmiştir.

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Stoklar

Stokların değerlemesinde elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı esas alınmıştır. Maliyetin içine, her stok kaleminin bulunduğu yere ve duruma getirilmesi sırasında oluşan bütün harcamalar dahil edilmiştir. İlk madde ve malzeme, yarı mamüller, mamüller, emtia ve diğer stokları oluşturan yedek parçalar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir. Grup, yedek parça ve emtia stoklarından satılmayacağı / kullanılmayacağı düşünülen parçalar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek bulunan tutardır.

#### Maddi duran varlıklar

Binalar ve arsalar dışındaki maddi duran varlıklar, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığının düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Arsalar amortismanına tabi değildir. Maddi duran varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

Binalar ve arsalar gerçeğe uygun değerlerinden gösterilmektedir. Maliyet değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki fark ertelenmiş vergiden netlenmiş şekilde özkaynakların altında “değer artış fonları” hesabında takip edilmektedir. Yeniden değerlendirme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden kar veya zarar tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Bahse konu arazi ve binaların yeniden değerlendirilmesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlendirilmesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Yeniden değerlendirilen varlık kullanıldığı müddetçe yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden hesaplanan amortisman ile ilk maliyet bedeli üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki farkın ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra yeniden değerlendirme fonundan düşülerek birikmiş karlar hesabına alacak kaydedilerek takip edilir.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanımına başlandıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştuğu dönemde gider kaydedilmektedir. Yapılan harcamalar ilgili maddi varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu durumda aktifleştirilmekte ve amortismanına tabi tutulmaktadır. Amortismanına tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal olarak ya da proje ilerleyişini daha doğru yansıttığı düşünülen durumlarda hızlandırılmış amortisman yöntemine göre kıst usulü amortismanına tabi tutulmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Süre
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	5-50 yıl
Binalar	50 yıl
Enerji santralleri ekipmanı	35 yıl
Boru hatları	16 yıl
Elektrik bağlantı hatları	16 yıl
Makine ve teçhizat	4-10 yıl
Taşıtlar	3-10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Barakalar, iskele ve kalıp işleri	5 yıl
Hava taşıtları	10-15 yıl
Diğer	5-10 yıl

Enerji santrallerinin ekipmanları oluşan inşaat maliyetiyle yansıtılmaktadır. Santrallerin ömrünü artıran önemli ilave ve iyileştirmeler, maliyetlerine eklenmektedir. Bakım onarım ve küçük yenileme harcamaları ise oluştuğu dönemde gider kaydedilmektedir.

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### Maddi olmayan duran varlıklar (Şerefiye hariç)

Yazılım haklarından oluşan maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınır. Yazılım hakları düzeltilmiş maliyet bedelleri üzerinden 3 ila 10 yıl arasında, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst usulü itfa edilmektedir.

#### Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

#### Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar “Yatırım amaçlı gayrimenkuller” olarak sınıflandırılmakta ve rayiç değerleri ile yansıtılmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin rayiç değerlerindeki değişimlerden kaynaklanan kar veya zarar konsolide kar veya zarar tablosuna ilgili dönemde yansıtılmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlardan çıkarılması, elden çıkarılmalarıyla, ya da bir yatırım amaçlı gayrimenkulun kullanımdan çekilmesiyle ve bunun elden çıkarılmasından ileriye dönük hiçbir ekonomik fayda beklenmiyorsa gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zararı elden çıkarma işleminin gerçekleştiği dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan transferler sadece, gayrimenkulün mülk sahibince kullanımın sona ermesi, başka bir tarafa faaliyet kiralaması çerçevesinde kiraya verilmesi ya da yatırım çalışmalarının sonlanması neticesinde, gayrimenkulun kullanım amacında değişiklik olmasıyla mümkündür. Yatırım amaçlı gayrimenkullerden yapılan transferler ise, gayrimenkulün mülk sahibince kullanılmaya başlaması, ya da satışına yönelik yatırım çalışmalarının başlaması halinde kullanım amacında değişiklik olmasıyla gerçekleşir.

#### İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştuğu anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;

- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup’un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir; ve

- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5’de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****İşletme birleşmeleri (devamı)**

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltebildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin Finansal araç niteliğinde olması ve TFRS 9 *Finansal Araçlar* standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TFRS 9 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 *Karşılıklar* veya diğer uygun TFRS’ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde, Grup’un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup’un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve, varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

1 Ocak 2010 tarihi öncesinde oluşan işletme birleşmeleri, TFRS 3’ün önceki versiyonunda belirlenen muhasebe kuralları uyarınca muhasebeleştirilmiştir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Şerefiye**

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup’un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplamasına dahil edilir.

**Satış amacıyla elde tutulan varlıklar**

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülür. Satış amacıyla elde tutulan varlıklar amortismanına tabi tutulmaz.

Bir duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda işletme, söz konusu duran varlığı (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satış amaçlı olarak sınıflandırır.

**Varlıklarda değer düşüklüğü**

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değer azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Artırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.



**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Borçlanma maliyetleri**

Öngörülen kullanımına veya satışına hazır hale gelmesi önemli bir zamanı gerektiren varlıkların satın alımı, inşası veya üretimi ile direkt ilişkili olan borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri gerçekleştirildiği dönemlerde konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katlanılan diğer maliyetleri içerir.

**Finansal araçlar***Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm*

Ticari alacaklar finansal tablolara ilk defa oluştuğu zaman alınır. Diğer tüm finansal varlıklar ve finansal yükümlülükler, Grup finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda muhasebeleştirilir.

Önemli bir finansman bileşeni içeren ticari alacaklar dışındaki bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe değerinden ölçülür ve gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki kalemlerin edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

*Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme*

İlk kayıtlara alınırken finansal varlıklar, itfa edilmiş maliyetinden ölçülen, gerçeğe uygun değer (“GUD”) değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – özkaynak yatırımları ve gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılırlar.

Grup’un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Bir finansal varlık, aşağıda belirtilen koşulların her iki şartı birden sağlaması durumunda ve gerçeğe uygun değer değişimi kar ya da zarara yansıtılan finansal varlık kategorisinde tanımlanmamışsa, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması,
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Grup, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak yatırımının ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu seçim her bir yatırım için ayrı ayrı yapılır.

İtfa edilmiş maliyetinden veya yukarıda açıklandığı şekilde gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen bütün finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bu bütün türev finansal varlıkları da kapsar.

İlk defa finansal tablolara alınması sırasında bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanması mümkündür. Ancak bunun için bu tanımlamanın, aksi halde ortaya çıkacak muhasebe uyumsuzluğu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması gerekir.

*Finansal varlıklar: İş modelinin değerlendirilmesi*

Grup, iş modelinin amaçları konusunda değerlendirmelerini finansal varlığın tutulduğu portföy seviyesinde yapar çünkü bu işin nasıl yönetildiğini ve yönetime bilginin hangi yöntemlerle sağlandığını en iyi şekilde yansıtmaktadır.

Gerçeğe uygun değer esas alınarak yönetilen ve performansları buna göre değerlendirilen finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan olarak ölçülür.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)***Yeniden sınıflandırma ve sonraki muhasebeleştirme (devamı)*

*Finansal varlıklar: Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışlarının “sadece anapara ve faiz ödemeleri” olup olmadığının değerlendirilmesi*

Anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanmaktadır. Faiz, paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kâr marjından teşekkül eder.

Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışlarının “sadece anapara ve faiz ödemeleri” olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup, ilgili aracın sözleşme şartlarını dikkate alır. Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını, bu tanıma uymasını engelleyebilecek oranda değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediği değerlendirmeye dahil edilir. Bu değerlendirmeler yapılırken Grup aşağıdakileri dikkate alır:

- nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek şarta bağlı olaylar;
- sözleşmeye bağlı kupon oranını değiştirebilecek (değişken oran özelliklerini de içeren) şartlar;
- erken ödeme ve uzatma seçenekleri; ve
- belirli bir varlık üzerinde Grup’un nakit akışlarına hak iddia etmesini kısıtlayabilecek şartlar.

Anapara, beklenen nakit akışlarının bugünkü değeri olduğu için, ticari alacaklar ve diğer alacaklar “sadece anapara ve faiz ödemeleri” testini geçmektedirler. Bu alacaklarla tahsil etmeye dayalı iş modeliyle uyumlu olarak yönetilmektedir.

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinde geçerlidir.

*Finansal varlıklar: Sonraki muhasebeleştirme ve kazanç ve kayıplar*

<b>GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar</b>	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
<b>İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar</b>	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
<b>GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları</b>	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kar veya zararda yeniden sınıflandırılır.
<b>GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları</b>	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)***Nakit ve nakit benzerleri*

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Grup’un nakit ve nakit benzerleri “gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar yansıtılan finansal varlık” kategorisinde sınıflandırılmaktadır.

*Finansal yükümlülükler*

Grup’un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup’un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

**a) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler**

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

**b) Diğer finansal yükümlülükler**

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

*Türev finansal araçlar ve riskten korunma işlemleri*

Türev finansal araçlar ilk olarak gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta, izleyen dönemlerde de gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup’un türev finansal araçlarının ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kur’un, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, dönem sonları itibarıyla geçerli olan ileri vadeli kur ile karşılaştırılması yoluyla belirlenmektedir. Türev araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre, bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler. Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değeriyle ölçülen finansal araç olarak sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar aşağıda açıklanan nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu olan türevler haricinde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)***Nakit akış riskinden korunma*

Grup, değişken ve sabit faizli finansal enstrümanlarının ve farklı para birimlerindeki yükümlülüklerinin nakit akış riskinden korunmak amacıyla katılım opsiyonlu çapraz kur işlemleri gerçekleştirmektedir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında “kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler” hesabında, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunan kaleme ilişkin nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kar/zararı da özkaynaktan çıkartılarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Ayrıca yapılandırılmış çapraz kur swapları içerisinde yer alan opsiyonlara zaman değeri değişimi riskten korunma maliyeti olarak diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir.

TFRS 9’a göre riskten korunma ilişkisi, yeniden dengeleme dikkate alındıktan sonra gerekli kıstasların artık karşılanmaması durumunda sona erer. Gereklili kıstasların karşılanması durumunda riskten korunma ilişkisinin sonlandırılması kabul edilmez. Riskten korunma hedefinin değişmesi, riskten korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda, riskten korunma aracı ve riskten korunan kalem arasında ekonomik ilişkinin ortadan kalkması ya da kredi riskinin ekonomik ilişkiden doğan gerçeğe uygun değer değişikliklerini etkilemesi durumunda riskten korunma muhasebesi sona erer.

Grup, nakit akış değişkenliğinden korunma işlemi için uygulanan korunma muhasebesine son vermesi durumunda nakit akış değişkenliğinden korunma fonunda biriken tutar aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilir:

-Korunan gelecekteki nakit akışlarının gerçekleşmesinin hala bekleniyor olması durumunda bu tutar, gelecekteki nakit akışları gerçekleşene kadar nakit akış değişkenliğinden korunma fonunda kalır.

-Korunan gelecekteki nakit akışlarının artık gerçekleşmeyeceği bekleniyorsa bu tutar, derhal bir yeniden sınıflandırma düzeltmesi olarak nakit akış değişkenliğinden korunma fonundan kâr veya zarara aktarılarak yeniden sınıflandırılır. Korunan gelecekteki nakit akışlarının gerçekleşme ihtimali artık yüksek olmasa bile bu nakit akışlarının gerçekleşmesi hâlen bekleniyor olabilir.

*İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme*

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Grup’un alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

*Netleştirme / Mahsup*

Konsolide finansal tablolarda yer alan finansal varlık ve yükümlülükleri netleştirmeye yönelik yasal bir hak ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma maliyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

*Finansal tablo dışı bırakma**Finansal varlıklar*

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)***Finansal yükümlülükler*

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal veya feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır. Sözleşmeye bağlı hükümler değiştirildiğinde ve yeniden yapılandırılmış yükümlülüğün sözleşmeye bağlı nakit akışlarında önemli bir değişiklik söz konusuysa, Grup, finansal yükümlülüğü kayıtlardan çıkarır ve yeni bir finansal yükümlülük yeniden yapılandırılmış hükümlere göre, gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınır.

Ortadan kalkan finansal yükümlülüğün defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

Değer düşüklüğü*Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları*

Grup aşağıda belirtilen kalemlerin beklenen kredi zararları için zarar karşılığını kayıtlara alır:

- itfa edilen maliyetinden ölçülen finansal varlıklar;
- sözleşme varlıkları (TFRS 15’de tanımlanan şekliyle).

TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:

İtfa edilmiş maliyetle ölçülen finansal varlıklar;

- ömür boyu beklenen kredi zararları (BKZ): finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır ve

İlk muhasebeleştirilmeden sonra kredi riski artmayan banka bakiyeler;

- 12 aylık BKZ’ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısmıdır.

Grup, ticari alacaklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ’leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ’lerinin tahmin edilmesinde, Grup, beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup’un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Bir finansal aracın düşük kredi riskine sahip olup olmadığını belirlemek amacıyla düşük kredi riskinin küresel olarak kabul gören bir tanımıyla uyumlu olan ve değerlendirilen finansal araçların türünü ve risklerini dikkate alan diğer metodolojileri kullanabilir.

BKZ’lerinin ölçüleceği azami süre, Grup’un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal araçlar (devamı)****BKZ’lerin Ölçümü**

BKZ’ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Ticari alacaklar, diğer alacaklar, diğer varlıklar ve sözleşme varlıkları için Grup, beklenen kredi zararlarını karşılamak için basitleştirilmiş yaklaşımı uygular (TFRS 9, tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zarar karşılığının kullanılmasını gerektirir). Beklenen kredi zararları, geçmiş yıllardaki gerçekleşmiş kredi zararı deneyimlerine dayanarak hesaplanmıştır.

**Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar**

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi-değer düşüklüğüne uğramıştır.

**Değer Düşüklüğünün Sunumu**

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

**Ticari Alacaklar**

Aşağıdaki analiz, TFRS 9’un uygulanmaya başlamasıyla ticari alacaklarına ilişkin BKZ’lerinin hesaplanması ile ilgili daha ayrıntılı bilgi vermektedir.

BKZ’leri son üç yılda gerçekleşen kredi zararları tecrübesine göre hesaplamıştır. Grup, BKZ oran hesaplamalarını satış yaptığı müşterileri için ayrı ayrı gerçekleştirmiştir. Her bir gruptaki riskler, kredi riski derecesi özellikleri esas alınarak satış yapılan müşteriler için, coğrafi bölge ve sektör gibi ortak kredi riskine göre gruplandırılmıştır.

**Kur değişiminin etkileri**

Grup, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri geçerli para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan geçerli para birimine çevrilir.



**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Pay başına kazanç**

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, konsolide net karın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye’de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

**Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar****Karşılıklar**

Karşılıklar ancak ve ancak Grup’un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır.

Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

**Şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar**

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise konsolide finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise konsolide finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

**Kiralamalar**

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Bir sözleşmenin tanımlanmış bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını sağlayıp sağlamadığını değerlendirmek için Grup, TFRS 16’daki kiralama tanımını kullanmaktadır.

***i. Kiracı olarak***

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirilmeyi tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Kiralamalar (devamı)*****i. Kiracı olarak (devamı)***

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup’un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtacak şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;
- Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Grup’un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kira yükümlülüğü, kira ödemelerinin bir iskonto oranı ile indirgenmesiyle ölçülür. Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması durumlarında Grup yenileme, sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını değerlendirir.

Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmesi durumunda, yeni bulunan borç tutarına göre kullanım hakkı varlığında bir düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılır. Ancak, kullanım hakkı varlığının defter değerinin sıfıra inmiş olması ve kira yükümlülüğünün ölçümünde daha fazla azalmanın mevcut olması durumunda, kalan yeniden ölçüm tutarı kâr veya zarara yansıtılır.

***Kısa süreli kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar***

Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa süreli kiralamaları ve düşük değerli varlıkların kiralamaları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtılmayıp tercih etmiştir. Grup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

***ii. Kiraya veren olarak***

Grup, sözleşmenin başlangıcında veya kiralama bileşeni içeren sözleşmedeki değişiklik yapıldığında, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli nispi tek başına fiyatı esas alarak dağıtır.

Grup kiraya veren konumunda olduğunda, kiralamaların her birini faaliyet kiralaması ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Kiralamalar (devamı)****ii. Kiraya veren olarak (devamı)**

Her bir kiralama sözleşmesini sınıflandırmak için, Grup, kiralama sözleşmesinin esas olarak ilgili varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm riskleri ve getirileri önemli ölçüde devredip devretmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durum söz konusuysa o zaman bir faaliyet kiralamasıdır. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsayıp kapsamadığı gibi bazı diğer göstergeleri dikkate almaktadır.

Grup, bir ara kiraya veren olduğunda, ana kiralamaya ve alt kiralamaya ayrı ayrı dikkate alır. Bir alt kiralamanın kira sınıflamasını, temel varlığa atıfta bulunarak değil, kira sözleşmesinden doğan kullanım hakkı varlığına atıfta bulunarak değerlendirir. Bir kira sözleşmesi, Grup'un yukarıda açıklanan muafiyeti uyguladığı kısa süreli bir kiralama ise, alt kiralamayı faaliyet kiralaması olarak sınıflandırır.

Kiralama bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşenleri içeriyorsa, Grup sözleşmede yer alan bedeli TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat'ı uygulayarak dağıtır.

Grup, faaliyet kiralamalarından elde ettiği kira ödemelerini doğrusal olarak 'diğer gelirin bir parçası olarak finansal tablolarına yansıtılmaktadır.

**İlişkili taraflar**

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

(i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,

(ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,

(iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).

(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.

(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.

(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.

(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.

(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.

(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin konsolide finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile yasal vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ilerde bu zamanlama farklılıklarının kullanılabilmesi bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için kayda alınır. Ertelenmiş vergi aktifleri her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ilerde kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlere geçerli olacak vergi oranları bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi, aynı veya farklı bir dönemde doğrudan öz sermaye ile ilişkilendirilen işlemlerle ilgili ise doğrudan öz sermaye hesap grubuyla ilişkilendirilir.

**Çalışanlara sağlanan faydalar****İzin karşılığı**

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

**Kıdem tazminat karşılığı**

Grup, Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı (“TMS 19”) uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ilerde doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilmektedir.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren şube benzeri işletmelerin ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların çalışan personeli, ilgili ülkelerin mevzuatı gereği, kıdem tazminatı yükümlülüğü doğurmamaktadır.

**Tanımlanmış katkı planı**

Grup, Türkiye'de Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Yurtdışında faaliyet gösteren yabancı bağlı ortaklıklar ve müşterek faaliyetler emeklilik planlarına uygun olarak elemanları adına, sosyal sigorta, sağlık sigortası ve işsizlik fonlarına ödeme yapmaktadırlar. Bu ödemeler cari brüt ücretlerin belirli bir yüzdesi oranında hesaplanmakta ve gerçekleştirildiğinde masraf olarak kaydedilmektedir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Nakit akış tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Nakit akış tablosu Grup'un geçerli para birimi ABD Doları olduğu için öncelikle ABD Doları finansal tabloları kullanılarak hazırlanmış, sonra ilgili kurlar kullanılarak TL'ye dönülmüştür. Bu sebeple konsolide finansal tablolarda belirtilen varlık ve yükümlülüklerin TL değişim tutarları ile nakit akım tablosundaki tutarlar farklılık göstermektedir.

Konsolide nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler, kasa ve bankalarda bulunan nakit ve orijinal vadesi 3 ay veya daha kısa vade vadeli yüksek likiditeye sahip yatırımlarla teminat niteliğinde olmayan mevduatları içermektedir.

**Raporlama döneminden sonraki olaylar**

Raporlama döneminden sonraki olaylar; karara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

**2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları**

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla kar ve zarar tutarlarını belirleyen değerlendirmeler, varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımların başlıcaları aşağıdaki gibidir:

- İnşaat sözleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde yüzdesel tamamlanma oranı metodunu kullanmakta olup, belirli bir tarihe kadar gerçekleşen sözleşme giderinin sözleşmenin tahmini toplam maliyetine oranı hesaplanması nedeniyle TFRS 15 kapsamında projelerin toplam tahmini maliyetlerinin ve proje karlılıklarının belirlenmesi ve zararlar biteceği öngörülen projeler için zarar karşılığı hesaplaması (Not 12).
- TMS 40 kapsamında yatırım amaçlı gayrimenkullerin ve TMS 16 kapsamında arsa ve arazilerin gerçeğe uygun değerlerinin tespit edilmesi (Not 13 ve 14).
- Finansal varlıklar üzerindeki değer düşüklüklerinin tahmini (Not 7 ve 9).
- Kayıtlara alınacak ertelenen vergi varlığı tutarının tespiti, ilerideki dönemlerdeki vergilendirilebilir karın tutarı ve zamanlaması konularında önemli tahminler ve yönetim değerlendirmeleri yapılmasını gerektirir (Not 30).
- Grup yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde ve değer düşüklüğünün tespitinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur. Değer düşüklüğü tespitinde TMS 36 kapsamında geri kazanılabilir tutarlar belirlenmektedir (Not 14 ve 15).
- Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikaları gereğince karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır. Grup, sonuçları belirsiz çeşitli yasal süreçlere, taleplere ve düzenleyici müzakerelere tabidir. Grup, diğer faktörlerin yanında olumsuz sonuçların gerçekleşme olasılığını ve zararı makul bir şekilde tahmin edebilme olasılığını değerlendirir. Bu faktörlerdeki öngörülemeyen olaylar ve değişiklikler, Grup'un muhasebeleştiği herhangi bir husus veya karşılığın (daha önce muhtemel olduğu düşünülmediği veya makul bir hesaplama yapılmadığı için karşılık ayırmadığı) artmasını veya azalmasını gerektirebilir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**3. HİSSE BAŞI KÂR PAYI ÖDEMELERİ**

30 Mart 2021 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısı kararına istinaden, Grup 2020 yılı dağıtılabilir dönem kârı üzerinden hissedarlara toplam 2.000.000 TL (2020: 1.600.000 TL); intifa senedi sahiplerine toplam 41.903 TL (2020: 40.489 TL) nakit temettü dağıtılmasına karar vermiştir. Dağıtılacak 2.000.000 TL nakit kâr payı 5.600.000 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak brüt %35,714286 ve net %30,357143 oranında 13 Nisan 2021 tarihinden itibaren dağıtılmıştır.

Grup'un 2021 ve 2020 yıllarında dağıtmış olduğu temettünün detayı aşağıdaki gibidir:

	2021		2020	
	Kâr payı	Hisse başına kâr payı	Kâr payı	Hisse başına kâr payı
Adi hisse senedi sahiplerine (1 Tam TL nominal değerli) (*)	1.950.673	0,35 Tam TL	882.000	0,18 Tam TL
Kurucu intifa senedi sahiplerine	27.935	27,94 Tam TL	26.993	26,99 Tam TL
Enka Holding intifa senedi sahiplerine	13.968	13,97 Tam TL	13.496	13,49 Tam TL
	<u>1.992.576</u>		<u>922.489</u>	

(\*) Şirket'in geri almış olduğu paylara düşen temettü tutarı düşülmüştür.

Enka İnşaat Yönetim Kurulu, 30 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul'unda verilen yetkiye dayanarak, 01 Ocak 2021 - 30 Eylül 2021 tarihli ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem kârından TTK'ya ve esas sözleşmeye göre ayrılması gereken yedek akçeler düşüldükten sonra kalan tutarlardan 1.120.000 TL'sinin 5.600.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine dağıtılmak üzere 05 Ocak 2022 tarihinden itibaren hisse başına brüt %20,00 net %18,00 oranında Kâr Payı Avansı dağıtılmasına karar vermiştir.



**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**4. MÜŞTEREK FAALİYETLER**

Grup'un müşterek faaliyetlerinin aktif ve pasifleri içindeki payı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>VARLIKLAR</b>		
<b>Dönen Varlıklar</b>		
Nakit ve nakit benzeri değerler	5.751.237	2.329.941
Ticari alacaklar	764.871	340.019
Diğer alacaklar	13.516	4.243
Stoklar	74.216	7.766
Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden varlıklar	3.759	19.254
Diğer dönen varlıklar	249.559	115.415
<b>Grup'un müşterek faaliyetlerinin dönen varlıklar içindeki payı</b>	<b>6.857.158</b>	<b>2.816.638</b>
<b>Duran Varlıklar</b>		
Maddi Duran Varlıklar	1.209.950	473.808
Birikmiş amortisman	(370.565)	(174.097)
<b>Grup'un müşterek faaliyetlerinin maddi duran varlıklar içindeki payı</b>	<b>839.385</b>	<b>299.711</b>
<b>KAYNAKLAR</b>		
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		
Ticari borçlar	271.632	183.454
Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden yükümlülükler	5.117.390	1.652.860
Kısa vadeli karşılıklar	273.031	114.989
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	58.514	25.912
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.558.720	705.114
<b>Grup'un müşterek faaliyetlerinin kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı</b>	<b>7.279.287</b>	<b>2.682.329</b>

Grup'un müşterek faaliyetlerindeki paylarına ilişkin konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen tutarlar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hasılat	3.966.370	2.441.779
Satışların maliyeti	(3.202.965)	(1.876.609)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	8.909	23.268
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(11.952)	(14.476)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	9.072	50.975
Finansman gelirleri	29.178	22.432
Finansman giderleri	(31.592)	(29.260)
Sürdürülen faaliyetler net vergi gideri	(198.071)	(53.422)
<b>Net kar</b>	<b>568.949</b>	<b>564.687</b>

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**

Grup'un iş faaliyetleri, sağladığı hizmet ve ürünlerinin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Grup operasyonel olarak inşaat, gayrimenkul kiralama, ticaret ve üretim ve enerji faaliyetlerini dört coğrafi bölgede yürütmektedir.

**a) İş sahaları**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021					
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	13.605.977	2.700.765	1.914.153	7.561.141	-	25.782.036
Bölüm içi hasılat	305.227	-	279.507	-	(584.734)	-
Satışların maliyeti (-)	(10.201.560)	(856.697)	(1.428.573)	(6.585.899)	-	(19.072.729)
Bölüm içi satışların maliyeti (-)	(305.227)	-	(279.507)	-	584.734	-
<b>Brüt Kar</b>	<b>3.404.417</b>	<b>1.844.068</b>	<b>485.580</b>	<b>975.242</b>	<b>-</b>	<b>6.709.307</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(548.539)	(80.862)	(54.653)	(76.158)	-	(760.212)
Pazarlama giderleri (-)	(107.730)	(44.356)	(77.925)	(11.247)	-	(241.258)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	460.518	9.102	14.552	15.353	-	499.525
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(485.985)	(12.656)	(33.250)	(551.678)	-	(1.083.569)
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>2.722.681</b>	<b>1.715.296</b>	<b>334.304</b>	<b>351.512</b>	<b>-</b>	<b>5.123.793</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.065.990	921.481	-	26.882	-	3.014.353
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(1.798.207)	(7.058)	-	-	-	(1.805.265)
<b>Finansman Gelir/Gideri</b>	<b>2.990.464</b>	<b>2.629.719</b>	<b>334.304</b>	<b>378.394</b>	<b>-</b>	<b>6.332.881</b>
<b>Öncesi Faaliyet Karı</b>	<b>121.057</b>	<b>9.786</b>	<b>49.201</b>	<b>785.151</b>	<b>(3.080)</b>	<b>962.115</b>
Finansal gelirler	121.057	9.786	49.201	785.151	(3.080)	962.115
Finansal giderler (-)	(244.451)	(23.739)	(63.929)	87	3.080	(328.952)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi</b>	<b>2.867.070</b>	<b>2.615.766</b>	<b>319.576</b>	<b>1.163.632</b>	<b>-</b>	<b>6.966.044</b>
Dönem vergi gideri (-)	(546.726)	(414.965)	(91.260)	(38.516)	-	(1.091.467)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	(439.608)	(221.555)	(6.302)	(131.156)	-	(798.621)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>1.880.736</b>	<b>1.979.246</b>	<b>222.014</b>	<b>993.960</b>	<b>-</b>	<b>5.075.956</b>

	31 Aralık 2021				
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Toplam
Bölüm varlıkları	82.330.266	28.085.189	3.109.456	7.800.077	121.324.988
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>82.330.266</b>	<b>28.085.189</b>	<b>3.109.456</b>	<b>7.800.077</b>	<b>121.324.988</b>
Bölüm yükümlülükleri	21.361.921	5.481.884	1.369.408	3.253.196	31.466.409
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>21.361.921</b>	<b>5.481.884</b>	<b>1.369.408</b>	<b>3.253.196</b>	<b>31.466.409</b>

	1 Ocak - 31 Aralık 2021				
	İnşaat	Gayrimenkul Kiralama	Ticaret	Enerji	Toplam
<b>Diğer Bölüm Bilgileri</b>					
<b>Yatırım harcamaları</b>					
Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.416.531	507.902	13.729	82.573	2.020.735
Maddi olmayan duran varlıklar	21.447	200	200	40	21.887
<b>Toplam Yatırım Harcamaları</b>	<b>1.437.978</b>	<b>508.102</b>	<b>13.929</b>	<b>82.613</b>	<b>2.042.622</b>
Amortisman gideri	676.567	14.902	25.005	315.555	1.032.029
İtfa payları	67.712	507	600	507	69.326

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

## a) İş sahaları (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2020					
	Gayrimenkul					Toplam
	İnşaat	Kiralama	Ticaret	Enerji	Eliminasyon	
Hasılat	8.615.039	2.026.658	971.963	3.348	-	11.617.008
Bölüm içi hasılat	232.647	-	106.466	-	(339.113)	-
Satışların maliyeti (-)	(6.910.071)	(615.993)	(784.496)	(407.767)	-	(8.718.327)
Bölüm içi satışların maliyeti (-)	(232.647)	-	(106.466)	-	339.113	-
<b>Brüt Kar</b>	<b>1.704.968</b>	<b>1.410.665</b>	<b>187.467</b>	<b>(404.419)</b>	<b>-</b>	<b>2.898.681</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(419.852)	(82.619)	(42.798)	(31.452)	-	(576.721)
Pazarlama giderleri (-)	(77.312)	(32.118)	(41.432)	(4.881)	-	(155.743)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	250.958	7.382	14.119	23.777	-	296.236
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(340.277)	(9.420)	(28.539)	(5.232)	-	(383.468)
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>1.118.485</b>	<b>1.293.890</b>	<b>88.817</b>	<b>(422.207)</b>	<b>-</b>	<b>2.078.985</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	3.631.026	138.549	-	(973)	-	3.768.602
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(442.733)	(210.768)	-	(28.560)	-	(682.061)
<b>Finansman Gelir/Gideri</b>	<b>4.306.778</b>	<b>1.221.671</b>	<b>88.817</b>	<b>(451.740)</b>	<b>-</b>	<b>5.165.526</b>
Finansal gelirler	190.440	11.121	27.657	94.077	(3.145)	320.150
Finansal giderler (-)	(129.626)	(32.300)	(20.513)	(6.464)	3.145	(185.758)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi</b>	<b>4.367.592</b>	<b>1.200.492</b>	<b>95.961</b>	<b>(364.127)</b>	<b>-</b>	<b>5.299.918</b>
Dönem vergi gideri (-)	(531.025)	(181.683)	(36.684)	(4.545)	-	(753.937)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	(46.821)	(39.219)	4.853	53.366	-	(27.821)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>3.789.746</b>	<b>979.590</b>	<b>64.130</b>	<b>(315.306)</b>	<b>-</b>	<b>4.518.160</b>
	31 Aralık 2020					
	Gayrimenkul					
	İnşaat	Kiralama	Ticaret	Enerji		Toplam
Bölüm varlıkları	39.607.487	14.318.394	1.658.498	6.469.440		62.053.819
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>39.607.487</b>	<b>14.318.394</b>	<b>1.658.498</b>	<b>6.469.440</b>		<b>62.053.819</b>
Bölüm yükümlülükleri	7.532.861	2.772.551	706.325	1.345.947		12.357.684
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>7.532.861</b>	<b>2.772.551</b>	<b>706.325</b>	<b>1.345.947</b>		<b>12.357.684</b>
	1 Ocak - 31 Aralık 2020					
	Gayrimenkul					
	İnşaat	Kiralama	Ticaret	Enerji		Toplam
<b>Diğer Bölüm Bilgileri</b>						
<u>Yatırım harcamaları</u>						
Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller	419.451	316.750	11.429	10.827		758.457
Maddi olmayan duran varlıklar	43.904	925	785	6.878		52.492
<b>Toplam Yatırım Harcamaları</b>	<b>463.355</b>	<b>317.675</b>	<b>12.214</b>	<b>17.705</b>		<b>810.949</b>
Amortisman gideri	270.373	16.142	20.583	317.734		624.832
İtfa payları	30.588	1.138	323	521		32.570

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

## b) Coğrafi bölümler

	1 Ocak - 31 Aralık 2021					
	Rusya, Kazakistan, Gürcistan, Irak, Diğer					Konsolide
	Türkiye	Gürcistan	Irak	Diğer	Eliminasyon	
Net satışlar	12.965.926	6.393.621	620.391	5.802.098	-	25.782.036
Bölüm içi satışlar	584.734	-	-	-	(584.734)	-
Yatırım harcamaları	513.806	706.637	15.420	806.759	-	2.042.622
	31 Aralık 2021					
	Rusya, Kazakistan, Gürcistan, Irak, Diğer					
	Türkiye	Gürcistan	Irak	Diğer	Eliminasyon	Konsolide
Bölüm varlıkları	72.420.941	40.224.749	787.504	7.891.794	-	121.324.988
	1 Ocak - 31 Aralık 2020					
	Rusya, Kazakistan, Gürcistan, Irak, Diğer					
	Türkiye	Gürcistan	Irak	Diğer	Eliminasyon	Konsolide
Net satışlar	3.395.828	4.574.595	1.871.910	1.774.675	-	11.617.008
Bölüm içi satışlar	339.113	-	-	-	(339.113)	-
Yatırım harcamaları	282.743	446.838	6.962	74.406	-	810.949
	31 Aralık 2020					
	Rusya, Kazakistan, Gürcistan, Irak, Diğer					
	Türkiye	Gürcistan	Irak	Diğer	Eliminasyon	Konsolide
Bölüm varlıkları	38.224.787	19.913.301	1.086.864	2.828.867	-	62.053.819

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**6. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa	32.661	23.750
Bankadaki nakit		
Vadesiz mevduatlar	23.849.332	7.646.325
Vadeli mevduatlar	3.597.489	2.239.893
Diğer hazır varlıklar	1.006	4.909
	<u>27.480.488</u>	<u>9.914.877</u>
Eksi: Vadesi üç aydan uzun bir yıldan kısa vadeli mevduatlar	(13.329)	(7.341)
Nakit akış tablosuna göre nakit ve nakit benzerleri	<u>27.467.159</u>	<u>9.907.536</u>

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır.

**7. FİNANSAL YATIRIMLAR****Kısa vadeli finansal yatırımlar**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli gerçeğe uygun değer değişimleri kar ve zararlar ile ilişkilendirilen finansal yatırımlar olarak sınıflandırdığı vadesine bir yıldan kısa süre kalan borçlanma aracı niteliğindeki menkul kıymetleri, yatırım fonları ile hisse senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gerçeğe uygun değer değişimleri konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen finansal yatırımlar		
Özel sektör tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	1.434.366	113.950
Yabancı devlet tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	1.353.277	746.069
Hisse senetleri		
- Uluslararası piyasalar	22.969.596	9.015.967
Yatırım fonları		
- Uluslararası piyasalar	3.673.095	958.634
	<u>29.430.334</u>	<u>10.834.620</u>

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**7. FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)****Uzun vadeli finansal yatırımlar**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un uzun vadeli gerçeğe uygun değer değişimleri kar ve zararlar ile ilişkilendirilen finansal yatırımlar olarak sınıflandırdığı vadesine bir yıldan uzun süre kalan borçlanma aracı niteliğindeki menkul kıymetleri ile bir yıl içinde elden çıkarılması düşünülmeyen hisse senedi yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gerçeğe uygun değer değişimleri konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen finansal yatırımlar		
Özel sektör tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	10.255.430	10.479.425
Yabancı devlet tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	159.339	850.705
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri		
- Uluslararası piyasalar	2.857.335	261.809
	<u>13.272.104</u>	<u>11.591.939</u>

Borçlanma aracı niteliğindeki finansal varlıkların en ileri vade tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Özel sektör tahvilleri - Uluslararası piyasalar	28 Mart 2073	28 Mart 2073
Yabancı devlet tahvilleri - Uluslararası piyasalar	17 Ekim 2044	17 Ekim 2044
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri - Uluslararası piyasalar	14 Ocak 2041	14 Ocak 2041



## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 8. FİNANSAL BORÇLAR

## a) Finansal kredilerden borçlar

	31 Aralık 2021			
	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Banka kredileri	% 3,08	Avro	25.018	377.446
	% 3,41	ABD Doları	19.866	264.791
<b>Toplam kısa vadeli banka kredileri</b>				<b>642.237</b>
Kiralama işlemlerinden borçlar				1.707
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>				<b>643.944</b>

	31 Aralık 2021			
	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>				
Diğer uzun vadeli banka kredileri (*)	% 5,14	ABD Doları	3.399	45.305
	% 2,68	JPY	1.717.219	121.807
Kiralama işlemlerinden borçlar				1.387.960
				1.555.072
Eksi: Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları				(160.491)
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>				<b>1.394.581</b>

(\*) Japon Yeni cinsinden olan kredi, Grup'un bağlı ortaklıklarından Enka Pazarlama'nın ticari faaliyetlerinin finansmanı ile ilgili alınan tutarlardan oluşmaktadır.

	31 Aralık 2020			
	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>				
Banka kredileri	% 1,07	Avro	31.794	286.413
	% 3,11	ABD Doları	15.153	111.231
	% 10,25	TL	5.209	5.209
<b>Toplam kısa vadeli banka kredileri</b>				<b>402.853</b>
Kiralama işlemlerinden borçlar				956
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>				<b>403.809</b>

	31 Aralık 2020			
	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>				
Diğer uzun vadeli banka kredileri (*)	% 5,14	ABD Doları	10.203	74.895
	% 2,68	JPY	2.742.923	194.553
Kiralama işlemlerinden borçlar				712.635
				982.083
Eksi: Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları				(143.048)
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>				<b>839.035</b>

(\*) Japon Yeni cinsinden olan kredi, Grup'un bağlı ortaklıklarından Enka Pazarlama'nın ticari faaliyetlerinin finansmanı ile ilgili alınan tutarlardan oluşmaktadır.

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 8. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

## a) Finansal kredilerden borçlar (devamı)

Kredilerin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 yıldan az	764.040	522.829
1-2 yıl	45.309	125.739
2-3 yıl	-	23.733
	<b>809.349</b>	<b>672.301</b>

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ile yükümlülüklerdeki hareketlerin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	Nakit Hareketi Yaratmayanlar					
	31 Aralık 2020	Nakit Hareketi Yaratıcılar	Kur farkı değişimi	Diğer nakit olmayan hareketler	Çevrim Farkı	31 Aralık 2021
Kısa vadeli banka kredileri	402.853	(160.508)	(21.113)	90.611	330.394	642.237
Uzun vadeli banka kredileri	269.448	-	-	(320.429)	218.093	167.112
Kiralama borçları (KV)	24.028	(38.694)	-	33.762	21.299	40.395
Kiralama borçları (UV)	689.563	(166.475)	(5.158)	(462.583)	1.293.925	1.349.272
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan toplam yükümlülükler	<b>1.385.892</b>	<b>(365.677)</b>	<b>(26.271)</b>	<b>(658.639)</b>	<b>1.863.711</b>	<b>2.199.016</b>

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ile yükümlülüklerdeki hareketlerin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	Nakit Hareketi Yaratmayanlar					
	31 Aralık 2019	Nakit Hareketi Yaratıcılar	Kur farkı değişimi	Diğer nakit olmayan hareketler	Çevrim Farkı	31 Aralık 2020
Kısa vadeli banka kredileri	197.260	15.261	17.749	126.080	46.503	402.853
Uzun vadeli banka kredileri	388.631	-	-	(210.797)	91.614	269.448
Kiralama borçları (KV)	20.876	(23.071)	-	(23.355)	49.578	24.028
Kiralama borçları (UV)	631.897	(106.298)	(95.581)	(117.632)	377.177	689.563
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan toplam yükümlülükler	<b>1.238.664</b>	<b>(114.108)</b>	<b>(77.832)</b>	<b>(225.704)</b>	<b>564.872</b>	<b>1.385.892</b>

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**8. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)****b) Kiralama işlemlerinden borçlar**

31 Aralık 2021				
	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Uzun vadeli kiralama borçlarının kısa vadeli kısmı	%5,10	ABD Doları	128	1.706
	%3,00	Ruble	215.640	38.689
				40.395
Uzun vadeli	%5,10	ABD Doları	9.915	132.157
	%3,00	Ruble	6.783.914	1.217.115
				1.349.272
				1.389.667

31 Aralık 2020				
	Ağırlıklı Ortalama Faiz oranı	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
Uzun vadeli kiralama borçlarının kısa vadeli kısmı	%5,10	ABD Doları	130	954
	%3,00	Ruble	232.205	22.118
				23.072
Uzun vadeli	%5,10	ABD Doları	10.043	73.721
	%3,00	Ruble	6.197.919	615.842
				689.563
				712.635

**c) Kiralama taahhütleri**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, kiralama ile ilgili borçların geri ödeme planları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 yıldan az	40.395	23.072
1 - 5 yıl	263.946	133.697
5 yıldan fazla	1.085.326	555.866
Toplam kiralama işlemlerinden borçlar	1.389.667	712.635

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**9. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR****a) Ticari alacaklar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar, net	2.266.944	1.686.489
İnşaat işlerinden alacaklar	1.556.337	877.932
Vadeli çekler ve alacak senetleri, net	15.928	12.400
İşveren idare payı alacakları (*)	27.724	15.652
	3.866.933	2.592.473
Eksi : Beklenen zarar karşılığı	(190.866)	(147.259)
	3.676.067	2.445.214

(\*) İnşaat sözleşmelerinde tanımlı işin tamamlanmasına kadar veya bazı durumlarda daha uzun süreler zarfında işverenler tarafından tutulan ve henüz vadesi gelmeyen ticari alacaklar "işveren idare payı alacakları" olarak nitelendirilmektedir.

İnşaat işlerinden alacakların tahsilat süresi kontratın şartlarına göre değişmekte olup, bu süreler 30 ile 90 gün arasında değişmektedir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait beklenen zarar karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	147.259	112.102
Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 25)	4.625	4.374
Yabancı para çevrim farkları	86.383	33.835
Şüpheli alacaklardan tahsilatlar (Not 25)	(1.136)	(181)
Tahsili mümkün olmayan şüpheli alacaklar (*)	(46.265)	(2.871)
Kapanış bakiyesi	190.866	147.259

(\*) Önceki dönemlerde karşılık ayrılan ancak tahsili mümkün olmadığı anlaşılan tutarlar 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla bilanço kalemlerinden çıkartılmıştır.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Uzun vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar, net	116.750	126.074
	116.750	126.074

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**9. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)****b) Ticari borçlar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>		
Ticari borçlar	4.599.425	1.212.698
Borç senetleri	-	105
Diğer ticari borçlar	43.181	18.485
	<u>4.642.606</u>	<u>1.231.288</u>

Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 33. notta açıklanmıştır.

**10. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR****a) Diğer alacaklar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Kısa vadeli diğer alacaklar</b>		
Verilen depozito ve garantiler	180.100	20.823
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 32)	25	-
	<u>180.125</u>	<u>20.823</u>

**b) Diğer borçlar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Kısa vadeli diğer borçlar</b>		
Alınan depozito ve garantiler	199.052	146.579
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 32)	101	133
	<u>199.153</u>	<u>146.712</u>

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Uzun vadeli diğer borçlar</b>		
Alınan depozito ve garantiler	326.826	140.575
	<u>326.826</u>	<u>140.575</u>

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**11. STOKLAR**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hammadde ve yedek parça	2.026.181	1.239.245
Yarı mamul stokları	525.980	338.247
Ticari mallar (makine ve diğerleri)	240.684	250.106
Mamul stokları	327.430	56.926
Yoldaki mallar	86.297	14.815
İnşaat malzemeleri	240.072	104.092
Stok değer düşüklüğü karşılığı (*)	(37.898)	(38.171)
	<u>3.408.746</u>	<u>1.965.260</u>

(\*) 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla mamul stokları ve ticari mallar için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı satışların maliyeti hesabında gösterilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde rehin bulunmamaktadır (31 Aralık 2020 – Bulunmamaktadır).

**12. İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Devam eden inşaat sözleşmeleriyle ilgili maliyetler	32.331.742	14.070.784
Kayda alınan karlar eksi zararlar, net	6.056.044	2.531.070
	<u>38.387.786</u>	<u>16.601.854</u>
Eksi : Dönem sonu itibarıyla toplam faturalanan hakediş bedeli	(45.385.838)	(18.788.826)
	<u>(6.998.052)</u>	<u>(2.186.972)</u>

Yukarıdaki net bakiye ilişikteki konsolide bilançolarda aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden alacaklar (net)	298.183	114.667
Devam eden inşaat,taahhüt veya hizmet sözleşmelerinden borçlar (net)	(7.296.235)	(2.301.639)
	<u>(6.998.052)</u>	<u>(2.186.972)</u>



**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**13. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	14.035.809	12.349.769
Yabancı para çevrim farkları	11.693.691	1.394.105
Gerçeğe uygun değer değişimleri, net (Not 26)	736.423	(5.941)
Alım sonrası yapılan harcamalar	498.564	308.639
Arazi kiralaması ile ilgili yükümlülüklerin net bugünkü değerlerindeki değişimi	99.181	(1.396)
Çıkışlar	(3.079)	(9.367)
Kapanış bakiyesi	<u>27.060.589</u>	<u>14.035.809</u>

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Rusya’da bulunan ve üzerinden kira geliri elde edilen gayrimenkuller ile Türkiye’deki rayiç değeri 7.955 ABD Doları – 106.032 TL (31 Aralık 2020 – 7.955 ABD Doları – 58.393 TL) olan ve yatırım amaçlı tutulan arsa ve binalardan oluşmaktadır.

Grup’un Rusya’da bulunan yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerlemeleri, Rusya Federasyonu’nda bağımsız değerlendirme lisansına sahip olan “Business Valuation Bureau LLC” adlı firma tarafından yapılmıştır.

Grup’un yabancı bağlı ortaklıklarından Mosenka, MKH, Enkamos Region BV ve Enka TC’nin, Moskova’da bulunan ve üzerinden kira geliri elde edilen gayrimenkulleri, gerçeğe uygun değerden değerlendirilmiştir. Bu değerler her yıl bağımsız gayrimenkul değerlendirme firmalarınca yeniden belirlenmektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, söz konusu şirketlerden MKH’nin gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 9,84 milyon Ruble – 1.764.571 TL (31 Aralık 2020 – 9,43 milyon Ruble – 936.583 TL), Mosenka’nın gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 4,90 milyon Ruble – 878.723 TL (31 Aralık 2020 – 4,30 milyon Ruble – 427.636 TL) olarak, Enkamos Region BV’nin gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 5,16 milyon Ruble – 925.092 TL (31 Aralık 2020 – 2,66 milyon Ruble – 264.184 TL) olarak ve Enka TC’nin gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 58,64 milyon Ruble – 10.520.197 TL (31 Aralık 2020 – 58,31 milyon Ruble – 5.793.515 TL) olarak belirlenmiştir.

Rusya-Moskova’da, Grup’un 49 yıllığına kullanma hakkı bulunan arsalar üzerinde inşa edilen gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 871.046 ABD Doları – 11.610.170 TL (31 Aralık 2020 – 806.019 ABD Doları – 5.916.583 TL) tutarındadır. Söz konusu gayrimenkuller, iş merkezleri ve konut amaçlı binalardan oluşmaktadır. Grup’un bu ve geriye kalan yatırım amaçlı gayrimenkulleri Enka İnşaat’a ait olup gerçeğe uygun değerleri Grup tarafından bağımsız gayrimenkul firmalarından alınan değerlendirme raporları ile periyodik olarak belirlenmektedir. Grup’un Moskova’da bulunan bağlı ortaklıklarının gayrimenkul değerlendirme çalışmasına üzerine gayrimenkul inşa edilen arsalar da dahil edilmiştir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla hazırlanan ekspertiz raporları, gelir kapitilizasyonu yaklaşımı, indirgenmiş nakit akım metodu ve emsal değer metodu kullanılarak hazırlanmıştır. Gerçeğe uygun değer tespit edilirken benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının referans alınmasına uygun karşılaştırılabilir veri olmaması durumunda gelir kapitilizasyonu değerlendirme metodu kullanılmıştır. Gerçeğe uygun değer tespitinde kapitalizasyon ve iskonto oranları sırasıyla %9,25 - %10,00 ve %14,85 - %15,99 (31 Aralık 2020: %9,25 - %10,00 ve %13,07 - %14,02) aralığında kullanılmıştır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**13. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihi itibarıyla Grup’un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
	31 Aralık 2021	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Rusya'daki yatırım amaçlı gayrimenkuller	26.954.557	-	-	26.954.557
Türkiye'deki yatırım amaçlı gayrimenkuller	106.032	-	106.032	-
Toplam	<u>27.060.589</u>	<u>-</u>	<u>106.032</u>	<u>26.954.557</u>
	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
	31 Aralık 2020	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Rusya'daki yatırım amaçlı gayrimenkuller	13.977.416	-	-	13.977.416
Türkiye'deki yatırım amaçlı gayrimenkuller	58.393	-	58.393	-
Toplam	<u>14.035.809</u>	<u>-</u>	<u>58.393</u>	<u>13.977.416</u>

Cari dönemde 2. Seviye ve 3. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**14. MADDİ DURAN VARLIKLAR**

	Arsa, yeraltı ve yerüstü düzenlenli				Yapılmakta olan yatırımlar			
	Binalar ve barakalar	Makina ve teçhizat(****)	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	İskele ve kalıp işleri	Hava taşıtları (*)	Diğer	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>								
1 Ocak 2021 açılış bakiyesi	1.443.358	13.931.219	294.820	474.513	168.690	258.156	130.842	17.905.179
Yabancı para çevrim farkları	813.604	736.582	242.078	331.773	135.627	210.612	114.512	138.352
Yeniden değerlendirme düzeltilmesi (**)	(3.919)	69.500	-	-	-	-	-	65.581
Girişler	35.029	221.408	230.005	58.754	6.291	-	28.794	143.625
Çıkışlar	(1.133)	(12.116)	(44.586)	(81.334)	(234.617)	(193.857)	(16.070)	(286.589)
Transferler	1.599	83.240	133.650	(1.959)	(66)	-	2.133	(187.522)
31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi	2.288.538	2.079.455	855.967	781.747	75.925	274.911	260.211	30.606
<b>Birikmiş amortismanlar</b>								
1 Ocak 2021 açılış bakiyesi	(186.330)	(253.923)	(178.807)	(379.883)	(147.912)	(115.403)	(88.690)	(8.854.125)
Yabancı para çevrim farkları	(3.742)	(192.455)	(129.724)	(260.512)	(119.326)	(94.149)	(78.629)	(2.508.247)
Cari yıl amortismanı	(9.184)	(100.747)	(87.358)	(45.210)	(9.264)	(17.821)	(25.378)	(1.032.029)
Diğer sınıflamalar (****)	(27)	(2.809)	(110.911)	2.626	27	-	(686)	-
Çıkışlar	40	11.789	398.851	40.147	224.527	181.661	10.216	911.565
31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi	(199.243)	(538.145)	(9.359.323)	(642.832)	(51.948)	(45.712)	(183.167)	(11.482.836)
1 Ocak 2021 itibarıyla net defter değeri	1.257.028	726.918	116.013	94.630	20.778	142.753	42.152	222.740
31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri	2.089.295	1.541.310	393.501	138.915	23.977	229.199	77.044	30.606

(\*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Air Enka'nın operasyonları için kullandığı uçaktan oluşmaktadır.

(\*\*) Grup'un bağlı ortaklıklarından OMKH'ın otel binası 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketi Business Valuation Bureau LLC tarafından değerlendirilmiş olup, değerlendirme farkları ertelemiş vergi tutarlarını netleştirilerek özkaynaklar içinde yer alan yeniden değerlendirme fonunda gösterilmiştir. Değerleme indirgenmiş nakit akım yöntemiyle yapılmıştır.

(\*\*) Diğer sınıflamalar maddi duran varlıkların kendi içerisindeki alt gruplarını sabit kıymet listeleri ile uyumlu hale getirmek amacıyla kendi içinde yapılan sınıflamalardır. Maddi duran varlıkların net defter değerlerine bir etkisi bulunmamaktadır.

(\*\*\*\*) Grup yönetimi Enerji Santrallerini maliyet yaklaşımı yöntemine göre maliyet değerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklüğü zararları indirildikten sonraki değerinden izlemekte ve her dönem söz konusu maddi duran varlıklarda değer düşüklüğünü değerlendirmektedir. Grup yönetimi Enerji Santrallerinde değer düşüklüğünü tespit etmek amacıyla TMS 36 kapsamında ilgili santrallerin geri kazanılabilir tutarını hesaplarken yeniden inşa maliyetlerini dikkate almıştır.

51

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)**

	Arsa, yeraltı ve yerüstü düzenlenli				Yapılmakta olan yatırımlar			
	Binalar ve barakalar	Makina ve teçhizat(****)	Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	İskele ve kalıp işleri	Hava taşıtları (*)	Diğer	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>								
1 Ocak 2020 açılış bakiyesi	1.202.502	901.261	235.988	376.896	136.464	208.909	86.617	16.463.169
Yabancı para çevrim farkları	243.482	184.309	62.951	78.091	33.254	49.247	17.983	1.391.163
Yeniden değerlendirme düzeltilmesi (**)	(3.237)	(70.733)	-	-	-	-	-	(73.970)
Girişler	10.739	34.963	11.348	26.690	2.914	-	23.702	87.066
Çıkışlar	(301)	(7.128)	(18.961)	(8.632)	(3.773)	-	(1.997)	(6.078)
Transferler	(9.827)	(61.831)	3.494	1.468	(169)	-	4.537	86.258
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	1.443.358	980.841	13.931.219	474.513	168.690	258.156	130.842	222.740
<b>Birikmiş amortismanlar</b>								
1 Ocak 2020 açılış bakiyesi	(183.189)	(195.745)	(6.837.982)	(300.989)	(116.520)	(79.538)	(60.615)	(7.908.708)
Yabancı para çevrim farkları	(1.306)	(45.847)	(435.884)	(62.980)	(28.515)	(18.747)	(11.633)	(637.939)
Cari yıl amortismanı	(1.946)	(24.040)	(507.581)	(22.477)	(4.896)	(17.118)	(15.327)	(624.832)
Diğer sınıflamalar (***)	7	6.372	(8.589)	903	228	-	(1.666)	-
Çıkışlar	104	5.337	286.859	5.660	1.791	-	551	317.354
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	(186.330)	(253.923)	(7.503.177)	(379.883)	(147.912)	(115.403)	(88.690)	(8.854.125)
1 Ocak 2020 itibarıyla net defter değeri	1.019.313	705.516	6.430.540	75.907	19.944	129.371	26.002	46.010
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri	1.257.028	726.918	6.428.042	94.630	20.778	142.753	42.152	222.740

(\*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Air Enka'nın operasyonları için kullandığı uçaktan oluşmaktadır.

(\*\*) Grup'un bağlı ortaklıklarından OMKH'ın otel binası 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketi Business Valuation Bureau LLC tarafından değerlendirilmiş olup, değerlendirme farkları ertelemiş vergi tutarlarını netleştirilerek özkaynaklar içinde yer alan yeniden değerlendirme fonunda gösterilmiştir. Değerleme indirgenmiş nakit akım yöntemiyle yapılmıştır.

(\*\*) Diğer sınıflamalar maddi duran varlıkların kendi içerisindeki alt gruplarını sabit kıymet listeleri ile uyumlu hale getirmek amacıyla kendi içinde yapılan sınıflamalardır. Maddi duran varlıkların net defter değerlerine bir etkisi bulunmamaktadır.

(\*\*\*\*) Grup yönetimi Enerji Santrallerini maliyet yaklaşımı yöntemine göre maliyet değerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklüğü zararları indirildikten sonraki değerinden izlemekte ve her dönem söz konusu maddi duran varlıklarda değer düşüklüğünü değerlendirmektedir. Grup yönetimi Enerji Santrallerinde değer düşüklüğünü tespit etmek amacıyla TMS 36 kapsamında ilgili santrallerin geri kazanılabilir tutarını hesaplarken yeniden inşa maliyetlerini dikkate almıştır.

52

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**14. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)**

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde rehin ve ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2020 – Bulunmamaktadır).

Grup'un yeniden değerlendirilmiş arsa ve binalarının konsolide finansal tablolara tarihsel maliyetinden birikmiş amortisman düşülerek yansıtılması durumunda, 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla binaların taşınan değerleri aşağıdaki şekilde gerçekleşirdi:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Maliyet	4.026.427	2.121.230
Birikmiş amortisman	(1.679.024)	(878.761)
Net defter değeri	<u>2.347.403</u>	<u>1.242.469</u>

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, cari dönem amortismanlarının dağılımı 24. notta verilmiştir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu arsa ve binalara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2021	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
		TL	TL	TL
Arsalar	2.089.295	-	2.089.295	-
Binalar	1.541.310	-	-	1.541.310
<b>Toplam</b>	<u>3.630.605</u>	<u>-</u>	<u>2.089.295</u>	<u>1.541.310</u>

	31 Aralık 2020	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
		TL	TL	TL
Arsalar	1.257.028	-	1.257.028	-
Binalar	726.918	-	-	726.918
<b>Toplam</b>	<u>1.983.946</u>	<u>-</u>	<u>1.257.028</u>	<u>726.918</u>

Cari dönemde 2. Seviye ve 3. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**15. DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
<b>Maliyet değeri</b>		
Açılış bakiyesi	663.904	524.476
Çevrim farkı	505.069	109.807
Alışlar	21.887	52.492
Transferler	18.975	(20.561)
Çıkışlar	(169)	(2.310)
Kapanış bakiyesi	<u>1.209.666</u>	<u>663.904</u>
<b>Birikmiş itfa payları</b>		
Açılış bakiyesi	(205.860)	(142.429)
Çevrim farkı	(152.402)	(31.322)
Dönem itfa payı	(69.326)	(32.570)
Çıkışlar	94	461
Kapanış bakiyesi	<u>(427.494)</u>	<u>(205.860)</u>
Net defter değeri	<u>782.172</u>	<u>458.044</u>

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde rehin veya teminat bulunmamaktadır (31 Aralık 2020 - Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, cari dönem itfa paylarının dağılımı 24. notta verilmiştir.



**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**16. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>		
Verilen avanslar	2.396.686	779.331
Gelecek aylara ait giderler	80.549	41.655
	<u>2.477.235</u>	<u>820.986</u>
<b>Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>		
Gelecek yıllara ait giderler	20.439	16.883
Verilen avanslar	-	67.026
	<u>20.439</u>	<u>83.909</u>
<b>Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler</b>		
Gelecek aylara ait gelirler	559.356	498.958
Alınan avanslar	7.473.642	2.131.373
	<u>8.032.998</u>	<u>2.630.331</u>
<b>Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler</b>		
Alınan avanslar	36.724	7.403
Ertelenmiş kira geliri	4.970	2.737
	<u>41.694</u>	<u>10.140</u>

Grup'un, bağlı ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerinin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla devam eden inşaat sözleşmeleri ile ilgili olarak almış olduğu kısa ve uzun vadeli avansların toplam tutarı 7.449.353 TL (31 Aralık 2020: 2.119.514 TL)'dir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**17. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Kısa vadeli borç karşılıkları</b>		
Maliyet karşılıkları	533.260	263.766
Dava karşılıkları	139.706	78.177
Gider tahakkukları	36.442	15.263
Diğer borç karşılıkları	8.211	6.659
	<u>717.619</u>	<u>363.865</u>

**18. TAAHHÜTLER****Gelecekte elde edilecek asgari operasyonel kiralama gelirleri**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarında yer almayıp, iptal edilemez faaliyet kiralamalarına ilişkin yıllık gelir planları ve tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 yıldan az	3.815.228	1.906.045
1 - 5 yıl	7.530.355	3.937.535
5 yıldan fazla	1.497.346	1.202.010
	<u>12.842.929</u>	<u>7.045.590</u>

**Davalar**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un ticari alacaklarına ilişkin herhangi bir dava bulunmamaktadır (2020: Bulunmamaktadır).

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**18. TAAHHÜTLER (devamı)**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat, rehin ve ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tablosu aşağıdaki gibidir. Tablo, ABD Doları, Euro ve diğer yabancı para TRİ'lerden oluşmaktadır. Diğer yabancı para TRİ'ler TL karşılıkları üzerinden sunulmuştur:

Grup tarafından verilen TRİ'ler	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Orijinal bakiye	TL Karşılığı	Orijinal bakiye	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	15.400.673	-	5.766.791
-ABD Doları	273.080	3.639.879	148.337	1.088.866
-Euro	359.029	5.416.557	421.964	3.801.006
-TL	1.862.954	1.862.954	192.991	192.991
-Diğer (*)	-	4.481.283	-	683.928
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	1.084.585	-	524.697
-ABD Doları	85	1.133	105	771
-Euro	-	-	-	-
-TL	822	822	822	822
-Diğer (*)	-	1.082.630	-	523.104
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
		<u>16.485.258</u>		<u>6.291.488</u>

(\*) ABD Doları, Euro ve TL para birimi dışındaki diğer yabancı para birimiyle verilen teminat, rehin ve ipoteklerin TL karşılıklarını ifade etmektedir.

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %0,00'dır (31 Aralık 2020 - %0,00).

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**19. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR****a) Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar****Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Personele ödenecek ücretler ve ücretlere ilişkin vergiler	281.809	176.545
	<u>281.809</u>	<u>176.545</u>

**Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Performans prim tahakkukları	62.383	26.071
Kullanılmamış izin hakları	59.806	40.986
	<u>122.189</u>	<u>67.057</u>

**b) Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalar**

Grup, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılma veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen, askerlik nedeniyle işten ayrılmak zorunda kalan ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, 8.284 Tam TL (31 Aralık 2020 - 7.117 Tam TL) ile sınırlanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihindeki karşılıklar, yıllık %17 enflasyon ve %21 iskonto oranı varsayımlarına göre yaklaşık %3,41 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2020: %3,20).

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan 10.849 Tam TL olan tavan tutarı göz önüne alınmıştır. (31 Aralık 2020 için 1 Ocak 2021 tavan tutarı: 7.639 Tam TL).

31 Aralık 2021 ve 2020 dönemleri itibarıyla, kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	98.037	80.056
Hizmet maliyeti	32.256	12.817
Aktüeryal kayıp	6.393	7.183
Ödenen tazminatlar	(40.214)	(7.216)
Yabancı para çevrim farkları	25.777	5.197
Kapanış bakiyesi	<u>122.249</u>	<u>98.037</u>

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**20. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>		
Devreden KDV	252.419	74.621
KDV alacakları	280.295	181.788
Peşin ödenen vergi ve fonlar	241.105	60.571
Diğer	71.463	38.223
	<b>845.282</b>	<b>355.203</b>
<b>DİĞER DURAN VARLIKLAR</b>		
Diğer	1.042	1.826
	<b>1.042</b>	<b>1.826</b>
<b>DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		
Ödenecek KDV	747.714	180.113
Ödenecek vergi ve fonlar	158.376	79.353
Diğer	34.995	24.538
	<b>941.085</b>	<b>284.004</b>

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**21. ÖZKAYNAKLAR****a) Sermaye**

Enka İnşaat'ın 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ortakları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Hisse oranı	Tutar	Hisse oranı	Tutar
Tara Holding A.Ş.	%49,80	2.788.789	%49,80	2.788.789
Vildan Gülçelik	%7,99	447.540	%7,99	447.194
Sevda Gülçelik	%6,43	359.890	%6,43	359.890
Enka Spor Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı	%5,87	328.629	%5,87	328.629
Diğer	%29,91	1.675.152	%29,91	1.675.498
	<b>%100</b>	<b>5.600.000</b>	<b>%100</b>	<b>5.600.000</b>
Enflasyon düzeltmesi		21.689		21.689
Toplam sermaye (yasal kayıtlar)		<b>5.621.689</b>		<b>5.621.689</b>
TMS 21'e göre yapılan sermaye düzeltmesi (*)		30.735.579		14.400.858
Geri alınmış paylar (**)		(1.725.674)		(950.357)
Toplam sermaye		<b>34.631.594</b>		<b>19.072.190</b>

(\*) Enka İnşaat Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hazırladığı konsolide finansal tablolarında yasal kayıtlarındaki sermayesini TMS 21 uyarınca tarihi kurdan ABD Doları'na çevirerek ABD doları olarak takip etmekte ve TL olarak sunmaktadır.

(\*\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla borsadaki paylarından geri alımları 138.113.665 adet (31 Aralık 2020: 138.113.665 adet) hisse senedidir. Grup'un 2021 yılı içerisinde borsadaki paylarından geri alım işlemi gerçekleşmemiş olup, 775.317 TL tutarındaki değişim çevrim farkından kaynaklanmaktadır.

Enka İnşaat'ın Borsa İstanbul'da fiili dolaşımdaki pay oranı %8.78'dur.

Yukarıda belirtilen hisselerden, Enka İnşaat'ın ve Enka Holding'in pay sahiplerinden 1.000'er adet kurucu intifa senedi sahiplerinin net kardan yedek akçe ve birinci temettünün düşülmesinden sonra kalan tutarın sırasıyla %5'i ve %2,5'i oranında kar payı alma hakkı bulunmaktadır.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 1 (Bir) tam TL itibari değerinde 5.600.000.000 Nama yazılı paya ayrılmıştır. Şirket paylarının her biri birer oy hakkına sahip olup paylar üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.



**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**21. ÖZKAYNAKLAR (devamı)****b) Değer artış fonları****Yeniden değerlendirme fonu**

Yeniden değerlendirme fonu, gerçeğe uygun değer ile yansıtılan bina ve arsaların ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra maliyet esasına göre net defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkı yansıtmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 dönemleri itibarıyla, yeniden değerlendirme fonunun hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Dönem başındaki bakiye	822.070	692.263
Yabancı para çevrim farkları	601.021	135.571
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış (azalış)	69.501	(3.919)
Yeniden değerlendirilen maddi duran varlıklardan çıkışlar	(3.920)	(3.235)
Yeniden değerlendirme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi	(13.628)	1.033
Yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara aktarılan yeniden değerlendirilmiş tutarlar üzerinden hesaplanan amortisman farkı (ertelenmiş vergi netlenmiş)	579	357
Dönem sonu bakiyesi	1.475.623	822.070

**Finansal riskten korunma fonu**

Finansal riskten korunma fonu, gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin doğrudan öz kaynak içerisinde muhasebeleştirilmesi sonucu ortaya çıkar. Finansal riske karşı korunmadan elde edilen ertelenmiş kazanç/zarar toplamı, finansal riske karşı korunan işlemin etkisi kar/zararı etkilediğinde konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

**c) Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları**

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler Grup'un ödenmiş sermayesinin (SPK'nın yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşmaya kadar, kanuni net karın (SPK'ya göre enflasyona göre düzeltilmiş kar) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ya göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler (sadece Enka İnşaat için geçerlidir), temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde yaparlar.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**21. ÖZKAYNAKLAR (devamı)****c) Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları (devamı)**

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

31 Aralık 2021 itibarıyla Enka İnşaat'ın yasal yedekleri 1.560.528 TL'dir (31 Aralık 2020 – 1.265.460 TL).

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un sermayesine karşılık çıkarılmış hisse senedi adetleri ve nominal değerleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Hisse Senedi	TL	Hisse Senedi	TL
1 Ocak	5.461.886.335	5.461.886	4.924.600.000	4.924.600
Birikmiş karlardan/geçmiş yıl karlarından transfer edilen bedelsiz	-	-	588.000.000	588.000
Geri alınmış paylar	-	-	(50.713.665)	(50.714)
	5.461.886.335	5.461.886	5.461.886.335	5.461.886

**d) Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları**

TMS 19 standardının benimsenmesi sonucunda diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç ve kayıplardan oluşmaktadır.

**22. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
<b>Satışlar</b>		
Yurt içi satışlar	12.965.926	3.395.828
Yurt dışı satışlar	12.816.110	8.221.180
	25.782.036	11.617.008
<b>Satışların maliyeti</b>		
Yurt içi satışların maliyeti	10.506.613	2.953.008
Yurt dışı satışların maliyeti	8.566.116	5.765.319
	19.072.729	8.718.327

Grup'un şube benzeri işletmeleri, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve bağlı ortaklıkları ile birlikte sürdürdüğü faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar 5 no'lu dipnotta sunulmuştur.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**23. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Genel yönetim giderleri	760.212	576.721
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	241.258	155.743
	<u>1.001.470</u>	<u>732.464</u>

**a) Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Personel giderleri	192.267	121.060
Ulaşım giderleri	8.948	5.995
Ofis giderleri	6.143	4.013
İş geliştirme giderleri	439	1.359
Amortisman ve itfa giderleri (Not 24)	1.004	1.193
Reklam ve komisyon giderleri	19.807	8.478
Diğer	12.650	13.645
	<u>241.258</u>	<u>155.743</u>

**b) Genel yönetim giderleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Personel giderleri	463.233	325.453
Danışmanlık ve avukatlık giderleri	40.790	75.001
Amortisman ve itfa giderleri (Not 24)	34.255	29.718
Sigorta giderleri	66.800	28.585
Ulaşım giderleri	45.720	11.611
Kira giderleri	5.745	4.268
Ofis giderleri	27.287	26.118
Diğer	76.382	75.967
	<u>760.212</u>	<u>576.721</u>

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**24. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

Amortisman ile itfa ve tükenme paylarının hesap bazında dökümü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
<u>Amortisman gideri</u>		
Satışların maliyeti	997.419	595.455
Satış ve genel yönetim giderleri	34.610	29.377
	<u>1.032.029</u>	<u>624.832</u>
<u>İtfa ve tükenme payları</u>		
Satışların maliyeti	68.677	31.036
Satış ve genel yönetim giderleri	649	1.534
	<u>69.326</u>	<u>32.570</u>
	<u>1.101.355</u>	<u>657.402</u>

Personel giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Maaş ve ücretler	3.671.202	1.893.460
Sosyal güvenlik giderleri	562.069	281.107
Kıdem tazminatı giderleri (Not 19)	32.256	12.817
Diğer sosyal yardımlar	63.144	37.372
	<u>4.328.671</u>	<u>2.224.756</u>

**25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
<u>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</u>		
Ticari alacakların kur farkı geliri	426.349	170.697
Tazminat gelirleri	15.945	26.839
Makine ve diğer kira geliri	14.911	3.467
Stoğa kazandırılan yedek parçalar	14.109	14.840
Sigorta tazmin gelirleri	-	42.162
Hizmet gelirleri	1.945	3.748
Şüpheli alacak tahsilat geliri (Not 9)	1.136	181
Diğer	25.130	34.302
	<u>499.525</u>	<u>296.236</u>

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (devamı)**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Dava karşılıkları ve giderleri	68.254	33.323
Ticari alacakların kur farkı gideri	363.750	260.518
Şüpheli alacak karşılığı gideri (Not 9)	4.625	4.374
Yardım ve bağışlar	32.030	45.819
Vergi cezaları	27.398	14.478
Sermaye artırım gideri	2.362	3.132
Sabit kıymet çıkışı*	409.665	-
Diğer	175.485	21.824
	<u>1.083.569</u>	<u>383.468</u>

(\*) Grup'un %90'ına sahip olduğu iştiraki, Enka Renewables LLC firması, Gürcistan Hükümeti, Gürcistan Enerji Geliştirme Fonu JSC, Namakhvani JSC, Elektrik Sistemi Ticari İşletmecisi JCS ve Gürcistan Devlet Elektro Sistemi JSC ile Gürcistan'daki Namakhvani Cascade HES projesinin geliştirilmesi, inşaatı, mülkiyeti ve işletmesi kapsamında 25 Nisan 2019 tarihinde imzaladığı Yap-İşlet sözleşmesini feshetmiştir. Fesih, Gürcistan Hükümeti'nin uzun süredir devam eden sözleşme ihlalleri ve mücbir sebeplerden kaynaklanmıştır. Projenin aktifleştirilen maddi duran varlıkları kullanılmadığından, net defter değeri 40,389 USD olan maddi duran varlıklar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla giderleştirilmiştir.

**26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b>		
Finansal yatırımlar faiz geliri	717.319	750.439
Finansal yatırımlar değer artışları	86.165	1.797.401
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer artışı	736.423	138.504
Menkul kıymet alım-satım karı	904.366	611.413
Yatırım faaliyetleriyle ilgili kalemlere ait kur farkı geliri	284.792	235.593
Temettü geliri	199.869	175.444
Sabit kıymet satış geliri	85.419	59.808
	<u>3.014.353</u>	<u>3.768.602</u>

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER (devamı)**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Giderler</b>		
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer zararı	-	(144.445)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü	-	(65.272)
Finansal yatırımlar değer azalışları	(822.754)	(82.282)
Yatırım faaliyetleriyle ilgili kalemlere ait kur farkı gideri	(755.432)	(180.187)
Menkul kıymet alım-satım zararı	(224.878)	(183.190)
Sabit kıymet satış zararı	(2.201)	(26.685)
	<u>(1.805.265)</u>	<u>(682.061)</u>

**27. FİNANSMAN GELİRLERİ**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı geliri	798.055	296.800
Faiz gelirleri	95.650	23.350
Vadeli işlem gelirleri	68.410	-
	<u>962.115</u>	<u>320.150</u>

**28. FİNANSMAN GİDERLERİ**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Banka komisyon giderleri	59.629	79.387
Faiz giderleri	20.631	29.726
Kur farkı gideri	133.350	56.927
Vadeli işlem giderleri	45.816	9.259
Teminat mektupları komisyon giderleri	68.474	10.311
Diğer	1.052	148
	<u>328.952</u>	<u>185.758</u>

**29. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER****Satış amacıyla elde tutulan arsa ve binalar**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 270.573 TL (31 Aralık 2020 - 171.097 TL) satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar, Enka İnşaat Kazakistan Şubesi'nin alacak karşılığı edindiği gayrimenkullerden ve Enka Pazarlama'nın şüpheli alacağa dönüşmüş alacaklarına istinaden müşterilerinden almış olduğu arazi, arsa ve binalardan oluşmaktadır.



**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ****Türkiye’deki vergi uygulamaları*****Kurumlar Vergisi***

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve diğer ülkelerde kurulmuş bağık ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları faaliyetlerini sürdürdükleri ülkelerin yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

Türkiye’de kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2021 tarihinden sonra %20 olarak uygulanmaktaydı. Ancak, 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun’un 11 inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen Geçici 13 üncü madde ile kurumlar vergisi oranı 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak uygulanacak şekilde düzenlenmiştir. Bu değişiklik 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren başlayan dönemlere ait kurum kazançlarının vergilendirilmesinde geçerli olmuştur. Vergi oranı değişikliğinin 22 Nisan 2021 itibarıyla yürürlüğe girmesi nedeniyle, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarda dönem vergisi hesaplamalarında vergi oranı %25 olarak kullanılmıştır.

Söz konusu değişiklik kapsamında, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2022 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısımları için sırasıyla %23 ve %20 oranları ile hesaplanmıştır.

Türkiye’de vergi mevzuatı, Şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden mali tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye’de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye’de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75’lik kısmı, 31 Aralık 2017 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75’ten %50’ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılacaktır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)****Türkiye’deki vergi uygulamaları (devamı)*****Gelir Vergisi Stopajı***

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabii idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun kar payı dağıtımına ilişkin hükümlerinde düzenleme yapılmış olup, %15 olan stopaj oranı %10’a indirilmiştir.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye eklenmesi, kar dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

***Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri***

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

***Ertelenmiş Vergi:***

Grup, vergiye esas yasal konsolide finansal tabloları ile TFRS’ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas konsolide finansal tablolar ile TFRS’ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında ilgili ülkelerde geçerli olan vergi oranları kullanılmıştır.

**Diğer ülkelerdeki vergi uygulamaları**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla faaliyet gösterilen diğer ülkelerdeki efektif vergi oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Rusya	% 20	% 20
Hollanda	% 25	% 25
Kazakistan	% 28 - % 32	% 28 - % 32
Irak	% 15 - % 35	% 15 - % 35
Romanya	% 16	% 16
Umman	% 12	% 12
Kosova	% 10	% 10

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Konsolide kar veya zarar tablosu		
Cari dönem kurumlar vergisi	(1.091.467)	(753.937)
Ertelenmiş vergi gideri	(798.621)	(27.821)
	<u>(1.890.088)</u>	<u>(781.758)</u>

Dönem karı vergi yükümlülüğü hareket tablosu aşağıda verilmiştir.

	2021	2020
1 Ocak bakiyesi	142.979	180.021
Cari dönem vergi gideri	1.091.467	753.937
Ödenen vergiler	(1.010.049)	(829.766)
Çevrim farkı	140.395	38.787
31 Aralık bakiyesi	<u>364.792</u>	<u>142.979</u>

31 Aralık 2021 ve 2020 dönemleri itibarıyla, vergi öncesi kar üzerine yasal vergi oranı uygulanarak bulunan vergi gideri ile ilişikteki konsolide kar veya zarar tablosundaki toplam vergi karşılığı arasındaki mutabakat aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021		1 Ocak - 31 Aralık 2020	
Vergi öncesi kar	6.966.044		5.299.918	
Geçerli olan kurumlar vergisi oranı	1.741.511	% 25,00	1.165.982	% 22,0
Vergi oranı farklı ya da gelir vergisinden istisna işletmeler	(179.223)	(% 2,5)	12.813	(% 0,2)
Fonksiyonel para birimi farklılığı etkisi ve diğer	327.800	% 2,60	(397.037)	(% 7,7)
Dönem vergi gideri	<u>1.890.088</u>	<u>% 25,1</u>	<u>781.758</u>	<u>% 14,1</u>

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin ölçüm farkları	(4.519.236)	(2.862.750)
"PSA" kapsamındaki GE stoğu (*)	(281.978)	(281.824)
Finansal araçlar gerçeğe uygun değer düzeltme etkisi	(1.172.016)	(324.121)
Diğer	(46.146)	-
Brüt ertelenmiş vergi yükümlülüğü	<u>(6.019.376)</u>	<u>(3.468.695)</u>
Kıdem tazminatı karşılığı	16.172	12.315
Şüpheli alacak karşılığı	1.534	7.982
Diğer	-	132.195
Brüt ertelenmiş vergi varlıkları	<u>17.706</u>	<u>152.492</u>
Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü	<u>(6.001.670)</u>	<u>(3.316.203)</u>

(\*) Grup'un yedek parça tedarikçisi General Electric (GE) ile yapılan "Parts and Services Agreement" (PSA) kapsamında yapılan düzeltme ile ilgili geçici farklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğünü ifade etmektedir.

Ertelenmiş vergi, finansal tablolarda aşağıdaki gibi yansıtılmıştır:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ertelenen vergi varlıkları	176.468	62.417
Ertelenen vergi yükümlülüğü	(6.178.138)	(3.378.620)
Net vergi yükümlülükleri	<u>(6.001.670)</u>	<u>(3.316.203)</u>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıkları, şubeleri ve iştiraklerdeki yatırımlarındaki hisseleri ile ilgili olarak, üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış ve muhasebeleştirilmemiş geçici farkların toplam tutarı 31.543.108 TL (31 Aralık 2020 – 17.140.613 TL)'dir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**30. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**

31 Aralık 2021 ve 2020 dönemleri itibarıyla sona eren hesap dönemi için net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak bakiyesi	3.316.203	3.014.310
Kar veya zarar tablosunda yansıtılan ertelenmiş vergi gideri	798.621	27.821
Özkaynağa yansıtılan ertelenmiş vergi gideri / (geliri)	12.349	(2.470)
Yabancı para çevrim farkları	1.874.497	276.542
31 Aralık bakiyesi, toplam net ertelenmiş vergi yükümlülüğü	<u>6.001.670</u>	<u>3.316.203</u>

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde diğer kapsamlı gelirle ilgili ertelenmiş vergiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Vergi öncesi tutar	Vergi (gideri) / geliri	Vergi ile netlenmiş tutar	Vergi öncesi tutar	Vergi (gideri) / geliri	Vergi ile netlenmiş tutar
Duran varlıklar değer artış fonundaki değişim	69.501	(13.628)	55.873	(3.919)	1.033	(2.886)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(6.393)	1.279	(5.114)	(7.183)	1.437	(5.746)
Finansal riskten korunma fonundaki değişim	4.117	-	4.117	697	-	697
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	20.696.910	-	20.696.910	3.353.529	-	3.353.529
	<u>20.764.135</u>	<u>(12.349)</u>	<u>20.751.786</u>	<u>3.343.124</u>	<u>2.470</u>	<u>3.345.594</u>

**Kayıtlara alınmayan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'un 979.597.922 TL değerinde (31 Aralık 2020: bulunmamaktadır) geleceğe ait karlara karşı mahsup edebileceği kullanılmamış mali zararı vardır. Geleceğe ait karlılığın tahmin edilememesinden ötürü %20 vergi oranı kullanılarak hesaplanan 195.919.584 TL (31 Aralık 2020: bulunmamaktadır) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı kayda alınmamıştır. Ertenmiş vergi varlığı hesaplamasında kayda alınmamış mali zararların vadesi aşağıdaki şekilde sona erecektir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
2026 yılında	<u>195.919.584</u>	--
	<u>195.919.584</u>	--

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**31. PAY BAŞINA KAZANÇ**

Hisse başına kazanç, cari dönem karının yıl boyunca işlem gören hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesiyle hesaplanır.

Türkiye'de şirketler yeniden değerlendirme artış fonundan veya birikmiş karlardan karşılanmak üzere bedelsiz hisse senedi dağıtım yoluyla sermayelerini arttırma hakkına sahiptir. Hisse başına kazanç hesaplanması sırasında söz konusu artırımlar temettü olarak dağıtılan hisse senetleri olarak kabul edilmişlerdir. Sermayeye eklenen kâr payı dağıtımları da aynı şekilde değerlendirilmektedir. Bu nedenle ortalama hisse senedi adedi hesaplanırken bu tür hisselerin tüm yıl boyunca dolaşımında olduğu kabul edilmiştir. Bu sebeple hisse başına düşen karı hesaplamakta kullanılan hisse adedinin ağırlıklı ortalaması geriye dönük etkiler de göz önünde bulundurularak belirlenmiştir.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Pay başına kazanç		
- adi hisse senedi (tam Kr olarak)	0,94	0,82
- intifa senetleri (*)	-	-
Kurucu intifa senedi sahiplerine	-	-
Enka Holding intifa senedi sahiplerine	-	-
1 Kr nominal bedelli hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	<u>5.461.886.335</u>	<u>5.461.886.335</u>
- adi hisse senetleri	5.461.886.335	5.512.600.000
- geri alınmış paylar	-	(50.713.665)
- intifa senetleri		
Kurucu intifa senetleri	1.000	1.000
Enka Holding intifa senetleri	1.000	1.000

(\*) 2021 yılı kar dağıtım raporu tarihinde Şirket yönetimi tarafından belirlenmediğinden, hisse başına kazancın tamamı adi hisse senetlerinde gösterilmiştir.

**32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI****İlişkili taraflar**

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmasında önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Grup, Tara Holding (%49,80) (31 Aralık 2020 - %49,80) ve Tara ve Gülçelik aileleri (%28,40) (31 Aralık 2020 - %28,40) tarafından kontrol edilmektedir. Konsolide finansal tablolar için hissedar şirketleri, hissedarlar, konsolide edilmeyen iştirakler ve onların iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile diğer Enka Grubu şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler ve Grup'un üst düzey yöneticileri ilişkili taraflar olarak adlandırılmıştır.

Grup, faaliyetleri esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapmaktadır. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla, ilişkili taraflar ile önemli bakiyelerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Alacaklar	Borçlar	Alacaklar	Borçlar
Ortaklar	-	101	-	133
Enka Spor Kulübü	25	-	-	-
	<u>25</u>	<u>101</u>	<u>-</u>	<u>133</u>

2021 yılında ilişkili taraflardan 71 TL tutarında kira geliri elde edilmiştir (2020 - 54 TL). Aynı tarih itibarıyla ilişkili taraflara yapılan satışlar yoktur (2020 - Yoktur).



**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)****Üst yönetime sağlanan faydalar**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıl içerisinde Yönetim Kurulu için ödenen ücretler toplamı 39.117 TL (31 Aralık 2020 - 22.047 TL), Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 2.696 TL (31 Aralık 2020 - 1.912 TL) ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 1.428 TL'dir (31 Aralık 2020 - 1.282 TL). Yönetim Kurulu haricindeki genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticiler için ödenen ücretler toplamı 106.061 TL (31 Aralık 2020 - 83.187 TL), Sosyal Güvenlik Kurumları'na ödenen primler toplamı 8.026 TL (31 Aralık 2020 - 6.324 TL) ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş yasal kıdem tazminatı tutarı 9.320 TL'dir (31 Aralık 2020 - 8.782 TL).

**33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI**

Grup'un başlıca finansal araçları banka kredileri, kiralama yükümlülükleri, nakit, kısa vadeli mevduatlar, hisse senetleri ve menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Finansal araçların ana amacı Grup'un faaliyetleri için finansman sağlanması ve yatırım amaçlıdır. Grup bunların dışında faaliyetlerinin sonucu olarak ortaya çıkan ticari alacaklar ve borçlar gibi finansal araçlara sahiptir.

Grup'un finansal araçlarının doğurduğu temel riskler faiz oranı riski, yabancı para riski, kredi riski ve likidite riskidir. Yönetimin bu risklerin yönetimiyle ilgili politikaları aşağıda özetlenmiştir. Grup, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

**Sermaye yönetimi**

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve 21 numaralı notta açıklanan çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar. Grup, üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Grup'un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

Grup sermaye yapısının takibi kapsamında aşağıdaki oranlamada net varlık/özkaynak oranını kullanmaktadır. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerinin ve kısa vadeli finansal yatırımlarının finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan aşağıdaki tabloda net varlığın, toplam sermayeye bölünmesi ile bulunan varlık sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

**Net Varlık/Toplam Sermaye Oranı**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Nakit, Nakit Benzerleri ve Finansal Yatırımlar	70.182.926	32.341.436
Eksi: Toplam Finansal Yükümlülükler	2.199.016	1.385.892
Net Varlıklar	67.983.910	30.955.544
Özkaynaklar	89.858.579	49.696.135
Özkaynaklar - Net Varlıklar	21.874.669	18.740.591
Net Varlık/Toplam Özkaynaklar Oranı	% 75,66	% 62,29

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)****Faiz oranı riski**

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemekle oluşan doğal tedbirlerle yönetmektedir.

**Yabancı para riski**

Yabancı para riski Grup'un çoğunlukta Avro ve Ruble, fonksiyonel para birimi ABD Doları olmayan konsolidasyon kapsamındaki şirketler için de ABD Doları yükümlülüklerine sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Grup, birçok ülkede inşaat, ticaret, üretim, gayrimenkul kiralama ve enerji sektörlerinde faaliyet göstermektedir ve bu sebeple döviz kurlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup, döviz kuru değişikliğinin etkisini, yaptığı işlemler dışında, yabancı ülkelerdeki yatırımlarında da yaşamaktadır. Grup'un döviz kuru risk yönetimi, döviz cinsinden aktif ve pasif hesaplarının birbirlerini dengelemeleri sağlanarak yapılmaktadır.

Grup'un maruz kaldığı kur riski, kullanmış olduğu ABD Doları, Avro ve JPY cinsi kredilerinden kaynaklanmaktadır. Grup bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemekte ve aynı zamanda gerekli gördüğü durumlarda kur riskinden korunma amaçlı finansal işlemler yapmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibari ile net döviz pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
A.Döviz cinsinden varlıklar	16.317.637	6.168.502
B.Döviz cinsinden yükümlülükler	(7.753.526)	(3.263.192)
Net bilanço döviz pozisyonu (A+B)	8.564.111	2.905.310

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibari ile yabancı para pozisyonu detayları aşağıdaki gibidir (parasal olmayan varlıklar döviz kuru riski taşımadığından tabloya dahil edilmemiştir).

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

## Yabancı para riski (devamı)

	31 Aralık 2021				
	TL Karşılığı (Sunum para birimi)	ABD Doları (*)	Euro	TL	Diğer TL (**)
1. Ticari Alacak	1.254.399	3.942	39.763	35.367	566.581
2a. Parasal Finansal Varlıklar	12.157.246	68.942	339.725	1.577.075	4.535.914
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	2.430.462	46.682	77.050	166.353	479.454
4. DÖNEN VARLIKLAR	15.842.107	119.566	456.538	1.778.795	5.581.949
5. Ticari Alacaklar	127.354	-	8.441	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	328.757	-	11.229	-	159.339
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	19.419	3	198	15.971	421
8. DURAN VARLIKLAR	475.530	3	19.868	15.971	159.760
9. TOPLAM VARLIKLAR	16.317.637	119.569	476.406	1.794.766	5.741.709
10. Ticari Borçlar	2.328.898	18.854	52.222	96.002	1.193.718
11. Finansal Yükümlülükler	499.248	-	25.018	-	121.802
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	4.653.403	17.347	111.663	333.397	2.404.120
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	7.481.549	36.201	188.903	429.399	3.719.640
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	230.858	-	-	-	230.858
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	41.119	3.074	9	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	271.977	3.074	9	-	230.858
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	7.753.526	39.275	188.912	429.399	3.950.498
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	21.053	-	135.942	909	(2.030.778)
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	2.052.700	-	136.000	909	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	2.031.647	-	58	-	2.030.778
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	8.585.164	80.294	423.436	1.366.276	(239.567)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	6.114.230	33.609	210.246	1.183.043	1.311.336
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	2.050.976	-	153.873	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

(\*) İşlevsel para birimi ABD Doları olmayan konsolide edilen bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarla ilgili tutarlardır.

(\*\*) ABD Doları ve Euro para birimi dışındaki yabancı para birimlerinin TL karşılıklarını ifade etmektedir.

## ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## 33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)

## Yabancı para riski (devamı)

	31 Aralık 2020				
	TL Karşılığı (Sunum para birimi)	ABD Doları (*)	Euro	TL	Diğer TL (**)
1. Ticari Alacak	1.209.925	14.027	87.649	83.238	234.154
2a. Parasal Finansal Varlıklar	3.519.737	39.238	181.127	450.381	1.149.756
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	1.145.728	48.072	47.488	85.777	279.311
4. DÖNEN VARLIKLAR	5.875.390	101.337	316.264	619.396	1.663.221
5. Ticari Alacaklar	78.418	-	8.705	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	197.645	-	11.661	-	92.602
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	17.049	3	112	12.779	3.239
8. DURAN VARLIKLAR	293.112	3	20.478	12.779	95.841
9. TOPLAM VARLIKLAR	6.168.502	101.340	336.742	632.175	1.759.062
10. Ticari Borçlar	726.307	8.011	13.435	72.573	473.897
11. Finansal Yükümlülükler	415.835	-	31.794	5.209	124.213
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.898.465	20.167	117.469	245.169	447.063
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3.040.607	28.178	162.698	322.951	1.045.173
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	202.435	-	-	-	202.435
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	20.150	2.686	48	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	222.585	2.686	48	-	202.435
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	3.263.192	30.864	162.746	322.951	1.247.608
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	12.815	-	87.000	-	(770.873)
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	870.221	-	92.000	-	41.494
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	857.406	-	5.000	-	812.367
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	2.918.125	70.476	260.996	309.224	(259.419)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	1.742.533	22.401	126.396	210.668	228.904
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	783.719	-	106.766	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

(\*) İşlevsel para birimi ABD Doları olmayan konsolide edilen bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarla ilgili tutarlardır.

(\*\*) ABD Doları ve Euro para birimi dışındaki yabancı para birimlerinin TL karşılıklarını ifade etmektedir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)****Yabancı para riski (devamı)**

Ayrıca, Grup'un yabancı para pozisyonunu yönetmek amacıyla girmiş olduğu vadeli döviz alım/satım sözleşmelerinin detayları Not 17'de gösterilmiştir.

Döviz kuru duyarlılık tablosunun kar/zarar bölümünde 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ABD Doları'nın aşağıda belirtilen yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi durumunda konsolide kar veya zarar tablosunun ne şekilde etkileneceği sunulmuştur. Analiz yapılırken, başta faiz oranları olmak üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Kar/zarar		Kar/zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<i>TL'nin ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde</i>				
1- TL net varlık / (yükümlülüğü)	136.628	(136.628)	30.922	(30.922)
2- TL riskinden korunan kısım (-)	91	(91)	-	-
<b>3- TL net etki (1+2)</b>	<b>136.719</b>	<b>(136.719)</b>	<b>30.922</b>	<b>(30.922)</b>
<i>Euro'nun ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde</i>				
4- Euro net varlık / (yükümlülüğü)	433.733	(433.733)	156.734	(156.734)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	205.092	(205.092)	78.369	(78.369)
<b>6- Euro net etki (4+5)</b>	<b>638.825</b>	<b>(638.825)</b>	<b>235.103</b>	<b>(235.103)</b>
<i>Diğer döviz kurlarının ABD Doları karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde</i>				
7- Diğer döviz net varlık / (yükümlülüğü)	179.121	(179.121)	51.145	(51.145)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	(203.078)	203.078	(77.087)	77.087
<b>9- Diğer döviz net etki (7+8)</b>	<b>(23.957)</b>	<b>23.957</b>	<b>(25.942)</b>	<b>25.942</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>751.587</b>	<b>(751.587)</b>	<b>240.083</b>	<b>(240.083)</b>

**Kredi riski**

Kredi riski bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin yükümlülüğünü yerine getiremeyip diğer tarafın finansal zarara uğrama riskidir. Grup, kredi riskini, belirli üçüncü şahıslarla yürüttüğü işlemlerini kısıtlayarak ve üçüncü şahısların kredi riskini sürekli gözden geçirerek yönetmektedir.

Kredi riski yoğunlaşmaları, karşı tarafların benzer iş faaliyetlerinde bulunmaları veya aynı coğrafi bölge içinde faaliyet göstermeleri ya da benzer ekonomik özelliklere sahip olmaları durumunda, sözleşmeye bağlanmış yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ekonomik, politik ve diğer şartlardaki değişikliklerden aynı şekilde etkilenmeleri sonucunda oluşur. Grup, sınırlı bölge ve sektörlerde şahıs ve gruplarla çalışmanın doğuracağı aşırı yoğunlaşma riskine karşı satış faaliyetlerini çeşitlendirerek kredi riskini yönetmektedir. Grup, ayrıca gerektiğinde teminat almaktadır. Grup'un maksimum kredi risk tutarı konsolide finansal tablolarda taşımakta olduğu finansal araçların taşınan değeri kadardır.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)****Kredi riski (devamı)**

31 Aralık 2021	Alacaklar		Alacaklar		Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yatırımlar (**)
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	İlişkili taraf	Diğer taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)</b>					
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.792.817	-	180.100	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	368.720	-	-	-
	-	3.712.976	25	180.100	19.732.842
B. Koşulları yenido görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	79.841	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	79.841	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	190.871	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(190.871)	-	-	-
-Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>Ticari alacaklar</b>	<b>Diğer alacaklar</b>	<b>İlişkili taraf</b>	<b>Diğer taraf</b>	<b>Bankalardaki mevduat</b>
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	18.954	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	14.555	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	46.332	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-
	<b>79.841</b>	-	-	-	-

(\*\*) Hisse senetleri kredi riski tablosuna dahil edilmemiştir.

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)**

**Kredi riski (devamı)**

31 Aralık 2020	Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yatırımlar (**)
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	-	2.571.288	-	20.823	13.410.592
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (*)	-	543.395	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ve ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	2.106.804	-	20.823	13.410.592
B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	464.485	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	464.485	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	147.258	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(147.258)	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-

31 Aralık 2020	Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	247.720	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	130.647	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	86.045	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	73	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-
	464.485	-	-	-	-

(\*\*) Hisse senetleri kredi riski tablosuna dahil edilmemiştir.

79

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)**

**Likidite riski**

Likidite riski Grup'un net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski, kredi kuruluşlarıyla önceden belirlenmiş kredi limitleri kapsamında dengelenen nakit giriş ve çıkışları aracılığıyla yönetilmektedir.

Finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir.

Aşağıdaki tablo Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin (tahakkuk eden faizler dahil) vadelerine göre durumunu göstermektedir.

**Kısa vadeli yükümlülükler**

**31 Aralık 2021**

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar			
		toplamı (I+II+III)	1 aya kadar (I)	1-3 ay arası (II)	3-12 ay arası (III)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Finansal borçlar ve kiralama işlemlerinden borçlar	804.435	825.690	3.119	131.917	690.654
Ticari borçlar	4.642.606	4.642.606	2.795.007	622.784	1.224.815
İlişkili taraflara diğer borçlar	101	101	101	-	-

**Uzun vadeli yükümlülükler**

**31 Aralık 2021**

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar			
		toplamı (I+II+III)	1-3 yıl arası (I)	3-5 yıl arası (II)	5 yıldan fazla (III)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Finansal borçlar ve kiralama işlemlerinden borçlar	1.394.581	1.395.800	392.872	82.880	920.048



**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**33. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ VE POLİTİKALARI (devamı)****Likidite riski (devamı)****Kısa vadeli yükümlülükler****31 Aralık 2020**

<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca</u>			
		<u>nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)</u>	<u>1 aya kadar (I)</u>	<u>1-3 ay arası (II)</u>	<u>3-12 ay arası (III)</u>
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Finansal borçlar ve kiralama işlemlerinden borçlar	546.857	556.928	5.931	70.997	480.000
Ticari borçlar	1.231.288	1.231.288	514.048	259.538	457.702
İlişkili taraflara diğer borçlar	133	133	133	-	-

**Uzun vadeli yükümlülükler****31 Aralık 2020**

<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca</u>			
		<u>nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)</u>	<u>1-3 yıl arası (I)</u>	<u>3-5 yıl arası (II)</u>	<u>5 yıldan fazla (III)</u>
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Finansal borçlar ve kiralama işlemlerinden borçlar	839.035	843.916	308.918	63.679	471.319

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**34. FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR****Finansal araçların gerçeğe uygun değeri**

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satımına konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini en iyi yansıtan değerdir.

Yabancı para bazı finansal alacak ve borçlar finansal tabloların hazırlandığı günün yabancı kur oranları üzerinden değerlendirilmektedir.

Grup’un bilançosunda maliyet veya itfa edilmiş maliyet ile yansıtılan finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

**Finansal varlıklar**

Maliyet bedelleri ile finansal tablolarda yer alan nakit ve nakit benzeri değerleri ve diğer kısa vadeli finansal varlıkların kısa vadeli olmalarından dolayı, gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Uzun vadeli ticari alacaklar döviz cinsinden tutulduğundan dolayı gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

**Finansal yükümlülükler**

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Reeskont karşılığı düşüldükten sonra kalan ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir. Uzun vadeli ticari borçlar ve finansal borçlar döviz cinsinden tutulduğundan dolayı gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

**Finansal türev araçlar/ vadeli döviz alım – satım sözleşmeleri**

Grup, faaliyet konusu gereği finansal araçlar içeren çeşitli işlemler gerçekleştirmektedir. Türev finansal araçlar iki taraf arasında yapılan finansal bir sözleşme olup, ödemelerin finansal araç ile ilgili faiz oranında, mal bedelinde, döviz kurunda, oran endeksinde veya benzer bir değişkende meydana gelen değişikliğe bağımlı olduğu bir finansal aracı ifade eder.

Aşağıdaki tablo türev finansal araçlardan kaynaklanan varlık ve yükümlülükleri ve nominal tutarların vade analizini göstermektedir. Nominal tutar türev finansal aracın bağlı olduğu varlığın faiz oranını, döviz kurunu veya endeksini ve türev finansal araçların değerindeki değişimin ölçülmesine baz olan tutarı ifade eder. Nominal değer dönem sonunda açık olan işlem toplamını gösterir, piyasa ve kredi riskinin göstergesi değildir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, finansal araçların gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihinde oluşan vadeli döviz kurlarının kullanılmasıyla hesaplanır.

	31 Aralık 2021			
	Gerçeğe uygun değer/kar (zarar)	1-12 ay arası	1-2 yıl arası	2-5 yıl arası
Türev araçlar	(25.031)	-	-	-
Vadeli işlemler satış sözleşmesi	-	2.056.990	-	-
Vadeli işlemler alım sözleşmesi	-	2.031.960	-	-
31 Aralık 2020				
	Gerçeğe uygun değer/kar (zarar)	1-12 ay arası	1-2 yıl arası	2-5 yıl arası
Türev araçlar	(15.516)	-	-	-
Vadeli işlemler satış sözleşmesi	-	873.405	-	-
Vadeli işlemler alım sözleşmesi	-	857.890	-	-

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**34. FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR (devamı)****Gerçeğe uygun değer hiyerarşi tablosu**

31 Aralık 2021 ve 2020 itibarıyla Grup bilançoda gerçeğe uygun değerden tutulan aşağıdaki finansal varlık ve yükümlülükler sahiptir.

Grup, gerçeğe uygun değeri bedeli belirlemede ve göstermekte, aşağıdaki hiyerarşiyi kullanmaktadır;

Seviye 1: Etkin piyasalarda kote edilen özdeş varlık ve yükümlülükler,

Seviye 2: Finansal tablolara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinde önemli etkisi olabilecek girdilerin direkt ve indirekt olarak gözlemlenmesi,

Seviye 3: Finansal tablolara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinde önemli etkisi olabilecek girdilerin gözlemlenebilir piyasa verileri olmaksızın belirlenmesi.

**31 Aralık 2021:**

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Özel sektör tahvilleri	11.689.796	-	-
Hisse senetleri	22.816.723	49.979	102.894
Yabancı devlet tahvilleri	1.512.616	-	-
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri	2.857.335	-	-
Yatırım fonları	2.970.296	378.600	324.199
<b>Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar</b>	<b>41.846.766</b>	<b>428.579</b>	<b>427.093</b>
Vadeli işlem sözleşmeleri	-	(25.031)	-
<b>Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>(25.031)</b>	<b>-</b>

**31 Aralık 2020:**

	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Özel sektör tahvilleri	10.593.375	-	-
Hisse senetleri	8.934.726	28.634	52.607
Yabancı devlet tahvilleri	1.596.774	-	-
Türkiye Cumhuriyeti devlet tahvilleri	261.809	-	-
Yatırım fonları	694.059	184.128	80.447
<b>Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar</b>	<b>22.080.743</b>	<b>212.762</b>	<b>133.054</b>
Vadeli işlem sözleşmeleri	-	(15.516)	-
<b>Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>(15.516)</b>	<b>-</b>

**ENKA İNŞAAT VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**35. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞLARINDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER**

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021 (*)	31 Aralık 2020 (*)
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	3.453	2.615
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	-	39
<b>Toplam</b>	<b>3.453</b>	<b>2.654</b>

(\*) Yukarıdaki ücretler yurtdışı ve yurtiçindeki tüm bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların Grup denetimi kapsamında alınan hizmetler ve diğer bağımsız denetim ve güvence denetim hizmetlerine ilişkin ücretler dahil edilerek belirlenmiş olup, yurtdışı bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabii ortaklıkların yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

**36. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**29 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7352 sayılı *Vergi Usul Kanunu İle Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun* ile ve 5520 sayılı *Kurumlar Vergisi Kanununa* geçici 14'üncü madde eklenmiş ve 31 Aralık 2021 tarihli bilançolarında yer alan yabancı paralarını ve altın hesaplarını Türk lirasına çeviren ve bu suretle elde edilen Türk lirası varlığı, bu kapsamda açılan en az üç ay vadeli Türk lirası mevduat ve katılma hesaplarında değerlendiren mükelleflere 1 Ekim 2021 ile 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki döneme isabet eden dönemde elde etmiş oldukları kur farkı kazançları, vade sonunda elde edilen faiz ve kâr payları ile diğer kazançları için düzenlemede belirtilen esaslar kapsamında 2021 yılı hesap dönemine ilişkin olarak kurumlar vergisi istisnası getirilmiştir. Bu kanun değişikliği ile Şirket'in (Grup'un) kurumlar vergisi istisnasının tahmini finansal tablo etkisi belirlenmemiştir.

24 Şubat 2022 tarihinde Rusya-Ukrayna savaşının başlamasıyla, Grup'un Rusya ve bölge coğrafyasındaki operasyonlarına ilişkin belirsizlikler ortaya çıkmıştır. 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken, Rusya-Ukrayna savaşının ve Rusya Devleti'ne konsolide finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla açıklanmış olan yaptırımların konsolide finansal tablolar üzerindeki etkileri Grup yönetimi tarafından değerlendirilmektedir.

Grup'un bölge coğrafyasında devam eden operasyonlarında çalıştığı kurumların, konsolide finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla herhangi bir ülkenin mevcut yaptırımlarına dahil olmamasından dolayı, bu belirsizliklerin konsolide finansal tabloları önemli seviyede etkileyecek bir etkisi olması beklenmemektedir.