

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.

1 Ocak – 31 Mart 2015

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

11 Mayıs 2015

SERMAYE PİYASASI KURULU FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR (II-14.1)
TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

İçerik

Sayfa

• Başlıca Finansal Veriler	3
• Sektörel Gelişmeler	4
• TAV Trafik Verileri	6
• 2015'in Önemli Gelişmeleri	7
• Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim	9
• Yönetim Kurulu Komiteleri	10
• Risk Yönetimi ve İç Denetim	12
• İç Kontrol Sistemi	13
• Ek Bilgiler (Avro bazlı finansal veriler)	15
• Hisse Performansı	30
• İmtiyazlar Genel Görünüm	31
• Organizasyon Yapısı	32
• İletişim	33

Başlıca Finansal Veriler

Özet Bilanço (bin,TL)	31.03.2015	31.Ara.14
Dönen Varlıklar	2.226.892	2.562.216
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.178.308	968.811
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.321.158	3.512.351
Toplam Varlıklar	8.205.819	7.465.541
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.828.804	4.393.327
Toplam Yükümlülükler	6.007.112	5.362.138
Özkaynaklar	2.198.707	2.103.403
Özet Gelir Tablosu (bin,TL)	Oca-Mar 2015	Oca-Mar 2014
Hasılat	568.938	586.466
Brüt Kar	199.828	173.133
Esas Faaliyet Karı	153.426	126.258
Finansman Gideri, net	-50.204	-59.186
Vergi Öncesi Kar	107.872	77.636
Net Kar	73.225	49.804
Diğer Finansal Veriler	Oca-Mar 2015	Oca-Mar 2014
Amortisman ve itfa gideri	-59.216	-53.328
Yatırım Harcamaları	-900.604	-74.429
Özet Nakit Akım Tablosu	Oca-Mar 2015	Oca-Mar 2014
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	155.885	282.534
Faaliyetlerden elde edilen Net Nakit	1.073.382	510.001
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	-904.171	-63.377
Finansman Faaliyetlerinden kullanılan Net Nakit	-78.163	-297.667
Dönem Sonu Nakit Bakiyesi	246.933	431.491
Özsermaye Karlılığı	3,3%	2,4%
Aktif Karlılığı	0,9%	0,7%
Finansal Rasyolar	31.03.2015	31.Ara.14
Cari Oran	1,89	2,64
Likitide Oranı	1,87	2,62
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,27	0,34
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,20	0,18
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,73	0,72

Sektörel Gelişmeler

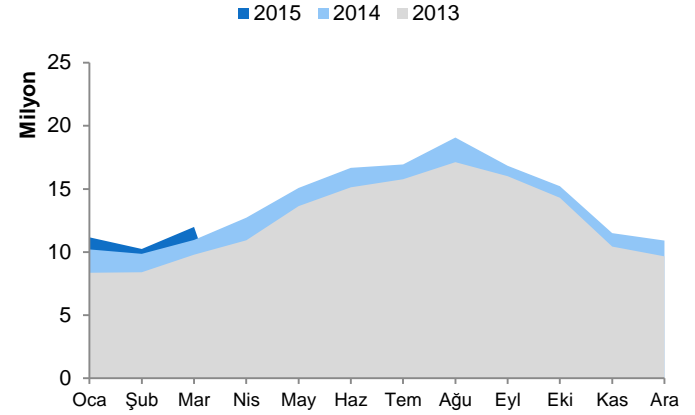
• Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin (DHMI) açıkladığı verilere göre; Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam yolcu sayısı Ocak-Mart döneminde geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %8 oranında artış göstererek, **33,4 milyon** seviyesine ulaşmıştır.

- TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği havalimanları olan İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa, İzmir A. Menderes, Antalya Gazipaşa ve Milas-Bodrum iç hatlar terminalinin toplam yolcu sayısının, Türkiye'deki havalimanlarının toplam yolcusuna oranı geçtiğimiz yıla göre aynı **%56** seviyesinde gerçekleşmiştir.

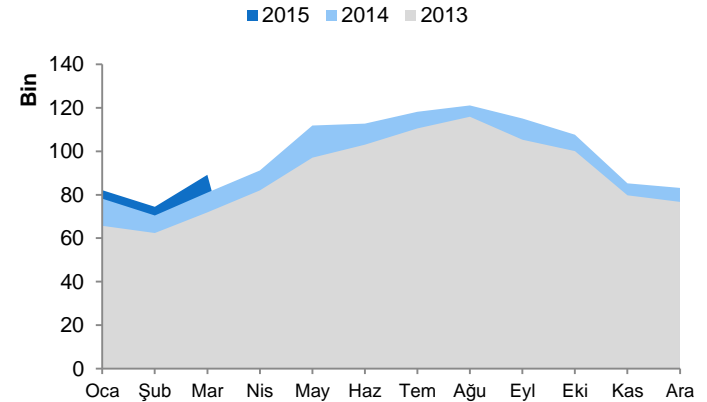
• Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin (DHMI) açıkladığı verilere göre; Türkiye'de havalimanlarında iniş kalkış yapan toplam ticari uçak sayısı Ocak-Eylül döneminde geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %7 oranında artış göstererek, **246 bin** seviyesine ulaşmıştır.

- TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği havalimanları olan Atatürk, Ankara Esenboğa, İzmir A. Menderes, Antalya Gazipaşa ve Milas-Bodrum iç hatlar terminaline iniş-kalkış yapan toplam ticari uçak sayısı, Türkiye'deki havalimanlarına iniş-kalkış yapan toplam uçak sayısına oranı geçtiğimiz yıla göre aynı **%57** seviyesinde gerçekleşmiştir.

Türkiye Yolcu Trafığı

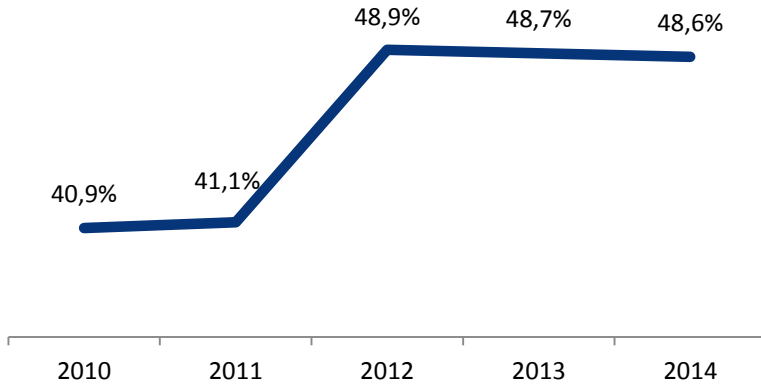


Türkiye Ticari Uçak Trafığı

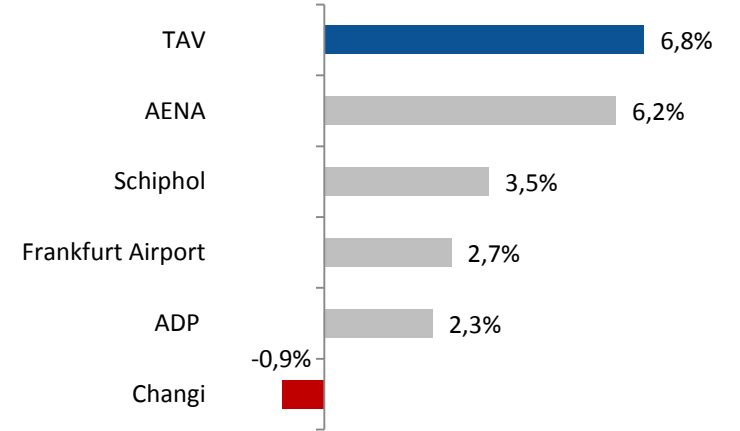


Sektörel Gelişmeler

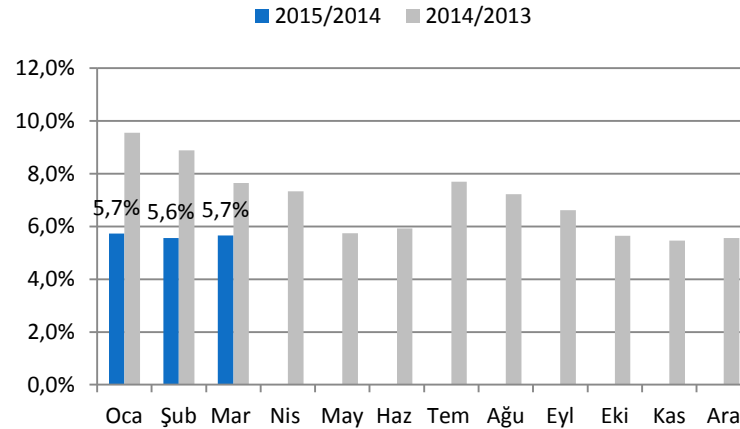
TAV Havalimanları Türkiye Pazar Payı



Seçili havalimanları Yolcu Büyümesi (Ocak-Mart 2015)

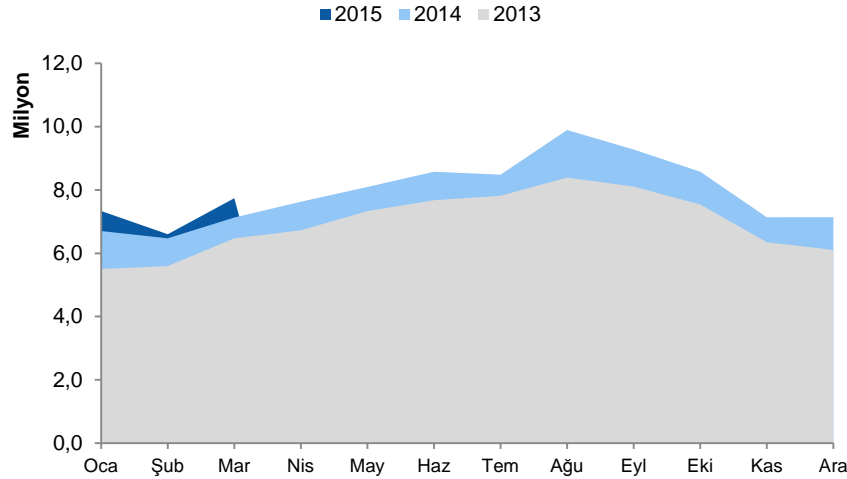


Türkiye'ye gelen Turist Sayısı Değişim (Son oniki ay)



TAV Trafik Verileri

TAV Toplam Yolcu Verisi (mn)



TAV Havalimanları Yolcu sayısı, 2014 ilk çeyrek itibarıyla %7 artış göstererek 21.7 milyon seviyesine yükselmiştir.

Kaynak: DHMI, Gürcistan Sivil Havacılık Otoritesi, TAV Tunisie, TAV Macedonia, TİBAH ve MZLZ

(*) 2015 DHMI verileri geçicidir. DHMI yolcu rakamlarına transfer yolcu dahildir.

(1) Gelen ve giden yolcu toplamı, transfer yolcu dahil

(2) Sadece ticari uçuşlar

(3) 2014 yılı toplam trafik verileri Ağustos ayına kadar Milas-Bodrum Havalimanı iç hatlar verilerini içermez

(4) Şirketimiz Milas-Bodrum Havalimanı iç hatlar terminalini 15 Temmuz 2015 itibarıyla devralmıştır. Milas-Bodrum Dış Hatlar terminali 22 Ekim 2015 itibarıyla devralınacaktır.

	Ocak-Mart		
Yolcu Sayısı ⁽¹⁾	2014	2015	Değ. %
Atatürk Havalimanı	12.401.775	13.140.677	6%
Dış Hat	8.262.178	8.884.883	8%
İç Hat	4.139.597	4.255.794	3%
Esenboğa Havalimanı	2.704.762	2.797.098	3%
Dış Hat	324.017	329.728	2%
İç Hat	2.380.745	2.467.370	4%
İzmir Havalimanı	2.259.901	2.492.534	10%
Dış Hat	297.359	286.968	-3%
İç Hat	1.962.542	2.205.566	12%
Alanya- Gazipaşa Havalimanı	51.292	74.187	45%
Dış Hat	10.159	16.973	67%
İç Hat	41.133	57.214	39%
Milas-Bodrum İç Hatlar Terminali ⁽⁴⁾	207.276	220.037	6%
Medine Havalimanı	1.673.258	1.623.857	-3%
Tunus	267.130	254.533	-5%
Gürcistan	309.803	329.154	6%
Makedonya	207.963	268.370	29%
Zagreb Havalimanı	429.504	478.293	11%
TAV TOPLAM ⁽³⁾	20.305.388	21.678.740	7%
Dış Hat	11.162.509	11.860.079	6%
İç Hat	9.142.879	9.818.661	7%

	Ocak-Mart		
Ticari Uçak Trafiği ⁽²⁾	2014	2015	Değ. %
Atatürk Havalimanı	95.447	100.430	5%
Dış Hat	65.750	70.690	8%
İç Hat	29.697	29.740	0%
Esenboğa Havalimanı	20.500	20.198	-1%
Dış Hat	2.658	2.613	-2%
İç Hat	17.842	17.585	-1%
İzmir Havalimanı	15.157	16.720	10%
Dış Hat	2.034	2.186	7%
İç Hat	13.123	14.534	11%
Alanya - Gazipaşa Havalimanı	401	612	53%
Dış Hat	86	139	62%
İç Hat	315	473	50%
Milas-Bodrum İç Hatlar Terminali ⁽⁴⁾	1.462	1.655	13%
Medine Havalimanı	12.871	12.425	-3%
Tunus	2.288	2.035	-11%
Gürcistan	4.908	4.706	-4%
Makedonya	2.593	3.012	16%
Zagreb Havalimanı	8.210	8.844	8%
TAV TOPLAM ⁽³⁾	162.375	170.637	5%
Dış Hat	93.361	99.028	6%
İç Hat	69.014	71.609	4%

2015'in Önemli Gelişmeleri

27.01.2015, Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayları

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın 26 Ocak 2015 tarihli yazısında; Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayları olarak görüşe sunulan Sn. Didar Sevdil Yıldırım, Sn. Tayfun Bayazıt, Sn. Jérôme Paul Jacques Marie Calvet ve Sn. Necmi Rıza Bozantı hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği hususu Şirketimize iletilmiştir.

Bu çerçevede, 18 Aralık 2014 tarihli özel durum açıklamamızda belirttiğimiz üzere, SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak, yukarıda belirtilen Üyeler, yapılacak ilk Genel Kurulda Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayları olarak ortakların onayına sunulacaktır.

06.02.2015, TAV Urban Georgia Hisse Alımı

Şirketimizin sermayesine %76 oranında sahip olduğu TAV Urban Georgia LLC şirketinde, Aeroser International Holding Ltd.'nin sahip olduğu ve şirket sermayesinin %4'ünü temsil eden hisseler 5,2 milyon ABD doları karşılığında satın alınmıştır. Söz konusu hisselerin alış bedeli pazarlık yöntemi ile belirlenmiştir.

Hisse devri sonrasında TAV Havalimanları Holding'in TAV Urban Georgia LLC şirketindeki ortaklık oranı %76'dan %80'e yükselmiş olup, %24 paya sahip olan Aeroser International Holding'in payı ise %20'ye gerilemiştir.

19.02.2015, 2015 yılına ilişkin beklentiler

Şirketimizin yolcu varsayımlarına göre, mevcut kur seviyelerinde, 2015 yılına ilişkin beklentileri aşağıda yer almaktadır:

- İstanbul Atatürk Havalimanı dış hatlar yolcu büyümesi %8-%10 arasında,
- TAV Havalimanları Holding toplam yolcu büyümesi %6-%8 arasında,
- Ciro büyümesi %10-%12 arasında,
- FAVÖK büyümesi %12-%14 arasında,
- Net Kar büyümesi %5-%10 arasında,
- Yatırım harcamaları 100 - 110 milyon avro seviyesinde öngörülmektedir.

Not: Bütün finansal beklentiler Avro bazında olup, TFRS Yorum 12'ye göre düzeltilerek hesaplanmıştır.

2015'in Önemli Gelişmeleri

19.02.2015, Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi

Denetimden Sorumlu Komite tarafından da önerildiği üzere, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatı uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2015 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bahsi geçen kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (Ernst&Young Global Limited'in üye şirkettir) bağımsız denetim kuruluşu ve denetçi olarak seçilmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

27.03.2015, Houston George Bush Havalimanı Gümrüksüz Satış

Şirketimizin iştiraklerinden ATÜ Turizm İşletmeciliği A.Ş. (ATÜ), Amerika Birleşik Devletleri Teksas Eyaleti'ndeki Houston George Bush Havalimanı'nda yer alan gümrüksüz satış mağazalarının 10 yıl süreyle işletme hakkını kazanmıştır.2014 yılında yaklaşık 41 milyon yolcuya hizmet veren havalimanında işletmeye konu olan toplam gümrüksüz satış bölgesi 700 metrekarelik alanı kapsamaktadır.

30.03.2015, Esas Sözleşme Değişikliği

23.01.2014 tarihli ve 28891 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı "Kâr Payı Tebliği"nin 6. Maddesi uyarınca, Şirketimiz Esas Sözleşmesinin , Amaç ve Konu başlıklı 4. Maddesine 29 numaralı bendin eklenmek suretiyle tadil edilmesi Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.

05.05.2015, Kar Payı Dağıtımı

Genel Kurul'da Hissedarlarımıza 1 TL nominal değerinde beher hisse için brüt 0,8425 TL (%84,25) olmak üzere toplam brüt 306.052.855 TL nakit temettü ödenmesinin kabulunun ardından kar payı dağıtımına 5 Mayıs 2015 tarihinde başlanmıştır.

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim

9

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Görev Süresi
Akfen Holding A.Ş (Temsilen Hamdi Akın)	Yönetim Kurulu Başkanı	2015-2017 yılları arasında
Augustin de Romanet	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2015-2017 yılları arasında
Sera Yapı Endüstrisi Tic. A.Ş. (Temsilen Mustafa Sani Şener)	Yönetim Kurulu Üyesi	2015-2017 yılları arasında
Edward Arkwright	Yönetim Kurulu Üyesi	2015-2017 yılları arasında
Laurent Galzy	Yönetim Kurulu Üyesi	2015-2017 yılları arasında
Tepe İnşaat Sanayi A.Ş (Temsilen Ali Haydar Kurtdarcan)	Yönetim Kurulu Üyesi	2015-2017 yılları arasında
Bilkent Holding A.Ş (Temsilen Abdullah Atalar)	Yönetim Kurulu Üyesi	2015-2017 yılları arasında
Tayfun Bayazıt	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2015-2017 yılları arasında
Necmi Bozantı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2015-2017 yılları arasında
Jerome Calvet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2015-2017 yılları arasında
Sevdil Yıldırım	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2015-2017 yılları arasında

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanununun ilgili maddeleri ve Şirket esas sözleşmemizin 17. ve 18. maddelerinde belirtilen yetki ve görevlere haizdir.

Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar ve çeşitli diğer giderler: (bin TL)

	1Ç14	1Ç15
Kısa vadeli faydalar (ücret ve primler)	22.569	25.276

31 Mart 2015 ve 31 Aralık 2014 itibarıyla, Grup'un direktörlere ve üst düzey yöneticilere borcu bulunmamaktadır.

Üst Düzey Yöneticiler	
Dr. Sani Şener	İcra Kurulu Başkanı
David-Olivier Tarac	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Serkan Kaptan	İş Geliştirme Başkan Yardımcısı
Burcu Geriş	Finans Başkan Yardımcısı
Murat Örnekol	İşletmeler Başkan Yardımcısı
Altuğ Koraltan	İç Denetim Direktörü
Aslıhan Çörtük	Pazarlama Direktörü
Bengi Vargül	Kurumsal İletişim Direktörü
Ceyda Akbal	Baş Hukuk Müşaviri
Deniz Aydın	Mali İşler Direktörü
Ersagan Yücel	Genel Sekreter
Gökhan Doğan	Proje Geliştirme Direktörü
Göker Köse	Proje ve Yapılandırılmış Finans Direktörü
Haluk Bilgi	Kuzey Afrika Direktörü
Mehmet Erdoğan	Dış İlişkiler Direktörü
Nazım Yaprak	Hazine Direktörü
Nursel İlgen	Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Sina Avcı	Dış Operasyonlar Direktörü
Umut Ercevahir	Finansal Raporlama Direktörü
Havalimanı GM	
Kemal Ünlü	Başkan Yardımcısı, TAV İstanbul
Erkan Balcı	Genel Müdür, TAV İzmir
Nuray Demirel	Genel Müdür, TAV Esenboga
Mete Erkal	Genel Müdür, TAV Gürcistan
Zoran Krstevski	Genel Müdür, TAV Makedonya
Sofiene Abdessalem	Genel Müdür, Medine Havalimanı
Servis şirketleri GM	
Ersan Arcan	Genel Müdür, ATÜ
Sadettin Cesur	Genel Müdür, BTA
Kürşad Koçak	Genel Müdür Vekili, HAVAS
Turgay Şahan	Genel Müdür, TAV Güvenlik
Binnur Onaran	Genel Müdür, TAV Bilgi Teknolojileri
Bora İşbulan	Genel Müdür, TAV İşletme Hizmetleri
Bariş Müstecaplıoğlu	Koordinatör, TAV Akademi

Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimizin Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri:IV, No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısı ve faaliyetlerini gözden geçirerek; aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar vermiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetim Komitesi Başkanı

Necmi Rıza Bozantı

Denetim Komitesi Üyeleri

Tayfun Bayazıt

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Tayfun Bayazıt

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

Sevdiil Yıldırım

Augustin de Romanet

Julien Pierre Coffinier

Ali Haydar KurtDarcan

Pelin Akın

Nursel İlgen

Aday Gösterme Komitesi

Aday Gösterme Komitesi Başkanı

Sevdiil Yıldırım

Aday Gösterme Komitesi Üyeleri

Tayfun Bayazıt

Augustin de Romanet

Laurent Galzy

Hamdi Akın

Ali Haydar KurtDarcan

Riskin Erken Saptanma Komitesi

Riskin Erken Saptanma Komitesi Başkanı

Jerome Calvet

Riskin Erken Saptanma Komitesi Üyeleri

Necmi Rıza Bozantı

Julien Pierre Coffinier

Laurent Galzy

Ali Haydar KurtDarcan

Selim Akın

Risk Yönetimi ve İç Denetim

11

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Risk Yönetimi Politikası'na İlişkin Bilgiler:

Kurumsal Risk Yönetimi Politikası:

TAV Havalimanları Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) Politikası'nın amacı aşağıda sıralanan ana başlıklar altında özetlenebilen sorumluluk ve görevlerin yerine getirilebilmesine yönelik yöntem ve prensipleri ortaya koymaktır:

- TAV Havalimanları'nın kurumsal hedeflerine varma sürecini etkileyebilecek risk faktörlerinin belirlenmesi.
- Kurumun Üst Yönetim ve hissedarlarının risk iştahı ile uyumlu risklerin alındığından emin olunması.
- Belirsizlik ve tehdit oluşturabilecek risklerin değerlemeye tabi tutulup seviyeleriyle uyumlu, etkin kontrol ve aksiyon planlarının oluşturulması, fırsatların değerlendirilmesi ve bu döngünün sürekliliğinin sağlanması için risk sahipleri ve KRY sorumlularıyla işbirliği içinde çalışılması.
- Karar mekanizmalarının işleyişini kolaylaştırmaya yönelik raporlamaların zamanında yapılarak yönetim kararlarının ilgili risklerin farkında olunarak alınmasının sağlanması.
- Farklı birimlerde tespit edilen, farklı etkileri olan, ancak birbirini etkileyebilecek risklerin birimin değil kurumun yüksek çıkarına en uygun olacak şekilde yönetilmesine destek olunması ve böylece kurum genelinde etkinliğin artmasına ve kayıpların azaltılmasına katkıda bulunulması.

b) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

TAV Havalimanları Holding Riskin Erken Saptanması Komitesi, TTK* ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan tebliğ*, hüküm ve prensipler doğrultusunda oluşturulmuş ve faaliyete geçmiştir. Komite'nin kurulma amacı, TAV Havalimanları Holding ve grup şirketlerinin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek finansal, operasyonel, stratejik ve mevzuatsal her türlü riskin erken teşhisi, yönetilmesi ve indirgenmesi gereken risklere yönelik aksiyon planlarının uygulanması şeklinde çalışmalar yürütmektir. Ayrıca, Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi'nin işleyişini gözden geçirmekte ve Şirket aleyhine açılmış önemli davalar, muhtemel risklere karşı ayrılan karşılıklar, kur riski ve olası tehditlere karşı şirket stratejisinin belirlenmesi gibi hususlarda şirket yöneticilerinden, hukukçularından ve ilgili birimlerden bilgi alarak değerlendirme yapmaktadır. Komite, yürütülen çalışmaların etkin olabilmesi için düzenli olarak, gerekli olması halinde ise ayrıca toplanmaktadır. Toplantıların gündemine göre ilgili yönetici(ler) komite tarafından toplantıya davet edilebilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yaptığı tüm çalışmalar ve alınan kararlar yazılı toplantı tutanakları ile kayıt altına alınmakta ve rapor formatında Üst Yönetim ile paylaşılmaktadır.

* SPK'nın Seri: IV, No:57 sayılı Tebliğ ile değişen Seri: IV, No:56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği"nin 4.5.12. Nolu ilkesi ve Temmuz 2012 de yürürlüğe giren TTK'nın 378. Maddesi)

Risk Yönetimi ve İç Denetim

c) Risk Türleri ve Uygulanan Risk Yönetimi Politikalarına İlişkin Bilgiler

Finansal Risklerin Yönetimi

Şirket finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski

Kredi Riski

Kredi riski, bir müşterinin ya da bir finansal enstrümana taraf olan karşı tarafın sözleşmeye bağlı yükümlülüklerini yerine getirmeme riskidir. Temel olarak Grup'un müşteri alacakları ve banka bakiyelerinden doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır. Grup'un başlıca finansal varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari ve diğer alacaklardır. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki kredi riski sınırlıdır çünkü muhataplar kredibilitesi yüksek olan bankalardır.

Likidite Riski

Likidite riski, Grup'un ileri tarihlerdeki nakit ödeme ya da diğer finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Piyasa riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişiklikler sonucu Grup'un gelirlerinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

Stratejik & Operasyonel Risklerin Yönetimi

Tav Havalimanları Holding bünyesinde işletilen tüm havalimanlarında, operasyonların verimli ve güvenli bir şekilde yürümesini temin etmek amacıyla artan trafik taleplerine paralel sürekli bir iyileştirme ve geliştirme faaliyeti yürütülmektedir. Gelişen ve değişen havacılık faaliyetleri paralelinde Grubun maruz kalabileceği orta, büyük ölçekli sorunlar Risk komitesi ve üst yönetim tarafından sürekli değerlendirilerek, olası risklere karşı uzun vadeli stratejiler zamanında belirlenebilmektedir. Karşılaşılabilecek başlıca operasyonel riskler; beklenmeyen iş kesintileri, hizmet sunum standartlarının kötüleşmesi ve yaşanan terminal binalarının ihtiyaçları karşılayamaması olarak sıralanabilir. TAV Havalimanları'nın kaliteli hizmet stratejisine paralel, terminallerde yaptığı süreklilik arz eden bakım onarım, yatırım, yenileme ve genişletme projeleriyle hizmet kalite standardının aynı seviyede tutulması sağlanmaktadır. Beklenmeyen olaylara karşı acil durum planlarının sürekli izlenmesi, güncellenmesi ve tatbikatı ile olası iş kesintilerinin önlenmesi ve yolcular üzerindeki etkisinin minimize edilmesi sağlanmaktadır. Mücbir sebep kaynaklı olası senaryolara karşı ise terminal binalarının altyapıları belli standartlar doğrultusunda geliştirilmiş olup, doğal afet ve iş kesintisinin sebep olacağı kayıplara karşı gerekli sigortalar yapılmıştır. Bu şekilde riskler yok edilemeyecek olsa da, sonuçlarının ve etkilerinin en düşük seviyeye getirilmesi amaçlanmaktadır.

Risk Yönetimi ve İç Denetim

Çevresel Risklerin Yönetimi

TAV Havalimanları, çevreye karşı sorumlu bir duruş benimseyerek, uzun vadeli sürdürülebilir bir gelişim için çevrenin korunmasını ilke edinmiştir. Çevresel sorunları yönetebilmek anlamında pek çok önlem alan ve işleme koyan Tav Havalimanları, yasal zorunluluk ve uygulanabilir gerekliliklerin üzerinde çözümleri hayata geçirmeyi amaçlamaktadır. TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği, Ulaştırma Bakanlığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün (SHGM) "Green Airport" (Yeşil Havalimanı) projesi kapsamında, "Yeşil Kuruluş" sertifikasına hak kazanan ilk havalimanı işletmecisi olmuştur. Dünyada havacılık sektöründe prestij kazanmış ve uluslararası bir kuruluş olan Uluslararası Havalimanları Konseyi (ACI) tarafından verilen 'Birinci Seviye Karbon Akreditasyonu Sertifikası'nı almaya yönelik çalışmalar da başlatan TAV Grubu, hava, su, toprak ve gürültü kirliliğinin doğal yaşama olan etkilerinin azaltılması ve kontrol altına alınabilmesi için sürdürülebilir kalkınma politikaları geliştirip çevreci uygulamaları takip etmektedir.

Emniyet, Güvenlik ve Sağlık Risklerinin Yönetimi

Havalimanının fiziki güvenliğinin ve havacılık emniyetinin sağlanması Tav Havalimanları operasyonlarında vazgeçilmez bir esastır. Grup, bu amaçla güvenlik hizmetlerini kendi bünyesinde bulundurduğu yeterli tecrübe ve üstün hizmet kalitesi sağlayabilen bir özel güvenlik şirketi ile sürdürmektedir. Bahsi geçen güvenlik unsurunun yerine getirilmesi elbette diğer kilit paydaşların (havayolu, otorite, emniyet vb.) ortak çabaları ile mümkün kılınmaktadır. Bu anlayış paralelinde TAV Grubu, Güvenli Yönetim Sistemi (SMS=Safety Management System) uygulamalarını hayata geçirmiş, ayrıca iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin yaşanabilecek olayların da minimum seviyede tutulmasını, sürdürülebilirliğin önemli kriterlerinden biri olarak belirlemiştir. Havalimanı güvenliğine dair yaşanabilecek sorunlarla karşılaşmaya, artan yolcu sayısı ve sivil havacılığın doğasından gelen tehditlerle devam edilmesi kaçınılmaz olacaktır. Ancak gelişmiş güvenlik önlemleri, etkili ekipmanlar ve kurulmuş sistemler sayesinde üst seviye güvenlik hizmeti sağlanması mümkün olabilmektedir. Benzer bir anlayışla, havalimanlarında olabilecek herhangi bir salgın hastalık riskine karşı, paydaşlarla birlikte devreye alınacak kademeli müdahale planları ve hazırlıkları mevcuttur.

Bilgi Teknolojileri Risklerinin Yönetimi

Havalimanlarında sunulan kaliteli ve sorunsuz hizmet için önemli enstrümanlardan biri de, bilgi teknolojisi sistemlerinin etkin ve güvenli olmasıdır. Bu nedenle Tav Grubu genelinde, IT alt yapısı ve projelerinin gelişimi, kurum stratejisi ve hedefleri paralelinde düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Son yıllarda hızla artan bilişim güvenliğine dair riskler yakından izlenmekte ve proaktif tedbirler alınmaktadır. Bununla birlikte IT sistemlerindeki herhangi bir aksama, havalimanı operasyonlarının iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilir. Bu riski indirgeyebilmek için, her türlü koruyucu bakım, iyileştirme, muhafaza ve yedekleme çalışmaları üst seviyede yürütülmekte ve iş sürekliliğini tehdit edebilecek IT kaynaklı sorunlar minimize edilmektedir.

Yasa, Düzenleme ve Uyum Risklerinin Yönetimi

Havacılık sektörünün, ülkemizde ve dünya genelinde en çok düzenlemeye tabii olan sektörü olduğu bilinen bir gerçektir. Düzenleyici şartlar ile uyumsuzluk, hukuk ya da sözleşme ihlali gibi durumlar istemeyerek oluşsa dahi, bir işletmenin itibarını, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilir ve finansal kayıplara doğurabilir. Yasal riskler tek başına gibi görünse de, çoğu zaman operasyonel, finansal, itibar ya da vergi gibi risklerle bir araya gelebilirler. Tav Havalimanlarının sektördeki mevzuat değişikliklerinin takibine yönelik benimsediği proaktif ve ileriye dönük yaklaşım, bu tarz risklere maruz kalınmasını önleyici bir unsurdur. Alınan kararlar, düzenleyici otoritenin değişiklik öngörülerini ve operasyonel değişikliklerin yasal sorumluluk alanlarındaki etkileri titizlikle değerlendirilmekte ve risk oluşturabilecek potansiyel alanlar tespit edilerek gerekli aksiyonlar zamanında alınmaktadır.

İç Kontrol Sistemi

14

İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkındaki bilgiler

TAV Havalimanları Holding İç Denetim Direktörlüğü, TAV Havalimanları Holding ve tüm iştiraklerine ilişkin operasyonel, finansal ve bilgi sistemleri süreçlerinin denetimini üstlenmektedir. Birim, yıllık olarak yapılan risk değerlendirmesi neticesinde belirlenen ve denetim komitesi tarafından onaylanan yıllık denetim planı çerçevesinde denetimler gerçekleştirmektedir. Denetim sonuçlarını ve devam etmekte olan bulguları özetleyen raporları düzenli olarak Denetim Komitesi ve İcra Kurulu Başkanı (CEO) ile paylaşmaktadır.

İç Denetim Birimi aynı zamanda risk yönetimi ve yönetim süreçlerindeki zaafiyetleri, kaynakların boşa harcanmasına ve verimsizliklere neden olan uygulamaları tespit etmek ve bunları raporlamak sureti ile yardım sağlamaktadır.

İç Denetim Birimi denetim faaliyetleri kapsamında bağımsız denetim ile temasa geçmekte ve bağımsız denetim ekibi tarafından hazırlanmakta olan raporların incelenmesini de gerçekleştirmektedir.

2014 yılında ATÜ, BTA ve TAV Gürcistan şirketlerini de içeren 14 denetim gerçekleştirilmiş, Denetim Komitesi ile tespit edilen iyileştirme alanlarını sunmuştur. Birim, tüm denetlenen birimler ile çalışarak, tavsiyelerin yerine getirilmesi için destek olmuştur. İlave olarak, 2014 yılında Holding Denetim Direktörlüğü çatısı altında kurulan Danışmanlık Hizmetleri birimi, TAV Havalimanları Holding ve Grup şirketlerine süreç ve uygulamalarını geliştirmeleri için destek vermeye, performansa etki eden risklerin minimize edilmesi ve iyileştirme gereken alanlarda çözüm önerilerinin hayata geçirilmesi konusunda danışmanlık hizmetleri sunmaya başlamıştır. Birimin sunduğu danışmanlık hizmetleri, süreç yönetim ve yeniden yapılandırma, değişiklik yönetimi, yeni süreç ve sistem uygulamalarında tedarik ve proje yönetimi sürecinde destek sağlanması ve iç denetimler sonrası bulguların çözümüne yönelik yönetim danışmanlığı desteği verilmesi gibi faaliyet alanlarını içermektedir.

TAV Grubu'nun ihtiyaç ve gelişim alanlarından yola çıkılarak belirlenen 2014 yılı danışmanlık portföyünde BTA Tedarik şirketinde devam eden İleri Talep Planlama ve Depo Yönetimi projeleri ile Holding bünyesinde yürütülen ve 2014 yılsonunda tamamlanması planlanan İş Sürekliliği Yönetimi projeleri bulunmaktadır.

TAV Havalimanları Holding İç Denetim Direktörlüğü, 2014 yılında Uluslararası İç Denetim Standartlarına ve Etik Kurallara uygun çalıştığını PricewaterhouseCoopers'ın yapmış olduğu denetim sonucunda tescillemiştir.

Konsolidasyon Süreci

Konsolidasyon sürecine dahil olan tüm Grup şirketleri, İç Denetim Birimi'nin denetim kapsamındadır. Böylelikle, İç Denetim Birimi, finansal tablolara etki eden operasyonlara ilişkin olarak iç kontrol sistemini değerlendirmekte, finansal tablolara yansıyan tutarların doğruluğu ve güvenilirliğine ilişkin yönetime makul güvence vermektedir.

Direktörlük aynı doğrultuda; solo ve konsolide finansal tabloların hazırlanması sürecindeki mevcut risklerin etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesini ve kullanılan bilgi sistemlerini değerlendirmektedir.

Ek Bilgiler / Avro bazlı Finansal Bilgiler

CEO'nun Mesajı

16

2015 yılına hem operasyonel hem de finansal olarak oldukça güçlü bir başlangıç yaptık. İlk çeyrekte yolcu sayımız yüzde 7 artarken, ciromuz, özellikle ticari gelirlerdeki artış ile yüzde 20 büyüdü. Aynı dönemde yüzde 18 FAVÖK ve yüzde 51 net kâr artışı yakaladık. Özellikle önümüzdeki dönemde büyüme stratejimizin sacayaklarından birini oluşturacak olan hizmet şirketlerimizdeki ciro artışlarından büyük mutluluk duyuyorum.

TAV'ın organizasyonel yapısında havalimanı işletmelerinin yanında hizmet şirketlerinin de olması TAV'a gelişen Dünya havacılığında çok ciddi bir avantaj getirdi. Hizmet şirketlerimizin TAV'ın işlettiği havalimanları dışında da hizmet verme kararımız etkisini çok hızlı gösterdi" dedi. Şener, şu anda TAV Havalimanları'nın Dünya çapında 54 havalimanında çeşitli servis disiplinlerinde hizmet verdiğini vurgulayarak "Kendi işlettiğimiz ve inşaatını yaptığımız havalimanlarının dışında hizmet şirketlerimizle birlikte 54 havalimanındayız. Bu bizim artık küresel bir şirket olduğumuzun açık göstergelerinden biri. Kısa bir sürede havalimanı işletmeciliği alanında kazandığımız deneyimi aktarmamız için binlerce kilometre uzaktaki havalimanı işletmecilerinden çağrılar alıyoruz.

2015'in ilk çeyreğinde ABD'de atılım yaptıklarını belirterek "Gümrüksüz Satış şirketimiz ATÜ, ABD'deki Houston George Bush Havalimanı'nın gümrüksüz satış alanlarını 10 yıl süreyle işletme ihalesini kazandı. Uman, Salalah ve Tunus Kartaca paketine ek olarak bu ATÜ'nün TAV ekosistemi dışında son oniki ayda kazandığı üçüncü ihale oldu. Bu ihale ABD'deki ilk operasyonumuz olması açısından da çok önemli. Ciddi havalimanı altyapı geliştirme fırsatları sunan ABD pazarını da oldukça önemsiyoruz. Aynı dönemde, Medine Havalimanı'nın inşaatını da tamamladık. Nisan ayından itibaren deneme operasyonu başladı. Bu havalimanı ile tüm İslam alemi için özel bir öneme sahip olan Medine'ye gelecek Hac ve Umre yolcularımız için şu andakinin üç katı bir kapasiteyi sunmuş bulunuyoruz.

İstanbul Atatürk Havalimanı'nda kargo terminalinin yıkılması ve terminal genişlemesi inşaatının başlaması bizim için ilk çeyreğin en önemli gelişmesi oldu. Eski binanın yerine 75 milyon avro yatırımla inşa edeceğimiz sekiz köprü, bagaj sistemlerinin kapasitesinin artırılması ve ilave bir check-in adası yapılmasıyla birlikte DHMİ'nin hava tarafına yaptığı yatırımlara uyum sağlayacağız ve havalimanının kapasitesini yılda 75 milyon yolcuya çıkaracağız. TAV Havalimanları ailesinin tüm üyelerine özverili gayretleri için teşekkür ediyorum.



Dr. M.Sani Şener
Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı

2015 İlk çeyrek Finansal Sonuçlar*

17

(in m€, unless stated otherwise)	TFRS Yorum 12 'ye göre Düzeltilmiş Finansallar		
	1Ç14	1Ç15	Dğış %
Ciro	190	227	20%
FAVÖK	67	78	18%
FAVÖK marjı (%)	35.2%	34.6%	-0.6 puan
Yabancı Para Çevim Geliri (Gideri)	(2)	13	a.d.
Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	(1)	3	a.d.
Net Kar	20	31	51%
Yatırım Harcamaları⁽²⁾	25	20	-20%
Özkaynaklar	539	768	42%
Net Borç	1,043	999	-4%
Ortalama Çalışan Sayısı	13.425	14.310	7%
Yolcu Sayısı(m)	20.3	21.7	7%
- Dış Hat	11.2	11.9	6%
- İç Hat	9.1	9.8	7%
Yolcu Başına Duty Free Harcaması(€) ⁽¹⁾	13.9	15.2	9%

(1) Transfer yolcu sayısı geçicidir.

(2) TFRS

Kaynak : TAV HavalimanlarıHolding, DHMI, TAV Tunisia, TAV Macedonia, Georgian Aviation Authority, TIBAH, MZLZ

→ **Yolcu Sayısı +%7:** %6 organik büyüme gerçekleşirken, ilave %1'lik büyüme Milas-Bodrum Havalimanı'ndan kaynaklanıyor.

→ **Atatürk Dış Hatlar + %8** büyüdü (Dış Hat Transfer yolcu payı %41'den %35'e geriledi.)

*Aksi belirtilmedikçe, TFRS Yorum 12 için düzeltilmiş rakamlar kullanılmıştır

→ **Ciro +%20:** Artan havacılık gelirleri (Dolar'ın avro karşısında güçlenmesi), BTA'nın büyümesi (Güçlü TL ve yeni kurulan lojistik şirketi), duty free'de yolcu başına harcamanın artması, yer hizmetlerinde de-icing gelirlerinde artış ve TAV Bilişim'in gelirlerinde yeni projeler nedeniyle görülen artış başlıca etkenlerdir.

→ **Ciro'nun %44'ü** havacılık, %56'sı ise havacılık dışı gelirlerden kaynaklanıyor.

→ **FAVÖK +18% :** TL'nin Avro karşısında değer kazancı nedeniyle faaliyet giderlerine yaptığı etki ve Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan gelen düşük katkı nedeniyle ciro'daki büyümenin gerisinde kaldı.

→ **Net Kâr +%51 :** döviz kurlarındaki değişim ve ertelenmiş verginin pozitif dönüşmesi nedeniyle önemli oranda artış görüldü.

→ **Yabancı Para Çevim Geliri:** Avro 'nun Dolar karşısında değer kaybetmesi ve aktif döviz pozisyonu yönetimi sayesinde, parasal varlıkların yeniden değerlendirilmesi sonucunda gelir oluştu.

→ **Net Borç %-4:** Milas-Bodrum için borçlanmaya rağmen güçlü nakit yaratılması nedeniyle azaldı.

→ **Yolcu başına DF harcaması :** Düşük baz yıl etkisi, Türk yolcuların daha fazla harcama yapması ve zayıf Avro €13.9'dan €15.2'ya yükselmesine neden oldu.

2015 İlk Çeyrek Finansal Sonuçlar

18

(€m) *	1Ç14	1Ç15	Dğş. (%)
Havacılık Gelirleri	64	72	13%
Yer Hizmetleri Gelirleri	23	28	18%
Gümrüksüz Mağaza Gelirleri	46	52	13%
Yiyecek&İçecek Gelirleri	18	25	35%
Diğer Faaliyet Gelirleri	38	51	34%
Toplam Faaliyet Gelirleri	190	227	20%

→ **Havacılık Gelirleri +%13:** USD'nin Avro karşısında değer kazanması nedeniyle, dış hatlar yolcu büyümesinin üzerinde gerçekleşti.

→ **Garanti Yolcu Gelirleri:** Ankara Esenboğa için €5.6m (€5,1m 2014/1Ç) , İzmir Adnan Menderes için €0.2m (€2,1m 2014/1Ç) gerçekleşti. İzmir dış hatlar terminalinin Yap-İşlet-Devret süresi Ocak 2015 itibariyle sona ermiş olup, garanti yolcu geliri sözkonusu olmayan yeni dönem TAV Ege adıyla devam etmektedir.

→ **Gümrüksüz Mağaza Gelirleri +%13:** Yolcu başına harcamada görülen artış nedeniyle dış hat yolcu sayısındaki artıştan daha yüksek bir oranda gerçekleşti.

→ **Yolcu Başına Harcama:** Düşük baz yıl etkisi, Türk yolcuların daha fazla harcama yapması ve zayıf Avro €13.9'dan €15.2'ya yükselmesine neden oldu.

→ **Yer Hizmetleri Gelirleri +%18:** TL'nin Avro karşındaki değer kazancı ve sert geçen kış koşulları nedeniyle artan de-icing gelirleri nedeniyle yatay olan hizmet verilen uçak sayısına rağmen yükseliş gösterdi.

→ **Toplam hizmet verilen uçak sayısı %5 (yalnızca HAVAS %-1) TGS'nin hizmet verdiği uçuş sayısı %7 arttı.**

→ **Yiyecek İçecek Gelirleri %35:** Cakes&Bakes ve yeni kurulan Lojistik şirketinin gösterdiği başarılı performansa ilave olarak TL'nin Avro karşısında değer kazanması gelirdeki yüksek oranda artışı destekledi.

→ **Diğer Faaliyet Gelirleri +%34:** TAV Bilişim'in Suudi Arabistan'da devam eden proje gelirleri, PrimeClass gelirlerindeki artış ve kurlarda olumlu değişim etkili oldu.

2015 İlk Çeyrek Finansal Sonuçlar

19

(€m)	1Ç14	1Ç15	Dğş.(%)
Yiyecek Ürünlerinin Maliyeti	(7)	(11)	51%
Satılan Hizmet Maliyeti	(10)	(13)	34%
Personel Gideleri	(55)	(68)	23%
İmtiyaz Kira Giderleri	(35)	(31)	-10%
<i>Istanbul</i>	(31.9)	(30.7)	-4%
<i>Ege</i>	(2.2)	0.0	a.d.
<i>Tunus</i>	(0.6)	(0.6)	0%
<i>Makedonya</i>	(0.2)	(0.2)	17%
Milas-Bodrum		(0.0)	a.d.
Amortisman	(18)	(21)	22%
Diğer Faaliyet Giderleri	(24)	(31)	28%
Toplam Faaliyet Giderleri	(149)	(176)	18%

→ **Faaliyet Giderleri %18** : TL'nin Avro karşısında değer kazancı faaliyet giderlerindeki artışta etkili oldu.

→ **Yiyecek Ürünlerinin Maliyeti %51**: Gıda fiyatlarındaki artış sonucu yüksek girdi maliyetleri ve Cakes&Bakes'in artan kapasitesi nedeniyle artış yaşandı.

→ **Satılan Hizmet Maliyeti %34**: Genel olarak; Havaş operasyonel giderleri, Letonya kira ödemesi ve az miktarda BTA ve İşletme Hizmetleri maliyetleri oluşturmaktadır.

→ **Personel %23**: Ortalama çalışan sayısında 7% artışa rağmen, TL'nin değer kazancı nedeniyle artış gösterdi.

→ İmtiyaz ve Kira* gideri geçtiğimiz yıla göre %10 azalış gösterdi.

→ 2014 yılına ait İstanbul kira gideri ; kira ödemelerinin amortisman planı nedeniyle, 2013 ve 2014 yılına ait EUR/USD kuruna göre belirlenmektedir.

→ İzmir(Ege) kira gideri yeni uygulamaya konan TFRS 12 muhasebe değişikliği nedeniyle sıfır olarak kaydedilmiştir.

→ Milas Bodrum kira gideri yeni uygulamaya konan TFRS 12 muhasebe değişikliği nedeniyle sıfır olarak kaydedilmiştir.

→ **Amortisman giderleri:**

→ İzmir İç Hatlar Terminali Mart 2014 de açıldı: +€2,3mn

→ Ege TFRS 12 muhasebe değişikliği: +€3,4mn

→ Milas Bodrum (Ağustos 2014'te devralındı): +€0,7mn

→ **Diğer Faaliyet Giderleri +%28** Yeni operasyonlar ve kurlardaki değişim nedeniyle %28 oranında artış gösterdi.

* Kira ödemeleri İstanbul Atatürk, İzmir Adnan Menderes ve Milas Bodrum Havalimanları için DHMI'ye yapılmaktadır.

İmtiyaz giderleri Tunus Sivil Havacılık Otoritesi (OACA), Makedonya Ulaştırma ve Havacılık Bakanlığı ve Suudi Arabistan Sivil Havacılık Otoritesine yapılmaktadır.

2015 İlk Çeyrek Finansal Sonuçlar

20

(€m)	1Ç14 ⁽¹⁾	1Ç15 ⁽¹⁾	(%)
FVÖK	49	57	16%
FAVÖK	67	78	18%
FAVÖK marjı	35.2%	34.6%	-0.6 puan
FAVKÖK	102	110	8%
FAVKÖK marjı	53.6%	48.4%	-5.1puan

(€m)	1Ç14	1Ç15	(%)
Finansal Gelirler	7	2	-77%
Finansal Giderler	(24)	(14)	-41%
Yabancı Para Çevrim Geliri (Gideri)	(2)	13	a.d.
Net Finansal Giderler	(16)	(12)	-24%
Vergi Öncesi Kar	26	39	52%
Vergi Gideri	(9)	(13)	36%
Cari Dönem Vergi Gideri	(8)	(16)	91%
Ertelenmiş Vergi (gideri)/geliri	(1)	3	a.d.
Dönem Karı	16	26	61%
Ana ortaklara düşen pay	20	31	51%
Azlık Payları	(4)	(4)	8%

→ **FVÖK %16:** TL'nin Avro karşısında değer kazancı, sermaye yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan gelen düşük katkı ve artan amortisman giderleri düşüş gösteren kira gideri kalemi ile dengelendi.

→ **FAVÖK %18:** TL'nin Avro karşısında değer kazancı, sermaye yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan gelen düşük katkı ve artan amortisman giderleri düşüş gösteren kira gideri kalemi ile dengelendi.

→ **FAVKÖK %8:** TL'nin Avro karşısında değer kazancı, sermaye yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan gelen düşük katkı

→ **Finansal Giderler %-41:** Doların Avro karşısında değer kazanmasıyla oluşan yabancı çevrim farkı geliri nedeniyle azalış gösterdi.

→ **Vergi %36:** Cari dönem vergisinde artış nedeniyle.

→ **Cari Dönem Vergi %91:** TAV İstanbul yasal kayıtlarındaki net kârın artması nedeniyle.

→ **Ertelenmiş Vergi :** Yabancı para çevrim farkı etkisinin borçlanma ve Havalimanı İşletim Hakkına olumlu etkisi nedeniyle pozitifte döndü.

→ **Ana ortaklara düşen Kar ⁽²⁾ % 51** oranında artarak €31mn olarak gerçekleşti.

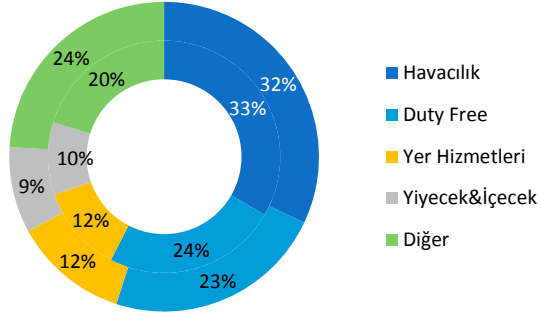
(1) TFRS Yorum 12 düzeltilmiş

(2) Azlık payları BTA, TAV Tunus, TAV Gürcistan ve HAVAS Europe 'da azlık hisseleri elinde bulunduran hissedarları yansıtmakta olup, ilk çeyrek itibarıyla €4 million net zarar oluşmuştur.

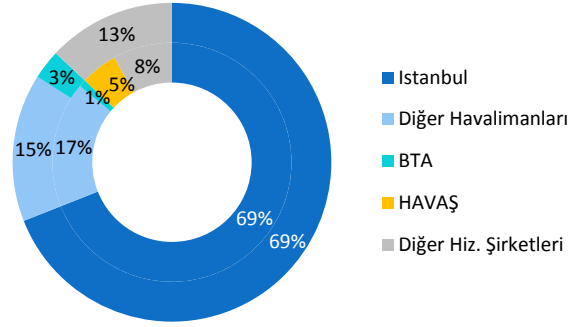
2015 İlk Çeyrek Finansal Sonuçlar

21

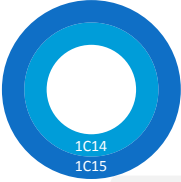
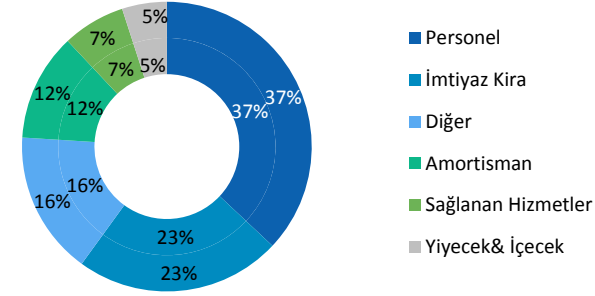
Gelirlerin Dağılımı (%)



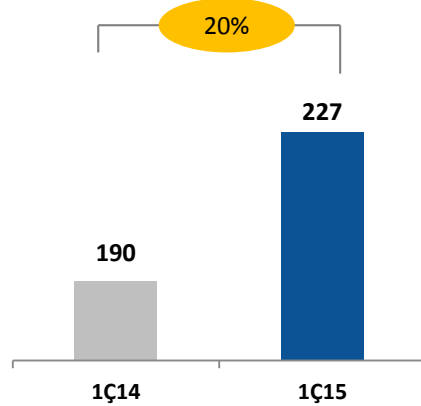
FAVÖK Dağılımı (%)



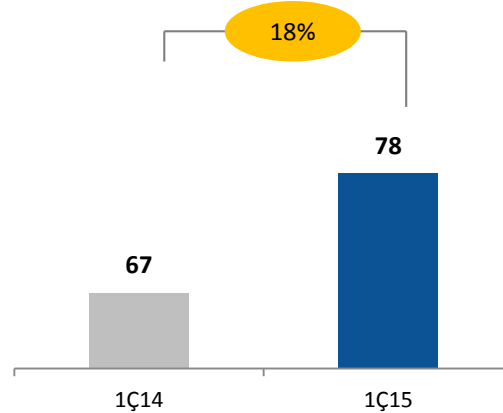
Giderlerin Dağılımı (%)



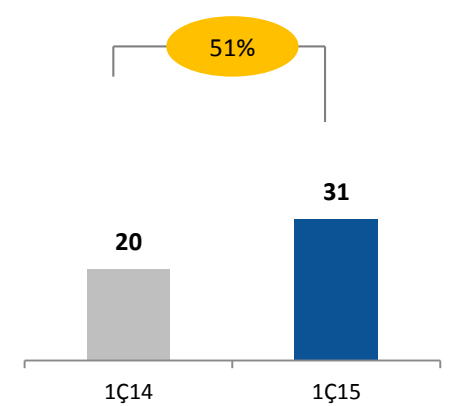
Konsolide Ciro (€mn)



FAVÖK (€mn)



Net Kâr (€mn)



* TFRS Yorum 12'ye göre düzeltilmiş.

Geleceğe Dönük Beklentiler

Şirketimizin yolcu varsayımlarına göre, mevcut kur seviyelerinde, 2015 yılına ilişkin beklentileri aşağıda yer almaktadır:

Konsolide ciro büyümesi	→	%10-%12
Konsolide FAVÖK büyümesi	→	%12-14
Yatırım Harcamaları	→	100-110mn avro
Net Kar Büyümesi	→	%5-%10
Toplam Yolcu Sayısı artışı	→	%6-%8
Istanbul Atatürk Dış Hatlar Yolcu Sayısı artışı	→	%8-%10

Not: Bütün finansal beklentiler TFRS Yorum 12'ye göre düzeltilerek hesaplanmıştır. 2015 yılı beklentileri 19 Şubat 2015 tarihinde açıklanmıştır.

2015 İlk Çeyrek Finansal Sonuçlar

23

	Ciro	FAVÖK	FAVÖK Marjı	Net Borç
Havalimanları	161.9	65.2	40%	701
Istanbul	117.3	53.4	46%	-15
Ankara	13.0	7.3	56%	70
Izmir (TAV Ege dahil)	12.1	5.3	44%	235
Gazipasa	0.3	-0.4	a.d.	41
Tunus	4.7	-6.0	a.d.	343
Gürcistan	9.0	5.0	56%	-5
Makedonya	4.6	1.2	25%	51
Milas-Bodrum	0.8	-0.6	a.d.	-18
Hizmet Şirketleri	92.1	12.4	13%	298
Havas	25.4	0.0	0%	53
BTA	37.8	2.6	7%	-3
Diğer	28.9	9.8	34%	247
Toplam	254.0	77.6	31%	999
Eliminasyon	-26.9	0.9		
Konsolide	227.1	78.5	35%	999

Not: Yukarıdaki tablolardaki hesaplamalarda Ankara ve İzmir'de işletilen havalimanlarında elde edilen garanti yolcu gelirleri dahil edilmiştir.

Çalışan Sayısı (Dönem Sonu)	1Ç14	1Ç15
Istanbul	2,766	2,811
Ankara	935	945
Izmir+Ege	849	843
Tunus	777	784
Gazipaşa	34	51
Gürcistan	766	755
Makedonya	632	638
HAVAŞ	3,537	3,847
BTA	2,357	2,566
Holding	104	110
TAV İşletme Hizmetleri	296	298
TAV Bilişim	213	248
TAV Güvenlik	290	252
Letonya	4	4
Milas Bodrum	-	127
Akademi	11	12
TOPLAM	13,571	14,291

ÇİRO	1Ç14	1Ç15	Değişim%
Havalimanları	141.3	161.9	15%
Istanbul	102.4	117.3	14%
Ankara	12.1	13.0	8%
Izmir (TAV Ege dahil)	10.5	12.1	15%
Gazipasa	0.2	0.3	114%
Tunus	4.9	4.7	-2%
Gürcistan	7.3	9.0	22%
Makedonya	3.9	4.6	18%
Milas-Bodrum	-	0.8	a.d.
Hizmet Şirketleri	70.5	92.1	31%
Havas	22.9	25.4	11%
BTA	27.9	37.8	35%
Diğer	19.6	28.9	47%
Toplam	211.7	254.0	20%
Eliminasyon	-22.2	-26.9	21%
Konsolide	189.6	227.1	20%

FAVÖK	1Ç14	1Ç15	Değişim%
Havalimanları	56.7	65.2	15%
Istanbul	45.5	53.4	17%
Ankara	7.0	7.3	5%
Izmir (TAV Ege dahil)	2.4	5.3	118%
Gazipasa	-0.4	-0.4	-4%
Tunus	-2.2	-6.0	169%
Gürcistan	3.8	5.0	32%
Makedonya	0.6	1.2	86%
Milas-Bodrum	-	-0.6	a.d.
Hizmet Şirketleri	9.5	12.4	31%
Havas	3.0	0.0	-99%
BTA (IDO dahil)	1.0	2.6	162%
Diğer	5.5	9.8	78%
Toplam	66.2	77.6	17%
Eliminasyon	0.5	0.9	75%
Konsolide*	66.7	78.5	18%

* TFRS Yorum 12'ye göre düzeltilmiş.

Çalışan Sayıları

24

(Dönem sonu itibariyle)	1Ç14	1Ç15
Istanbul	2.766	2.811
Ankara	935	945
Izmir+Ege	849	922
Tunus	777	784
Gazipaşa	34	51
Gürcistan	766	755
Makedonya	632	638
HAVAŞ	3.537	3.847
BTA	2.357	2.566
Holding	104	110
İşletme Hizmetleri	296	298
Bilgi Teknojileri	213	248
Güvenlik	290	252
Letonya	4	4
Milas Bodrum	-	127
TAV Akademi	11	12
TOPLAM	13.571	14.370

İlişkili Taraf İşlemleri

Şirketimizin 31 Mart 2015 tarihinde sona eren ilk çeyrek hesap dönemine ait konsolide ara dönem Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu'nda 8 Nolu Dipnotunda yer alan "İlişkili Taraflar" hakkında bilgiler kısmında yer aldığı üzere; Şirketimizin %50 paya sahip olduğu ATÜ ile 2015 yılının ilk çeyrek içerisinde yapılan ilişkili işlemler sonucunda, gerçekleşen toplam işlem miktarı, 2015 ilk çeyrek konsolide ara dönem kapsamlı gelir tablosu satış gelirleri toplamımızın %10'unu aşmıştır.

Bu şirketlerle yapılan işlemler, yaygın ve süreklilik arz etmekle beraber, 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren uygulanan TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar standardının benimsemiş olması ile beraber, gerçekleşen toplam işlem miktarının satış gelirlerine oranı hesaplaması ile ilgili dayanağı değiştirmiştir.

Izmir (Ege) Kira Giderleşmesi revizyon modeli

→ İzmir A. Menderes (TAV Ege) için toplam €610m kira ödemesi yapılacaktır.

25

Ödenen Kira (2011-2013)

2014 ve ilerleyen yıllardaki
kira ödemelerinin net bugünkü değeri

Bilanço

Gelir Tablosu

Önce

İç hat+
Dış Hat
€60m

Peşin ödenen imtiyaz kira
gideri
€42m (1Ç14 yılsonu)

Peşin ödenen imtiyaz kira
gideri
€8.7m/yıl iç hat için ve
€23.7 m/yıl dış hat için

Toplam:
€610m

Sonra

İç Hat
€18m

İç Hat
€104m

Borç
Havalimanı İşletim Hakkı
+€104m
Alacak
Ticari Borçlar
+€104m

Amortisman Gideri
€13.6m 2015'te
€32.4m 2032'te

Toplam: €610m

Dış Hat
€42m

Dış Hat
€297m
(Bilançodaki tedarikçilere
verilen avanslar dahil)

Tedarikçilere verilen
avanslar
+€42m

Finansal Gider
(reeskont gideri)
2015'te €17.8m
2032'de €0m

1Ç15 Finansalları ile birlikte
2014 Finansallar

Izmir Ege and Milas Bodrum Kira muhasebe Politikası değişikliği

26

(€m)	Bodrum	Önce	Sonra		
Yıl	Nakit Ödeme	İmtiyaz Kira Gideri	Amortisman	Finansal Giderler	Toplam
2014	143.4	3.5	1.0	2.2	3.2
2015	28.7	12.8	4.0	7.5	11.5
2016	28.7	35	11.1	18.8	29.9
2017	28.7	35	11.9	18.2	30.1
2018	28.7	35	13.0	17.6	30.6
2019	28.7	35	14.2	16.9	31.1
2020	28.7	35	15.5	16.3	31.8
2021	28.7	35	17.0	15.5	32.5
2022	28.7	35	18.4	14.8	33.2
2023	28.7	35	20.0	14.0	33.9
2024	28.7	35	21.6	13.1	34.8
2025	28.7	35	23.3	12.2	35.5
2026	28.7	35	25.1	11.2	36.3
2027	28.7	35	26.7	10.2	37.0
2028	28.7	35	28.4	9.2	37.6
2029	28.7	35	30.0	8.0	38.1
2030	28.7	35	31.5	6.8	38.4
2031	28.7	35	33.0	5.6	38.5
2032	28.7	35	34.3	4.2	38.5
2033	28.7	35	35.6	2.8	38.4
2034	28.7	35	36.8	1.3	38.1
2035	-	35	37.9	-	37.9
TOPLAM	717	717	490.5	226.5	717

(€m)	IzmirEge	Önce	Sonra			
Yıl	Nakit Ödeme	İmtiyaz Kira Gideri	Amortisman	Finansal Giderler	Toplam	Izmir İç Hatlar Amortisman
2011	12.2	-	-	-	-	-
2012	18.3	8.7	2.7	5.9	8.6	-
2013	29	8.7	3.0	5.7	8.7	-
2014	29	8.7	3.1	5.5	8.7	6.1
2015	29	32.4	13.6	17.8	31.4	9.5
2016	29	32.4	14.4	17.3	31.6	10.1
2017	29	32.4	15.2	16.5	31.7	10.6
2018	29	32.4	16.0	15.8	31.8	11.2
2019	29	32.4	17.0	15.1	32.0	11.9
2020	29	32.4	18.0	14.3	32.3	12.6
2021	29	32.4	19.0	13.4	32.4	13.3
2022	29	32.4	20.1	12.5	32.6	14.0
2023	29	32.4	21.2	11.5	32.7	14.8
2024	29	32.4	22.3	10.5	32.9	15.6
2025	29	32.4	23.5	9.5	32.9	16.4
2026	29	32.4	24.6	8.3	33.0	17.2
2027	29	32.4	25.9	7.1	33.0	18.1
2028	29	32.4	27.1	5.9	33.0	18.9
2029	29	32.4	28.4	4.5	32.9	19.8
2030	29	32.4	29.7	3.1	32.8	20.7
2031	29	32.4	31.0	1.6	32.6	21.7
2032	29	32.4	32.4	0	32.4	22.6
TOPLAM	610	610	408.1	201.9	610	285

Konsolidasyon Esasları

27

- Ara dönem Finansal Tablolar TFRS standartlarına göre hazırlanmıştır.

Özet TFRS Konsolidasyon Tablosu

İştirak/Bağlı Ortaklık Adı	1Ç 2015		1Ç 2014	
	Konsolidasyon	% pay	Konsolidasyon	% pay
TAV İstanbul	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Esenboga	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV İzmir	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Ege	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Gazipasa	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Macedonia	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Latvia	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Tunisia	Tam Konsolidasyon	67	Tam Konsolidasyon	67
TAV Urban Georgia (Tbilisi)	Tam Konsolidasyon	80	Tam Konsolidasyon	76
TAV Batumi	Tam Konsolidasyon	76	Tam Konsolidasyon	76
TIBAH Development	Özkaynak Yöntemi	33	Özkaynak Yöntemi	33
TIBAH Operation	Özkaynak Yöntemi	51	Özkaynak Yöntemi	51
HAVAS	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
BTA	Tam Konsolidasyon	67	Tam Konsolidasyon	67
TAV O&M	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV IT	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	99
TAV Security	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
HAVAS Europe	Tam Konsolidasyon	67	Tam Konsolidasyon	67
ATU	Özkaynak Yöntemi	50	Özkaynak Yöntemi	50
TGS	Özkaynak Yöntemi	50	Özkaynak Yöntemi	50
BTA Denizyollari (IDO)*	Özkaynak Yöntemi	50	Özkaynak Yöntemi	50
MZLZ	Özkaynak Yöntemi	15	Özkaynak Yöntemi	15
MZLZ Operations	Özkaynak Yöntemi	15	Özkaynak Yöntemi	15
TAV Milas Bodrum	Tam Konsolidasyon	100	-	-
TAV Akademi	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
Havas Saudi	Özkaynak Yöntemi	67	-	-
Tunisia Duty Free**	Özkaynak Yöntemi	30	-	-

* TA V Havalimanları'nın BTA IDO'da nihai payı BTA'ya %67 oranında sahip olduğumuzdan dolayı %33'tür.

**Tunisia Duty Free deki pay sahipliği %30 olmasına karşın %65 oy hakkı nedeniyle ATU'ye oransal olarak konsolide olmaktadır.

Gelir Tablosu

28

TFRS Gelir Tablosu, mn Avro	1Ç14	1Ç15
İnşaat Gelirleri	22.9	0.0
Toplam Faaliyet Gelirleri	182.3	221.2
Havacılık Gelirleri	56.3	65.8
Yer Hizmetleri Gelirleri	23.4	27.5
Gümrüksüz Mağaza İmtiyaz Gelirleri	46.1	52.0
Yiyecek İçecek Gelirleri	18.4	21.3
Diğer Gelirler	38.1	54.6
İnşaat Giderleri	(22.9)	0.0
Toplam Faaliyet Giderleri	(148.8)	(175.8)
Yiyecek Ürünlerinin Maliyeti	(7.2)	(10.9)
Satılan Hizmet Maliyeti	(10.0)	(13.4)
Personel Giderleri	(54.9)	(67.6)
İmtiyaz ve Kira Giderleri	(34.8)	(31.5)
Amortisman Giderleri	(17.6)	(21.4)
Diğer Giderler	(24.3)	(31.1)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar	8.4	5.8
Faaliyet Karı	41.9	51.3
Finansal Gelirler	7.3	1.7
Finansal Giderler	(23.6)	(14.0)
Vergi Öncesi Kar	25.6	38.9
Vergi Gideri	(9.2)	(12.5)
Ana Ortaklara Düşen Pay	20.3	30.6
Azlık Payları	(3.9)	(4.2)
Net Dönem Karı	16.4	26.4

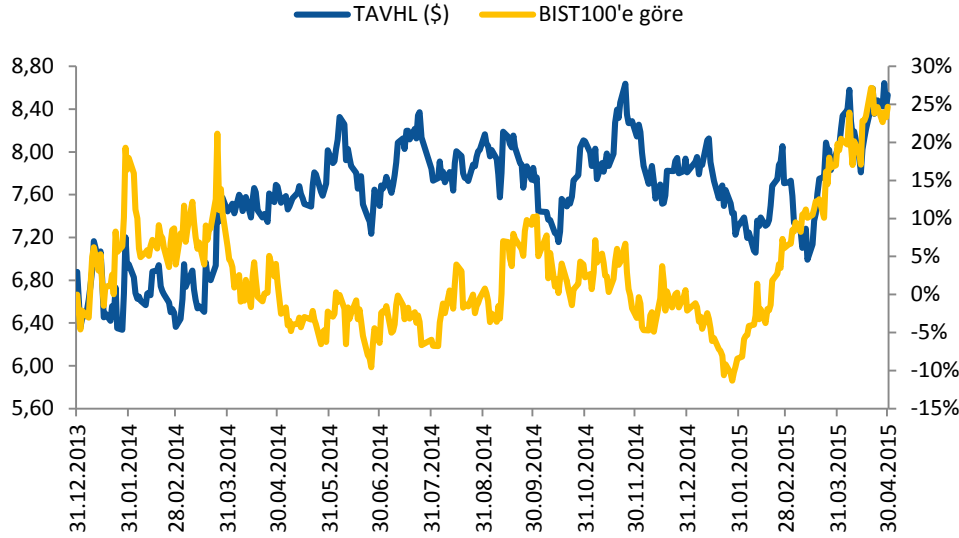
Bilanço

29

TFRS, mn Avro	1Ç14	1Ç15
Varlıklar		
Maddi Duran Varlıklar	156	190
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	17
Havalimanı İşletim Hakkı	942	1,374
Diğer Yatırımlar	0	0
Şerefiye	136	136
Peşin Ödenen İmtiyaz ve Kira Gideri	155	81
Ticari Alacaklar	56	110
Diğer Duran Varlıklar	1	7
Ertelenmiş Vergi Varlığı	78	74
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar	83	93
Toplam Duran Varlıklar	1,626	2,081
Stoklar	8	10
Peşin Ödenen İmtiyaz ve Kira Gideri	137	130
Ticari Alacaklar	75	92
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	14	38
Türev Finansal Araçlar	1	37
Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	29	147
Nakit ve Nakit Benzerleri	146	89
Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri	146	274
Toplam Dönen Varlıklar	556	817
Toplam Varlıklar	2,181	2,899

TFRS, mn Avro	1Ç14	1Ç15
Kaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	162	162
Hisse Senedi İhraç Primleri	220	220
Yasal Yedekleri	83	88
Diğer Yedekler	(18)	(20)
Değer Artış Yedeği	1	1
Ortak Yönetim Altındaki İşletmeler	40	40
Finansal Riskten Korunma Yedeği	(77)	(78)
Yabancı Para Çevrim Farkları	(17)	(11)
Geçmiş Yıllar Karları	143	366
Ana ortaklara düşen Paylar	539	768
Kontrol gücü olmayan Paylar	27	9
Toplam Özkaynak	567	777
Yükümlülükler		
Finansal Borçlar	1,101	1,118
Kıdem Tazminatı Karşılığı	13	18
İlişkili taraflara borçlar	2	7
Türev Finansal Enstrümanlar	136	149
Ertelenmiş Gelirler	23	41
Diğer Borçlar	13	370
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4	4
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	1,291	1,706
Faizsiz Spot Kredi	2	2
Finansal Borçlar	232	242
Ticari Borçlar	28	39
İlişkili taraflara borçlar	11	4
Cari Dönem Vergi Borcu	9	17
Diğer Borçlar	27	81
Karşılıklar	6	8
Ertelenmiş Gelirler	9	24
Toplam Kısa Vadeli Yükümlükler	324	416
Toplam Yükümlülükler	1,615	2,122
Toplam Kaynaklar	2,181	2,899

Hisse Performansı (30 Nisan 2015 itibariyle)



Piyasa Değeri:
3,1 milyar USD

Hisse Performansı			
	Son 1 ay	Son 3 ay	Yılbaşından bu yana
TL	9%	28%	25%
Dolar	7%	17%	9%
BIST 100'e göre	7%	36%	27%

İmtiyazlar Genel Görünüm

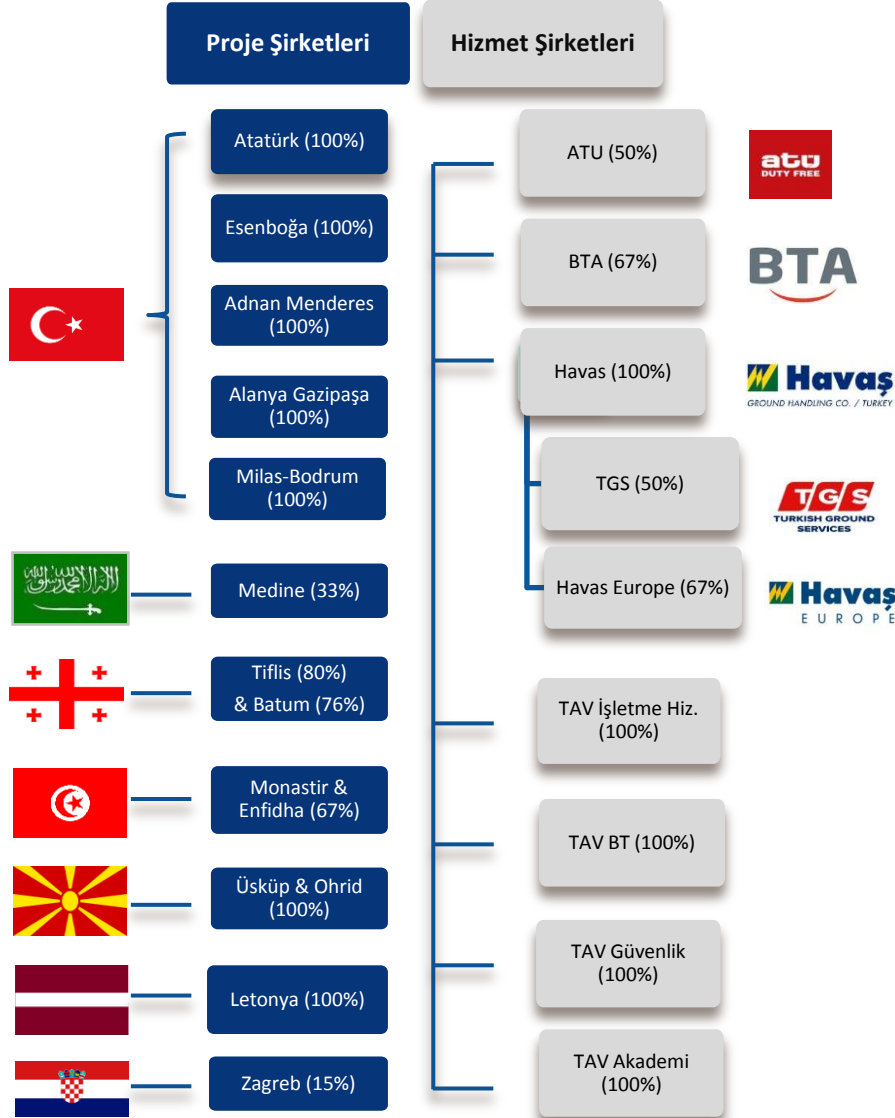
31

Havalimanı	Tür/İşletim Süresi	TAV Payı	Faaliyet Alanı	Ücret/yolcu Dış Hat	Ücret/yolcu İç Hat	Garanti Yolcu	İmtiyaz/Kira Bedeli
İstanbul Ataturk	İmtiyaz Kira	100%	Terminal	US\$15	€ 3	-	\$140m/yıl + KDV
	(Ocak 2021)			€2.5 (Transfer)			
Ankara Esenboga	Yap-İşlet-Devret (YİD) (Mayıs 2023)	100%	Terminal	€ 15	€ 3	0,6 M. İç Hat , 0,75 Dış Hat (2007)+%5 yıllık artış	-
İzmir A.Menderes	YİD+İmtiyaz Kira (Aralık 2032)	100%	Terminal	€ 15	€ 3		€29m 2013 yılından itibaren başlayarak ⁽⁶⁾
Alanya - Gazipasa	İmtiyaz Kira (Mayıs 2034)	100%	Havalimanı	€ 8 ⁽⁵⁾	TL6 ⁽⁵⁾	-	\$50,000+KDV ⁽⁴⁾
Milas Bodrum ⁽⁸⁾	İmtiyaz Kira (Aralık 2035)	100%	Terminal	€15	€3	-	€28,7mn+KDV ⁽⁹⁾
Tiflis	YİD (Şubat 2027)	80%	Havalimanı	US\$22	US\$6	-	-
Batum	YİD (Ağustos 2027)	76%	Havalimanı	US\$12	US\$7	-	-
Monastir&Enfidha	YİD+İmtiyaz (Mayıs 2047)	67%	Havalimanı	€ 9	€ 1	-	2010 ile 2047 yılları arasında Cironun 11-26%'sı
Üsküp & Ohrid	YİD+İmtiyaz (Mart 2030)	100%	Havalimanı	€17.5 Üsküp, €16.2 Ohrid	-	-	Yıllık Brüt Cironun %4'ü ⁽¹⁾
Medine	YDİ+İmtiyaz 2037	33%	Havalimanı	SAR 80 ⁽²⁾	-	-	54.5% ⁽³⁾
Zagreb	YİD+İmtiyaz (Nisan 2042)	15%	Havalimanı	€15 ⁽⁷⁾ , €4(transfer)	€ 7	-	€2.0 - €11.5m sabit 0.5% (2016) - 61% (2042) değişken

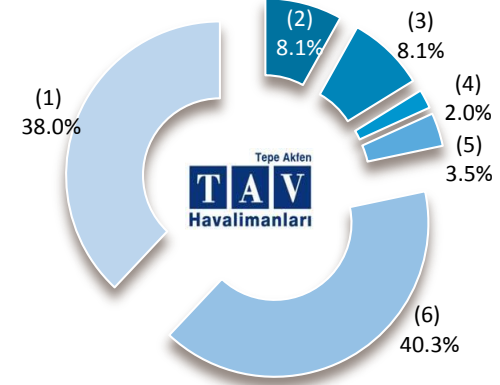
- 1) İmtiyaz kira bedeli, her iki havalimanını kullanan yolcu sayısı 1 milyona ulaşınca kadar yıllık brüt cironun %15'i olup, yolcu sayısı 1 milyonu aştığı zaman, bu oran yolcu sayısına bağlı olarak %4 ile %2 arasında değişecektir
- 2) Giden ve gelen yolcunun her biri için 80 SAR yolcu başına ücret alınmaktadır. Yolcu başına ücret, 3 yılda bir kümülatif Tüketici Fiyatı Endekesine göre artış gösterecektir.
- 3) İmtiyaz kira bedeli, inşaat bitiminin ardından 2 yıl boyunca %27,3' e düşürülecektir.
- 4) TAV Gazipaşa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. işletme süresinin sonuna kadar yıllık 50.000 ABD\$+KDV sabit ödeme yapacak olup her işletme yılının sonunda da net dönem karının % 65'ini DHMİ'ye kar payı olarak ödeyecektir.
- 5) Yolcu başı tarifler 1 Ocak 2015 itibarıyla revize edilmiştir.
- 6) Nakit baz alınarak.
- 7) Nisan 2014 öncesinde sırasıyla €10, €4, €4 dış hat, iç hat ve transfer yolcu hizmet bedelidir.
- 8) Milas Bodrum Dış hatlar terminali 22 Ekim 2015 itibarıyla devralınacaktır.
- 9) TAV Milas Bodrum Havalimanı için ihale bedelinin %20'sini oluşturan €143m Ağustos 2014 'de peşin olarak ödenmiştir.

Organizasyon Yapısı (31 Mart 2015 itibariyle)

32



Ortaklık Yapısı



Hissedarlar

1. Aéroports De Paris*



Aéroports de Paris aralarında Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly ve Paris-Le Bourget'in de olduğu havalimanları geliştiriyor ve işletiyor.

2. Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.



1969 yılından bu yana faaliyet gösteren Tepe İnşaat, sektörün lider şirketlerinden biridir

3. Akfen Holding A.Ş.



Başta altyapı yatırımı olmak üzere, liman, ulaşım, GYO, inşaat ve enerji sektöründe faaliyet göstermektedir.

4. Sera Yapı Endustrisi A.Ş.



Türkiye ve Orta Doğu & Kuzey Afrika bölgesindeki inşaat faaliyetlerine odaklanmıştır

5. Diğer Halka Açık Olmayan Kısım

6. Diğer Halka Açık Kısım

TAV Havalimanları Holding

Dünyanın önde gelen havalimanı işletmecileri arasında yer alan TAV Havalimanları, Türkiye’de İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes , Antalya Gazipaşa ve Milas Bodrum Havalimanı’yla, Suudi Arabistan’da bir, Makedonya, Tunus ve Gürcistan’da ikişer havalimanının ve Hırvatistan’da Zagreb Havalimanı’nın işletmesini yürütüyor. TAV Havalimanları duty free, yiyecek-içecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilgi işlem, güvenlik ve işletme hizmetleri gibi havalimanı operasyonunun diğer alanlarında da faaliyet gösteriyor.

TAV ayrıca Letonya’nın başkenti Riga Havalimanı’nda da ticari alanların işletmesini yönetiyor. TAV Havalimanları, 2014’de yaklaşık 743 bin uçak seferine ve yaklaşık 95 milyon yolcuya hizmet sundu. Şirket hisseleri 23 Şubat 2007’den itibaren “TAVHL” işlem kodu ile Borsa İstanbul’da işlem görüyor.

- **Borsa Kodu:** TAVHL
- **İstanbul Ticaret Siciline kayıt tarihi :** 07.11.1997
- **Ticaret Sicil & MERSIS No:** 590256 / 0832-0062-0900-0011
- **Tel:** 0212 463 3000 / 2122-2123-2124
- **Faks:** 0212 465 3100
- **Web:** www.tavhavalimanlari.com.tr

Adres: İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali (A Kapısı-VIP Yanı) 34149 Yesilkoy, İstanbul